



KOÇ HOLDİNG

**TÜRKİYE'NİN LİDER
HOLDİNG ŞİRKETİ**

AĞUSTOS 2025

Uyarı/Çekince

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

Bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal veriler esas alınmıştır.

Bu sunumda Koç Topluluğu şirketleri tarafından kamuya açıklanan ve gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşleri yansıtmakta olup belli varsayımları içeren ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Koç Holding ya da Koç Holding'in herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

Koç Holding

Türkiye'nin Lider Holding Şirketi

- Türkiye'nin **en büyük** sanayi ve hizmetler topluluğu
- **Kârlı büyümeye** odaklanan **sürdürülebilirlik** odaklı iş modeli
- Uzun vadeli büyüme potansiyeli olan **enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim ve finans** gibi sektörlerde rekabet avantajları ve lider konumlar

>%7

Kombine Gelirler/
GSYH¹

>%7

İhracat/
Türkiye'nin İhracatı

>21,6 milyar TL

Toplam Ar-Ge
Harcaması²

~%17

Koç Topluluğu Piyasa
Değeri/Borsa İstanbul 100
Endeksi Piyasa Değeri³

**Fortune
Global 500**

Listedeki Tek Türk
şirketi⁴

~15,2 milyar \$

Son 5 yıl kombine
yatırım harcaması⁵

Aksi belirtilmedikçe bütün veriler 2024 yıl sonu itibarıyladır ve TMS29 uygulanmış şekildedir.

¹ TÜİK 2024 verilerine göre.

² 37 ar-ge merkezi, 1 tasarım merkezi, 5 teknokent ar-ge ofisi ile Türkiye'nin en fazla ar-ge ve tasarım merkezine sahip topluluğudur

³ 30 Haziran 2025 itibarıyla ⁴ 2025 raporu (2024 konsolide gelirleri göre) ⁵ 1YY2020-1YY2025 arası ve TMS 29 etkisi hariç.

Koç Holding

Türkiye'nin Büyüme Potansiyelinden Faydalananak Güçlü Konumlanma

● Türkiye'nin en büyük sanayi grubu

En büyük 10 sanayi kuruluşunun 3'ü¹



● Türkiye'nin en büyük mal ihracatçıları

En büyük 10 mal ihracatçısının 3'ü²



● Türkiye'nin en büyük fikri haklar portföyü³

>8,600 marka

>2,800 patent ailesi

>5,700 patent

>1,000 endüstriyel tasarım

>6,500 internet alan adı

● En geniş erişim ağı ve müşteri veri tabanı

~770 banka şubesi

Arçelik A.Ş. >10,000 bayi ve satış sonrası servis
Otokoç Otomotiv
AYGAZ

Erken uyarı göstergelerini takip etmek ve çeşitli trendlerden yararlanmak amacıyla müşteri davranışını analiz etmeye yönelik CRM verileri

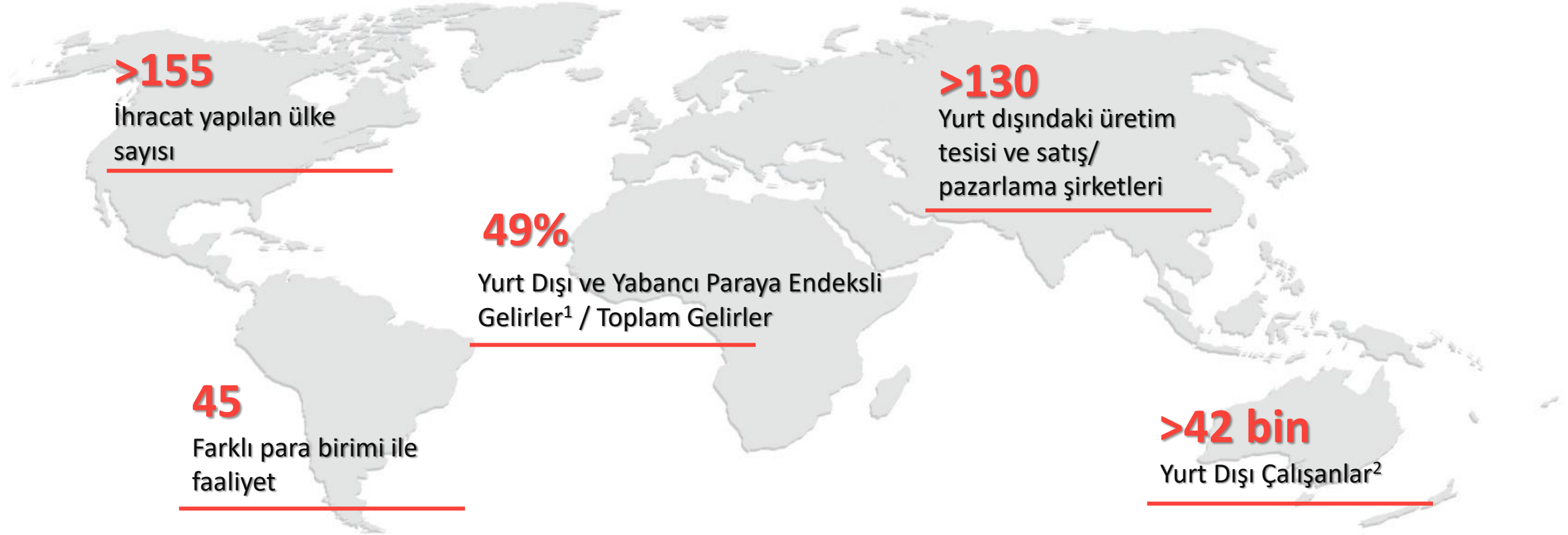
¹ İstanbul Sanayi Odası, 2024 verilerine göre

