

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK - 30 EYLÜL 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK - 30 EYLÜL 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR.....	1-2
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI.....	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	6
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR	7-70
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	7-15
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	16-23
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	24-26
NOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	27-32
NOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	33
NOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	33-34
NOT 7 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	35-38
NOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	39
NOT 9 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR	40-41
NOT 10 STOKLAR	42
NOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR	42
NOT 12 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	43
NOT 13 BORÇLANMALAR	44
NOT 14 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR	45
NOT 15 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ.....	45-47
NOT 16 KARŞILIKLAR	48
NOT 17 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	48
NOT 18 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	49-50
NOT 19 ÖZKAYNAKLAR	51-53
NOT 20 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER	53
NOT 21 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR/GİDERLER	54
NOT 22 FİNANSMAN GELİR/GİDERLERİ	54
NOT 23 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	55
NOT 24 TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	56-58
NOT 25 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	59-65
NOT 26 FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI	65-67
NOT 27 PAY BAŞINA KAZANÇ	67
NOT 28 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)	68
NOT 29 NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN EK BİLGİLER	69
NOT 30 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	70

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 EYLÜL 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		30 Eylül 2025 (*) Milyon EUR	30 Eylül 2025 (*) Milyon USD	Bağımsız denetimden geçmemiş 30 Eylül 2025 Milyon TL	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024 Milyon TL
Notlar					
VARLIKLAR					
Dönen varlıklar:					
Nakit ve nakit benzerleri	5	7.709	9.037	375.008	385.286
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı		10.042	11.772	488.536	461.532
Finansal yatırımlar	6	1.447	1.696	70.378	72.697
Ticari alacaklar	8	5.007	5.868	243.546	228.607
- İlişkili taraflar	8	422	494	20.515	19.153
- İlişkili olmayan taraflar	8	4.585	5.374	223.031	209.454
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	9	27.281	31.982	1.327.184	1.263.060
Türev araçlar		241	282	11.717	11.034
Stoklar	10	4.301	5.042	209.239	208.497
Diğer alacaklar	17	851	998	41.415	24.194
Diğer dönen varlıklar	18	6.328	7.418	307.856	278.504
		63.207	74.095	3.074.879	2.933.411
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar		103	121	5.001	-
Toplam dönen varlıklar		63.310	74.216	3.079.880	2.933.411
Duran varlıklar:					
Finansal yatırımlar	6	12.161	14.256	591.603	599.597
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	7	2.583	3.028	125.644	124.951
Ticari alacaklar	8	39	45	1.887	1.637
- İlişkili olmayan taraflar	8	39	45	1.887	1.637
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	9	9.750	11.429	474.302	421.659
Türev araçlar		197	231	9.570	12.464
Yatırım amaçlı gayrimenkuller		51	59	2.461	3.467
Maddi duran varlıklar	11	11.024	12.923	536.276	534.156
Maddi olmayan duran varlıklar		4.400	5.158	214.056	190.871
- Şerefiye		1.787	2.095	86.944	87.375
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	12	2.613	3.063	127.112	103.496
Ertelenmiş vergi varlığı	15	616	722	29.967	38.128
Diğer duran varlıklar	18	829	972	40.343	41.654
Toplam duran varlıklar		41.650	48.823	2.026.109	1.968.584
Toplam varlıklar		104.960	123.039	5.105.989	4.901.995

(*) Euro ("EUR") ve ABD Doları ("USD") tutarları, Türk Lirası ("TL") tutarları üzerinden 30 Eylül 2025 tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolar, 6 Kasım 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		30 Eylül 2025 (*) Milyon EUR	30 Eylül 2025 (*) Milyon USD	Bağımsız denetimden geçmemiş 30 Eylül 2025 Milyon TL	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024 Milyon TL
KAYNAKLAR					
Kısa vadeli yükümlülükler:					
Kısa vadeli borçlanmalar	13	4.186	4.907	203.651	347.198
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	13	10.438	12.236	507.777	312.987
Ticari borçlar	8	6.164	7.226	299.846	314.299
- İlişkili taraflar	8	399	468	19.404	18.324
- İlişkili olmayan taraflar	8	5.765	6.758	280.442	295.975
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	14	40.534	47.517	1.971.888	1.916.950
Türev araçlar		269	315	13.087	19.656
Dönem karı vergi yükümlülüğü	15	76	89	3.685	4.475
Kısa vadeli karşılıklar	16	414	485	20.134	24.236
Diğer borçlar	17	1.800	2.111	87.586	63.963
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	6.612	7.750	321.634	263.253
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		70.493	82.636	3.429.288	3.267.017
Uzun vadeli yükümlülükler:					
Uzun vadeli borçlanmalar	13	10.257	12.024	498.958	442.752
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	14	281	329	13.672	16.680
Türev araçlar		160	187	7.760	8.691
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	15	777	911	37.793	30.348
Uzun vadeli karşılıklar		870	1.020	42.362	42.907
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		713	836	34.707	36.516
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	16	157	184	7.655	6.391
Diğer borçlar	17	222	261	10.813	-
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	18	525	615	25.533	16.579
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		13.092	15.347	636.891	557.957
Toplam yükümlülükler		83.585	97.983	4.066.179	3.824.974
Özkaynaklar:					
Ödenmiş sermaye	19	52	61	2.536	2.536
Sermaye düzeltme farkları	19	1.790	2.099	87.092	87.092
Geri alınmış paylar	19	(2)	(3)	(113)	(113)
Paylara ilişkin primler		9	10	415	415
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	19	(362)	(424)	(17.592)	(16.793)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	19	(672)	(788)	(32.701)	(20.930)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	393	460	19.105	19.105
Geçmiş yıllar karları		11.746	13.769	571.394	590.116
Net dönem karı		295	346	14.352	1.638
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		13.249	15.530	644.488	663.066
Kontrol gücü olmayan paylar		8.126	9.526	395.322	413.955
Toplam özkaynaklar		21.375	25.056	1.039.810	1.077.021
Toplam kaynaklar		104.960	123.039	5.105.989	4.901.995

Taahhütler ve şarta bağlı yükümlülükler 24

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 30 Eylül 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

				Bağımsız denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmemiş		
		1 Ocak - 30 Eylül 2025 (*) Milyon EUR	1 Ocak - 30 Eylül 2025 (*) Milyon USD	1 Ocak - 30 Eylül 2025 Milyon TL	1 Ocak - 30 Eylül 2024 Milyon TL	1 Temmuz - 30 Eylül 2025 Milyon TL	1 Temmuz - 30 Eylül 2024 Milyon TL
	Notlar						
Hasılat		26.772	31.384	1.302.388	1.546.754	464.818	523.931
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı		13.407	15.717	652.238	666.613	224.042	223.487
Toplam hasılat	4	40.179	47.101	1.954.626	2.213.367	688.860	747.418
Satışların maliyeti		(22.389)	(26.246)	(1.089.177)	(1.323.226)	(388.099)	(447.284)
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti		(10.995)	(12.890)	(534.906)	(569.355)	(187.165)	(203.290)
Toplam maliyetler		(33.384)	(39.136)	(1.624.083)	(1.892.581)	(575.264)	(650.574)
Ticari faaliyetlerden brüt kar		4.383	5.138	213.211	223.528	76.719	76.647
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar		2.412	2.827	117.332	97.258	36.877	20.197
Brüt kar		6.795	7.965	330.543	320.786	113.596	96.844
Pazarlama giderleri		(2.032)	(2.382)	(98.862)	(104.211)	(33.417)	(34.172)
Genel yönetim giderleri		(2.586)	(3.031)	(125.794)	(124.207)	(40.334)	(41.857)
Araştırma ve geliştirme giderleri		(137)	(161)	(6.672)	(6.606)	(2.148)	(2.724)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	762	893	37.062	59.934	9.708	11.952
Esas faaliyetlerden diğer giderler	20	(1.354)	(1.588)	(65.881)	(55.002)	(20.765)	(19.909)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar	7	220	258	10.715	19.905	4.239	6.111
Esas faaliyet karı	4	1.668	1.954	81.111	110.599	30.879	16.245
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	20	23	963	4.412	204	486
Yatırım faaliyetlerinden giderler	21	(1)	(1)	(44)	(669)	140	(82)
Finansman gelir/(gideri) öncesi faaliyet karı		1.687	1.976	82.030	114.342	31.223	16.649
Finansman gelirleri	22	1.167	1.368	56.782	75.620	17.477	23.456
Finansman giderleri	22	(1.654)	(1.937)	(80.409)	(98.099)	(24.870)	(33.636)
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	28	(148)	(173)	(7.195)	(47.005)	608	(9.561)
Vergi öncesi kar / (zarar)	4	1.052	1.234	51.208	44.858	24.438	(3.092)
Vergi (gideri) / geliri		(574)	(672)	(27.918)	(30.460)	(11.391)	(4.954)
- Dönem vergi (gideri) /geliri		(150)	(176)	(7.294)	(16.139)	(4.747)	2.278
- Ertelenmiş vergi gideri	15	(424)	(496)	(20.624)	(14.321)	(6.644)	(7.232)
Dönem karı / (zararı)		478	562	23.290	14.398	13.047	(8.046)
Dönem karının / (zararının) dağılımı:							
Kontrol gücü olmayan paylar	4	183	216	8.938	5.098	5.397	(3.633)
Ana ortaklık payları	4	295	346	14.352	9.300	7.650	(4.413)
Pay başına kazanç / (kayıp) (Kr)	27			0,566	0,367	0,302	(0,174)

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 30 Eylül 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak - 30 Eylül 2025 (*) Milyon EUR	1 Ocak - 30 Eylül 2025 (*) Milyon USD	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2025 Milyon TL	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2024 Milyon TL	1 Temmuz - 30 Eylül 2025 Milyon TL	1 Temmuz - 30 Eylül 2024 Milyon TL
Dönem karı / (zararı)	478	562	23.290	14.398	13.047	(8.046)
Diğer kapsamlı gelirler:						
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	(43)	(50)	(2.103)	(931)	(132)	(997)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	(41)	(48)	(2.009)	(812)	(144)	(1.230)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelir/(giderlerinden) paylar	(2)	(2)	(94)	(119)	12	233
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	10	12	491	207	29	273
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları), vergi etkisi	10	12	491	207	29	273
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	(547)	(641)	(26.582)	(52.906)	(4.136)	(6.642)
Yabancı para çevrim farkları	44	51	2.137	(18.507)	(2.703)	(1.510)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	52	61	2.528	(21.936)	966	(4.316)
Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir/(gider)	(386)	(452)	(18.757)	(9.483)	(1.062)	(5.083)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	(223)	(261)	(10.842)	836	(641)	5.806
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelir/(giderlerinden) paylar	(34)	(40)	(1.648)	(3.816)	(696)	(1.539)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	147	172	7.141	7.868	589	841
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi etkisi	(22)	(26)	(1.080)	5.169	(370)	872
Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	106	124	5.136	2.614	764	1.401
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi etkisi	63	74	3.085	85	195	(1.432)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	(433)	(507)	(21.053)	(45.762)	(3.650)	(6.525)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	45	55	2.237	(31.364)	9.397	(14.571)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:						
Kontrol gücü olmayan paylar	9	11	455	(13.557)	4.095	(4.560)
Ana ortaklık payları	36	44	1.782	(17.807)	5.302	(10.011)

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 30 Eylül 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

**30 EYLÜL 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

					Kar/zararda yeniden sınıflandırılmayacak	Kar/zararda yeniden sınıflandırılacak				Birikmiş karlar				
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Paylara ilişkin primler	Tanımlanmış yeni ölçüm kazanç/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma kazanç/ (kayıpları)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler - önceden raporlanan	2.536	87.092	(113)	415	(13.803)	37.192	(29.195)	12.650	19.105	486.255	130.804	732.938	488.124	1.221.062
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.1.3)	-	-	-	-	-	(6.145)	-	-	-	8.730	-	2.585	(2.585)	-
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	130.804	(130.804)	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34.275)	-	(34.275)	(40.325)	(74.600)
Bağlı ortaklık edinimi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.606	7.606
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılması	-	-	-	-	33	-	113	-	-	-	-	146	(2.498)	(2.352)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.206)	-	(2.206)	2.755	549
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(619)	(12.249)	(4.515)	(9.724)	-	-	9.300	(17.807)	(13.557)	(31.364)
30 Eylül 2024 itibarıyla bakiyeler	2.536	87.092	(113)	415	(14.389)	18.798	(33.597)	2.926	19.105	589.308	9.300	681.381	439.520	1.120.901
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler	2.536	87.092	(113)	415	(16.793)	11.660	(32.631)	41	19.105	590.116	1.638	663.066	413.955	1.077.021
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.638	(1.638)	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.369)	-	(19.369)	(19.790)	(39.159)
Bağlı ortaklık edinimi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	262	262
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(991)	-	(991)	440	(551)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(799)	1.744	(13.369)	(146)	-	-	14.352	1.782	455	2.237
30 Eylül 2025 itibarıyla bakiyeler	2.536	87.092	(113)	415	(17.592)	13.404	(46.000)	(105)	19.105	571.394	14.352	644.488	395.322	1.039.810

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		1 Ocak - 30 Eylül 2025 (*) Milyon EUR	1 Ocak - 30 Eylül 2025 (*) Milyon USD	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2025 Milyon TL	Bağımsız denetimden geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2024 Milyon TL
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları:	Notlar				
Dönem karı		478	562	23.290	14.398
Dönem karı mutabakatı için düzeltmeler:					
Vergi (geliri)/gideri ile ilgili düzeltmeler		574	672	27.918	30.460
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları	7	(220)	(258)	(10.715)	(19.905)
Amortisman ve itfa gideri	4	1.109	1.301	53.974	49.606
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	29	(137)	(160)	(6.656)	3.839
Değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler	29	949	1.112	46.147	53.620
Finans sektörü harici faiz (gelirleri)/giderleri, net	22	217	255	10.576	2.831
Finans sektörü faiz (gelirleri)/giderlerine ilişkin düzeltmeler		(559)	(655)	(27.188)	(54.119)
Türev araçların gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları)		(110)	(128)	(5.329)	3.308
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(499)	(586)	(24.328)	3.008
- Borçlanmalara ilişkin kur farkı (gelirleri)/giderleri, net		1.599	1.874	77.765	148.228
- Nakit ve nakit benzerleri kur farkı (gelirleri)/giderleri, net		(1.177)	(1.380)	(57.269)	(50.824)
- Finansal yatırımlara ilişkin kur farkı (gelirleri)/giderleri, net		(921)	(1.080)	(44.824)	(94.396)
Bağlı Ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar), net	21	(1)	(1)	(31)	(1.704)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar)	21	(3)	(3)	(136)	279
Temettü gelirleri ile ilgili düzeltmeler	21	(8)	(9)	(381)	(256)
Pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazanç ile ilgili düzeltmeler	20	-	-	-	(21.352)
Kar/(zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	21	-	-	-	(1.409)
Parasal pozisyon kazanç ve kayıplarıyla ilgili düzeltmeler		(636)	(746)	(30.961)	116.300
		1.154	1.356	56.180	178.904
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	29	(2.134)	(2.501)	(103.796)	(62.064)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(166)	(195)	(8.084)	(23.133)
İş Ortaklıklarından / İştiraklerden alınan temettüler, net	7	185	217	8.989	20.466
İşletme faaliyetlerine ilişkin toplam nakit akışı		(961)	(1.123)	(46.711)	114.173
B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları:					
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	4	(1.489)	(1.746)	(72.455)	(82.602)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		353	414	17.171	26.456
Bağlı Ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan nakit girişleri		-	-	12	3.590
Bağlı Ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alımlara/ödemelere ilişkin nakit çıkışları, net	3	(27)	(31)	(1.306)	6.858
Finansal yatırımların pay alımı/sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları		(21)	(24)	(1.006)	(4.364)
İş Ortaklıklarının sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları	7	(19)	(23)	(944)	(996)
Alınan temettüler	21	8	9	381	256
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		(626)	(734)	(30.470)	(53.935)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık alım/satımına ilişkin nakit çıkışları, net		(626)	(734)	(30.470)	(53.935)
Yatırım faaliyetlerine ilişkin toplam nakit akışı		(1.821)	(2.135)	(88.617)	(104.737)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları:					
Ödenen temettüler		(805)	(944)	(39.159)	(74.600)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	13	11.211	13.142	545.373	638.498
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(6.355)	(7.449)	(309.142)	(521.866)
Türev araçlardan nakit girişleri/(çıkışları), net		(201)	(236)	(9.800)	(7.355)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13	(142)	(166)	(6.906)	(6.823)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		(11)	(13)	(554)	(4.449)
Finans sektörü harici ödenen faiz		(751)	(881)	(36.548)	(36.403)
Finans sektörü harici alınan faiz		609	714	29.629	37.821
Finansman faaliyetlerine ilişkin toplam nakit akışı		3.555	4.167	172.893	24.823
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		(2.226)	(2.609)	(108.268)	(186.040)
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi		1.177	1.380	57.269	50.824
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış		(276)	(320)	(13.434)	(100.957)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		12.991	15.229	631.990	792.322
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	28	12.715	14.909	618.556	691.365

(*) EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden 30 Eylül 2025 tarihinde geçerli olan TCMB EUR ve USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir (Not 2.1.4).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Koç Holding A.Ş. ("Koç Holding") 11 Aralık 1963 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Koç Holding'in fiili faaliyet konusu; çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak ve kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair herhangi bir şekilde yönetimine katıldığı şirketlerin, çalışma alanlarındaki başarılarını arttırmak, daha karlı, verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini ve idarelerini sağlamak, ortak hizmet alanları düzenleyerek bu hizmetlerin mali külfetlerini hafifletmektir.

Ana Ortaklık Koç Holding'in, Bağlı Ortaklıkları'nın ve İş Ortaklıkları'nın (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır) kategorileri itibarıyla toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	Dönem Sonu		Ortalama	
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024
Aylık ücretli	55.077	55.891	55.752	56.734
Saat ücretli	70.325	74.869	73.935	73.831
Toplam personel sayısı	125.402	130.760	129.687	130.565

Koç Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Nakkaştepe Azizbey Sok. No: 1
Kuzguncuk-İSTANBUL

Koç Holding'in hisseleri 10 Ocak 1986 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmekte olup Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabidir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Koç Holding'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	%
Koç Ailesi üyelerinin sahip olduğu şirketler	45,14
Koç Ailesi üyeleri	18,33
Vehbi Koç Vakfı	7,29
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	2,35
Diğer (*)	26,89
	100,00

(*) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla %0,04 oranındaki geri alınmış payları da içermektedir (Not 19).

