



KOÇ HOLDİNG
TÜRKİYE'NİN LİDER HOLDİNG ŞİRKETİ

Yatırımcı Sunumu

Mayıs 2026

Çekince / Uyarı

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

Finansal sonuçlara ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmemiş finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumda Koç Topluluğu şirketleri tarafından kamuya açıklanan ve gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşleri yansıtmakta olup belli varsayımları içeren ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Koç Holding ya da Koç Holding'in herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

Koç Holding

Türkiye'nin Lider Holding Şirketi

- Türkiye'nin en **büyük** sanayi ve hizmetler topluluğu
- Kârlı **büyümeye** odaklanan **sürdürülebilirlik** odaklı iş modeli
- Uzun vadeli büyüme potansiyeli olan **enerji**, **otomotiv**, **dayanıklı tüketim** ve **finans** gibi sektörlerde rekabet avantajları ve lider konumlar

~7%

Kombine Gelirler/
GSYH

~8%

İhracat/
Türkiye'nin İhracatı

>TL3.7 mly

Kombine Yatırım
Harcaması (2025)

~17%

Koç Topluluğu Piyasa
Değeri/BIST100
Endeksi Piyasa Değeri¹

**Fortune
Global 500**

Listedeki
Tek Türk Şirketi²

~\$16.5 mly

Kombine Yatırım
Harcaması (Son 5 Yıl)³

Koç Holding

Türkiye'nin Büyüme Potansiyelinden Faydalanan Güçlü Konumlanma

Türkiye'nin en büyük sanayi grubu

En büyük 10 sanayi kuruluşunun 3'ü¹



Türkiye'nin en büyük mal ihracatçıları

En büyük 10 mal ihracatçısının 3'ü²



Türkiye'nin en büyük fikri haklar portföyü³

>8,500 marka

>2,950 patent ailesi

>5,900 patent

>900 endüstriyel tasarım

>6,500 internet alan adı

En geniş erişim ağı ve müşteri veri tabanı

YapıKredi ~740 banka şubesi

Arçelik A.Ş. ~10,000 bayi ve satış sonrası servis
Otokoç Otomotiv

AYGAZ Erken uyarı göstergelerini izlemek ve çeşitli trendleri değerlendirmek amacıyla müşteri davranışını analiz eden CRM verileri

Koç Holding

Gerçek Bir Küresel Oyuncu



Aksi belirtilmedikçe tüm veriler 31 Aralık 2025 itibarıyladır.

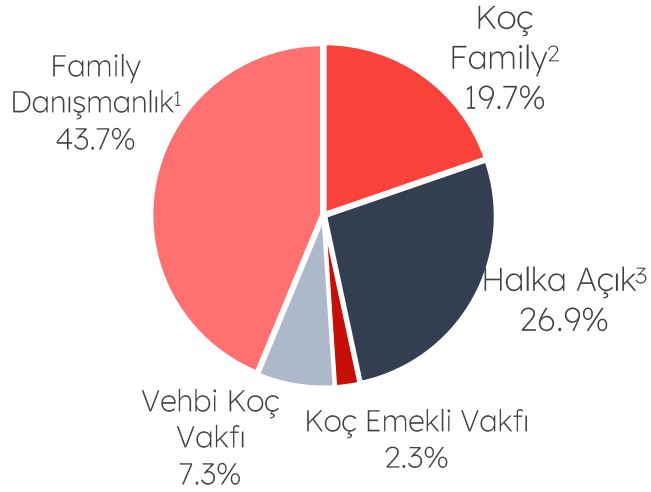
¹ Tüpraş'ın yabancı paraya endeksli gelirleri hariç yabancı para cinsinden gelirin kombine gelire oranı %32'dir (1Ç2026).

² Toplam çalışan sayısı yaklaşık 120 bin kişidir (31 Aralık 2025).

Koç Holding

Güçlü, İstikrarlı ve Destekleyici Hissedar Yapısı

Koç Holding Hissedar Yapısı



4/11

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri

3/11

Kadın Yönetim Kurulu Üyeleri

- Koç Ailesi'nin kendi iç yönetim yapısı ve yatırım aracı (Family Danışmanlık), hissedarlık yapısında istikrar sağlamaktadır.
- Koç Ailesi'nin iş girişimlerinin büyük çoğunluğu Koç Grubu aracılığıyla yürütülmektedir.
- Koç Ailesi Yönetim Kurulu seviyesinde sorumluluk üstlenmektedir.