² Türkiye İhracatçılar Meclisi sıralaması 2024 verilerine göre

³ Türk Patent ve Marka Kurumu ve şirket verileri

Özetle Koç Holding

Gerçek Bir Küresel Oyuncu



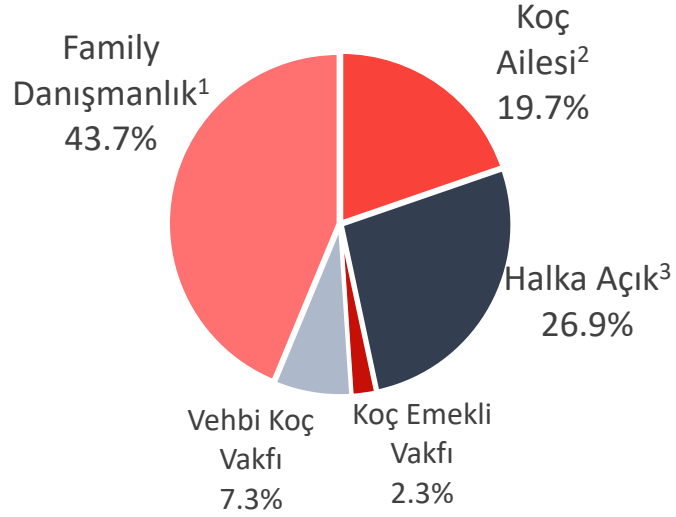
Aksi belirtilmedikçe bütün veriler 2024 Aralık sonu itibarıdır.

¹ Tüpraş'ın yabancı paraya endeksli gelirleri hariç yurt dışı gelirler / toplam gelirler = ~33%, 1Y 2025 dönemi

² Toplam çalışan sayısı = ~131K, 31 Aralık 2024 itibarıyla

Özetle Koç Holding

Güçlü, İstikrarlı ve Destekleyici Hissedar Yapısı



1/3

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri

1/4

Kadın Yönetim Kurulu Üyeleri

1/4

Türkiye’de Yerleşik Olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri

- Koç Holding’in hissedar yapısına istikrar sağlayan Aile yönetim ve yatırım aracı (Family Danışmanlık)
- Koç Ailesi’nin varlığının büyük bir kısmı Koç Topluluğu’na yatırılmış olması
- Koç Ailesi Yönetim Kurulu seviyesinde sorumluluğa sahip

¹ 30 Haziran 2025 itibarıyla, A (2 oy hakkı) ve B (1 oy hakkı) gruplarını içeren toplam oy hakları %55,62’dir. A grubunun herhangi bir imtiyazı söz konusu değildir.

² %18,3 oranında bireysel paylar ve %1,4 oranında RMK ve Mahdumları payları dâhildir.

³ 1 Temmuz 2021 tarihinde başlatılan pay geri alım programı 1 Temmuz 2024’te sona ermiştir. Bu kapsamda toplam yaklaşık 890 bin adet pay (sermayenin yaklaşık %0,035’i) geri alınmıştır.

Stratejik Değerlendirme

Stratejik Ortaklıklar ile Kârlı İş Alanlarında Faaliyetler

Enerji

Başlıca Şirketler



Otomotiv

Başlıca Şirketler



Uluslararası Ortaklar



Dayanıklı Tüketim

Başlıca Şirketler



Uluslararası Ortaklar



Finans

Başlıca Şirketler



Diğer

Başlıca Şirketler

Perakende	Turizm Duty Free Marina
Motor Üretimi	Bilişim Teknolojileri
Satınalma	Finansal Teknoloji

Stratejik Değerlendirme

Öncü Markalarla Güçlü İç Piyasa Pozisyonu

Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer
Türkiye'nin en büyük rafinaj kapasitesi	Toplam Otomotiv 1'inci	Beyaz Eşya 1'inci	Aktif Büyüklüğü özel bankalar arasında 4'üncü	Ev Geliştirme Perakendeciliği 1'inci
LPG Dağıtımı 1'inci	Ticari Araç 1'inci	Klima 1'inci	Tüketici Finansmanı 2'inci	Marinalar 1'inci
Akaryakıt Ürünleri Dağıtımı 2'inci	Binek Araç 1'inci			
	Traktör 1'inci			
	Otobüs Oto Perakendeciliği 1'inci Araç Kiralama			

Stratejik Değerlendirme

Dengeli Portföy Yapısı Uzun Vadeli Değer Yaratımını Sağlıyor...

Defansif Varlıklar

- Aygaz
- Ford Otosan
- Otokar
- Tofaş
- Tüpraş
- TürkTraktör

Yüksek temettü

>60% temettü ödeme oranı

Büyüyen Varlıklar

- Arçelik
- Divan
- Düzey
- Entek
- Koçfinans
- KoçSistem
- Marinalar
- Otokoç
- Opet
- Setur
- Yapı Kredi

Yüksek büyüme

GSYH'nin >1.5x katı büyüme

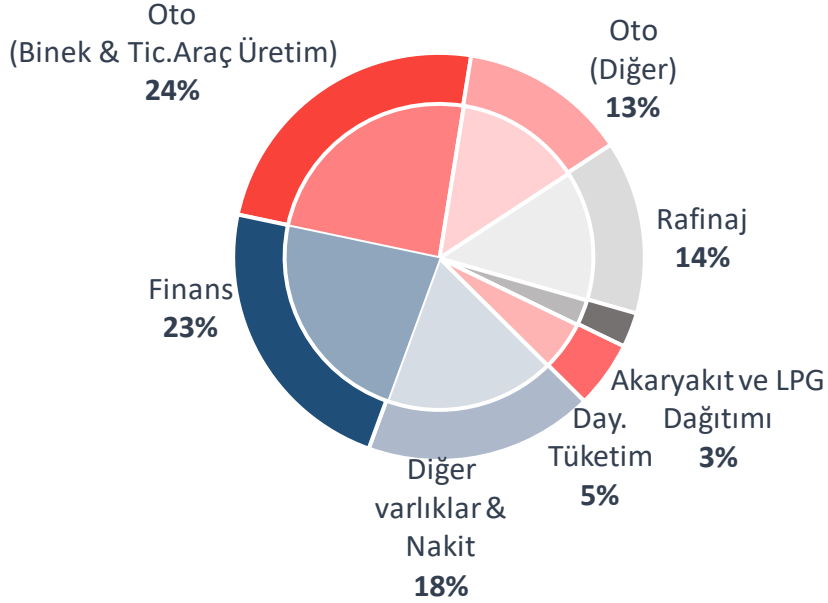


- Halka Açık Şirketler
- Enerji
- Otomotiv
- Dayanıklı Tüketim
- Finans
- Diğer

Stratejik Değerlendirme

...Çeşitlendirilmiş Portföy Yapısı Sektörel Dalgalanmalara Karşı Direnç Sağlıyor...