Koç Holding'in temel faaliyetleri Türkiye'de olup, Grup'un faaliyetleri beş sektör altında toplanmıştır:

- Enerji
- Otomotiv
- Dayanıklı tüketim
- Finans
- Diğer (*)

(*) Grup'un diğer sektörü içerisinde özellikle gıda, perakende, turizm, bilgi teknolojileri, gemi inşaat ve sağlık sektörlerinde faaliyet gösteren şirketler yer almaktadır. İlgili şirketlerin ticari hacmi düşük olduğundan ayrı raporlanabilir sektör olarak dikkate alınmamışlardır.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Koç Holding'in konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") ve iştirakleri ("İştirakler"), faaliyette bulunduğu ülkeler ve temel faaliyet konuları sektörler bazında aşağıda belirtilmiştir:

Enerji Sektörü

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu
Adalar Tankercilik A.Ş. ("Adalar Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş. ("Akpa")	Türkiye	Pazarlama
Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş. ("Anadoluhisarı Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Aygaz A.Ş. ("Aygaz")	Türkiye	LPG
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş. ("Aygaz İletim")	Türkiye	Doğal Gaz
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş. ("Aygaz Toptan Satış")	Türkiye	Doğal Gaz
Bakırköy Tankercilik A.Ş. ("Bakırköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Bal Kaynak Su İhracat İthalat San. ve Tic. A.Ş. ("Bal Kaynak Su")	Türkiye	Su Ticareti
Balat Tankercilik A.Ş. ("Balat Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Bebek Shipping S.A. ("Bebek Shipping")	Panama	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Beykoz Tankercilik A.Ş. ("Beykoz Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Çengelköy Tankercilik A.Ş. ("Çengelköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tic. A.Ş. ("Ditaş")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Ditaş Maritime ("Ditaş Maritime")	İngiltere	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Eco Sun Niculesti SRL ("Eco Sun") ⁽¹⁾	Romanya	Elektrik
Euromec-Ciocanari SRL ("Euromec") ⁽¹⁾	Romanya	Elektrik
Enerji Yatırımları A.Ş. ("Enerji Yatırımları")	Türkiye	Yatırım
Eltek Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Eltek")	Türkiye	Elektrik
Enspire Enerji Yatırımları ve Hizmetleri A.Ş. ("Enspire Enerji")	Türkiye	Elektrik
Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek")	Türkiye	Elektrik
Esinti Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Esinti Enerji")	Türkiye	Elektrik
Florya Tankercilik A.Ş. ("Florya Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Göztepe Tankercilik A.Ş. ("Göztepe Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kadıköy Tankercilik A.Ş. ("Kadıköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kandilli Tankercilik A.Ş. ("Kandilli Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Karaköy Tankercilik A.Ş. ("Karaköy Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Karşıyaka Tankercilik A.Ş. ("Karşıyaka Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kartal Tankercilik A.Ş. ("Kartal Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kilyos Tankercilik A.Ş. ("Kilyos Tankercilik") ⁽²⁾	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Körfez Ulaştırma A.Ş. ("Körfez")	Türkiye	Hava, Deniz, Kara ve Demiryolu Taşımacılığı
Kuleli Tankercilik A.Ş. ("Kuleli Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kuruçeşme Tankercilik A.Ş. ("Kuruçeşme Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kuzguncuk Tankercilik A.Ş. ("Kuzguncuk Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Maltepe Tankercilik A.Ş. ("Maltepe Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Pendik Tankercilik A.Ş. ("Pendik Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Salacak Tankercilik A.Ş. ("Salacak Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Sarıyer Tankercilik A.Ş. ("Sarıyer Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
T Damla Denizcilik A.Ş. ("T Damla Denizcilik")	Türkiye	Palamar / Römorkör Hizmeti
Tarabya Tankercilik A.Ş. ("Tarabya Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Tuzla Tankercilik A.Ş. ("Tuzla Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. ("Tüpraş")	Türkiye	Petrol Ürünleri Üretim ve Ticareti
Tüpraş Enerji Girişimleri A.Ş. ("Tüpraş Ventures")	Türkiye	Teknoloji ve Girişim Yatırımları
Tüpraş Trading Ltd. ("Tüpraş Trading")	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Üsküdar Tankercilik A.Ş. ("Üsküdar Tankercilik")	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Enerji Sektörü (Devamı)

<u>İş Ortaklıkları</u>	<u>Müteşebbis Ortak</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Demre 7 Tankercilik A.Ş. ("Demre 7 Tankercilik")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı
Demre 8 Tankercilik A.Ş. ("Demre 8 Tankercilik")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı
Güney Tankercilik A.Ş. ("Güney Tankercilik")	Türk Hava Yolları	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ("Kolay Gelsin") ⁽³⁾	Ahmet Musul	Türkiye	Kargo Taşıma/Dağıtım
Kuzey Tankercilik A.Ş. ("Kuzey Tankercilik")	Türk Hava Yolları	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ("Opet Aygaz Gayrimenkul")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Gayrimenkul
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş. ("Opet Fuchs")	Fuchs Petrolub SE	Türkiye	Madeni Yağ Ticareti
Opet International Limited ("Opet International")	Öztürk Ailesi	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Market ve Akaryakıt İstasyon İşletmeciliği A.Ş. ("Opet Market ve Akaryakıt")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti ve Perakende
Opet Petrolcülük A.Ş. ("Opet")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Trade B.V. ("Opet Trade BV")	Öztürk Ailesi	Hollanda	Petrol Ürünleri Ticareti
Tasfiye Halinde Opet Trade (Singapore) Pte. Ltd. ("Opet Singapore") ⁽⁴⁾	Öztürk Ailesi	Singapur	Petrol Ürünleri Ticareti
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ("THY Opet")	Türk Hava Yolları	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
United Aygaz LPG Ltd ("United Aygaz LPG")	United Enterprises & Co. Ltd.	Bangladeş	LPG Temini, Dolumu ve Dağıtım
Vice 2 Tankercilik A.Ş. ("Vice 2 Tankercilik")	Öztürk Ailesi	Türkiye	Petrol Ürünleri ve Kimyasal Taşımacılığı

(1) 2025 yılında Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji tarafından iktisap edilmiştir.

(2) 2025 yılında Ditaş'ın bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.

(3) Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin unvanı "Kolay Gelsin Dağıtım Hizmetleri A.Ş." olarak, 27 Haziran 2025 tarihinde tescil edilerek değiştirilmiştir.

(4) Tasfiye süreci devam etmektedir.

Enkar Doğal Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Enkar Enerji"), mevcut tüm aktif ve pasifinin bir kül halinde Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek") tarafından devralınması suretiyle Entek ile birleşmiş ve işlem 30 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Otomotiv Sektörü

Bağlı Ortaklıklar

Cronus Finance D.A.C. ("Cronus Finance")
Icarus Finance D.A.C. ("Icarus Finance")
Metalloplastiki Energiaki I.K.E. ("Metalloplastiki")
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ("Olympic")
Otokar Europe SAS ("Otokar Europe")
Otokar Europe Filiala Bucuresti S.R.L. ("Otokar Europe Filiala")
Otokar Italia SRL ("Otokar Italia")
Otokar Land Systems LLC ("Otokar Land Systems")
Otokar Land Systems SRL ("Otokar Land Systems SRL") ⁽¹⁾
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş. ("Otokar")
Otokoç ABG Holland B.V. ("Otokoç Hollanda")
Otokoç Azerbaijan MMC ("Otokoç Azerbaycan")
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. ("Otokoç")
Otokoç Hungary KFT ("Otokoç Hungary")
Otokoç Kazakistan LLP ("Otokoç Kazakistan")
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Otokoç Sigorta")

Ülke

İrlanda
İrlanda
Yunanistan
Yunanistan
Fransa
Romanya
İtalya
BAE
Romanya
Türkiye
Hollanda
Azerbaycan
Türkiye
Macaristan
Kazakistan
Türkiye

Faaliyet konusu

Özel Amaçlı İşletme
Özel Amaçlı İşletme
Üretim
Araç Kiralama ve Ticaret
Satış ve Pazarlama
Satış ve Pazarlama
Satış ve Pazarlama
Satış ve Pazarlama
Üretim, Satış ve Pazarlama
Üretim
Yatırım
Araç Kiralama
Araç Kiralama ve Ticaret
Araç Kiralama
Araç Kiralama
Sigortacılık

İş Ortaklıkları

Al Jasoor Heavy Vehicle Industry LLC ("Al Jasoor")
Fer Mas Oto Ticaret A.Ş. ("Fer-Mas")
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ("Ford Otosan")
Ford Otosan Netherlands B.V. ("Ford Netherlands")
Ford Romania SRL ("Ford Romania")
Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş. ("Fiat Finans")
Koç Fiat Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Koç Fiat Sigorta")
Sisteme de Apare Romania SRL ("Sarom") ⁽²⁾
Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş. ("Stellantis Otomotiv") ⁽³⁾
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. ("Tofaş")
Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş. ("Türk Traktör")

Müşerrek Ortak

Tawazun
Stellantis N.V.
Ford Deutschland Holding Gmbh
Ford Deutschland Holding Gmbh
Ford Deutschland Holding Gmbh
Stellantis N.V.
Stellantis N.V.
Automecanica S.A.
Stellantis N.V.
Stellantis N.V.
CNH Österreich Gmbh

Ülke

BAE
Türkiye
Türkiye
Hollanda
Romanya
Türkiye
Türkiye
Romanya
Türkiye
Türkiye
Türkiye

Faaliyet konusu

Satış ve Pazarlama
Ticaret
Üretim
Satış ve Pazarlama
Üretim
Tüketici Finansmanı
Sigortacılık
Üretim, Satış ve Pazarlama
Satış ve Pazarlama
Üretim
Üretim

(1) 2025 yılında kurulmuştur.

(2) 2025 yılında Otokar Land Systems SRL'nin %50 ortaklığıyla kurulmuştur.

(3) Stellantis Grubu otomotiv markalarının (Peugeot, Citroen, Opel ve DS) distribütörlüğü faaliyetinde bulunan "Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş." unvanlı şirketin paylarının tamamı 30 Nisan 2025 tarihinde Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Tofaş tarafından satın alınmıştır (Not 7).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dayanıklı Tüketim Sektörü

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu
Arçelik A.Ş. ("Arçelik")	Türkiye	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances B.V. ("Arçelik Hitachi")	Hollanda	Holding
Arçelik Hitachi Home Appliances IBC Co. Ltd. ("Arçelik Hitachi Thailand IBC")	Tayland	Hizmet
Arçelik Hitachi Home Appliances (Shanghai) Co., Ltd. ("Arçelik Hitachi Shanghai")	Çin	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances (Thailand) Ltd. ("Arçelik Hitachi Thailand")	Tayland	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Singapore) Pte. Ltd ("Arçelik Hitachi Singapore")	Singapur	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Thailand) Ltd. ("Arçelik Hitachi Sales Thailand")	Tayland	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Malaysia) Sdn. Bhd. ("Arçelik Hitachi Malaysia")	Malezya	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Middle East) Fze ("Arçelik Hitachi Dubai")	BAE	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Vietnam) Co., Ltd. ("Arçelik Hitachi Vietnam")	Vietnam	Satış
Arçelik Hitachi Home Appliances Sales (Hong Kong) Limited ("Arçelik Hitachi Hong Kong")	Hong Kong, Çin	Satış
Arçelik Hitachi Taiwan Home Appliances Sales Ltd. ("Arçelik Hitachi Taiwan")	Tayvan	Satış
Arçelik Pazarlama A.Ş. ("Pazarlama A.Ş.")	Türkiye	Hizmet/Satış/Pazarlama
Arch R&D Co. Ltd. ("Arch R&D")	Çin	Ar-Ge
Arcwaste Collection SRL ("Arcwaste")	Romanya	Hizmet
Bauknecht AG ("Bauknecht AG")	İsviçre	Satış
Bauknecht Hausgeräte GmbH ("Bauknecht Hausgeräte GmbH")	Almanya	Satış
Beko A and NZ Pty Ltd. ("Beko Australia")	Avustralya	Satış
Beko A and NZ Pty Ltd. New Zealand Branch ("Beko New Zealand")	Yeni Zelanda	Satış
Beko AE LLC ("Beko AE")	BAE	Satış
Beko Algeria EURL ("Beko Algeria")	Cezayir	Satış
Beko APAC IBC Co. Ltd. ("Beko APAC")	Tayland	Hizmet
Beko Appliances Indonesia, PT ("Beko Indonesia")	Endonezya	Satış
Beko Appliances Malaysia Sdn Bhd. ("Beko Malaysia")	Malezya	Satış
Beko Austria AG ("Beko Austria")	Avusturya	Satış
Beko Azerbaijan MMC ("Beko Azerbaijan")	Azerbaycan	Satış
Beko Balkans D.O.O ("Beko Balkans")	Sırbistan	Satış
Beko Bangladesh B.V. ("Beko Bangladesh")	Hollanda	Holding
Beko Belgium N.V. ("Beko Belgium")	Belçika	Satış
Beko B.V. ("Beko B.V.")	Hollanda	Holding
Beko Canada INC ("Beko Canada")	Kanada	Satış
Beko Central Asia LLC ("Beko Central Asia")	Kazakistan	Satış
Beko Cesko ("Beko Cesko") ⁽¹⁾	Çekya	-
Beko Croatia d.o.o. ("Beko Croatia")	Hırvatistan	Satış
Beko Egypt Home Appliances Industries LLC ("Beko Egypt LLC")	Mısır	Üretim/Satış
Beko Egypt Trading LLC ("Beko Egypt")	Mısır	Satış
Beko Electrical Appliances Co. Ltd. ("Beko China")	Çin	Satış
Beko Europe Austria GmbH ("Beko Europe Austria")	Avusturya	Satış
Beko Europe B.V. ("Beko Europe")	Hollanda	Holding
Beko Europe Bulgaria EOOD ("Beko Bulgaria")	Bulgaristan	Satış
Beko Europe Denmark A/S ("Beko Europe Denmark")	Danimarka	Hizmet
Beko Europe Estonia OÜ ("Beko Estonia")	Estonya	Satış
Beko Europe Iberia, S.A. ("Beko Europe Iberia")	Portekiz	Satış
Beko Europe Latvia SIA ("Beko Latvia")	Letonya	Satış
Beko Europe Lithuania UAB ("Beko Lithuania")	Litvanya	Satış
Beko Europe Management SRL ("Beko Europe Management")	İtalya	Satış
Beko Europe R&D SRL ("Beko R&D")	İtalya	Ar-Ge
Beko France S.A.S. ("Beko France")	Fransa	Satış
Beko Germany GmbH ("Beko Germany")	Almanya	Satış
Beko Greece Single Member SA ("Beko Greece")	Yunanistan	Satış
Beko Gulf DMCC ("Beko Gulf DMCC")	BAE	Satış
Beko Gulf FZE ("Beko Gulf")	BAE	Satış
Beko Hong Kong Ltd. ("Beko Hong Kong")	Hong Kong, Çin	Satın Alma

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dayanıklı Tüketim Sektörü (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

	Ülke	Faaliyet konusu
Beko Hungary Kft ("Beko Hungary")	Macaristan	Satış
Beko International S.A. ("Beko International") ⁽²⁾	İsviçre	Hazine
Beko Ireland (Beko PLC Branch) ("Beko Ireland")	İrlanda	Satış
Beko Italy Manufacturing SRL ("Beko Italy Manufacturing")	İtalya	Üretim/Satış
Beko Italy SRL ("Beko Italy")	İtalya	Satış
Beko LLC. ("Beko Russia")	Rusya	Üretim/Satış
Beko Maghreb Sarl ("Beko Maghreb")	Fas	Satış
Beko Manufacturing Slovakia Spol. S R.O. ("Beko Manufacturing Slovakia")	Slovakya	Üretim
Beko Morocco Household Appliances SARL ("Beko Morocco")	Fas	Satış
Beko Netherlands B.V. ("Beko Netherlands")	Hollanda	Satış
Beko Nordic AB. ("Beko Sweden")	İsveç	Satış
Beko Nordic AB, Finland Rep Office of Nordic AB ("Beko Finland")	Finlandiya	Satış
Beko Nordic AS ("Beko Norway")	Norveç	Satış
Beko Nordic DK, Denmark Branch of Beko Nordic AS ("Beko Denmark")	Danimarka	Satış
Beko Pilipinas Corporation ("Beko Philippines")	Filipinler Cumhuriyeti	Satış
Beko Plc. ("Beko UK")	İngiltere	Satış
Beko Poland Manufacturing Sp.Z O.O. ("Beko Poland Manufacturing")	Polonya	Üretim
Beko Portugal, Unipessoal LDA ("Beko Portugal")	Portekiz	Satış
Beko Romania SA ("Arctic")	Romanya	Üretim/Satış
Beko Shanghai Trading Company Ltd. ("Beko Shanghai")	Çin	Satış
Beko Slovakia S.R.O. ("Beko Slovakia")	Slovakya	Satış
Beko Spain Electronics S.L. ("Beko Spain")	İspanya	Satış
Beko Switzerland GmbH ("Beko Switzerland")	İsviçre	Satış
Beko S.A. ("Beko Polska")	Polonya	Satış
Beko S.A., Czech Branch of Beko S.A ("Beko Czech")	Çekya	Satış
Beko Thai Co. Ltd. ("Beko Thailand")	Tayland	Üretim/Satış
Beko Ukraine LLC. ("Beko Ukraine")	Ukrayna	Satış
Beko US INC. ("Beko US")	Amerika Birleşik Devletleri	Satış
Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş. ("Bilkom")	Türkiye	Ticaret
Dawlance (Private) Ltd. ("DPL")	Pakistan	Üretim/Satış
Defy Appliances (Proprietary) Limited ("Defy")	Güney Afrika Cumhuriyeti	Üretim/Satış
Defy (Botswana) (Proprietary) Limited ("Defy Botswana")	Botswana	Satış
Defy (Namibia) (Proprietary) Limited ("Defy Namibia")	Namibya	Satış
Defy Sales East Africa Limited ("Defy Kenya")	Kenya	Satış
Defy (Swaziland) (Proprietary) Limited ("Defy Swaziland")	Svaziland	Satış
DEL Electronics (Pvt.) Ltd. ("DEL")	Pakistan	Satış
European Appliances Balkans d.o.o. Beograd ("European Balkans")	Sırbistan	Hizmet
European Appliances Belgium N.V. ("European Belgium")	Belçika	Satış
European Appliances Croatia d.o.o. ("European Croatia")	Hırvatistan	Satış
European Appliances Czech Spol. S.R.O. ("European Czech")	Çekya	Satış
European Appliances Finland OY ("European Finland")	Finlandiya	Hizmet
European Appliances France Holdings SAS ("European France Holdings")	Fransa	Holding
European Appliances France SAS ("European France")	Fransa	Satış
European Appliances Greece SA ("European Greece")	Yunanistan	Satış
European Appliances Hungary KFT ("European Hungary")	Macaristan	Satış
European Appliances Italy SRL ("European Italy")	İtalya	Satış
European Appliances Netherlands B.V. ("European Netherlands")	Hollanda	Satış
European Appliances Nordic AB ("European Nordic")	İsveç	Satış
European Appliances Norway AS ("European Norway")	Norveç	Hizmet
European Appliances Poland Sp. Z O.O. ("European Poland")	Polonya	Satış
European Appliances Romania SRL ("European Romania")	Romanya	Satış
European Appliances Slovakia Spol. S R.O. ("European Slovakia")	Slovakya	Satış
European Appliances Ukraine LLC ("European Ukraine")	Ukrayna	Satış
European Home Appliances Spain S.A. ("European Spain")	İspanya	Satış
General Domestic Appliances Holdings LTD ("General Appliances")	İngiltere	Holding
Grundig Intermedia Ges.m.b.H ("Grundig Austria") ⁽¹⁾	Avusturya	-

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Dayanıklı Tüketim Sektörü (Devamı)

<u>Bağlı Ortaklıklar (Devamı)</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Grundig Multimedia A.G. ("Grundig Switzerland")	İsviçre	Satış
Hotpoint Ireland Ltd ("Hotpoint Ireland")	İrlanda Cumhuriyeti	Satış
Hotpoint UK Appliances Limited ("Hotpoint Appliances")	İngiltere	Üretim/Satış
IHP Appliances LLC ("IHP Appliances")	Rusya	Üretim/Satış
IHP Kazakhstan LLP ("IHP Kazakhstan")	Kazakistan	Satış
Indesit Company UK Holdings LTD ("Indesit UK")	İngiltere	Holding
IRE Beteiligungs GmbH ("IRE Beteiligungs")	Almanya	Satış
Life Tech Trading DMCC ("Life Tech")	BAE	Satış
Pan Asia Private Equity Ltd. ("Pan Asia")	Britanya Virjin Adaları	Holding
PT Arçelik Hitachi Home Appliances Sales Indonesia ("Arçelik Hitachi Indonesia")	Endonezya	Satış
PT Home Appliances Indonesia ("PT Home")	Endonezya	Satış
Singer Bangladesh Limited ("Singer Bangladesh")	Bangladeş	Üretim/Satış
United Refrigeration Industries Ltd. ("United Refrigeration")	Pakistan	Üretim/Satış
Vietbeko LLC. ("Vietbeko") ⁽¹⁾	Vietnam	Satış
Wat Mobilite Çözümleri Teknoloji ve Ticaret A.Ş. ("Wat Mobilite")	Türkiye	Satış
Wat Motor San. ve Tic. A.Ş. ("Wat Motor")	Türkiye	Üretim/Satış

<u>İş Ortaklıkları</u>	<u>Mütesebbis Ortak</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Arçelik-LG Klima San. ve Tic. A.Ş. ("Arçelik LG")	LG Electronics Inc.	Türkiye	Klima Üretimi
VoltBek Home Appliances Private Limited ("VoltBek")	Tata Group	Hindistan	Üretim/Satış

(1) Bilanço tarihi itibarıyla faaliyetleri bulunmamaktadır.