Stratejik Değerlendirme

Stratejik Ortaklıklar ile Kârlı İş Alanlarında Faaliyetler

Enerji



Otomotiv



Dayanıklı Tüketim



Finans



Diğer

Perakende



Satın Alma

KoçZer

Sağlık



Turizm
Duty Free
Marina

SeturMarinas
Seturdivan

Bilişim
Teknolojileri

KoçSistem
Finansal
Teknoloji



Başlıca Şirketler

Uluslararası Ortaklıklar



Stratejik Değerlendirme

Öncü Markalarla Güçlü İç Piyasa Pozisyonu

Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer
Türkiye'nin en büyük rafinaj kapasitesi	Toplam Otomotiv 1'nci	Beyaz Eşya 1'nci	Aktif Büyüklüğü özel bankalar arasında 4'üncü	Ev Geliştirme Perakendecilięi 1'nci
LPG Dağıtımı 1'nci	Ticari Araç 1'nci	Klima 1'nci	Tüketici Finansmanı 2'nci	Marinalar 1'nci
Akaryakıt Ürünleri Dağıtımı 2'nci	Binek Araç 1'nci			
	Traktör 1'nci			
	Otobüs Oto Perakende Araç Kiralama 1'nci			

Stratejik Değerlendirme

Dengeli Portföy Yapısı ile Uzun Vadeli Değer Yaratımı

Defansif Sektörlerdeki Varlıklar

- Aygaz
- Ford Otosan
- Otokar
- Tofaş
- Tüpraş
- TürkTraktör

Büyüyen Sektörlerdeki Varlıklar

- Arçelik
- Divan
- Düzey
- Entek
- Koçfinans
- KoçSistem
- Marinas
- Otokoç
- Opet
- Setur
- Yapı Kredi



Yüksek Temettü

>60% temettü ödeme oranı

Yüksek büyüme

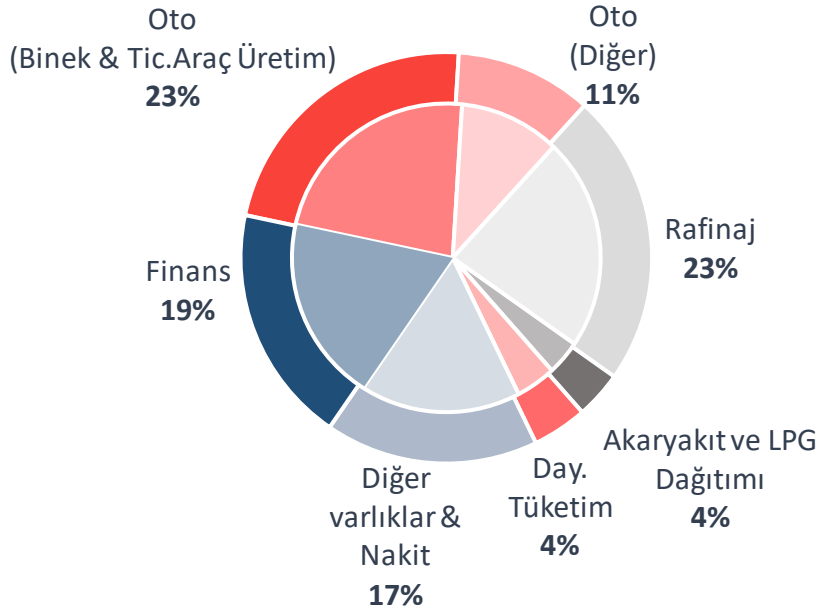
GSYH'nin >1.5x katı büyüme

- Halka açık şirketler
- Enerji
- Otomotive
- Dayanıklı Tüketim
- Finans
- Diğer

Stratejik Değerlendirme

Sektörel Çeşitlilik Sayesinde Dönemsel Dalgalanmalara Karşı Direnç

Sektörlere Göre Net Aktif Değer Kırılımı¹



Ana Segmentler

Güçlü Yönler

Riskler & Duyarlılıklar

Otomotiv

Binek & Ticari Araç Üretimi

- Yurt içinde büyüme potansiyeli
- Güvenli ihracat anlaşmaları
- Uluslararası ortaklıklarda güçlü konum