Sektörlere Göre Net Aktif Değer Kırılımı¹



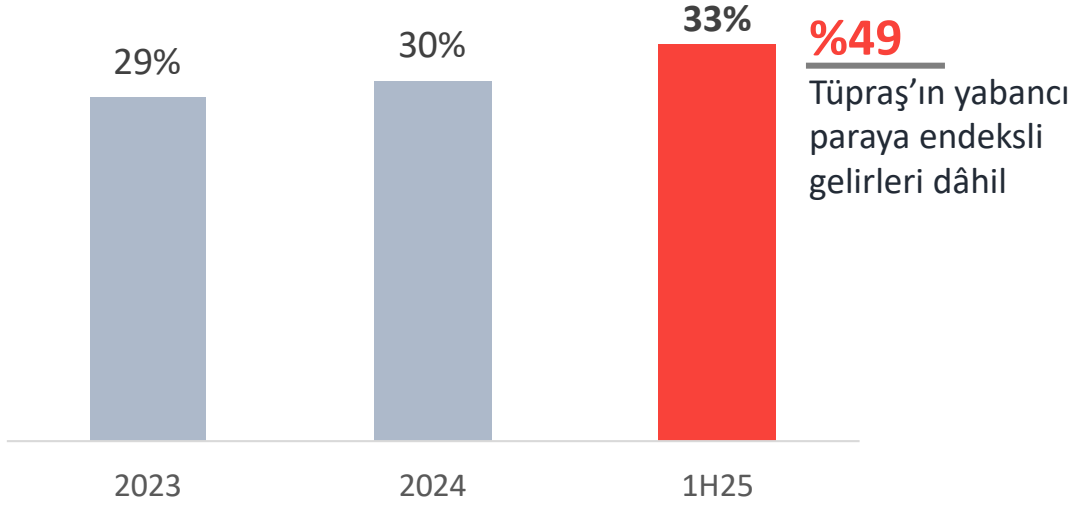
Güçlü Yönler		Riskler ve Duyarlılıklar
Otomotiv Binek & Ticari Araç Üretim	✓ Yurt içinde büyüme potansiyeli ✓ Güvenli ihracat anlaşmaları ✓ Uluslararası ortaklıklardaki güçlü konum	• Türkiye ve Avrupa talebi • Başlıca etmenler: Ekonomik büyüme ve faizler
Otomotiv Diğer	✓ Lider pozisyonlar ve markalar ✓ Güçlü Ar-Ge ✓ Geniş dağıtım ağı	• Tarım sektöründeki eğilimler • Savunma sanayi talebi
Rafinaj	✓ GSYH dalgalanmalarından etkilenmeyen talep ✓ Türkiye'nin dizel açığı ✓ Döviz ve petrol fiyatına bağlı fiyatlandırma mekanizması	• Bölgesel rafineri marjları (emtia fiyatları) • Ham petrol fiyat farkları
Akaryakıt ve LPG Dağıtım	✓ Ekonomik dalgalanmalara düşük duyarlılık ✓ Büyüyen otogaz pazarı	• Yakıt ve LPG fiyatları • Regülasyonlar • Tüpgaz pazarında sınırlı büyüme
Dayanıklı Tüketim	✓ Geniş coğrafi çeşitlilik ✓ Düşük maliyetli üretim ✓ Dinamik yatırım yaklaşımı	• Türkiye'deki ve küresel talep • Başlıca etmen: GSYH
Finans	✓ Büyüme potansiyeli ✓ Dijitalde öncü konum	• Yurt içi kredi riski ve faiz riski • Regülasyonlar
Diğer	✓ Lider konum ✓ Geri dönüş potansiyeli ✓ İnorganik büyüme fırsatları	• Makroekonomik riskler

¹ Net Aktif Değer (NAD) şirket hesaplamasına dayanmaktadır. NAD'nin %90'ını halka açık şirketlerden oluşmaktadır (her bir şirketin 30 Haziran 2025 itibarıyla piyasa değerleri, etkin sahiplik oranıyla ağırlıklandırılmıştır)