(2) Indesit Company International Business S.A. şirketinin unvan değişikliği 2025 yılı içerisinde tescil edilmiştir.

Beko Europe Holdings BV ("Beko Holdings") şirketi Nisan 2025 itibarıyla Beko Europe B.V. ("Beko Europe") ile birleşmiştir.

Beko Israel Household Appliances Ltd. ("Beko Israel") şirketinin satışı 24 Şubat 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

IHP Appliances Sales LLC ("IHP Appliances Sales") şirketi Ocak 2025 itibarıyla IHP Appliances LLC ("IHP Appliances") ile birleşmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Finans Sektörü

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
KF Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("KF Sigorta")	Türkiye	Sigortacılık
Koç Finansal Hizmetler A.Ş. ("Koç Finansal Hizmetler" veya "KFS")	Türkiye	Holding
Koç Finansman A.Ş. ("Koç Finansman")	Türkiye	Tüketici Finansmanı
Stiching Custody Services YKB ("Stiching Custody")	Hollanda	Saklama
Yapı Kredi Azerbaijan C.J.S.C. ("Yapı Kredi Azerbaijan")	Azerbaycan	Bankacılık
Yapı Kredi Bank Deutschland OHG ("Yapı Kredi Deutschland")	Almanya	Bankacılık
Yapı Kredi Bank Nederland N.V. ("Yapı Kredi Nederland")	Hollanda	Bankacılık
Yapı Kredi Diversified Payment Rights Finance Company ("Yapı Kredi SPC") ⁽¹⁾	Cayman Adaları	Özel Amaçlı İşletme
Yapı Kredi Faktoring A.Ş. ("Yapı Kredi Faktoring")	Türkiye	Faktoring
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. ("Yapı Kredi Finansal Kiralama")	Türkiye	Leasing
Yapı Kredi Holding B.V. ("Yapı Kredi Holding")	Hollanda	Finansal Danışmanlık
Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş. ("Yapı Kredi Portföy")	Türkiye	Portföy Yönetimi
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Yapı Kredi Yatırım")	Türkiye	Aracılık
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ("Yapı Kredi Bankası")	Türkiye	Bankacılık

İştirakler

<u>İştirakler</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. ("Allianz Emeklilik")	Türkiye	Sigortacılık
Banque de Commerce et de Placements S.A. ("Banque de Commerce")	İsviçre	Bankacılık

(1) Yapı Kredi Bankası'nın seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme de konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Diğer Sektörler

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Ayvalık Marina ve Yat İşletmeciliği San. ve Tic. A.Ş. ("Ayvalık Marina")	Türkiye	Turizm
Bıçakcılar Tıbbi Cihazlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bıçakcılar Tıbbi Cihazlar")	Türkiye	Sağlık
Divan Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Divan")	Türkiye	Turizm
Düzye Tüketim Malları Sanayi Pazarlama A.Ş. ("Düzye")	Türkiye	Ticaret
Entegart Teknoloji Çözüm ve Hizmetler A.Ş. ("Entegart")	Türkiye	Teknoloji
Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş. ("Ingage") ⁽¹⁾	Türkiye	Dijital Pazarlama
Intechno360 Pazarlama Teknolojileri A.Ş. ("Intechno360") ⁽²⁾	Türkiye	Dijital Pazarlama
Intumo Therapeutics, Inc. ("Intumo Therapeutics")	Türkiye	Sağlık
Kalamış ve Fenerbahçe Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Kalamış A.Ş.") ⁽³⁾	Türkiye	Turizm
Kemer Medical Center Özel Sağlık Hizmetleri Turizm ve Ticaret A.Ş. ("KMC Sağlık")	Türkiye	Sağlık
Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri A.Ş. ("Koç Bilgi ve Savunma")	Türkiye	Teknoloji
KoçDigital Çözümler A.Ş. ("KoçDigital")	Türkiye	Teknoloji
Koç Investments B.V. ("Koç Investments")	Hollanda	Yatırım
KoçSistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş. ("KoçSistem")	Türkiye	Teknoloji
KoçSistem Azerbaijan LLC ("KoçSistem Azerbaijan")	Azerbaycan	Teknoloji
KoçSistem for Information Technology Company ("Koç Sistem Suudi Arabistan") ⁽²⁾	Suudi Arabistan	Teknoloji
KoçSistem FZE ("KoçSistem BAE") ⁽²⁾	BAE	Teknoloji
Koç Medical B.V. ("Koç Medical")	Hollanda	Sağlık
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş. ("Koç Yapı Malzeme")	Türkiye	Ticaret
Marmaris Altınyunus Turistik Tesisleri A.Ş. ("Mares")	Türkiye	Turizm
OneIngage Pazarlama ve Teknoloji Çözümleri A.Ş. ("OneIngage") ⁽²⁾	Türkiye	Dijital Pazarlama
Ram Dış Ticaret A.Ş. ("Ram Dış Ticaret")	Türkiye	Dış Ticaret
RMK Marine Gemi Yapım Sanayi ve Deniz Taş. İşl. A.Ş. ("RMK Marine")	Türkiye	Gemi İnşaatı
Select Tours AT ("Select Tours")	Avusturya	Turizm
Setur Antalya Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Antalya Marina")	Türkiye	Turizm
Setur GmbH ("Setur GmbH")	Almanya	Duty Free
Setur Servis Turistik A.Ş. ("Setur")	Türkiye	Turizm
Setur Yalova Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Yalova Marina")	Türkiye	Turizm
Stembio Kök Hücre Teknolojileri A.Ş. ("Stembio Kök Hücre")	Türkiye	Sağlık
Tek-Art Kalamış ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tesisleri A.Ş. ("Tek-Art Marina")	Türkiye	Turizm
Token Azerbaijan MMC ("Token Azerbaijan")	Azerbaycan	Ödeme Hizmetleri
Token Finansal Teknolojiler A.Ş. ("Token")	Türkiye	Bilişim Teknolojileri
Token Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş. ("Token Ödeme Hizmetleri")	Türkiye	Ödeme Hizmetleri
Token International Holdings B.V. ("Token International")	Hollanda	Holding
Token Payment Services SRL ("Token Payment")	Romanya	Ödeme Hizmetleri
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Zer Ticaret")	Türkiye	Ticaret

<u>İş Ortaklıkları</u>	<u>Müteşebbis Ortak</u>	<u>Ülke</u>	<u>Faaliyet konusu</u>
Demre Marina İşletmeciliği A.Ş. ("Demre Marina")	Makyol İnşaat	Türkiye	Turizm
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş. ("Koçtaş Yapı Market")	Kingfisher Plc	Türkiye	Perakende
Makmarin Kaş Marina İşl. Turizm ve Tic. A.Ş. ("Kaş Marina")	Makyol İnşaat	Türkiye	Turizm
Netsel Turizm Yatırımları A.Ş. ("Netsel")	Torunlar GYO A.Ş.	Türkiye	Turizm

(1) Russell Square Holding'in Ingage'de sahip olduğu payların Zer Ticaret tarafından satın alınması sonrası 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır.

(2) 2025 yılında kurulmuştur.

(3) T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafınca ilan edilen Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanı'nın özelleştirilmesine yönelik sözleşmenin Şubat 2025'te imzalanması sonrasında konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Konsolide finansal tablolarda yer alan raporlanabilir sektörlerin amacına uygun olarak, Koç Holding'in bireysel finansal tabloları "Diğer" sektörü içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 4).

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Türkiye Muhasebe Standardı No:34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Dolayısıyla bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Koç Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından yürürlüğe konulan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve yine BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgelere, Bankacılık Kanunu'na ve bu kurumlar tarafından özel bir düzenleme yapılmaması olması durumunda KGK tarafından yürürlüğe konulan TFRS'lere ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlanmaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve yükümlülükler haricinde tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Grup, söz konusu SPK kararı, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 30 Eylül 2024 tarihli ve aynı tarihte sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden yeniden düzenlenmesi gerekmektedir. Grup bu nedenle, 30 Eylül 2024 ve 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan, TL'nin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve önceki dönemlere ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1.2 Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (Devamı)**

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık bileşik enflasyon oranı
30 Eylül 2025	3.367,22	1,00000	%222
31 Aralık 2024	2.684,55	1,25430	%291
30 Eylül 2024	2.526,16	1,33294	%343

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler (nakit ve nakit benzerleri, ticari alacak ve borçlar, finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borçlar, borçlanmalar gibi) hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin (stoklar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve özkaynak kalemleri gibi) enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" ve TMS 2 "Stoklar" Standartlarına ilişkin hükümler uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Konsolide bilançolardaki parasal olmayan kalemlerin konsolide gelir tablosuna etkisi olanlar dışında, konsolide gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının konsolide finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmiştir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir. Parasal yükümlülüklerden daha yüksek tutarda parasal varlık taşıyan şirketlerin satın alma gücü enflasyon artışı ile zayıflarken, parasal varlıklardan daha yüksek tutarda parasal yükümlülük taşıyan şirketlerin satın alma gücü enflasyon artışı ile artış gösterir. Net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı, parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, gelir tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki kalemlerin ve endekse bağlı parasal varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından elde edilmiştir.
- Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler'in finansal tabloları, KGK tarafından yayımlanmış TFRS'ler uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. İlgili yabancı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ise aylık ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gelir ve giderlerin cari dönem sonu satın alma gücüne getirilmesi amacıyla endeksleme yapılmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi*Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Konsolide Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi*

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem özet konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Not 2.1.2'de açıklandığı gibi, önceki raporlama dönemine ait rakamlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden ifade edilir.

Aşağıdaki paragrafta belirtilen değişiklikler dışında, Grup sunulan dönemlere ilişkin konsolide finansal tablolarında birbiriyle tutarlı muhasebe politikaları uygulamış olup, cari dönem içerisinde muhasebe politika ve tahminlerinde gerçekleşen önemli değişiklikleri bulunmamaktadır.

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in yurt dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının hisse payının şirket tarafından endekslenmesi sonucu oluşan net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabında yapılan yeniden düzenleme sebebiyle, 1 Ocak 2024 ve 30 Eylül 2024 tarihleri itibarıyla özkaynaklar değişim tablosu içerisinde konsolide net dönem karı, konsolide geçmiş yıl karları, kontrol gücü olmayan paylar ve konsolide yabancı para çevrim farkları hesap kalemleri arasında sınıflama yapılmıştır. İlgili sınıflamaların 30 Eylül 2025 satın alma gücüne getirilmiş tutarları sırasıyla aşağıda belirtilmiştir.

1 Ocak 2024 itibarıyla, geçmiş yıl karlarında 8.730 milyon TL, yabancı para çevrim farklarında (6.145) milyon TL ve kontrol gücü olmayan paylarda (2.585) milyon TL sınıflama gerçekleştirilmiştir.

30 Eylül 2024 itibarıyla ise, geçmiş yıl karlarında 8.730 milyon TL, yabancı para çevrim farklarında (8.138) milyon TL, kontrol gücü olmayan paylarda (2.585) milyon TL ve ana ortaklık net dönem karında 1.993 milyon TL sınıflama gerçekleştirilmiştir. Söz konusu sınıflamalar karşılaştırmalı dönemin konsolide bilanço, gelir tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosunda düzeltilerek raporlanmıştır. İlgili değişikliklerin Grup'un toplam özkaynakları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Yukarıda açıklanan yeniden düzenlemeler haricinde, Grup'un 2024 yılında gerçekleştirdiği işletme birleşmelerinin TFRS 3 hükümlerine uygun olarak nihai muhasebeleştirilmesine ilişkin karşılaştırmalı finansal tablolarda yapılan yeniden düzenlemeler İşletme Birleşmeleri dipnotunda (Not 3) açıklanmıştır.

2.1.4 Finansal tablolarda gösterilen EUR ve USD tutarlar

TFRS'ye uygun hazırlanan konsolide finansal tablolarda gösterilen EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden TCMB tarafından duyurulan ve 30 Eylül 2025 tarihinde geçerli olan 48,6479 TL = 1 EUR ve 41,4984 TL = 1 USD resmi alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

1 Ocak - 30 Eylül 2025 hesap dönemine ait ara dönem özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri aşağıda açıklanmıştır.

1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:

- TMS 21 Değişiklikleri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi bulunmamaktadır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla yayımlanan ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları
- TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- TFRS 18 - Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı
- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Doğaya Bağlı Elektrik Dayanan Sözleşmeler
- TFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11
- TFRS 19 - Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un, cari dönem içerisinde muhasebe politika veya tahminlerinde gerçekleşen önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, TFRS'nin ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan muhasebe politikalarıyla tutarlı olan muhasebe politikalarının uygulanması suretiyle hazırlanmıştır. Dolayısıyla, bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Grup muhasebesi

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları'nın ve İştirakleri'nin oy hakları ve etkin ortaklık oranları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla raporlanan oranlardan aşağıda bahsi geçen şirketler dışında değişiklik göstermemiştir.

Bağlı Ortaklıklar	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Antalya Marina ⁽¹⁾	85,01	59,77	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arch R&D ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arewaste ⁽²⁾	33,39	33,46	96,72	96,72	-	-	96,72	96,72
Arçelik ⁽²⁾	46,03	46,13	51,43	51,62	10,77	10,77	62,20	62,39
Arçelik Hitachi ⁽²⁾	27,62	27,68	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00
Arçelik Hitachi Dubai ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Hong Kong ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Indonesia ^(2,3)	19,46	18,68	70,45	67,50	-	-	70,45	67,50
Arçelik Hitachi Malaysia ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Sales Thailand ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Shanghai ⁽²⁾	26,24	26,29	95,00	95,00	-	-	95,00	95,00
Arçelik Hitachi Singapore ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Taiwan ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Thailand ⁽²⁾	23,22	23,27	84,07	84,07	-	-	84,07	84,07
Arçelik Hitachi Thailand IBC ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Hitachi Vietnam ⁽²⁾	27,62	27,68	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Arçelik Pazarlama ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Ayvalık Marina ⁽¹⁾	83,58	60,03	97,53	97,45	2,32	2,41	99,86	99,86
Bauknecht AG ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Bauknecht Hausgeräte GmbH ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko AE ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Algeria ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko APAC ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Australia ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Austria ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Azerbaycan ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	30 Eylül	31 Aralık	30 Eylül	31 Aralık	30 Eylül	31 Aralık	30 Eylül	31 Aralık
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Beko Balkans ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Bangladesh ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Belgium ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Bulgaria ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko B.V. ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Canada ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Central Asia ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Cesko ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko China ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Croatia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Czech ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Denmark ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Egypt ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Egypt LLC ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Estonia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Europe ⁽²⁾	34,52	34,60	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00
Beko Europe Austria ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Europe Denmark ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Europe Management ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Finland ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko France ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Germany ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Greece ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Gulf ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Gulf DMCC ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Holdings ⁽⁴⁾	-	34,60	-	100,00	-	-	-	100,00
Beko Hong Kong ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Hungary ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Iberia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Indonesia ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko International ^(2,5)	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Ireland ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Israel ⁽⁶⁾	-	46,13	-	100,00	-	-	-	100,00
Beko Italy ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Italy Manufacturing ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Latvia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Lithuania ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Maghreb ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Malaysia ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Manufacturing Slovakia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Morocco ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Netherlands ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko New Zealand ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Norway ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Philippines ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Poland Manufacturing ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Polska ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Portugal ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko R&D ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Romania ⁽²⁾	33,39	33,46	96,72	96,72	-	-	96,72	96,72
Beko Russia ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Shanghai ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Slovakia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Spain ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Sweden ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Beko Switzerland ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Thailand ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko UK ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko Ukraine ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Beko US ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
DEL ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
DPL ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Botswana ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Kenya ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Namibia ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Defy Swaziland ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Eco Sun ⁽⁷⁾	45,77	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Enkar Enerji ⁽⁸⁾	-	45,77	-	100,00	-	-	-	100,00
Euromec ⁽⁷⁾	45,77	-	100,00	-	-	-	100,00	-
European Balkans ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Belgium ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Croatia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Czech ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European France Holdings ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European France ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Finland ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Greece ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Hungary ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Italy ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Netherlands ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Nordic ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Norway ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Poland ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Romania ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Slovakia ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Ukraine ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
European Spain ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
General Appliances ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Grundig Austria ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Grundig Switzerland ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Hotpoint Ireland ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Hotpoint UK ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
IHP Appliances ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
IHP Appliances Sales ⁽⁹⁾	-	46,13	-	100,00	-	-	-	100,00
IHP Kazakhstan ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Indesit UK ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Ingage ⁽¹⁰⁾	42,09	24,17	88,62	31,01	10,47	17,69	99,09	48,70
Intechno360 ^(10,11)	42,09	-	100,00	-	-	-	100,00	-
IRE Beteiligungs GmbH ⁽²⁾	34,52	34,60	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kalamış Marina ⁽¹⁾	85,01	59,77	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Kilyos Tankercilik ⁽¹²⁾	36,90	-	100,00	-	-	-	100,00	-
KF Sigorta ⁽²⁾	72,82	72,87	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Koç Bilgi ve Savunma ⁽²⁾	65,41	65,42	92,24	92,24	7,76	7,76	100,00	100,00
Koç Finansman ⁽²⁾	72,82	72,87	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Koç Sistem Suudi Arabistan ⁽¹³⁾	48,42	-	100,00	-	-	-	100,00	-
KocSistem BAE ⁽¹³⁾	48,42	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Mares ⁽¹⁴⁾	50,50	49,98	50,50	49,98	25,77	26,29	76,27	76,27
Otokar Land Systems SRL ⁽¹⁵⁾	47,60	-	100,00	-	-	-	100,00	-

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
OneIngage ^(10,11)	42,09	-	100,00	-	-	-	100,00	-
Pan Asia ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
PT Home ⁽²⁾	30,84	30,91	67,00	67,00	-	-	67,00	67,00
Ram Dış Ticaret ⁽²⁾	69,66	69,70	98,11	98,11	-	-	98,11	98,11
RMK Marine ⁽¹⁾	84,79	81,86	86,53	86,53	13,47	13,47	100,00	100,00
Singer Bangladesh ⁽²⁾	26,23	26,29	56,99	56,99	-	-	56,99	56,99
Stembio Kök Hücre ⁽¹⁶⁾	96,50	65,00	96,50	65,00	-	-	96,50	65,00
Tek-Art Marina ⁽¹⁾	85,01	59,77	96,00	89,27	4,00	10,73	100,00	100,00
United Refrigeration ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Vietbeko ⁽²⁾	46,03	46,13	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
Yalova Marina ⁽¹⁾	84,94	59,79	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00