- Türkiye ve Avrupa Talebi
- Ekonomik büyüme & faizler

Otomotiv

Diğer

- Lider pozisyonlar ve markalar
- Güçlü Ar-Ge
- Geniş dağıtım ağı

- Tarım sektöründeki eğilimler
- Savunma sanayi talebi

Rafinaj

- GSYH dalgalanmalarına dayanıklı talep
- Türkiye'nin dizel açığı
- Döviz ve petrol fiyatına bağlı fiyatlandırma

- Bölgesel rafineri marjları (emtia fiyatları)
- Ham petrol fiyat farkları

Akaryakıt &

LPG Dağıtım

- Ekonomik dalgalanmalara düşük duyarlılık
- Büyüyen otogaz pazarı

- Yakıt ve LPG fiyatları
- Regülasyonlar
- Tüpgaz pazarında sınırlı büyüme

Dayanıklı Tüketim

- Geniş coğrafi çeşitlilik
- Düşük maliyetli üretim
- Dinamik yatırım yaklaşımı

- Türkiye'de ve küresel talep
- Başlıca etmen: GSYH

Finans

- Büyüme potansiyeli
- Dijitalde öncü konum

- Yurt içi kredi riski ve faiz riski
- Regülasyonlar

Diğer

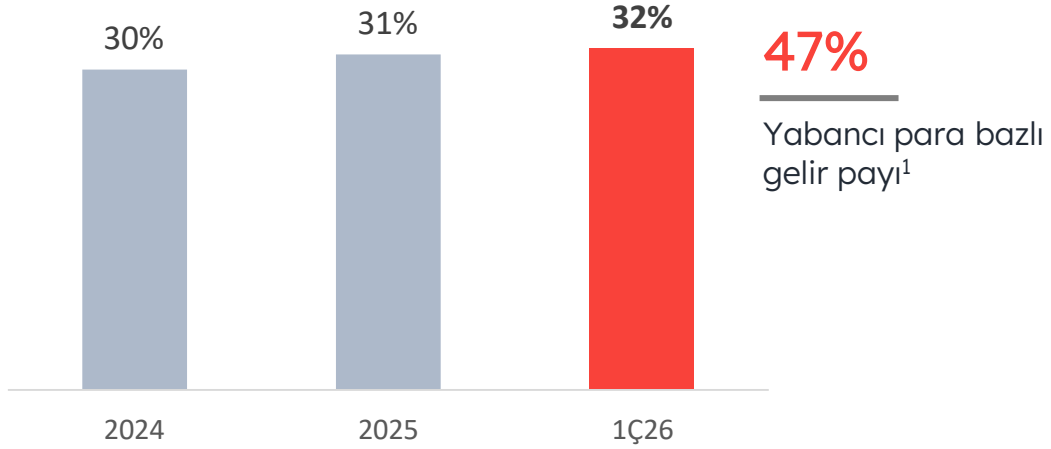
- Lider Konum
- Geri Dönüş Potansiyeli
- İnorganik büyüme fırsatları