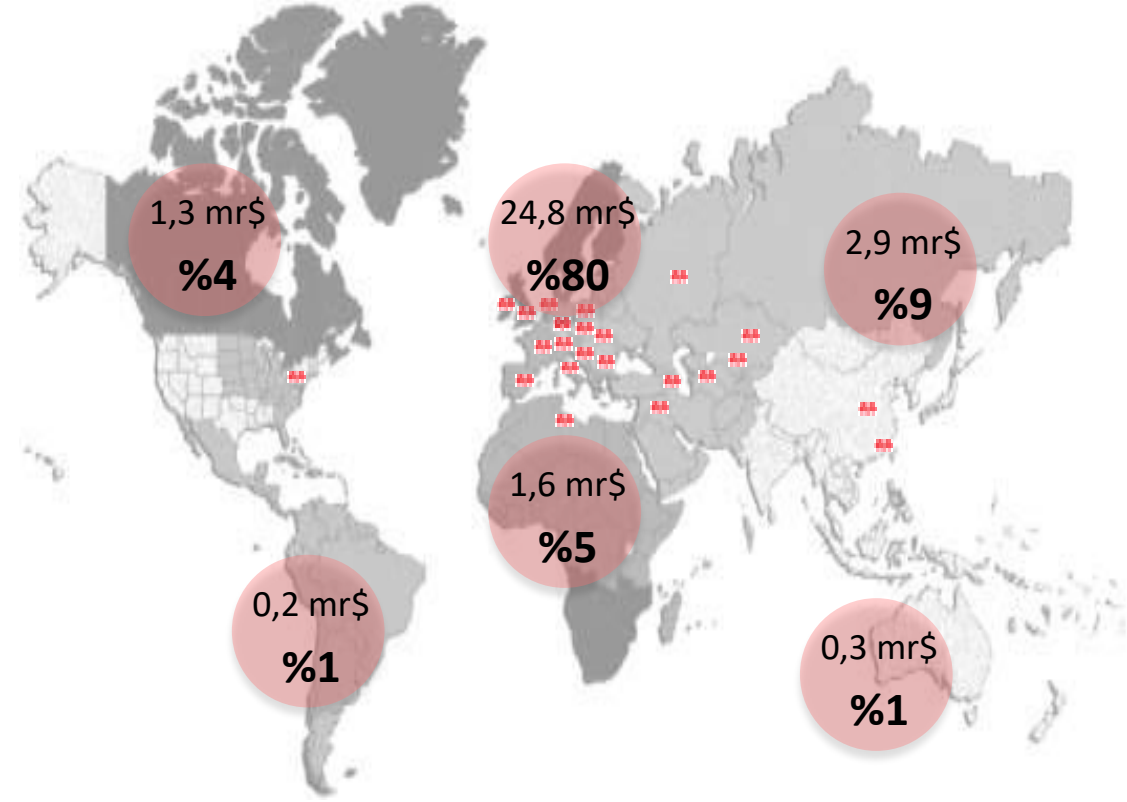
Stratejik Değerlendirme

...Coğrafi Çeşitlilik Sürdürülebilir Gelir Büyümesi Sağlıyor

Uluslararası Gelirler / Toplam Kombine Gelirler



Yurt Dışı Gelirlerin Bölgesel Dağılımı¹



Uluslararası gelirlerin toplam gelirler içindeki payına **en çok katkı yapanlar**²

%82

Ford
Otosan

%11

Tofaş

%66

Arçelik

¹ 2024 yıl sonu verileridir ² 30 Haziran 2025 itibarıyla.

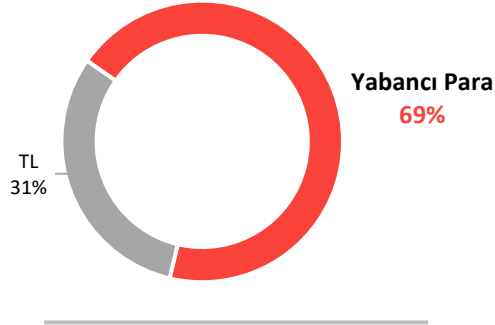
Temel Göstergeler

İhtiyatlı Yaklaşım ile Temel Göstergeler Sağlamlığını Sürdürdü

Güçlü Nakit Pozisyonu

857 milyon \$

Solo Net Nakit



Sağlam Likidite

1.2x

Kombine
Cari Oran ¹

Sürdürülebilir Borçluluk Oranı

1.6x

Kombine Net Finansal Borç /
FAVÖK ¹

Yabancı Para Pozisyonu

+595 milyon \$

Solo net
yabancı para (YP) pozisyonu

-538 milyon \$

Doğal korunma (hedge) sonrası
konsolide kısa yabancı para
pozisyonu ²

-10 milyon \$

Etkinlik oranına göre
ağırlıklandırılmış hedge sonrası
konsolide kısa yabancı para
pozisyonu

¹ Finans segmenti hariç

² Net döviz pozisyonu -538milyon ABD Doları (0,9 milyar ABD Doları tutarındaki riskten korunma aracı niteliğindeki krediler (başlıca Tüpraş) ve Tüpraş ve Aygaz stoklarının dövizle endeksli fiyatlaması nedeniyle 1,5 milyar ABD Doları tutarındaki doğal hedge dahil)

Dayanıklılık Odağı

İş Modeli Temettü Gelirlerinin Sürekliliğini Temin Ediyor

Temettü Gelirleri¹

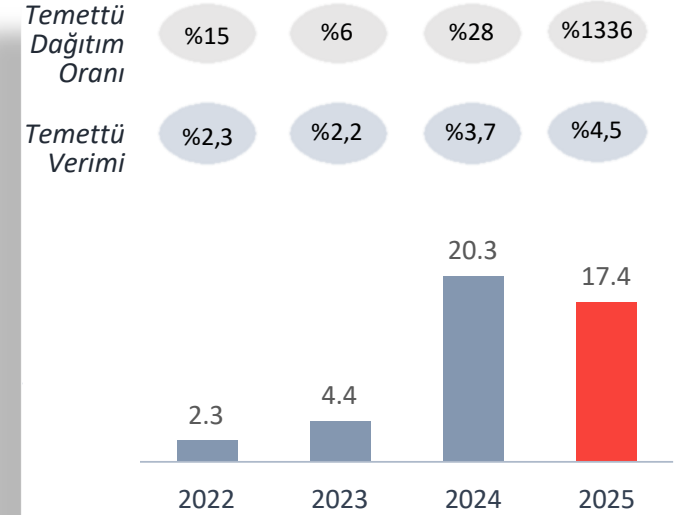
Milyar TL



- 2025 yılının kalanında potansiyel ek temettü geliri:
 - Açıklanan: Tüpraş ikinci taksit temettü dağıtımı (30 Eylül 2025)
 - Temettü gelirlerinin büyük çoğunluğu **döviz veya dövize endeksli geliri** olan şirketlerden elde edildi