- (1) Tek-Art Marina'da 2025 yılında gerçekleşen sermaye artırımının Koç Holding tarafından karşılanması neticesinde, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (2) Hisse geri alım programı kapsamında satın alınan ve Arçelik sermayesinin %0,19'unu oluşturan hisselerin, Koç Holding Emekli Yardım Sandığı Vakfı tarafından satın alınması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (3) Arçelik Hitachi Indonesia sermayesinin %2,95'ini oluşturan payların Arçelik Hitachi tarafından satın alınması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin oranı değişmiştir.
- (4) Beko Holdings, Nisan 2025 itibarıyla Beko Europe bünyesinde birleşmiştir.
- (5) Indesit Company International Business S.A. şirketinin unvan değişikliği 2025 yılı içerisinde tescil edilmiştir.
- (6) Beko Israel paylarının satışı 24 Şubat 2025 tarihinde tamamlanmıştır.
- (7) 2025 yılında Entek'in bağlı ortaklıklarından Enspire Enerji tarafından iktisap edilmiştir.
- (8) Enkar Enerji, mevcut tüm aktif ve pasifinin bir kül halinde Entek tarafından devralınması suretiyle Entek ile birleşmiş, ilgili Yönetim Kurulu Kararları ve Birleşme Sözleşmesi 30 Haziran 2025 tarihinde tescil edilmiştir.
- (9) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan IHP Appliances ile birleşmiştir.
- (10) Ingage sermayesinin %49,77'sini oluşturan Russel Square Holdings B.V.'ye ait hisseler 12 Mart 2025 tarihinde Zer Ticaret tarafından satın alınmıştır. Zer Ticaret'in medya hizmetleri alanındaki faaliyetleri, işletme bütünlüğünü bozmayacak şekilde kül halinde kısmi bölünme yoluyla Ingage'e devredilmiş, bölünme neticesinde çıkarılan payların tamamı Zer Ticaret tarafından iktisap edilmiştir. Söz konusu işlemler sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (11) 2025 yılında Ingage'in bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- (12) 2025 yılında Ditaş'ın bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- (13) 2025 yılında KoçSistem'in bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- (14) Mares sermayesinin %0,52'sini oluşturan Family Danışmanlık'a ait hisselerin, Koç Holding tarafından satın alınması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin oranı değişmiştir.
- (15) 2025 yılında Otokar'ın bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.
- (16) Stembio Kök Hücre sermayesinin %31,50'sini oluşturan hisselerin, Koç Holding A.Ş. tarafından satın alınması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketteki etkin oranı değişmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

İş Ortaklıkları	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Koç Ailesi üyelerinin oy hakları		Toplam oy hakları	
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Arçelik LG Klima ⁽¹⁾	25,71	25,76	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Demre Marina ⁽²⁾	42,51	29,89	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Kaş Marina ⁽²⁾	42,51	29,89	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00
Netsel ⁽²⁾	46,76	32,88	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00
Sarom ⁽³⁾	23,80	-	50,00	-	-	-	50,00	-
Stellantis Otomotiv ⁽⁴⁾	37,62	-	37,84	-	-	-	37,84	-
VoltBek ⁽¹⁾	23,55	23,60	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00

- (1) Hisse geri alım programı kapsamında satın alınan ve Arçelik sermayesinin %0,19'unu oluşturan hisselerin Koç Holding Emekli Yardım Sandığı Vakfı tarafından satın alınması sonucu, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (2) Tek-Art Marina'da 2025 yılında gerçekleşen sermaye artırımının Koç Holding tarafından karşılanması neticesinde, Koç Holding'in ilgili şirketlerdeki etkin oranı değişmiştir.
- (3) 2025 yılında Otokar Land Systems SRL'nin %50 ortaklığıyla kurulmuştur.
- (4) Stellantis Grubu otomotiv markalarının (Peugeot, Citroen, Opel ve DS) distribütörlüğü faaliyetinde bulunan "Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş." unvanlı şirketin paylarının tamamı 30 Nisan 2025 tarihinde Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Tofaş tarafından satın alınmıştır (Not 7).

2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlarından farklılık gösterebilir. Önemli muhasebe, tahmin ve varsayımları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

2024 yılında gerçekleşen işletme birleşmelerinin nihai muhasebeleştirilmesinin etkileri

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in 2024 yılında gerçekleştirdiği ve detayları aşağıda açıklanan işletme birleşmeleri, 30 Eylül 2024 tarihli konsolide finansal tablolarda provizyonel olarak muhasebeleştirilmiştir. Satın alım fiyatı dağıtım çalışmaları 2024 yılında sonuçlandırılmış olup nihai muhasebeleştirme etkileri 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. TFRS 3 kapsamında yapılan nihai muhasebeleştirme sebebiyle, 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ait karşılaştırma dönemi olan 30 Eylül 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide gelir tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu yeniden düzenlenmiştir.

Whirlpool Corporation'ın Avrupa'da faaliyet gösteren üretim, satış ve pazarlama iştiraklerinin satın alım işleminin satın alım bedeli Arçelik'in devir öncesinde Avrupa'da faaliyet gösteren üretim, satış ve pazarlama iştiraklerinin tamamının gerçeğe uygun değerlerinin %25'idir. Provizyonel muhasebeleştirme esnasında bu iştiraklerin gerçeğe uygun değerlerinin henüz tespit edilememiş olmasından ötürü provizyonel gerçeğe uygun değer, satın alma konu olan Whirlpool Corporation'ın Avrupa'da faaliyet gösteren iştiraklerinin provizyonel olarak muhasebeleştirilen net varlıklarının %75'i olarak kabul edilmiş ve ilgili muhasebeleştirilen Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklarına etkisi 11.116 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Nihai muhasebeleştirme sonucunda ana ortak katkısı ile Whirlpool Corporation'ın Avrupa'da faaliyet gösteren iştiraklerinin toplam tanımlanabilir net varlıklarının değerindeki tutarlar yeniden düzenlenmiştir. Yeniden düzenleme sonucunda 21.006 milyon TL pazarlıklı satın alım sonucu elde edilen kazanç, gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler hesabı altında muhasebeleştirilmiştir.

Bununla birlikte, Arçelik'in Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgesindeki büyüme hedefine katkı sağlaması amacıyla, 17 Ocak 2023 ve 23 Haziran 2023 tarihli özel durum açıklamalarında belirtilen, Whirlpool'un Birleşik Arap Emirlikleri ve Fas'ta kurulu ve MENA bölgesinde faaliyet gösteren Whirlpool MEEA DMCC ve Whirlpool Maroc S.a r.l. unvanlı iki bağlı ortaklığına ait hisseler ile Whirlpool'un MENA bölgesindeki diğer faaliyetleri, MENA Pay Alım Satım Sözleşmesi'nde düzenlenen kapanış işlemlerini takiben, 1 Nisan 2024 tarihinde Beko B.V. tarafından devralınmıştır.

Provizyonel muhasebeleştirme sırasında bu iştiraklerin gerçeğe uygun değerlerinin karşılaştırmalı dönemde henüz belirlenmemiş olması nedeniyle, satın alım fiyatı dağıtım çalışmalarının tamamlanmasının ardından geriye dönük düzeltme yapılmış ve pazarlıklı satın alma sonucunda oluşan 346 milyon TL tutarındaki kazanç, karşılaştırmalı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Söz konusu işletme birleşmelerine ilişkin detaylar aşağıda sunulmuştur.

- i) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in Avrupa bölgesindeki büyüme hedefine katkı sağlaması amacıyla, 17 Ocak 2023 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere, Şirket'in büyüme stratejisine paralel olarak, Arçelik ile Whirlpool Corporation'ın Avrupa'da faaliyet gösteren üretim, satış ve pazarlama iştiraklerinin tamamının, Arçelik'in %75 hisse oranı ile kontrol edeceği, Whirlpool Corporation'ın %25 hisse oranı ile kontrol gücü olmayan paya sahip olduğu yeni bir şirket olan Beko Europe B.V. bünyesinde birleştirilmesi amacıyla taraflar arasında İştirak Sözleşmesi imzalanmıştır. 1 Nisan 2024 tarihi itibarıyla, 17 Ocak 2023 tarihli özel durum açıklamasında belirtilen esaslara uygun olarak Ortaklık Sözleşmesi, Marka Lisans Sözleşmeleri ile faaliyet ve tedarik esasları gibi diğer konularda ilgili sözleşmeler imzalanmıştır. Böylelikle, 1 Nisan 2024 tarihinden itibaren Whirlpool Corporation'ın Avrupa'da faaliyet gösteren üretim, satış ve pazarlama iştiraklerinin tamamının kontrolü Arçelik'e geçmiştir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Satın alma bedeli, iktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında kullanılan gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	1 Nisan 2024
Satın alma bedeli	6.056
Koşullu satın alma bedeli ⁽¹⁾	1.851
Toplam satın alma bedeli	7.907
Nakit ve nakit benzerleri	11.619
Ticari alacaklar	32.212
Türev araçlar	66
Stoklar	23.872
Diğer dönen varlıklar	5.931
Maddi duran varlıklar	41.368
Maddi olmayan duran varlıklar	10.053
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri), net	14.441
Diğer duran varlıklar	1.587
Ticari borçlar ve diğer borçlar	(69.817)
Emeklilik yükümlülükleri karşılığı	(7.617)
Kira yükümlülükleri	(7.989)
Diğer yükümlülükler	(20.460)
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (%100)	35.266
İktisap edilen net varlıklar (satın alınan %75'lik paya karşılık gelen)	26.449
Toplam satın alım bedeli	(7.907)
Kontrol gücü olmayan payların gerçeğe uygun değer farkı ⁽²⁾	2.464
Pazarlıklı satın alım sonucu elde edilen kazanç (Not 20) ⁽³⁾	21.006
<p>(1) Koşullu satın alma bedeli, Beko Europe B.V.'nin İtalya ve Polonya'da bulunan kullanılmamış mali zararlar ve vergi teşviklerinden faydalanması durumunda ödenmesi gereken tutarları ifade etmektedir. İlgili ödenmesi muhtemel tutar işletme birleşmeleri kapsamında koşullu yükümlülük olarak kayıtlara alınmıştır.</p>	
<p>(2) TFRS 3 uyarınca kontrol gücü olmayan paylar, net varlıkların oransal tutarı veya gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülebilir. Bu satın alma sonucu ortaya çıkan kontrol gücü olmayan paylar, gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayıtlara alınmış olup gerçeğe uygun değer, indirgenmiş nakit akımları yöntemi ile hesaplanmıştır. Net varlıkların oransal tutarı ve gerçeğe uygun değeri arasındaki fark pazarlıklı satın alım kazancı hesaplamasına dahil edilmiştir.</p>	
<p>(3) Pazarlıklı satın alım sonucu elde edilen 21.006 milyon TL tutarındaki kazanç esas faaliyetlerden diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (Not 20). İlgili tutarın ana ortaklık net karı üzerindeki etkisi 9.688 milyon TL'dir.</p>	
Satın alımdan kaynaklanan nakit girişinin detayı aşağıdaki gibidir:	
Toplam satın alma bedeli - nakit	-
Nakit ve nakit benzerleri - iktisap edilen	11.619
Satın almadan kaynaklanan nakit girişi (net)	11.619

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

ii) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in 17 Ocak 2023 ve 23 Haziran 2023 tarihli açıklamalarda belirtilen, Whirlpool'un Birleşik Arap Emirlikleri ve Fas'ta kurulu, Orta Doğu ve Kuzey Afrika ("MENA") pazarında faaliyette bulunan Whirlpool MEEA DMCC ve Whirlpool Maroc S.a r.l. unvanlı iki bağlı ortaklığına ait hisselerin tamamı ile Whirlpool'un MENA bölgesindeki faaliyetleri, MENA pay alım satım sözleşmesinde düzenlenen kapanış işlemlerini takiben, 1 Nisan 2024 tarihinde Beko B.V. tarafından devralınmıştır.

Beko B.V. ve Whirlpool Corporation arasında 1 Nisan 2024 itibarıyla ayrıca, 17 Ocak 2023 tarihli özel durum açıklamasında belirtilen esaslara uygun olarak Ortaklık Sözleşmesi, Marka Lisans Sözleşmeleri ile faaliyet ve tedarik esasları gibi diğer konularda ilgili sözleşmeler imzalanmıştır.

Satın alma bedeli, iktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında kullanılan gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	1 Nisan 2024
Nakit ve nakit benzerleri	908
Ticari alacaklar	720
Stoklar	565
Diğer dönen varlıklar	44
Maddi duran varlıklar	16
Maddi olmayan duran varlıklar	514
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri), net	(70)
Ticari borçlar ve diğer borçlar	(876)
Diğer yükümlülükler	(257)
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (%100)	1.564
Toplam satın alma bedeli	(1.218)
Pazarlıklı satın alım sonucu elde edilen kazanç (Not 20) ⁽¹⁾	346

(1) Pazarlıklı satın alım sonucu elde edilen 346 milyon TL tutarındaki kazanç esas faaliyetlerden diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (Not 20). İlgili tutarın ana ortaklık net karı üzerindeki etkisi 159 milyon TL'dir.

Satın alımdan kaynaklanan nakit çıkışının detayı aşağıdaki gibidir:

Toplam satın alma bedeli - nakit	(1.218)
Nakit ve nakit benzerleri - iktisap edilen	908
Satın almadan kaynaklanan nakit çıkışı (net)	(310)

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

İş Ortaklıkları'nın finansal bilgileri, Grup'un yönetsel yaklaşımı çerçevesinde hazırlanan bölümlere göre raporlama bilgilerine, tam konsolidasyon yöntemi (%100 olarak) ile dahil edilmiştir. Bu yaklaşım çerçevesinde oluşan bölümlere göre raporlama bilgileri "kombine finansal bilgiler" olarak tanımlanmaktadır.

Aşağıdaki tablolar içerisinde raporlanan "kombine gelirler", sektör içi ve sektörler arası gelirleri de içermektedir. "Kombine gelirler" dışında kalan diğer finansal bilgiler, tam konsolidasyon kapsamında yapılan düzeltme ve kar eliminasyonları sonrası tutarları ifade etmektedir.

Kombine finansal bilgilerin, 30 Eylül 2025 ve 2024 hesap dönemlerine ait özet konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar ile mutabakatı ayrıca sunulmuştur.

1 Ocak - 30 Eylül 2025	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı tüketim	Finans	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	897.893	902.184	416.283	653.465	99.475	2.969.300
Sektör içi gelirler	122.292	53.647	15.857	819	2.292	194.907
Sektörler arası gelirler	3.426	6.888	3.358	1.877	50.074	65.623
Kombine gelirler	1.023.611	962.719	435.498	656.161	151.841	3.229.830
Kombine brüt kar	84.547	82.981	114.265	115.762	28.200	425.755
Faaliyet giderleri	(40.637)	(55.769)	(105.636)	(65.249)	(27.576)	(294.867)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net ⁽¹⁾	1.369	2.098	(613)	(25.451)	(502)	(23.099)
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları, net ⁽²⁾	(8.150)	4.974	2.246	-	(1.209)	(2.139)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	37.129	34.284	10.262	25.062	(1.087)	105.650
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler), net	197	9.975	(456)	1.450	420	11.586
Finansal gelirler/(giderler), net	424	(33.425)	(26.240)	-	8.417	(50.824)
Parasal kazanç/(kayıp)	(1.822)	22.693	12.172	(14.728)	(7.744)	10.571
Kombine vergi öncesi kar/(zarar)	35.928	33.527	(4.262)	11.784	6	76.983
Vergi gelir/(gideri), net	(11.599)	(6.033)	(3.802)	(13.220)	(840)	(35.494)
Kombine net dönem karı/(zararı)	24.329	27.494	(8.064)	(1.436)	(834)	41.489
Net dönem karı/(zararı) ⁽³⁾	9.676	11.069	(3.239)	(711)	(2.443)	14.352

(1) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/(giderini) içermektedir.

(3) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Ocak - 30 Eylül 2024	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı tüketim	Finans	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	1.113.641	829.919	438.176	667.188	96.380	3.145.304
Sektör içi gelirler	146.113	56.379	17.480	1.293	3.604	224.869
Sektörler arası gelirler	4.426	4.181	2.910	2.453	49.380	63.350
Kombine gelirler	1.264.180	890.479	458.566	670.934	149.364	3.433.523
Kombine brüt kar	94.404	96.074	117.012	89.088	26.668	423.246
Faaliyet giderleri	(46.484)	(55.728)	(107.610)	(60.050)	(26.792)	(296.664)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net ^(1,2)	(2.631)	(144)	20.422	(6.055)	(589)	11.003
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları, net ⁽³⁾	(5.693)	3.710	(3.610)	-	(1.462)	(7.055)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	39.596	43.912	26.214	22.983	(2.175)	130.530
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler), net ⁽⁴⁾	(108)	4.192	1.224	1.914	2.390	9.612
Finansal gelirler/(giderler), net	7.504	(27.415)	(25.519)	-	8.603	(36.827)
Parasal kazanç/(kayıp)	(12.223)	30.504	15.084	(41.709)	(14.483)	(22.827)
Kombine vergi öncesi kar/(zarar)	34.769	51.193	17.003	(16.812)	(5.665)	80.488
Vergi gelir/(gideri), net	(17.306)	(4.911)	1.148	(11.472)	(2.597)	(35.138)
Kombine net dönem karı/(zararı)	17.463	46.282	18.151	(28.284)	(8.262)	45.350
Net dönem karı/(zararı) ⁽⁵⁾	7.329	17.929	8.699	(16.105)	(8.552)	9.300

(1) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in Whirlpool EMEA ve Whirlpool MENA şirketlerini iktisap etmesi sonucu oluşan 21.352 milyon TL tutarındaki pazarlıklı satın alım kazancı Dayanıklı Tüketim sektörünün "Esas faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 20).

(3) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/giderini içermektedir.

(4) Tat Gıda paylarının satışı sonucu elde edilen 1.966 milyon TL tutarındaki bağlı ortaklık satış karı Diğer sektörünün; Kolay Gelsin paylarının %50'sinin satışı sonucu oluşan 262 milyon TL tutarındaki zarar Enerji ve Diğer sektörünün "Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 21)

(5) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Temmuz - 30 Eylül 2025	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı tüketim	Finans	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	336.019	323.895	135.852	225.045	38.040	1.058.851
Sektör içi gelirler	53.229	17.835	4.104	119	457	75.744
Sektörler arası gelirler	1.501	1.555	901	685	14.426	19.068
Kombine gelirler	390.749	343.285	140.857	225.849	52.923	1.153.663
Kombine brüt kar	33.730	28.132	37.881	36.935	9.487	146.165
Faaliyet giderleri	(13.364)	(18.125)	(34.180)	(22.198)	(8.182)	(96.049)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net ⁽¹⁾	343	9	167	(8.444)	(1.196)	(9.121)
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları, net ⁽²⁾	(2.120)	(179)	(768)	-	(322)	(3.389)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	18.589	9.837	3.100	6.293	(213)	37.606
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler), net	82	2.302	(337)	294	292	2.633
Finansal gelirler/(giderler), net	669	(6.050)	(7.177)	-	685	(11.873)
Parasal kazanç/(kayıp)	(800)	7.330	3.743	(4.063)	(209)	6.001
Kombine vergi öncesi kar/(zarar)	18.540	13.419	(671)	2.524	555	34.367
Vergi gelir/(gideri), net	(4.973)	(3.032)	(1.722)	(4.124)	(358)	(14.209)
Kombine net dönem karı/(zararı)	13.567	10.387	(2.393)	(1.600)	197	20.158
Net dönem karı/(zararı)⁽³⁾	5.704	4.135	(744)	(853)	(592)	7.650

(1) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/(giderini) içermektedir.

(3) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Temmuz - 30 Eylül 2024	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı tüketim	Finans	Diğer	Toplam
Grup dışı gelirler	365.676	280.391	151.363	223.121	37.502	1.058.053
Sektör içi gelirler	50.547	12.222	5.953	1.108	1.788	71.618
Sektörler arası gelirler	1.433	897	513	567	10.680	14.090
Kombine gelirler	417.656	293.510	157.829	224.796	49.970	1.143.761
Kombine brüt kar	34.382	28.236	38.570	18.641	9.368	129.197
Faaliyet giderleri	(14.172)	(18.543)	(37.573)	(19.814)	(8.866)	(98.968)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net ⁽¹⁾	(2.007)	224	(886)	(4.108)	66	(6.711)
Esas faaliyetler ile ilişkilendirilen kur ve vade farkları, net ⁽²⁾	133	1.552	(1.641)	-	(610)	(566)
Kombine esas faaliyet karı/(zararı)	18.336	11.469	(1.530)	(5.281)	(42)	22.952
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler/(giderler), net	33	2.601	(63)	554	344	3.469
Finansal gelirler/(giderler), net	3.062	(11.145)	(10.751)	-	2.403	(16.431)
Parasal kazanç/(kayıp)	(4.104)	11.780	4.123	(7.006)	(5.457)	(664)
Kombine vergi öncesi kar/(zararı)	17.327	14.705	(8.221)	(11.733)	(2.752)	9.326
Vergi gelir/(gideri), net	(6.324)	(2.438)	1.250	(219)	(98)	(7.829)
Kombine net dönem karı/(zararı)	11.003	12.267	(6.971)	(11.952)	(2.850)	1.497
Net dönem karı/(zararı) ⁽³⁾	4.273	4.595	(3.067)	(6.918)	(3.296)	(4.413)

(1) Finans sektörü kredi karşılık giderleri "Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) Finans dışı sektörlerin ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur ve vade farkı gelir/(giderini) içermektedir.

(3) Net dönem karının ana ortaklık paylarına isabet eden kısmını ifade etmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
a) Gelirler				
Enerji	1.023.611	1.264.180	390.749	417.656
Otomotiv	962.719	890.479	343.285	293.510
Dayanıklı tüketim	435.498	458.566	140.857	157.829
Finans	656.161	670.934	225.849	224.796
Diğer	151.841	149.364	52.923	49.970
Kombine	3.229.830	3.433.523	1.153.663	1.143.761
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 7.c)	(1.207.804)	(1.156.492)	(448.186)	(380.141)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(67.400)	(63.664)	(16.617)	(16.202)
Konsolide	1.954.626	2.213.367	688.860	747.418
b) Esas faaliyet karı				
Enerji	37.129	39.596	18.589	18.336
Otomotiv	34.284	43.912	9.837	11.469
Dayanıklı tüketim	10.262	26.214	3.100	(1.530)
Finans	25.062	22.983	6.293	(5.281)
Diğer	(1.087)	(2.175)	(213)	(42)
Kombine	105.650	130.530	37.606	22.952
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 7.c)	(36.772)	(47.949)	(10.887)	(14.353)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	1.518	8.113	(79)	1.535
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları (Not 7.b)	10.715	19.905	4.239	6.111
Konsolide	81.111	110.599	30.879	16.245
c) Amortisman ve itfa payları (*)				
Enerji	15.121	13.864	4.967	4.088
Otomotiv	34.780	32.345	12.421	11.042
Dayanıklı tüketim	17.488	15.682	5.988	5.893
Finans	8.543	7.679	2.680	2.571
Diğer	4.045	3.102	1.374	915
Kombine	79.977	72.672	27.430	24.509
Eksi: İş Ortaklıkları	(25.113)	(22.344)	(8.386)	(6.967)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(890)	(722)	(299)	(172)
Konsolide	53.974	49.606	18.745	17.370

(*) Kullanım hakkı varlıklarının amortisman giderlerini de içermektedir. 30 Eylül 2025 itibarıyla, söz konusu kullanım hakkı varlıklarına ilişkin kombine amortisman gideri 12.053 milyon TL (30 Eylül 2024: 9.972 milyon TL), konsolide amortisman gideri ise 8.933 milyon TL'dir (30 Eylül 2024: 5.781 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
d) Vergi öncesi kar				
Enerji	35.928	34.769	18.540	17.327
Otomotiv	33.527	51.193	13.419	14.705
Dayanıklı tüketim	(4.262)	17.003	(671)	(8.221)
Finans	11.784	(16.812)	2.524	(11.733)
Diğer	6	(5.665)	555	(2.752)
Kombine	76.983	80.488	34.367	9.326
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 7.c)	(35.408)	(53.847)	(13.878)	(17.972)
Artı: İş Ortaklıkları'nın net kar payları (Not 7.b)	9.633	18.217	3.949	5.554
Konsolide	51.208	44.858	24.438	(3.092)
e) Net dönem karı				
Enerji	24.329	17.463	13.567	11.003
Otomotiv	27.494	46.282	10.387	12.267
Dayanıklı tüketim	(8.064)	18.151	(2.393)	(6.971)
Finans	(1.436)	(28.284)	(1.600)	(11.952)
Diğer	(834)	(8.262)	197	(2.850)
Kombine	41.489	45.350	20.158	1.497
Eksi: İş Ortaklıkları (Not 7.c)	(27.832)	(49.169)	(11.060)	(15.097)
Artı: İş Ortaklıkları'nın net kar payları (Not 7.b)	9.633	18.217	3.949	5.554
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylar	(8.938)	(5.098)	(5.397)	3.633
Konsolide (Ana ortaklık payı)	14.352	9.300	7.650	(4.413)
f) Yatırım harcamaları (*)				
Enerji	19.391	13.245	6.612	4.608
Otomotiv	58.763	86.029	18.606	22.347
Dayanıklı tüketim	12.061	19.160	3.542	7.001
Finans	4.459	4.417	1.628	1.560
Diğer	13.122	4.884	1.583	1.441
Kombine	107.796	127.735	31.971	36.957
Eksi: İş Ortaklıkları	(35.341)	(45.133)	(11.098)	(15.967)
Konsolide	72.455	82.602	20.873	20.990

(*) Yatırım harcamaları, kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ilaveleri içermemektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	30 Eylül 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	28.624	174	28.798	29.823	203	30.026
Alınan çekler	-	447	447	-	537	537
Banka						
- Vadesiz mevduat	91.557	20.294	111.851	65.719	24.323	90.042
- Vadeli mevduat	8.824	222.240	231.064	45.714	216.461	262.175
Diğer	-	2.848	2.848	-	2.506	2.506
	129.005	246.003	375.008	141.256	244.030	385.286

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 16.893 milyon TL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 16.549 milyon TL). 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla söz konusu tutarın 11.350 milyon TL (31 Aralık 2024: 10.056 milyon TL) tutarındaki kısmı Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş'ın Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği'nde belirlendiği üzere, müşterilerinden topladığı gelir payından, 5.352 milyon TL (31 Aralık 2024: 6.194 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Tüpraş'ın yurt dışı borsalarda gerçekleştirilen türev işlemleri için tuttuğu vadesiz bloke mevduattan oluşmaktadır.

Grup'un Finans dışı sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin, Yapı Kredi Bankası'nda tutulan ve konsolide finansal tabloların hazırlanması kapsamında 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla elimine edilen toplam 18.264 milyon TL tutarında nakit ve nakit benzeri varlığı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 32.736 milyon TL).

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	30 Eylül 2025			31 Aralık 2024		
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	5.203	4.983	10.186	4.937	4.325	9.262
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	11.776	186.374	198.150	16.880	159.823	176.703
İtfa edilmiş maliyetle ölçülen	53.399	400.246	453.645	50.880	435.449	486.329
	70.378	591.603	661.981	72.697	599.597	672.294

a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

	30 Eylül 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Borçlanma senetleri:						
Devlet tahvilleri	2.988	-	2.988	3.182	-	3.182
Eurobond	-	1.069	1.069	-	1.119	1.119
	2.988	1.069	4.057	3.182	1.119	4.301
Mevduatlar:						
Vadeli mevduatlar	-	-	-	-	176	176
	-	-	-	-	176	176
Hisse senetleri:						
Borsada işlem gören	225	-	225	460	-	460
Borsada işlem görmeyen	915	4.989	5.904	-	4.325	4.325
	1.140	4.989	6.129	460	4.325	4.785
	4.022	6.164	10.186	3.642	5.620	9.262

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

	30 Eylül 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Borçlanma senetleri:						
Devlet tahvilleri	156.517	-	156.517	135.093	-	135.093
Eurobond	34.249	-	34.249	31.931	-	31.931
Özel kesim tahvilleri	165	-	165	377	-	377
	190.931	-	190.931	167.401	-	167.401
Hisse senetleri:						
Borsada işlem gören	-	3.427	3.427	-	4.903	4.903
Borsada işlem görmeyen	1.632	2.160	3.792	2.497	1.902	4.399
	1.632	5.587	7.219	2.497	6.805	9.302
	192.563	5.587	198.150	169.898	6.805	176.703

c) İtfa edilmiş maliyetle ölçülen finansal varlıklar

	30 Eylül 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Borçlanma senetleri:						
Devlet tahvilleri	258.117	-	258.117	304.809	-	304.809
Eurobond	136.582	-	136.582	158.609	-	158.609
Diğer	58.946	-	58.946	22.911	-	22.911
	453.645	-	453.645	486.329	-	486.329

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

a) İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin taşınan değerlerinin ve özkaynak yöntemine konu konsolidasyon oranlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	%	Tutar	%	Tutar
Ford Otosan	38,65	61.592	38,65	56.144
Tofaş	37,62	19.751	37,62	22.041
Opet	42,88	14.372	42,88	14.164
Banque de Commerce	30,67	10.810	30,67	9.809
Türk Traktör	37,50	6.204	37,50	7.981
Allianz Emeklilik	20,00	3.374	20,00	3.890
Diğer		9.541		10.922
		125.644		124.951
İş Ortaklıkları		111.460		111.252
İştirakler		14.184		13.699
		125.644		124.951

b) İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	124.951	114.795
Kar/(zararlarından) paylar	10.715	19.905
Diğer kapsamlı gelirlerinden/(giderlerinden) paylar	(1.742)	(3.935)
Ödenen temettüler	(9.189)	(20.665)
Alınan temettüler	200	199
Sermaye artırımlarına katılım	944	996
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (*)	(134)	688
Kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirilen işlemler	-	68
Kar eliminasyonları	(101)	31
Dönem sonu - 30 Eylül	125.644	112.082

(*) 2025 yılında Russell Square Holding'in Ingage'de sahip olduğu payların Zer Ticaret tarafından satın alınması sonrası bağlı ortaklık olarak konsolide edilmeye başlanmıştır.

İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin kar/(zararlarından) paylar:

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Ford Otosan	8.595	13.241	3.233	4.417
Tofaş	1.102	2.510	457	136
Opet	1.109	737	436	490
Türk Traktör	344	2.551	106	464
Diğer	(435)	866	7	604
	10.715	19.905	4.239	6.111
İş Ortaklıkları	9.633	18.217	3.949	5.554
İştirakler	1.082	1.688	290	557
	10.715	19.905	4.239	6.111

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıklarının ve iştiraklerin diğer kapsamlı gelirlerinden/(giderlerinden) paylar:

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Ford Otosan	(501)	(3.142)	(270)	(1.145)
Tofaş	(820)	319	(99)	136
Opet	56	257	84	(16)
Türk Traktör	(48)	(35)	(14)	(10)
Diğer	(429)	(1.334)	(385)	(271)
	(1.742)	(3.935)	(684)	(1.306)
İş Ortaklıkları	(1.680)	(2.586)	(418)	(1.328)
İştirakler	(62)	(1.349)	(266)	22
	(1.742)	(3.935)	(684)	(1.306)

İş Ortaklıklarından ve iştiraklerden temettü gelirleri/(sermaye artırımları):

Ford Otosan	2.643	8.957	-	-
Tofaş	2.573	5.916	-	-
Opet	1.148	1.353	-	-
Türk Traktör	2.072	3.718	-	-
Diğer	(191)	(275)	-	(320)
	8.245	19.669	-	(320)

c) İş Ortaklıklarının önemli gelir tablosu kalemlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Gelirler

Ford Otosan	582.361	539.395	189.584	188.917
Tofaş	197.936	124.526	90.133	31.425
Opet	330.289	354.401	136.697	116.620
Türk Traktör	39.220	66.075	11.294	17.195
Diğer	57.998	72.095	20.478	25.984
	1.207.804	1.156.492	448.186	380.141

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)***Esas faaliyet karı***

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Ford Otosan	30.049	30.582	8.302	10.757
Tofaş	(482)	6.009	234	(1.429)
Opet	4.517	1.542	1.966	1.796
Türk Traktör	1.737	9.353	(402)	1.832
Diğer	951	463	787	1.397
	36.772	47.949	10.887	14.353

Vergi öncesi kar

Ford Otosan	27.356	35.957	9.998	13.366
Tofaş	3.099	6.559	1.747	675
Opet	3.717	2.377	1.324	1.199
Türk Traktör	1.240	9.144	362	1.576
Diğer	(4)	(190)	447	1.156
	35.408	53.847	13.878	17.972

Net kar (Kontrol gücü olmayan paylar öncesi)

Ford Otosan	22.238	34.258	8.364	11.426
Tofaş	2.923	6.670	1.209	361
Opet	2.579	1.837	1.013	1.293
Türk Traktör	917	6.805	283	1.236
Diğer	(825)	(401)	191	781
	27.832	49.169	11.060	15.097

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıklarında 2025 yılında gerçekleşen işletme birleşmeleri

Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Tofaş ve Stellantis Grubu arasında Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş.'nin ("Stellantis Otomotiv") paylarının devralınmasına ilişkin 28 Temmuz 2023 tarihinde imzalanan Pay Devir Sözleşmesi kapsamında öngörülen kapanış koşullarının tamamının sağlanması ile birlikte, olağan net nakit ve işletme sermayesi düzeltmelerine tabi olarak 400 milyon EUR ödeme yapılarak Stellantis Otomotiv paylarının Tofaş'a devri 30 Nisan 2025 tarihinde tamamlanmıştır. Kapanışı takip eden ilk sekiz mali yılın her birinde Stellantis Otomotiv faaliyetlerinden elde edilen ve değerlemeye esas beklentileri yansıtan sözleşmedeki referans tutarları aşan serbest nakit akışların %77,5'i oranında şarta bağlı performans ödemesi olarak ödenebilecektir.

Bu kapsamda, 4 Kasım 2024 tarihinde kamuya açıklanan araç üretimine ilişkin sözleşmenin yanı sıra, kapanış ile eş zamanlı olarak Tofaş ve Stellantis Otomotiv ile Stellantis Europe ve diğer Stellantis Grubu şirketleri arasında; taraflar arasındaki ticari koşulların da belirlendiği yeni marka (Peugeot, Citroën, Opel ve DS Automobiles) dağıtım sözleşmeleri, Tofaş'ın distribütörlüğünü üstlendiği Fiat, Alfa Romeo ve Jeep markalı araçlar için Tofaş ile Stellantis Grubu arasındaki ticari esasları belirleyen sözleşmelerin tadil sözleşmeleri ile ikinci el araç satışı ve satışa sunulacak ikinci el araçların yenilenmesi, yedek parça dağıtımı ve satış sonrası servis konularında ortak iş alanlarının geliştirilmesine yönelik diğer sözleşmeler imzalanmıştır.

Böylelikle Tofaş, Türkiye'de temsil etmekte olduğu Fiat, Fiat Professional, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarına ilave olarak, Türkiye ile sınırlı olarak Peugeot, Citroën, Opel ve DS Automobiles markalı araçların ve yedek parçalarının ithalat ve satış faaliyetlerini üstlenmiştir.

Bu kapsamda, söz konusu satın alma işlemi, Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Tofaş'ın 30 Eylül 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri çerçevesinde provizyonel olarak muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 kapsamında, provizyonel olarak muhasebeleştirilen tutarlarda müteakip dönemde değerlendirme çalışmaları sonuçlarından dolayı oluşacak olan farklar Tofaş'ın gelecek dönemin konsolide finansal tablolarında değerlendirilecektir.

Satın alma bedeli ve satın alınan varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında provizyonel olarak kullanılan gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

Toplam satın alma bedeli	24.972
- Nakit satın alma bedeli	19.336
- Koşullu satın alma bedeli	5.636
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (provizyonel)	17.228
Şerefiye (provizyonel)	7.744

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	221.456	206.401
Alacak senetleri ve alınan çekler	8.200	9.134
Eksi: Beklenen kredi zarar karşılığı	(4.738)	(4.444)
	224.918	211.091
İlişkili taraflardan alacaklar (Not 23)	20.515	19.153
	245.433	230.244
Kısa vadeli ticari alacaklar	243.546	228.607
Uzun vadeli ticari alacaklar	1.887	1.637
	245.433	230.244

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş ve Arçelik, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla gayri kabili rücu faktoring kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil etmiş oldukları, sırasıyla 8.700 milyon TL (31 Aralık 2024: 10.329 milyon TL) ve 12.525 milyon TL'yi (31 Aralık 2024: 12.129 milyon TL) ticari alacaklarından düşmüştür.

Beklenen kredi zarar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	4.444	4.548
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	704	501
Tahsil edilen şüpheli alacaklar	(178)	(232)
Kayıtlardan silinenler (*)	(220)	(314)
Yabancı para çevrim farkları	183	(527)
Parasal (kazanç) / kayıp	(195)	(371)
İşletme birleşmeleri	-	1.539
Dönem sonu - 30 Eylül	4.738	5.144

(*) Tahsil kabiliyeti kalmamış şüpheli ticari alacaklar, karşılıkları ile beraber kayıtlardan düşülmektedir.