Ödenen Temettüler¹

Milyar TL



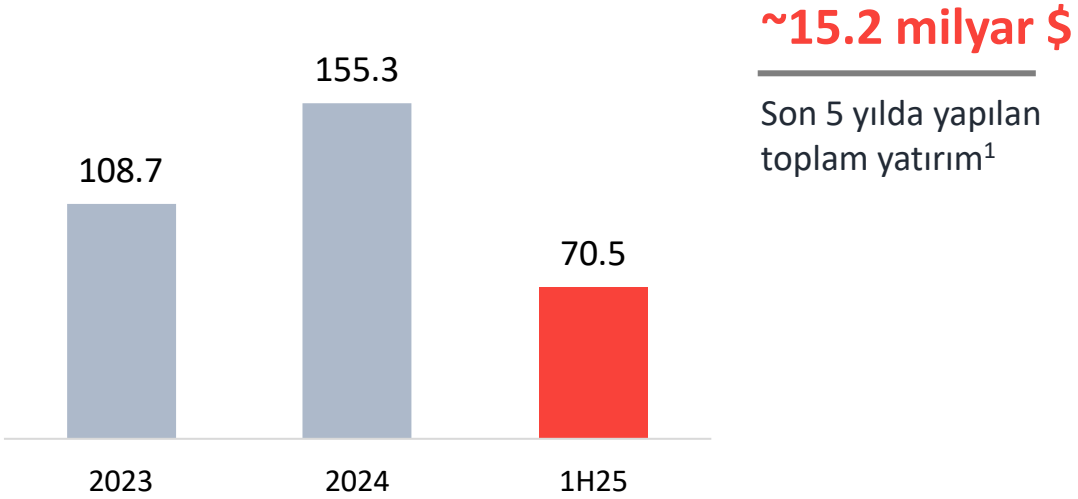
- Temettü ödemelerinde esneklik
- Temettü ödeme kararları
 - Temettü gelirleri
 - Yatırım fırsatları
 - Net nakit pozisyonuna göre alınmaktadır.

¹ Temettü gelirleri ve ödemeler TMS 29 etkisi hariç olup, ödenen temettüler intifa hakkına sahip hissedarlar hariç olan temettü ödemesidir. 2 Toplam 17,5 milyar TL temettü ödemesi; bu tutarın 1,3 milyar TL'si geçen yılın vergilendirilebilir kazancından, kalan 16,2 milyar TL'si ise TFRS'ye göre finansal tablolarda yer alan dağıtılmamış kârlardan ödenmiştir.

Stratejik Değerlendirme

Ölçek ve Getirilere Odaklı Yatırım Yapmak

Yatırımlar (Kombine, milyar TL)



Büyüme Fırsatları

Mevcut İşler

- **Enerji** - Yenilenebilir enerji ve LPG gibi farklı segmentlerde yurt içinde ve yurt dışında büyüme fırsatları
- **Otomotiv** - İhracat pazarları için iş ortaklarımızla birlikte yeni üretim ve Ar-Ge projeleri
- **Dayanıklı Tüketim** - Yurt dışı pazarlarda satın alma fırsatları
- **Finans** - Türkiye piyasasında büyüme fırsatları

Yeni İş Alanları

- Yurt içi ve yurt dışı büyüme fırsatlarından faydalanma

• Grup şirketleri, yatırımlarını ağırlıklı olarak kendi bilançoları aracılığıyla finanse etmektedir.

¹ 2019-2024 yılları arası veTMS 29 etkisi hariç.

1Y25 Finansal Performans

İş kollarına göre değişen performans

Finansal Performans

Milyon TL

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM	
Kombine Gelirler¹	588,686	576,196	274,074	400,275	92,013	1,931,244	
Değişim (yıllık)	-23%	4%	-2%	-4%	0%	-9%	
Segment payı	30%	30%	14%	21%	5%		
Kombine Faaliyet Kârı / (Zararı)²	22,855	17,947	3,858	17,459⁴	13	62,132	Normalize y/y ⁵
Değişim (yıllık)	-9%	-36%	-86%	-34%	a.d	-41%	-28%
Segment payı	37%	29%	6%	28%	0%		
Parasal Kazanç / (Kayıp)	-951	14,290	7,841	-9,920⁴	-7,009	4,251	
Değişim (yıllık)	87%	-18%	-23%	70%	7%	a.d	
Kombine Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	16,174	18,704	-3,340	8,614⁴	-511	39,641	
Değişim (yıllık)	-1%	-45%	a.d	a.d	72%	-40%	-15%
Kombine Net Kâr / (Zarar)	10,011	15,913	-5,275	153⁴	-959	19,843	
Değişim (yıllık)	61%	-50%	a.d	a.d	81%	-52%	-6%
Konsolide Net Kâr / (Zarar)³	3,695	6,450	-2,321	132⁴	-1,721	6,235	
Değişim (yıllık)	30%	-48%	a.d	a.d	65%	-51%	+73%

1 Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir 2 Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariştir (1Y25 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 63,295 mn TL'dir)

3 Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kâr

4 Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir.

5 2024 yılının ilk yarısına (1Y 2024) ait finansallar, Arçelik'in Whirlpool EMEA ve MENA satın alımlarına ilişkin nihai muhasebeleştirilmesinin IFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı'na uygun olarak geriye dönük şekilde düzeltilmesi sonucunda oluşan 9,2 milyar TL tutarındaki pazarlıkla satın alma kazancını içerecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. Bu tek seferlik düzeltme 1Y 2024'e özgü olduğundan, normalleştirilmiş büyüme oranları bu etkiden arındırılmıştır.

2Ç25 Finansal Performans

İş kollarına göre değişen performans

Finansal Performans

Milyon TL

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM	
Kombine Gelirler¹	308,079	325,057	140,988	201,398	49,493	1,025,015	
<i>Değişim (yıllık)</i>	-21%	32%	-8%	-5%	2%	-2%	
<i>Segment payı</i>	30%	32%	14%	20%	5%		
Kombine Faaliyet Kârı²	14,106	13,621	2,461	8,000⁴	923	39,111	Normalize y/y ⁵
<i>Değişim (yıllık)</i>	6%	55%	-89%	-13%	a.d	-26%	18%
<i>Segment payı</i>	36%	35%	6%	20%	2%		
Parasal kazanç kayıp	928	6,385	3,310	-3,503⁴	-4,883	2,237	
<i>Değişim (yıllık)</i>	a.d	-39%	3%	72%	-321%	a.d	
Kombine Vergi Öncesi Kâr	12,647	9,947	-1,898	4,988⁴	-672	25,012	
<i>Değişim (yıllık)</i>	-7%	-5%	a.d	a.d	-191%	-38%	24%
Kombine Net Kâr	9,761	9,740	-2,752	1,797⁴	292	18,838	
<i>Değişim (yıllık)</i>	62%	-8%	a.d	a.d	a.d	-33%	130%
Konsolide Net Kâr³	3,615	4,295	-1,223	1,038⁴	8	7,733	
<i>Değişim (yıllık)</i>	21%	23%	a.d	a.d	a.d	-22%	1,013%

1 Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir 2 Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir (1Y25 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 40,018 mn TL'dir)

3 Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kâr

4 Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir.

5 2024 yılının ilk yarısına (1Y 2024) ait finansallar, Arçelik'in Whirlpool EMEA ve MENA satın alımlarına ilişkin nihai muhasebeleştirilmesinin IFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı'na uygun olarak geriye dönük şekilde düzeltilmesi sonucunda oluşan 9,2 milyar TL tutarındaki pazarlıkla satın alma kazancını içerecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. Bu tek seferlik düzeltme 1Y 2024'e özgü olduğundan, normalleştirilmiş büyüme oranları bu etkiden arındırılmıştır.

Halka Açık Olmayan Şirketler Üzerinden Yaratılan Değer

Halka Açık Olmayan Şirketlerden Dikkat Çeken Performans

Halka Açık Olmayan Başlıca Şirketlerin Finansalları

Milyon TL

	Gelirler		FAVÖK ¹		Defter Değeri ²	
	6A25	y/y	6A25	y/y	6A25	y/y
Arçelik LG Klima	11,726	6%	1,155	13%	2,511	27%
Bilkom	23,061	-5%	971	-31%	1,914	-3%
Divan	2,880	-6%	270	-38%	5,370	-3%
Entek	4,575	-22%	843	-32%	24,038	3%
Koç Finansman	6,941	12%	927	2%	2,531	15%
KoçSistem	9,937	-6%	638	17%	4,650	10%
Koçtaş	6,144	-37%	-908	-34%	2,092	29%
Marina / Tek-Art Kalamış	715	5%	366	19%	11,965	180%
Opet	179,921	-19%	5,663	63%	32,364	-0.4%
Otokoç Otomotiv	64,743	-19%	7,423	18%	44,762	-14%
Setur	9,856	-7%	577	-49%	5,448	24%
Token	7,873	57%	680	13%	2,808	22%
Zer	21,312	-8%	733	-29%	3,937	-6%

- ✓ **Entek, elektrik piyasasında entegre bir oyuncu**
 - 492MW toplam kurulu kapasitesinin ~%77'si sıfır karbonlu elektriktir
 - Entek, Avrupa'da 214 MW kapasiteye ulaşabilecek güneş enerjisi santrali projesi satın alımını tamamladı
- ✓ **Koç Finansman, finansman çözümleri alanında büyüyen oyuncu**
 - Toplam aktif büyüklüğü 33 milyar TL ile lider
 - İlk yarı yılda kredi portföyü 2024 yılına kıyasla %4 artışla 29 milyar TL'ye ulaştı ve dönem net kârı %32 artarak 0,6 milyar TL oldu
- ✓ **Opet, en büyük ikinci dağıtım şirketi (Hacme göre)**
 - Mayıs 2025 itibarıyla beyaz üründe %19 pazar payı
 - Akaryakıt istasyonlarının %12'sinde EV şarj cihazları kurulu
- ✓ **Otokoç, Sektörün lider otomotiv satış ve araç kiralama firması**
 - 2. El araç satışında Türkiye'de lider
- ✓ **Token, lider ödeme sistemleri platformu**
 - Fiziksel ödeme cihazlarından online ödemeye, geliştirdiği teknolojilerle işletmelere yeni nesil ödeme çözümleri sunmaktadır

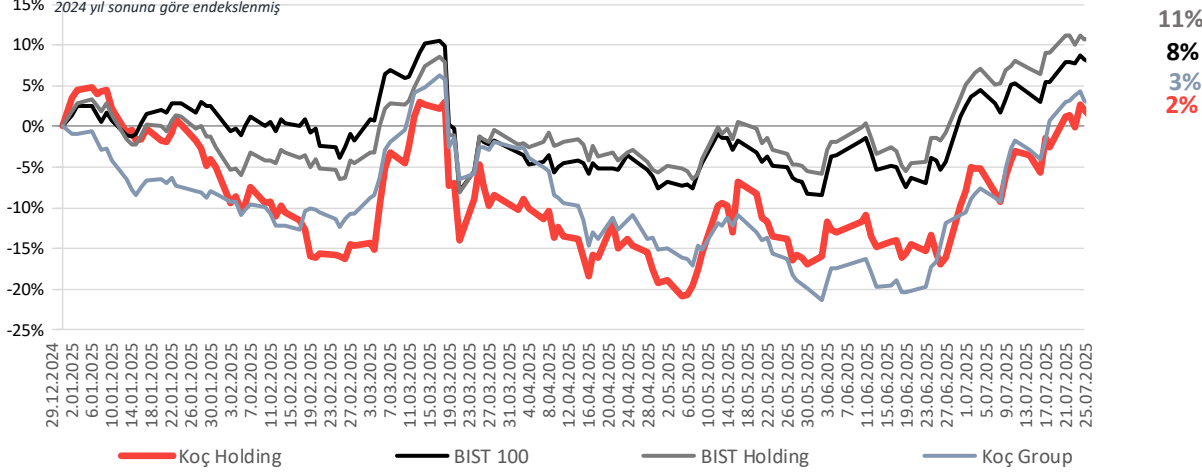
Borsada işlem görmeyen şirketlerin mali tabloları altı ayda bir açıklanır. Enflasyon muhasebesinden muaf olduğundan rakamları konsolide BDDK finansallarına dayanan Koç Finansman dışındaki tüm rakamlar enflasyon muhasebesine dayanmaktadır.