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar		
Ticari borçlar	280.442	295.975
İlişkili taraflara borçlar (Not 23)	19.404	18.324
	299.846	314.299

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	1.327.184	1.263.060
Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	474.302	421.659
	1.801.486	1.684.719

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların kırılımı aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2025	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Aşama 1	822.269	300.591	393.902	54.706	26.548	1.598.016
Aşama 2	119.078	34.004	49.773	1.743	1.208	205.806
Aşama 3	27.953	15.679	15.834	581	348	60.395
Brüt	969.300	350.274	459.509	57.030	28.104	1.864.217
Aşama 1 ve 2	(18.559)	(3.806)	(4.928)	(409)	(108)	(27.810)
Aşama 3	(11.082)	(11.815)	(11.384)	(380)	(260)	(34.921)
Beklenen kredi zararları (-)	(29.641)	(15.621)	(16.312)	(789)	(368)	(62.731)
Net	939.659	334.653	443.197	56.241	27.736	1.801.486

31 Aralık 2024	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Aşama 1	784.296	280.302	366.446	47.651	29.257	1.507.952
Aşama 2	111.171	33.842	38.558	1.710	1.030	186.311
Aşama 3	24.956	15.543	10.758	528	281	52.066
Brüt	920.423	329.687	415.762	49.889	30.568	1.746.329
Aşama 1 ve 2	(19.257)	(4.147)	(3.838)	(388)	(189)	(27.819)
Aşama 3	(12.759)	(12.969)	(7.442)	(371)	(250)	(33.791)
Beklenen kredi zararları (-)	(32.016)	(17.116)	(11.280)	(759)	(439)	(61.610)
Net	888.407	312.571	404.482	49.130	30.129	1.684.719

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR (Devamı)

Beklenen kredi zararlarının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

2025	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	32.016	17.116	11.280	759	439	61.610
Dönem içerisindeki artış	16.979	10.313	16.811	351	254	44.708
Tahsilatlar	(11.793)	(5.123)	(6.275)	(227)	(197)	(23.615)
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	(650)	(3.068)	(2.528)	-	-	(6.246)
Kayıtlardan silinenler	(292)	(4)	-	-	(39)	(335)
Kur farkı değişimleri	265	44	9	77	-	395
Parasal (kazanç) / kayıp	(6.884)	(3.657)	(2.985)	(171)	(89)	(13.786)
Dönem sonu - 30 Eylül	29.641	15.621	16.312	789	368	62.731

2024	Kurumsal ve ticari krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	53.484	14.257	5.561	1.306	451	75.059
Dönem içerisindeki artış	18.156	18.191	15.265	224	221	52.057
Tahsilatlar	(25.638)	(8.394)	(7.850)	(563)	(144)	(42.589)
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	(656)	(3.985)	(1.329)	-	-	(5.970)
Kayıtlardan silinenler	-	(4)	-	-	-	(4)
Kur farkı değişimleri	3.108	48	8	73	-	3.237
Parasal (kazanç) / kayıp	(13.568)	(4.428)	(2.131)	(314)	(100)	(20.541)
Dönem sonu - 30 Eylül	34.886	15.685	9.524	726	428	61.249

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - STOKLAR

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	60.181	61.260
Yarı ve ara mamuller	20.505	21.249
Mamuller	63.537	62.971
Ticari mallar	40.420	30.162
Yoldaki mallar	27.465	35.278
Diğer stoklar	634	683
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(3.503)	(3.106)
	209.239	208.497

NOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	2025	2024
1 Ocak tarihleri itibarıyla		
Maliyet	929.742	877.441
Birikmiş amortisman	(395.586)	(377.888)
Net kayıtlı değer	534.156	499.553
Dönem başı net kayıtlı değer	534.156	499.553
Girişler	57.018	61.286
Çıkışlar	(4.839)	(5.924)
Transferler ⁽¹⁾	(14.803)	(17.744)
Yabancı para çevrim farkları	6.815	(16.445)
İşletme birleşmeleri ⁽²⁾	457	46.224
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	-	(581)
Cari dönem amortismanı	(42.528)	(36.031)
Dönem sonu net kayıtlı değer	536.276	530.338
30 Eylül tarihleri itibarıyla		
Maliyet	968.153	929.428
Birikmiş amortisman	(431.877)	(399.090)
Net kayıtlı değer	536.276	530.338

(1) Maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan uzun vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklardan stoklara, maddi duran varlıklardan diğer maddi olmayan duran varlıklara (Not 12) ve satış amaçlı elde tutulan duran varlıklara transferlerden oluşmaktadır.

(2) 2025 yılında Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji'nin, Romanya'da güneş enerjisi santrali olarak faaliyet gösteren Eco Sun ve Euremec şirketlerini iktisabına ilişkindir. 2024 yılında ise, Arçelik'in Whirlpool EMEA ve Whirlpool MENA şirketleri ile Koç Holding'in KMC Sağlık ve Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar şirketlerini iktisabına ilişkindir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının net kayıtlı değeri 23.212 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 21.683 milyon TL). 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren dokuz aylık döneme ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 11.117 milyon TL (30 Eylül 2024: 7.664 milyon TL), amortisman giderleri 9.051 milyon TL'dir (30 Eylül 2024: 5.781 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	2025	2024
1 Ocak tarihleri itibarıyla		
Maliyet	180.541	157.444
Birikmiş amortisman	(77.045)	(70.333)
Net kayıtlı değer	103.496	87.111
Dönem başı net kayıtlı değer	103.496	87.111
Girişler	31.360	10.293
Çıkışlar	(223)	(75)
Transferler ⁽¹⁾	995	1.058
Yabancı para çevrim farkları	1.208	(3.504)
İşletme birleşmeleri ⁽²⁾	1.264	16.143
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	-	(219)
Cari dönem amortismanı	(10.988)	(8.736)
Dönem sonu net kayıtlı değer	127.112	102.071
30 Eylül tarihleri itibarıyla		
Maliyet	218.463	178.926
Birikmiş amortisman	(91.351)	(76.855)
Net kayıtlı değer	127.112	102.071

(1) Maddi duran varlıklardan transferlerden oluşmaktadır (Not 11).

(2) 2025 yılında Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji'nin, Romanya'da güneş enerjisi santrali olarak faaliyet gösteren Eco Sun ve Euremec şirketlerini iktisabına ilişkindir. 2024 yılında ise, Arçelik'in Whirlpool EMEA ve Whirlpool MENA şirketleri ile Koç Holding'in KMC Sağlık ve Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar şirketlerini iktisabına ilişkindir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla amortisman hariç, gerçekleşen araştırma ve geliştirme harcamalarının toplamı 10.063 milyon TL tutarındadır (30 Eylül 2024: 11.457 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - BORÇLANMALAR

	30 Eylül 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kısa vadeli borçlanmalar (*) :						
Krediler	317.693	157.827	475.520	356.095	108.793	464.888
İhraç edilen borçlanma senetleri	189.675	37.607	227.282	138.581	49.586	188.167
Faktoring borçları	-	2.634	2.634	-	1.840	1.840
Kira yükümlülükleri	1.688	4.304	5.992	1.690	3.600	5.290
	509.056	202.372	711.428	496.366	163.819	660.185
Uzun vadeli borçlanmalar:						
Krediler	90.803	121.453	212.256	44.427	100.347	144.774
İhraç edilen borçlanma senetleri	239.183	32.713	271.896	228.989	54.177	283.166
Kira yükümlülükleri	5.418	9.388	14.806	5.099	9.713	14.812
	335.404	163.554	498.958	278.515	164.237	442.752
Toplam borçlanmalar	844.460	365.926	1.210.386	774.881	328.056	1.102.937

(*) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarını da içermektedir.

Grup'un Finans dışı sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinin, Yapı Kredi Bankası'ndan sağlanan ve konsolide finansal tabloların hazırlanması kapsamında 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla elimine edilen toplam 5.407 milyon TL tutarında borçlanması bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 5.463 milyon TL).

Uzun vadeli borçlanmaların geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
1-2 yıl arası	115.946	80.195
2-3 yıl arası	60.910	62.072
3-4 yıl arası	72.475	96.813
4-5 yıl arası	137.623	90.356
5 yıl ve üzeri	112.004	113.316
	498.958	442.752

1 Ocak - 30 Eylül 2025 ve 2024 dönemlerine ilişkin finansal borç hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	1.102.937	1.102.537
Alınan yeni finansal borçlar	545.373	638.498
Anapara ödemeleri	(309.142)	(521.866)
Yeni kiralama sözleşmeleri/sözleşme değişikliklerinin etkisi	7.484	8.312
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(6.906)	(6.823)
Kur farkları değişimi	77.767	148.111
Faiz tahakkukları değişimi	1.856	11.145
Yabancı para çevrim farkları	11.125	(8.043)
İşletme birleşmelerinin etkisi (Not 3)	-	9.614
Konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri	2.648	9.649
Parasal (kazanç) / kayıp	(222.756)	(298.161)
Dönem sonu - 30 Eylül	1.210.386	1.092.973

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BORÇLAR

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	1.971.888	1.916.950
Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	13.672	16.680
	1.985.560	1.933.630

Finans sektörü faaliyetlerinden borçların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025			31 Aralık 2024		
	Vadesiz	Vadeli	Toplam	Vadesiz	Vadeli	Toplam
Türk Lirası mevduat						
Tasarruf mevduatı	178.147	445.046	623.193	181.209	485.703	666.912
Ticari mevduat	68.151	247.556	315.707	68.616	198.845	267.461
Bankalararası mevduat	1.043	11.165	12.208	879	31.696	32.575
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	203.435	203.435	-	222.119	222.119
Kamu kesimi mevduatı	24.972	176	25.148	20.956	1.712	22.668
	272.313	907.378	1.179.691	271.660	940.075	1.211.735
Yabancı para mevduat						
Tasarruf mevduatı	362.391	115.970	478.361	318.762	115.205	433.967
Ticari mevduat	166.199	152.507	318.706	156.770	109.801	266.571
Bankalararası mevduat	2.774	380	3.154	731	16	747
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	5.648	5.648	-	20.610	20.610
	531.364	274.505	805.869	476.263	245.632	721.895
	803.677	1.181.883	1.985.560	747.923	1.185.707	1.933.630

NOT 15 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Dönem karı vergi yükümlülükleri	11.484	17.864
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(7.799)	(13.389)
Dönem karı vergi yükümlülükleri (net)	3.685	4.475
Ertelenmiş vergi varlıkları	29.967	38.128
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(37.793)	(30.348)
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri) (net)	(7.826)	7.780

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm bağlı ortaklıklar için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye'de 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla geçerli olan Kurumlar Vergisi oranı %25'tir (Finans sektörü için %30) (31 Aralık 2024: %25, Finans sektörü için %30). Kurumlar Vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Koç Holding, Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları, ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve vergi mevzuatı uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

Birikmiş geçici farklar ve yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/ yükümlülükleri	
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	199.033	157.314	(51.861)	(40.163)
Yatırım teşvikleri (*)	-	-	17.363	19.974
İndirilebilir mali zararlar ve diğer vergi avantajları	-	-	13.981	21.958
Kredi ve alacaklar beklenen kredi zarar karşılığı	(28.444)	(27.300)	8.401	8.127
Türev araçlar	(31.638)	(21.041)	2.371	5.746
Stoklar	(16.702)	(16.529)	4.363	4.384
Sandık karşılığı	(12.991)	(16.295)	3.897	4.888
Kıdem tazminatı karşılığı	(17.517)	(11.503)	4.555	2.981
Garanti ve montaj gider karşılıkları	(8.052)	(8.652)	1.993	2.117
Diğer (net)	37.877	86.155	(12.889)	(22.232)

Ertelenmiş vergi varlıkları (net)

(7.826)

7.780

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, Fuel Oil Dönüşüm Projesi (RUP) için, 2011 yılı 1. çeyreğinde 14 Temmuz 2009 tarihli ve 2009/15199 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı kapsamında, büyük ölçekli yatırım teşvik belgesi almıştır. Bu belge kapsamında yapılan harcamalar %30 oranında devlet katkısından yararlanmakta olup, söz konusu katkı, ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %50 oranında daha az ödenmesi yoluyla sağlanacaktır. 7 Ekim 2013 tarihinde ise Fuel Oil Dönüşüm Projesi (RUP), T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından 19 Ekim 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere stratejik yatırım kapsamına alınmıştır. Stratejik Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında yapılan harcamalar %50 oranında devlet katkısından yararlanmakta olup, söz konusu katkı, ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %90 oranında daha az ödenmesi yoluyla sağlanacaktır. Söz konusu teşvik belgeleri kapsamında, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 10.122 milyon TL (31 Aralık 2024: 12.758 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşmaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Arçelik'in öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 7.027 milyon TL (31 Aralık 2024: 6.969 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otocar'ın dört yıllık dönemde yapılması öngörülen modernizasyon yatırımına ilişkin T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Bu kapsamda, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Otocar'ın öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 214 milyon TL (31 Aralık 2024: 247 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Aynı birer vergi mükellefi olan Bağlı Ortaklıkların TFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri Koç Holding'in konsolide bilançosunda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenmiş vergi pozisyonunu göstermektedir.

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)***Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları:***

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşmaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup'un öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 17.363 milyon TL (31 Aralık 2024: 19.974 milyon TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu vergi avantajının 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak - 30 Eylül 2025 dönemine ilişkin konsolide tablosunda 2.611 milyon TL tutarında ertelenmiş vergi gideri oluşmuştur.

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup, yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının konsolide finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kar tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 5 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

Grup'un, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizlerinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 5 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

Ertelenmiş vergi varlıklarının/(yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	7.780	9.282
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(20.624)	(14.321)
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen:		
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	(1.080)	5.169
- Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)	3.085	85
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir/(gider)	5.136	1.746
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	491	207
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	-	87
İşletme birleşmeleri (*)	(250)	12.563
Yabancı para çevrim farkları	(2.364)	(1.353)
Dönem sonu - 30 Eylül	(7.826)	13.465

(*) 2025 yılında Entek'in Bağlı Ortaklıkları'ndan Enspire Enerji'nin, Romanya'da güneş enerjisi santrali olarak faaliyet gösteren Eco Sun ve Euremec şirketlerini iktisabına ilişkindir. 2024 yılında ise, Arçelik'in Whirlpool EMEA ve Whirlpool MENA şirketleri ile Koç Holding'in KMC Sağlık ve Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar şirketlerini iktisabına ilişkindir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR

a) Kısa vadeli karşılıklar:	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Garanti ve montaj gider karşılıkları	7.768	8.777
Nakliye gider karşılıkları	2.025	1.846
Sürastarya karşılığı	1.552	2.093
Yıllara sarı işler maliyet karşılığı	1.422	1.402
Dava ve ceza karşılıkları	1.056	4.372
Fiyat revizyonu maliyet karşılığı	805	857
Yeniden yapılandırmaya ilişkin karşılıklar	628	1.212
Diğer	4.878	3.677
	20.134	24.236
b) Diğer uzun vadeli karşılıklar:	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Garanti gider karşılıkları	3.316	3.249
Gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıklar	2.233	1.948
Dava ve ceza karşılıkları	1.478	571
Kredi kartı puan karşılıkları	347	323
Diğer	281	300
	7.655	6.391

NOT 17 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer alacaklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
KDV ve ÖTV alacakları	34.690	17.030
İndirilecek vergi ve fonlar	6.579	7.164
İlişkili taraflardan temettü alacakları (Not 23)	146	-
	41.415	24.194
b) Kısa vadeli diğer borçlar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	67.393	47.643
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	10.028	16.259
İlişkili olmayan taraflara temettü borçları	6.719	61
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na borçlar (*)	3.446	-
	87.586	63.963
c) Uzun vadeli diğer borçlar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na borçlar (*)	10.813	-
	10.813	-

(*) 5 Şubat 2025 tarihinde 504 milyon USD bedel ile özelleştirme ihalesi sözleşmesi imzalanan Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı'nın 40 yıl süreli işletme hakkı, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tek-Art Marina'nın paylarının tamamına sahip olduğu Kalamış A.Ş. tarafından, sözleşme tarihinde ihale bedelinin %35'ine karşılık gelen 176,4 milyon USD tutarındaki kısmının Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ("ÖİB") ödenmesi ile devralınmıştır. Kalan bedel ise bakiye için teminat mektubu verilmek suretiyle 60 ayda 5 eşit taksitle SOFR oranı + %3 eklenerek hesaplanacak faiz ile birlikte ÖİB'ye ödenecektir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer dönen varlıklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen giderler	160.468	141.507
Gelir tahakkukları	34.579	9.370
Bankalararası takas hesabı	31.907	29.259
Rehinli varlıklar (*)	27.162	54.031
Kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklar	20.174	19.331
Verilen avanslar	14.078	10.540
Altın stokları	8.158	5.515
Kredi ve alacak teminatı olarak alınan varlıklar	1.589	1.077
Diğer	9.741	7.874
	307.856	278.504

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın türev işlemler için karşı taraflara verilen teminatlarını içermektedir.

Kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıkların dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı net kayıtlı değer - 1 Ocak	19.331	25.099
Girişler	9.077	18.688
Transferler (*)	(6.060)	(9.509)
Yabancı para çevrim farkı	500	(350)
Cari dönem amortismanı	(2.674)	(4.371)
Dönem sonu net kayıtlı değer - 30 Eylül	20.174	29.557

(*) Maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan uzun vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklardan transferler ile stoklara transferlerin net bakiyesini ifade etmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

b) Diğer duran varlıklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Yedek parça ve diğer malzemeler	20.212	21.003
Verilen avanslar	15.833	16.048
Peşin ödenen giderler	1.477	1.149
Diğer	2.821	3.454
	40.343	41.654

c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kredi kartı işlemlerine ilişkin borçlar	131.423	122.032
Bankalararası çek takas hesabı	57.795	29.039
Satış destek ve kota teşvik primi tahakkukları	25.575	22.121
Alınan avanslar	16.878	18.190
Personele borçlar ve prim tahakkukları	15.552	9.926
Gelir payı (*)	11.424	10.114
Alınan depozito ve teminatlar	6.784	6.510
Banka müşterilerine ödenecek muhtelif borçlar	6.406	8.337
Ertelenmiş gelirler	5.681	6.665
İthalat depozitoları ve transfer talimatları	2.404	1.905
Kira ve reklam gider tahakkukları	1.051	924
Diğer	40.661	27.490
	321.634	263.253

(*) Petrol Piyasası Lisans Yönetmeliği ve Sıvılaştırılmış Petrol Gazları (LPG) Piyasası Yönetmeliği uyarınca Tüpraş tarafından toplanan gelir payları, kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilmeksizin "Diğer kısa vadeli yükümlülükler" içerisinde muhasebeleştirilmekte ve Ulusal Petrol Stoğu Komisyonu'nun kararına istinaden bankalarda bloke gecelik faizli mevduat olarak değerlendirilmektedir. Gelir payına ilişkin mevduat "Nakit ve nakit benzerleri" içerisinde vadeli mevduat olarak sınıflandırılmıştır (Not 5).

d) Diğer uzun vadeli yükümlülükler	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş gelirler	9.626	9.142
Alınan avanslar	7.041	-
İşletme birleşmesine ilişkin yükümlülükler (*)	7.302	5.892
Diğer	1.564	1.545
	25.533	16.579

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in 31 Ağustos 2022 işlem tarihli IHP Appliances JSC ve IHP Appliances Sales LLC şirketlerinin hisselerinin tamamının alımı kapsamında belirlenen hisse alım bedelinin 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerini içermektedir. İlgili kalem ayrıca, Arçelik'in 2024 yılında gerçekleşen işletme birleşmeleri kapsamında Whirlpool Euro Holdings B.V.'ye ödenmesi gereken 1,6 milyar TL tutarındaki koşullu satın alma bedelini de içermektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Koç Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup, kayıtlı sermayesi ile çıkarılmış sermayesi aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2025

Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	10.000
Nominal değeri ile çıkarılmış sermaye	2.536

Türkiye'deki şirketler, hissedarlarına bedelsiz pay dağıtarak bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler.

Koç Holding'in ortakları ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	% Pay	Tutar	% Pay	Tutar
Family Danışmanlık Gayrimenkul ve Ticaret A.Ş.	43,75	1.109	43,75	1.109
Koç Ailesi Üyeleri ⁽¹⁾	18,33	465	18,33	465
Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden, İnşaat, Turizm, Ulaştırma, Yatırım ve Ticaret A.Ş.	1,40	35	1,40	35
Toplam Koç Ailesi üyeleri ve Koç Ailesi üyeleri tarafından sahip olunan şirketler	63,48	1.609	63,48	1.609
Vehbi Koç Vakfı	7,29	185	7,29	185
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	2,35	60	2,35	60
Geri alınmış paylar ⁽²⁾	0,04	1	0,04	1
Diğer	26,85	681	26,85	681
Ödenmiş sermaye	100,00	2.536	100,00	2.536
Sermaye düzeltme farkları ⁽³⁾		87.092		87.092
Toplam sermaye		89.628		89.628

(1) Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç, İpek Kırar, Caroline N. Koç, Esra Ç. Koç ve Aylin E. Koç.