1 Ticari işlemlere ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir 2 Kontrol gücü olmayan paylar hariç.

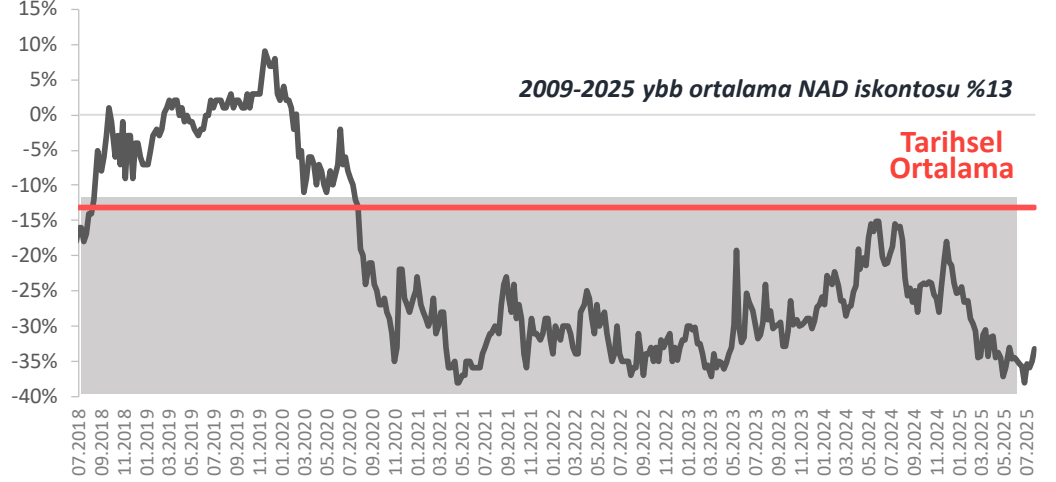
Tarihsel Net Aktif Değeri

Konjonktür ile yüksek orantılı NAD İskontosu

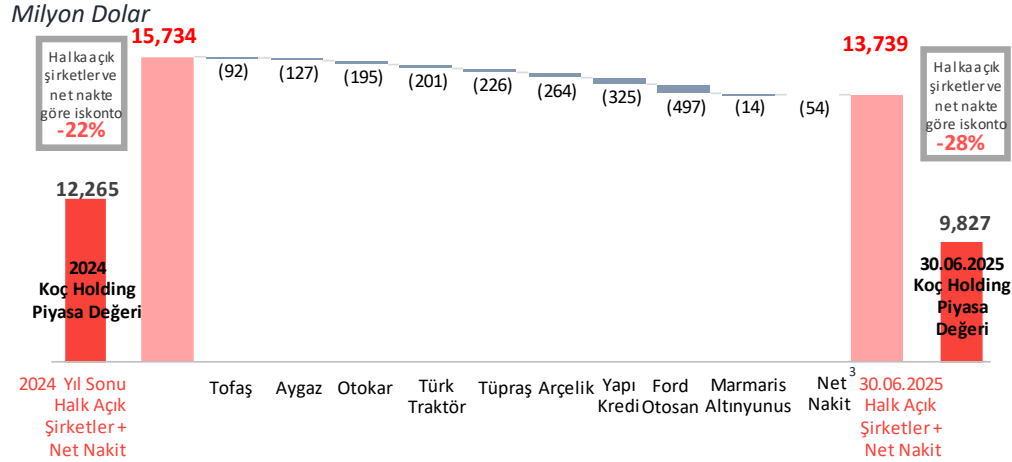
Koç Holding ve Koç Topluluğu¹ Hisse Performansı



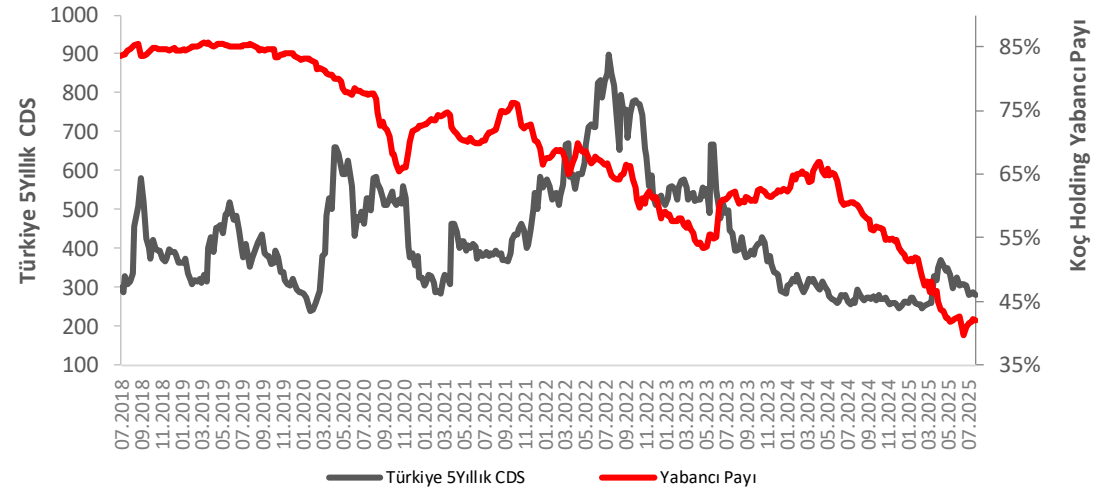
Net Aktif Değeri (NAD) İskontosu/Primi²



Halka Açık Şirketlerin Etkin Sahiplik Oranı ile Endekslenmiş Piyasa Değeri



Koç Holding Yabancı Payı ve Türkiye 5-yıllık CDS



1 Koç Topluluğu verisinde Koç Holding hariçtir. 2 Veriler Yapı Kredi Yatırım hesaplamalarına dayanmaktadır: halka açık şirketler için hesaplama tarihi itibarıyla piyasa değerleri, Net Nakit için çeyrekse Koç Holding Finansal Sonuçları, halka açık olmayan şirketler için Yapı Kredi Yatırım değerlemeleri baz alınmıştır.

3 Net nakit değişimi 2024 yıl sonu (911 m\$) ve 1YY25 (857 m\$) arasındaki farktır.

Not: Koç Holding'in Haziran sonu itibarıyla hazine hisseleri 890 bin adet (sermayenin %0,035'i) seviyesinde bulunmaktadır.

ÇSY Yolculuğumuz

✓ 2050 yılında karbon nötr hedefi

Koç Topluluğu Karbon Dönüşümü Yol Haritası :
2024 yıl sonu itibarıyla 2017 baz yılına kıyasla %17 düşüş

2030'a kadar %20

2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2
Sera Gazı Emisyonlarında
azaltım (2017 baz yılına göre)

2040'a kadar %49

2040 yılına kadar Kapsam 1 ve 2
Sera Gazı Emisyonlarında azaltım
(2017 baz yılına göre)

✓ Uluslararası Platformlar

- United Nations Global Compact
- CEO Water Mandate
- CFO Coalition For the SDGs
- WEF - Stakeholder Capitalism Metrics, Center for Nature and Climate, Leaders for European Growth and Competitiveness
- Task Force For Climate Related Financial Disclosures (TCFD)*
- Science-Based Targets Initiative (Dayanıklı Tüketim, Otomobil, Finans sektörlerindeki Topluluk şirketleri)

* 2024 yılı itibarıyla görevi ISSB'ye devredilmiştir.



Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi (SBTi) – Topluluk Şirketlerinden Güncellemeler

- Arçelik ve Ford Otosan, 1.5°C senaryosu ile uyumlu kısa dönem ve net-sıfır hedefleri için Bilim Temelli Hedefler girişiminden (Science Based Targets initiative - SBTi) onay aldı.
- Yapı Kredi, vermiş olduğu SBTi taahhüdü doğrultusunda 2023 yılında hem operasyonları kaynaklı hem de finanse edilen emisyonları için belirlediği hedeflerine yönelik 2024 yılında SBTi doğrulaması almıştır. Banka bu doğrulama ile Türkiye'de büyük sermayeli mevduat bankaları arasında SBTi doğrulaması alan ilk özel banka ve Türk bankacılık sektöründeki en kapsamlı kredi portföyü hedefini veren banka olmuştur.

✓ BM Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nda Küresel Liderlik

Koç Holding BM Kadın Birimi, Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nun Teknoloji ve İnovasyon Eylem Grubu
liderlerinden biri olmuştur.

Taahhüt veren Topluluk Şirketleri: Aygaz, Arçelik, Ford Otosan, KoçFinans, Tofaş, Tüpraş, TürkTraktör ve Yapı Kredi
Koç Topluluğu Şirketleri, BM Kadın Güçlendirme Prensipleri'nin (UN WEPs) imzacıdır.



✓ Sürdürülebilirlik Endeksleri ve Derecelendirmeleri

Dow Jones Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA

Endüstriyel Holding Kategorisinde
En İyi %10'luk Dilim



SUSTAINALYTICS

a Morningstar company

CDP

CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında A-skori, Tedarikçi Katılım Değerlendirmesi Global A Listesi



FTSE4Good



Ek – Hissedar Yapıları

Koç Holding

Koç Ailesi: 63.4%¹
Halka Açık: 26.9%
Vehbi Koç Vakfı: 7.3%
Koç Emekli Vakfı: 2.3%
Hisse Geri Alımı: 0.04%

Enerji

Tüpraş

EYAŞ: 46.4%
KH: 6.35%, Diğer Koç: 0.46%
Diğer : 0.02%, Halka Açık: 46.78%
KH: 42.07%⁴

EYAŞ

KH : 77%
Aygaz: 20%
Opet: 3%

Aygaz

KH: 41%
Diğer Koç: 10.2%
Liquid Pet. Co.: 24.5%
Halka Açık: 24%
Diğer: 0.4%

Opet

Tüpraş: 41.7%
Diğer Koç: 8.0%
Öztürk Grubu: 50%
Diğer: 0.3%

KH: 19.75%⁴

Otomotiv

Ford Otosan

KH: 39%
Ford Motor Co.²: 41%
Diğer Koç: 2%
Halka Açık: 18%

Tofaş

KH: 38%
FCA³: 38%
Halka Açık: 24%

TürkTraktör

KH: 37.5%
CNH : 37.5%
Halka Açık: 25%

Otokar

KH: 47%
Ünver Hold.: 25%
Diğer Koç: 0.6%
Halka Açık: 27%

Otokoç

KH: 99.8%
Diğer Koç: 0.2%

Dayanıklı Tüketim

Arçelik

KH: 41%
Diğer Koç: 15%
Burla Grubu: 18%
Halka Açık: 14.96%
Hisse Geri Alımı: 10.00%
Diğer: 0.65%

Finans

Yapı Kredi Bank

KH: 20.22%
KFS: 40.95%
Halka Açık: 38.83%
KH: 54.8%⁴

Koç Finansal Hizmetler (KFS)

KH: 84.53%
Diğer Koç: 15.43%
Diğer: 0.04%

Koç Finansman

KH: 50%
Diğer Koç: 50%

Diğer

Koçtaş

KH: 49.8%
Kingfisher: 50%
Diğer Koç: 0.02%

Setur

KH: 24%
Diğer Koç: 75%
Diğer : 0.3%

Zer

KH: 39.5%
Diğer Koç: 57.9%
Diğer: 2.5%

30 Haziran 2025 itibarıyladır.

1 Family Danışmanlık %43.75, Koç ailesi üyeleri %18.3

3 Stellantis FCA Italy SpA'nın %100'üne sahiptir.

2 Ford Motor Co. Ford Deutschland GmbH'nin %100'üne sahiptir.

4 İştirakler üzerinden elde edilen etkin oran

Koç Holding Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri

yatirimci@koc.com.tr

Helin S. Çelikkilek
Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
helinc@koc.com.tr

Cansev Atak
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
canseva@koc.com.tr

İsmail Özer
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
ismailo@koc.com.tr

İnternet sitemize buradan ulaşabilirsiniz: www.koc.com.tr/yatirimci-iliskileri