(2) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan payları ifade etmektedir.

(3) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin TMS 29 kapsamında düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ve iktisap ve birleşmeler kapsamındaki pay senedi ihraçlarının rayiç değer farklarını içermektedir.

Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay senetlerinin gruplarına göre analizleri aşağıdaki gibidir:

Grup	Pay senedi adedi	Milyon TL	Pay senedi cinsi
A	67.877.342.230	679	Nama
B	185.712.462.770	1.857	Nama
		2.536	

Koç Holding Ana Sözleşmesi ile A grubu pay senedi sahiplerine tanınan imtiyazlar aşağıdaki gibidir:

- Ana sözleşmenin 6'ncı maddesi uyarınca payların rüçhan hakları kendi grupları için ihraç edilen yeni payların alımında kullanılır; ancak B grubu pay senedi sahipleri tarafından kullanılmayan rüçhan hakları A grubu pay senedi sahipleri tarafından kullanılmak istenirse bu haklar SPK Mevzuatı çerçevesinde kullanılabilir.
- Ana sözleşmenin 15'inci maddesi "c" bendi uyarınca (esas mukavele değişiklikleri ve ibra ve sorumluluk davası açılması için alınan kararlar hariç olmak üzere), A grubu paylar Genel Kurul toplantılarında sahip oldukları her pay için iki oy hakkına sahiptirler.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Geri alınmış paylar

1 Temmuz 2021 tarihinde Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından başlatılan geri alım programı kapsamında 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, Şirket sermayesinin %0,04'üne denk gelen toplam 890 bin TL (31 Aralık 2024: 890 bin TL) nominal değerli pay, işlem maliyetleri dahil toplam 113 milyon TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2024: 113 milyon TL). Rapor tarihi itibarıyla geri alınan payların satışı olmamıştır.

Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler)

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kar/(zararda) yeniden sınıflandırılmayacak:		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	(17.592)	(16.793)
	(17.592)	(16.793)
Kar/(zararda) yeniden sınıflandırılacak:		
Yabancı para çevrim farkları	13.404	11.660
Riskten korunma kazanç/(kayıpları)	(46.000)	(32.631)
- Nakit akış riskinden korunma	(6.589)	(942)
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma	(39.411)	(31.689)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/(kayıplar)	(105)	41
	(32.701)	(20.930)

Birikmiş diğer kapsamlı gelirlerin/(giderlerin) dönem içerisindeki hareketleri kapsamlı gelir tablosu ve öz kaynaklar değişim tablolarında sunulmuştur.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	8.330	8.330
Özel yedekler	10.662	10.662
Geri alınmış paylara ilişkin yedekler (*)	113	113
	19.105	19.105

(*) TTK ve SPK düzenlemeleri uyarınca, geri alınmış paylar için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayrılmaktadır. Bu çerçevede, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler içerisinde, işlem maliyetleri dahil 113 milyon TL (31 Aralık 2024: 113 milyon TL) tutarındaki geri alınmış paylar için ayrılan yedek akçe bulunmaktadır.

İştirak Hissesi ve Gayrimenkul Satış Kazançları İstisnası kapsamında, gerçekleşen iştirak ve gayrimenkul satışları neticesinde kanuni finansal tablolarda oluşan satış kazançlarının istisnalara ait olan tutarları "Özel Yedekler" altında sınıflandırılmıştır.

Temettü Dağıtımı

Koç Holding A.Ş.'nin 3 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda; ortaklara toplam 17.446.978.584 TL tutarında nakit temettü, intifa senedi sahiplerine 35.384.043 TL ve Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na 23.000.000 TL kar payı dağıtılmasına karar verilmiş olup, nakit temettü ve kar paylarının ödemesi 10 - 14 Nisan 2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Toplam temettü ve kar payı ödemesinin 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alım gücü esasına göre hesaplanmış tutarı 19.369 milyon TL'dir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Koç Holding'in özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve VUK finansal tabloları uyarınca 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2025 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	2.536	87.092	89.628
Paylara ilişkin primler	9	406	415
Yasal yedekler (*)	507	7.936	8.443
Özel yedekler	4.647	6.015	10.662

(*) Geri alınmış paylara ilişkin yedekleri içermektedir.

30 Eylül 2025 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	2.536	83.536	86.072
Paylara ilişkin primler	9	318	327
Yasal yedekler	507	11.049	11.556
Özel yedekler	4.647	3.533	8.180

NOT 20 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/(GİDERLER)

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Esas faaliyetlerden diğer gelirler				
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	19.794	22.227	4.568	7.331
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri	12.153	13.415	3.658	3.683
Pazarlıklı satın alma işlemi sonucu elde edilen kazanç ⁽¹⁾	-	21.352	-	-
Yeniden yapılandırmaya ilişkin karşılık iptalleri ⁽²⁾	1.123	-	822	-
Diğer	3.992	2.940	660	938
	37.062	59.934	9.708	11.952
Esas faaliyetlerden diğer giderler				
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	(27.097)	(29.510)	(7.644)	(9.441)
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı giderleri	(9.888)	(13.703)	(3.473)	(4.089)
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve ticari alacaklar beklenen kredi zarar karşılıkları	(26.388)	(7.206)	(8.941)	(4.294)
Yeniden yapılandırmaya ilişkin giderler ⁽³⁾	(528)	(1.250)	(362)	(1.203)
Diğer	(1.980)	(3.333)	(345)	(882)
	(65.881)	(55.002)	(20.765)	(19.909)

- (1) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in Whirlpool EMEA ve Whirlpool MENA şirketlerini iktisabına ilişkindir (Not 3).
- (2) Arçelik'in 9 Nisan 2025 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuoyuna paylaşılan İtalya operasyonlarına ilişkin yeniden yapılandırma planı kapsamında, etkilenecek çalışan sayısının önceki tahminlere kıyasla azalacağı yönünde yapılan güncellemelere istinaden, 2024 yıl sonunda ayrılan karşılıkların 1.123 milyon TL tutarındaki kısmı iptal edilerek gelir olarak finansal tablolara yansıtılmıştır.
- (3) Arçelik'in farklı coğrafyalarda faaliyet gösteren bazı iştiraklerinde yürütülmekte olan yeniden yapılandırma süreçlerine ilişkin giderler, ilgili hesap kaleminde takip edilmektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR/(GİDERLER)

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Yatırım faaliyetlerden gelirler				
Temettü gelirleri	381	256	-	-
Kira gelirleri	371	299	138	87
Sabit kıymet ve hurda satış karları	180	128	66	45
Bağlı ortaklık satış karı	31	1.966	-	-
Koşullu yükümlülüklerin değişiminden kaynaklanan gelir	-	1.409	-	-
Diğer	-	354	-	354
	963	4.412	204	486
Yatırım faaliyetlerden giderler				
Sabit kıymet satış zararları	(44)	(407)	140	(82)
Bağlı ortaklık satış zararı	-	(262)	-	-
	(44)	(669)	140	(82)

NOT 22 - FİNANSMAN GELİR/(GİDERLERİ)

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Finansman gelirleri				
Kur farkı gelirleri ⁽¹⁾	26.143	35.953	5.880	9.404
Faiz gelirleri	27.356	36.437	10.114	13.199
Türev araçlardan karlar	2.723	2.597	1.294	799
Diğer finansman gelirleri	560	633	189	54
	56.782	75.620	17.477	23.456
Finansman giderleri				
Kur farkı giderleri ⁽¹⁾	(26.877)	(40.928)	(5.896)	(10.727)
Faiz giderleri ⁽²⁾	(37.932)	(39.268)	(13.742)	(14.793)
Türev araçlardan zararlar	(8.323)	(13.088)	(2.795)	(4.352)
Diğer finansman giderleri	(7.277)	(4.815)	(2.437)	(3.764)
	(80.409)	(98.099)	(24.870)	(33.636)

(1) Ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur farkı geliri/(gideri) "esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(2) Faiz giderlerinin 1.318 milyon TL tutarındaki kısmı kiralama yükümlülüklerine ilişkindir (30 Eylül 2024: 1.196 milyon TL).

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI
a) İlişkili taraf bakiyeleri

	30 Eylül 2025			31 Aralık 2024		
	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	19.734	781	20.515	18.378	775	19.153
Ticari borçlar	18.620	784	19.404	16.976	1.348	18.324
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	4.952	1.815	6.767	4.965	1.994	6.959
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	14.103	47.699	61.802	13.129	54.158	67.287
Temettü alacakları	146	-	146	-	-	-
Borçlanmalar	-	428	428	-	467	467

b) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

	1 Ocak - 30 Eylül 2025			1 Ocak - 30 Eylül 2024		
	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Mal ve hizmet satışları	142.075	1.928	144.003	159.165	1.745	160.910
Mal ve hizmet alımları	105.185	5.691	110.876	90.391	6.289	96.680
Faiz gideri (-)	-	(130)	(130)	-	(145)	(145)

	1 Temmuz - 30 Eylül 2025			1 Temmuz - 30 Eylül 2024		
	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Mal ve hizmet satışları	57.972	528	58.500	53.813	516	54.329
Mal ve hizmet alımları	37.796	2.416	40.212	27.491	2.424	29.915
Faiz gideri (-)	-	(41)	(41)	-	(43)	(43)

Grup'un İş Ortaklıkları konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları ile gerçekleşen işlemleri ve İş Ortaklıkları'ndan olan bakiyeleri eliminasyona tabi değildir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 12.797 milyon TL (31 Aralık 2024: 10.417 milyon TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile, 2.263 milyon TL (31 Aralık 2024: 2.901 milyon TL) tutarındaki kısmı Zer Ticaret'in, 2.172 milyon TL (31 Aralık 2024: 2.106 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Ram Dış Ticaret'in iş ortaklığı niteliğindeki diğer Grup şirketleri ve konsolidasyona tabi olmayan ilişkili taraflar ile satış ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Ticari borçların 14.514 milyon TL (31 Aralık 2024: 14.546 milyon TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 2.680 milyon TL (31 Aralık 2024: 1.181 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar ise sırasıyla, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın, Grup'un İş Ortaklıkları ve diğer ilişkili tarafları ile kredi ve mevduat işlemlerinden oluşmaktadır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden mal ve hizmet satışlarının 115.920 milyon TL (30 Eylül 2024: 134.214 milyon TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile petrol ürünleri satış ilişkisi kapsamındaki satış tutarıdır. Mal ve hizmet alımlarının 83.219 milyon TL (30 Eylül 2024: 64.800 milyon TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 12.963 milyon TL (30 Eylül 2024: 13.161 milyon TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki tutarlardır.

c) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Koç Holding'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, CEO ile Başkanlar olarak belirlenmiştir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Koç Holding'in üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre 431 milyon TL'dir (30 Eylül 2024: 406 milyon TL). Koç Topluluğunda hizmet sunulan şirketlere yansıtılan maliyetler sonrasında, 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre Koç Holding A.Ş. tarafından katlanılan maliyet 150 milyon TL'dir (30 Eylül 2024: 142 milyon TL).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Verilen teminatlar:

Finans:

Gayrinakdi krediler:

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	582.636	551.498
- TL	347.696	327.447
- Yabancı Para	234.940	224.051
Akreditifler	101.211	80.003
Kabul kredileri	3.184	3.968
Diğer	55.382	53.655
	742.413	689.124
Eksi: Karşılıklar (Not 16.b)	(2.233)	(1.948)
	740.180	687.176

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)*Finans Sektörü Harici:*

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	129.703	117.899
Teminat akreditifleri	39.406	29.076
Bankalara verilen kefaletler	3.710	4.166
Bankalara verilen garantörlükler	2.039	4.553
Diğer	459	1.475
	175.317	157.169

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonu aşağıdaki gibidir (Yabancı para TRİK'ler TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur):

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	124.442	107.499
-TL	39.276	40.623
-USD	44.083	31.356
-EUR	17.433	14.879
-Diğer	23.650	20.641
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	50.875	49.670
-TL	4.129	1.400
-USD	7.082	12.312
-EUR	29.455	26.199
-Diğer	10.209	9.759
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı (*)	742.413	689.124
-TL	371.791	351.414
-USD	188.958	173.527
-EUR	152.269	137.401
-Diğer	29.395	26.782
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
-TL	-	-
-USD	-	-
-EUR	-	-
-Diğer	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	917.730	846.293

(*) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi kapsamında grup içi ve grup dışı şirketlere vermiş olduğu TRİK'lere (gayrinakdi kredilere) ilişkindir.

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - TAAHHÜTLER, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Finans:

Teminat olarak rehin edilen finansal varlıklar:

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla toplam 232.925 milyon TL (31 Aralık 2024: 296.874 milyon TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıkları, repo, alınan krediler ve toplam getiri swap işlemlerine karşılık olarak bankalara ve diğer finansal kuruluşlara rehin verilmiştir.

Bununla birlikte, finansal varlıklar, yasal zorunluluklar kapsamında düzenleyici makamlara ve diğer finansal kuruluşlara borsa ve para piyasası işlemleri için teminat olarak rehin verilmektedir. Söz konusu kuruluşlar, ağırlıklı olarak TCMB, Borsa İstanbul, Takas ve Saklama Bankası ve diğer bankalardan oluşmakta olup, ilgili kapsamdaki rehinli varlık tutarı 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 154.378 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 219.326 milyon TL).

Alınan teminatlar:

Finans sektörü harici alınan teminatların özeti aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	66.268	62.959
Teminat akreditifleri	13.264	9.756
İpotekler	11.449	13.359
Doğrudan borçlandırma limiti	8.586	9.675
Diğer	5.104	5.516
	104.671	101.265

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

a) Kredi Riski

Grup'un konsolide finansal varlıklarının maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir.

30 Eylül 2025	Ticari alacaklar	Finans sektörü alacakları	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	245.433	1.801.486	346.210	648.633	21.287
A. Vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net kayıtlı değeri ⁽¹⁾	230.009	1.766.763	346.210	648.633	21.287
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net kayıtlı değeri	15.624	37.057	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net kayıtlı değeri	33	25.476	-	-	-
- Vadesi geçmiş	33	25.476	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	4.538	60.397	-	-	-
- Değer düşüklüğü	(4.505)	(34.921)	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	84	8.153	-	-	-
- Vadesi geçmemiş	-	-	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları ⁽²⁾	(233)	(27.810)	-	-	-

(1) Ticari alacaklar ve finans sektörü alacakları, sırasıyla 20.515 milyon TL ve 6.767 milyon TL tutarındaki ilişkili taraf bakiyelerini de içermektedir (Not 23).

(2) Yukarıdaki tabloda "A" ve "B" kategorileri altında sınıflandırılan finans sektörü faaliyetleri alacaklarına ilişkin beklenen kredi zararlarını içermektedir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Finans sektörünün gayrinakdi krediler sebebiyle maruz kaldığı kredi riski tutarı 742.413 milyon TL'dir (Not 24). Söz konusu risk ile birlikte Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski tutarı 3.805.462 milyon TL'dir.

**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	Ticari alacaklar	Finans sektörü alacakları	Nakit ve nakit benzerleri	Finansal yatırımlar	Türev araçlar
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	230.244	1.684.719	355.260	658.207	23.498
A. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri ⁽¹⁾	216.719	1.658.972	355.260	658.207	23.498
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların kayıtlı değeri	13.119	35.291	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkların net kayıtlı değeri	501	18.275	-	-	-
- Vadesi geçmiş	501	18.275	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	4.850	52.066	-	-	-
- Değer düşüklüğü	(4.349)	(33.791)	-	-	-
- <i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	100	7.711	-	-	-
- Vadesi geçmemiş	-	-	-	-	-
- Brüt kayıtlı değeri	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
- <i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-	-	-
D. Beklenen kredi zararları (-) ⁽²⁾	(95)	(27.819)	-	-	-

(1) Ticari alacaklar ve finans sektörü alacakları, sırasıyla 19.153 milyon TL ve 6.959 milyon TL tutarındaki ilişkili taraf bakiyelerini de içermektedir (Not 23).

(2) Yukarıdaki tabloda "A" ve "B" kategorileri altında sınıflandırılan finans sektörü faaliyetleri alacaklarına ilişkin beklenen kredi zararlarını içermektedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Finans sektörünün gayrinakdi krediler sebebiyle maruz kaldığı kredi riski tutarı 689.124 milyon TL'dir (Not 24). Söz konusu risk ile birlikte Grup'un maruz kaldığı azami kredi riski tutarı 3.641.052 milyon TL'dir.

b) Emtia Fiyat Riski

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, üretimde kullanmak üzere edindiği ham petrol stokları ile ilgili olarak petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların etkilerine maruz kalmaktadır. Tüpraş yönetimi söz konusu riskin bertaraf edilmesi için elde bulundurduğu stok miktarlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Tüpraş'ın ürün satış fiyatları 5015 sayılı Petrol Piyasası Kanununda tanımlandığı üzere "en yakın erişilebilir dünya serbest piyasa oluşumu" olan, Akdeniz ürün fiyatları ve USD satış kuru takip edilerek belirlenmektedir. Yasal tanım çerçevesinde Akdeniz piyasasındaki petrol ürünleri fiyatlarında oluşan değişiklikler ve USD kurundaki değişim Tüpraş yönetimi tarafından günlük olarak değerlendirilmekte ve bu iki faktöre göre oluşturulan yeni fiyat, yürürlükteki satış fiyatlarından anlamlı bir şekilde yukarı ya da aşağı yönde farklılık gösterdiğinde ürün satış fiyatları güncellenmektedir.

Hampetrol fiyatlarındaki değişkenlik net kar ve nakit akımları üzerinde dalgalanmalar yaratabileceğinden, bu riski bertaraf etmek amacıyla Tüpraş yönetimi tarafından hedge politikası oluşturulmuştur. Bu politika çerçevesinde, çeşitli türev enstrümanlar kullanılarak hedge işlemleri yapılmaktadır.

c) Ürün Kar Marjı (Crack) Riski

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş, ham petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların yanı sıra, ürün fiyatlarındaki değişim sonucu ürün kar marjlarında oluşan dalgalanmaların etkilerine de maruz kalmaktadır. Ürün kar marjlarındaki (crack) söz konusu dalgalanmaların etkilerini ortadan kaldırmak için; geçmiş dönemlerde gerçekleşen ürün fiyat seviyeleri, piyasa beklentileri ve öngörülen satış hacimleri dikkate alınarak hedge politikası oluşturulmuştur. Bu politika çerçevesinde, ürün kar marjları da çeşitli türev enstrümanlar kullanılarak hedge edilmektedir.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

d) Döviz Kuru Riski

Grup'un döviz cinsinden sahip olduğu konsolide varlık ve yükümlülüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Varlıklar	1.512.236	1.420.079
Yükümlülükler	(1.933.560)	(1.732.616)
Net bilanço pozisyonu	(421.324)	(312.577)
Türev araçların net pozisyonu	311.205	207.662
Yabancı para net pozisyonu	(110.119)	(104.915)
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽¹⁾	53.323	35.932
Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu	(56.796)	(68.983)
Doğal hedge kapsamındaki stoklar ⁽²⁾	62.378	78.752
Riskten korunma araçları ve doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu	5.582	9.769

(1) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Tüpraş'ın, Fuel Oil Dönüşüm Projesi (RUP) yatırımının finansmanı için kullandığı krediler, gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini USD cinsinden ihracat gelirleri nedeniyle maruz kalan USD/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak tanımlanmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Tüpraş'ın nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu ettiği krediler toplamı 2 milyon USD (73 milyon TL) tutarındadır (31 Aralık 2024: 9 milyon USD (402 milyon TL)).

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik'in EUR ve USD cinsinden yatırım kredileri, döviz cinsinden tahmini ihracat gelirleri nedeniyle maruz kalan spot kur riskine karşı korunma aracı olarak tanımlanmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Arçelik'in nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu ettiği krediler toplamı 424 milyon EUR (20.644 milyon TL) ve 48 milyon USD (1.988 milyon TL) tutarındadır.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Wat Motor'un EUR cinsinden yatırım kredileri, EUR cinsinden tahmini ihracat gelirleri nedeniyle maruz kalan EUR/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak tanımlanmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Wat Motor'un nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu ettiği krediler toplamı 25 milyon EUR (1.216 milyon TL) tutarındadır (31 Aralık 2024: 25 milyon EUR (1.251 milyon TL)).

Tüpraş, Arçelik ve Wat Motor'un söz konusu kredilerinin kur farkı geliri/(gideri), ilgili riskten korunma konusu olan kalemin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında "nakit akış riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Arçelik, 335 milyon EUR (16.297 milyon TL) tutarındaki kredisini ve 11.357 milyon Ruble (5.658 milyon TL) tutarındaki koşullu yükümlülüğünü; Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Otokoç, 132 milyon EUR (6.409 milyon TL) ve 25 milyon USD (1.038 milyon TL) tutarlarındaki kredilerini, Avrupa'da ve Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarının Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla riskten korunma aracı olarak tanımlamıştır (31 Aralık 2024: Arçelik: 500 milyon EUR - 10.321 milyon Ruble, Otokoç: 125 milyon EUR - 31 milyon USD). İlgili kredilerin kur farkı geliri/(gideri), yurt dışındaki net varlıklarının Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazançları/(kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

(2) Tüpraş ve Aygaz, net yabancı para finansal yükümlülüklerden ötürü ortaya çıkan kur riskini, ürün satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerini yansıtmak ("doğal hedge") suretiyle sınırlandırmaktadır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın ve Aygaz'ın sahip olduğu ham petrol ve petrol ürünü stokları tutarları, sırasıyla 60.617 milyon TL (31 Aralık 2024: 76.723 milyon TL) ve 1.761 milyon TL'dir (31 Aralık 2024: 2.030 milyon TL).

Riskten korunma aracı olarak tanımlanan ilgili krediler ve doğal hedge tutarı sonrası, Grup'un 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 5.582 milyon TL (135 milyon USD) tutarında konsolide net yabancı para uzun pozisyonu bulunmaktadır.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla EUR, USD ve diğer para birimleri TL karşısında %10 oranında değer kazansaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, "yabancı para net pozisyonu"ndan dolayı oluşacak kur farkı zararı sonucu vergi öncesi kar, aşağıdaki tabloda ilgili para birimleri cinsinden detaylandırıldığı üzere, 6,9 milyar TL daha düşük olacaktı. Söz konusu kur farkı zararının ana ortaklık net dönem karı etkisi, yaklaşık 2,3 milyar TL seviyesindedir.

%10 kur artışının vergi öncesi kar etkisi:

	USD	EUR	Diğer	Toplam
30 Eylül 2025				
Yabancı para net pozisyonu (*)	(6.864)	(1.407)	1.341	(6.930)

(*) İş Ortaklıkları'nın döviz pozisyonları kaynaklı vergi öncesi kar etkileri, duyarlılık çalışmasına dahil edilmiştir.

Söz konusu duyarlılık çalışması, bilanço tarihi itibarıyla döviz kurlarındaki ani bir artış senaryosu baz alınarak finansal varlık ve yükümlülükler istinaden hesaplanan "riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu" üzerinden gerçekleştirilmiştir. Dolayısıyla, "doğal hedge" olarak tanımlanan ürünlerin satış fiyatlarına döviz kuru artışının yansıtılması sonucu takip eden aylarda oluşacak karlılık etkisini içermemektedir. Grup'un risk yönetim politikaları çerçevesinde takip ettiği "riskten korunma araçları ve doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu" dikkate alındığında, önemli bir pozisyon taşınmadığından, döviz kurlarındaki olası %10'luk artışın, Grup'un vergi öncesi karlılığı üzerinde sınırlı etkisi olacaktır.

%10 kur artışının diğer kapsamlı gelir (vergi öncesi) etkisi:

	USD	EUR	Diğer	Toplam
30 Eylül 2025				
Riskten korunan kısım (*)	(310)	(8.388)	(566)	(9.264)

(*) Nakit akış ve yurt dışındaki net yatırım riskinden korunma kapsamında değerlendirilen ve finansal riskten korunma fonu altında muhasebeleştirilen kur farkı etkilerini içermektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.**30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	30 Eylül 2025			
	USD ⁽¹⁾	EUR ⁽¹⁾	Diğer (TL Karşılığı)	Toplam (TL Karşılığı)
Varlıklar:				
Ticari alacaklar ⁽²⁾	796	759	7.543	77.521
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	3.017	3.742	35.250	342.522
Parasal finansal varlıklar	6.252	3.833	63.792	509.725
Parasal olmayan varlıklar	7	-	208	532
Diğer varlıklar	623	311	12.332	53.333
Dönen varlıklar	10.695	8.645	119.125	983.633
Ticari alacaklar ⁽²⁾	41	1	-	1.741
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	2.982	3.657	5.066	306.740
Parasal finansal varlıklar	3.849	717	11.896	206.524
Diğer varlıklar	240	73	109	13.598
Duran varlıklar	7.112	4.448	17.071	528.603
Toplam varlıklar	17.807	13.093	136.196	1.512.236
Yükümlülükler:				
Ticari borçlar ⁽²⁾	3.612	527	3.991	179.535
Borçlanmalar	6.001	4.108	4.311	453.171
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	7.035	5.849	227.632	804.126
Diğer yükümlülükler	756	440	10.755	63.514
Kısa vadeli yükümlülükler	17.404	10.924	246.689	1.500.346
Ticari borçlar ⁽²⁾	1	-	-	31
Borçlanmalar	8.143	1.302	1.448	402.694
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	33	236	255	13.092
Diğer yükümlülükler	359	50	37	17.397
Uzun vadeli yükümlülükler	8.536	1.588	1.740	433.214
Toplam yükümlülükler	25.940	12.512	248.429	1.933.560
Net bilanço pozisyonu	(8.133)	581	(112.233)	(421.324)
Aktif karakterli türev araçlar	11.576	4.451	176.400	873.300
Pasif karakterli türev araçlar	(5.098)	(6.096)	(54.000)	(562.095)
Türev araçların net pozisyonu	6.478	(1.645)	122.400	311.205
Yabancı para net pozisyonu	(1.655)	(1.064)	10.167	(110.119)
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽³⁾	75	916	5.658	53.323
Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu	(1.580)	(148)	15.825	(56.796)
Parasal kalemler yabancı para net pozisyonu	(1.662)	(1.064)	9.959	(110.651)
Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değeri	15	8	-	(821)

(1) Orijinal para birimleri üzerinden sunulmuştur.

(2) Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.

(3) Tüpraş, Arçelik, Otokoç ve Wat Motor'un riskten korunma aracı olarak tanımlanan kredilerini içermektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2024			
	USD ⁽¹⁾	EUR ⁽¹⁾	Diğer (TL Karşılığı)	Toplam (TL Karşılığı)
Varlıklar:				
Ticari alacaklar ⁽²⁾	713	686	9.084	72.220
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	2.471	3.001	26.654	274.139
Parasal finansal varlıklar	6.427	3.117	46.577	474.188
Parasal olmayan varlıklar	8	2	295	748
Diğer varlıklar	1.066	569	12.024	85.344
Dönen varlıklar	10.685	7.375	94.634	906.639
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	3.138	3.227	3.967	291.330
Parasal finansal varlıklar	3.700	638	11.029	203.876
Diğer varlıklar	295	86	1.163	18.234
Duran varlıklar	7.133	3.951	16.159	513.440
Toplam varlıklar	17.818	11.326	110.793	1.420.079
Yükümlülükler:				
Ticari borçlar ⁽²⁾	3.486	596	11.438	192.913
Borçlanmalar	6.653	2.531	3.496	414.067
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	6.891	5.205	165.122	709.451
Diğer yükümlülükler	674	474	9.969	61.579
Kısa vadeli yükümlülükler	17.704	8.806	190.025	1.378.010
Borçlanmalar	6.103	1.283	1.284	330.024
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	26	323	49	16.111
Diğer yükümlülükler	138	52	30	8.511
Uzun vadeli yükümlülükler	6.267	1.658	1.363	354.646
Toplam yükümlülükler	23.971	10.464	191.388	1.732.656
Net bilanço pozisyonu	(6.153)	862	(80.595)	(312.577)
Aktif karakterli türev araçlar	9.419	2.424	109.039	636.865
Pasif karakterli türev araçlar	(4.513)	(4.547)	(20.276)	(429.203)
Türev araçların net pozisyonu	4.906	(2.123)	88.763	207.662
Yabancı para net pozisyonu	(1.222)	(1.260)	7.932	(104.915)
Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ⁽³⁾	40	649	4.233	35.932
Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu	(1.207)	(612)	12.401	(68.983)
Parasal kalemler yabancı para net pozisyonu	(1.255)	(1.263)	7.635	(106.838)
Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değeri	15	10	-	1.115

(1) Orijinal para birimleri üzerinden sunulmuştur.

(2) Konsolidasyon eliminasyonları öncesi tutarlardır.

(3) Tüpraş, Arçelik, Otokoç ve Wat Motor'un riskten korunma aracı olarak tanımlanan kredilerini içermektedir.

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

İhracat ve ithalat bilgileri (TL Karşılığı)

Grup'un konsolide ihracat ve ithalat bilgileri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
İhracat				
USD	139.592	186.178	30.626	46.377
EUR	71.051	69.647	25.702	24.302
Diğer	21.649	28.257	6.988	9.964
	232.292	284.082	63.316	80.643
İthalat				
USD	547.763	691.132	204.916	223.572
EUR	32.087	27.281	15.301	9.544
Diğer	1.976	1.174	1.137	750
	581.826	719.587	221.354	233.866

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerlerin ve ticari alacakların önemli bir kısmının kısa vadeli olması nedeniyle, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. Finans sektörü nakit ve benzerleri içerisinde yer alan faiz oranına dayalı plasmanların tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi riski ve kalan vade ile bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışları esas alınarak hesaplanmıştır.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların tahmini gerçeğe uygun değeri, beklenen tahmini nakit akışlarının iskonto edilmiş tutarını göstermektedir. Beklenen nakit akışları, gerçeğe uygun değerlerini belirlemek için benzer para birimi ve kalan vadeyle cari piyasa oranları üzerinden iskonto edilir.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli menkul değerler için kote edilmiş olan piyasa fiyatları baz alınarak saptanmıştır.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (Devamı)

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli ticari borçların ve değişken faizli borçlanmaların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir. İhraç edilen borçlanma senetlerinin ve uzun vadeli diğer borçlanmaların tahmini gerçeğe uygun değeri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda benzer kredi riski ve kalan vade ile bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanmıştır.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar altında sınıflandırılan vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanır. Vadelerin kısa olması durumunda taşınan değerlerin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Yukarıda açıklanan yöntem ve varsayımlar çerçevesinde, 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal varlık ve yükümlülüklerin taşınan değerleri ile tahmini gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	Taşınan değer	Gerçeğe uygun değer	Taşınan değer	Gerçeğe uygun değer
Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	375.008	375.179	385.286	381.215
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	1.801.486	1.808.426	1.684.719	1.678.690
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	453.645	425.361	486.329	441.936
Yükümlülükler				
Borçlanmalar	1.210.386	1.261.573	1.102.937	1.109.500
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	1.985.560	1.987.739	1.933.630	1.934.183

Gerçeğe uygun değer tahmini

Konsolide finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değere ilişkin sınıflandırmaları aşağıdaki gibidir:

- Seviye 1: *Aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlara dayanan:* İlgili finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri ilgili kayıtlı olduğu piyasaya referans verilerek ölçülür.
- Seviye 2: *Doğrudan (aktif piyasadaki fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (aktif piyasalardaki fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilere dayanan:* İlgili finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri, gözlemlenebilir aktif piyasa işlemlerinden elde edilen fiyatlar kullanılarak iskonto edilmiş nakit akış analizlerine dayalı genel kabul görmüş değerlendirme modellerine göre belirlenir. Değerleme modellerinde kullanılan varsayımlar ve tahminler; referans faiz oranları, kredi marjları, iskonto oranları, tahvil ve hisse senedi fiyatlarını ve beklenen fiyat korelasyonlarını tahmin etmede kullanılan diğer değişkenleri içerir.
- Seviye 3: *Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan.*

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARIN GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (Devamı)

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerindeki gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	225	915	4.989	6.129
-Borçlanma senetleri	2.988	1.069	-	4.057
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	5.059	2.160	-	7.219
-Borçlanma senetleri	190.766	165	-	190.931
Türev araçlar	-	21.287	-	21.287
Toplam varlıklar	199.038	25.596	4.989	229.623
Türev araçlar	-	20.847	-	20.847
İşletme birleşmesine ilişkin yükümlülükler (Not 18)	-	7.302	-	7.302
Toplam yükümlülükler	-	28.149	-	28.149

31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	460	-	4.325	4.785
-Vadeli mevduatlar	-	176	-	176
-Borçlanma senetleri	3.182	1.119	-	4.301
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar				
-Hisse senetleri	7.400	1.902	-	9.302
-Borçlanma senetleri	167.024	377	-	167.401
Türev araçlar	-	23.498	-	23.498
Toplam varlıklar	178.066	27.072	4.325	209.463
Türev araçlar	-	28.347	-	28.347
İşletme birleşmesine ilişkin yükümlülükler (Not 18)	-	5.892	-	5.892
Toplam yükümlülükler	-	34.239	-	34.239

NOT 27 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Pay başına kazanç:				
Net dönem karı / (zararı)	23.290	14.398	13.047	(8.046)
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylara ait net dönem karı / (zararı)	(8.938)	(5.098)	(5.397)	3.633
Ana ortaklığa ait net dönem karı / (zararı)	14.352	9.300	7.650	(4.413)
Beheri 1 Kr olan nominal değerli payların ağırlıklı ortalama adedi (*)	253.500.757.500	253.500.757.500	253.500.757.500	253.500.757.500
Pay başına (kayıp) / kazanç (Kr)	0,566	0,367	0,302	(0,174)

(*) Geri alınmış paylar düzeltilerek hesaplanmıştır (Not 19).

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri öncesi net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir:

Parasal Olmayan Kalemler

30 Eylül 2025

Bilanço kalemleri	13.955
Stoklar	22.060
Diğer dönen varlıklar	49.343
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar, finansal yatırımlar, bağlı ortaklıklar	253.747
Maddi duran varlıklar	104.473
Maddi olmayan duran varlıklar	16.555
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	784
Diğer duran varlıklar	(17.267)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(4.361)
Ödenmiş sermaye	(83.281)
Paylara ilişkin primler	(2.720)
Geri alınmış paylar	2.745
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	5.382
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(3.716)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(15.941)
Geçmiş yıllar karları	(313.848)
Gelir tablosu kalemleri	(21.150)
Hasılat	(146.821)
Satışların maliyeti	114.607
Araştırma ve geliştirme giderleri	759
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	4.967
Genel yönetim giderleri	8.677
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	(216)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler	(3.968)
Finansman gelir/giderleri	1.358
Vergi gideri	(513)

(7.195)

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN EK BİLGİLER

30 Eylül 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen bilgilere ilişkin detaylar:

	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler:		
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	(3.818)	(1.831)
Dava ve ceza karşılıkları	(2.409)	5.144
Garanti ve montaj gider karşılıkları	(942)	2.563
Yeniden yapılandırmaya ilişkin karşılıklar	(584)	-
Gayrinakdi krediler için ayrılan karşılıklar	285	(3.836)
Diğer karşılıklar	812	1.799
	(6.656)	3.839
Değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler:		
Krediler için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı	44.708	52.057
Ticari alacaklar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı	704	465
Stok değer düşüklüğü karşılığı	735	1.098
	46.147	53.620
Net işletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:		
Finans sektörü:		
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	(134.119)	14.485
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı - zorunlu karşılıklar	(29.817)	(56.226)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	51.930	30.339
Diğer varlık ve yükümlülükler, net	1.190	(12.508)
	(110.816)	(23.910)
Finans sektörü harici:		
Stoklar	8.073	(1.630)
Ticari alacaklar	(14.614)	39.020
Ticari borçlar	(16.103)	(82.888)
Diğer alacak ve borçlar, net	(22.499)	18.950
Diğer varlık ve yükümlülükler, net	52.707	(8.116)
	7.564	(34.664)
Yabancı para çevrim farkları	(544)	(3.490)
	(103.796)	(62.064)
Nakit ve nakit benzerleri:		
Nakit ve nakit benzerleri (Not 5)	375.008	439.577
Artı: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı - serbest hesaplar	260.441	267.326
Eksi: Bloke mevduat (Not 5)	(16.893)	(15.538)
	618.556	691.365

KOÇ HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- i) Koç Holding'in sermayesinde yaklaşık %75 paya sahip olduğu bağlı ortaklığı Tek-Art Marina ile Yıldız Holding A.Ş. ve Sağlam İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş. ("Sağlam İnşaat") arasında, Göcek Village Port Marina'nın deniz ve kara alanlarının kullanım haklarına sahip MCI Turizm Marina Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş. ("MCI") ile Göcek Exclusive Port Marina'nın deniz ve kara alanlarının kullanım haklarına sahip RAM Turizm Marina Yat ve Çekek İşletmesi A.Ş.'nin ("RAM") sermayelerinin %50'sine sahip olan ve bu marinaları işletmekte olan Beta Marina Liman Yat ve Çekek İşletmeciliği A.Ş.'nin ("Beta") sermayesini temsil eden payların tamamının Yıldız Holding A.Ş.'den, MCI ile RAM'ın sermayesinin %50'sini temsil eden diğer payların ise Sağlam İnşaat'tan satın alınmasına yönelik 29 Temmuz 2025 tarihinde imzalanan Pay Alım Satım Sözleşmesi kapsamında, 31 Ekim 2025 tarihli özel durum açıklamasında, Rekabet Kurulu tarafından işleme izin verilmesine karar verildiği bildirilmiştir. Kapanış koşullarının tamamlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.
- ii) Koç Holding, likiditesini arttırmak amacıyla, Bank of America Europe DAC, BNP Paribas Fortis SA/NV, HSBC Bank Middle East Limited, ING Bank N.V., Dublin Branch, JPMorgan Chase Bank, N.A., London Branch, MUFG Bank, Ltd., Société Générale ve Standard Chartered Bank (Hong Kong) Limited ile kredi sözleşmesi imzalamıştır. İşbu rapor tarihi itibarıyla kredi kullanımı gerçekleşmemiş olup, toplam 600 milyon USD tutarına kadar kullanılabilir kredi, 6 ayda bir faiz ödemeli olup, imza tarihinden itibaren 6 ay içerisinde kullanılabilir kredi, 6 ayda bir faiz ödemeli olup, imza tarihinden itibaren ilk 2,5 yılı geri ödemesiz ve sonrasında 6 eşit taksitte 6 ayda bir ödemeli şekilde toplam 5 yıl vadeli.
- iii) Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Stellantis Otomotiv, mevcut tüm aktif ve pasifinin bir küle halinde Grup'un İş Ortaklıkları'ndan Tofaş tarafından devralınması suretiyle Tofaş ile birleşmiş ve ilgili Yönetim Kurulu Kararları ve Birleşme Sözleşmesi 31 Ekim 2025 tarihinde tescil edilmiştir.