- Makroekonomik riskler

Stratejik Değerlendirme

Coğrafi Çeşitlilik ile Sürdürülebilir Büyüme

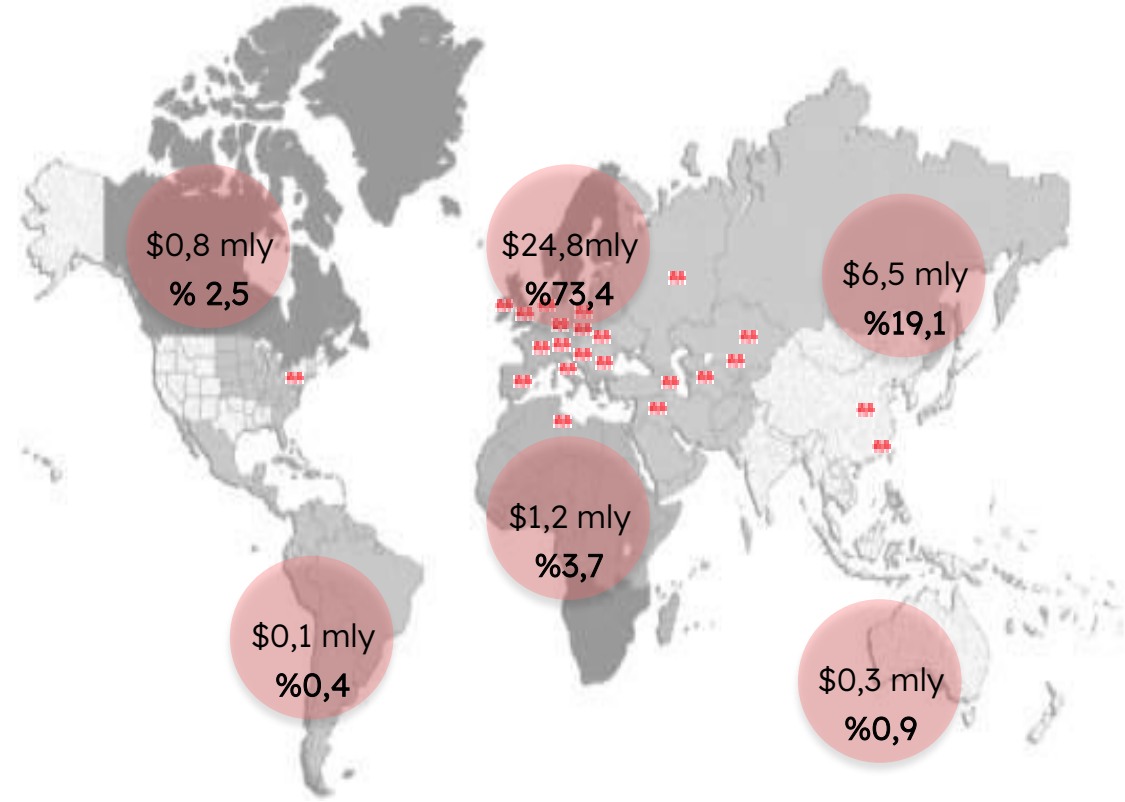
Kombine Gelirde Yurt dışı Gelirin Payı



En Büyük Katkı Sağlayan Şirketlerin Yurt dışı Gelir Payı¹



Yurt dışı Gelirlerin Bölgesel Dağılımı²

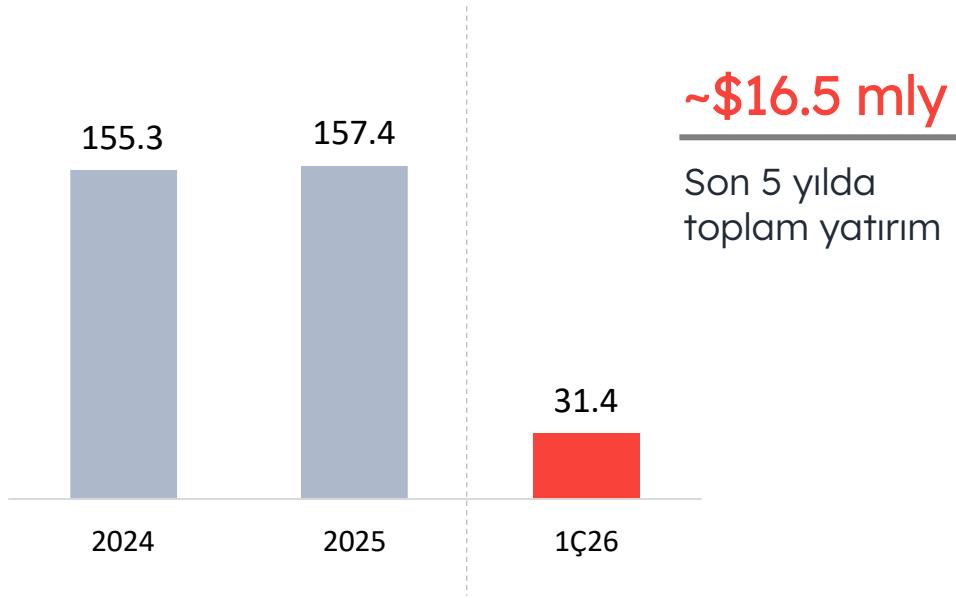


Stratejik Değerlendirme

Ölçek ve Getirilere Odaklı Yatırım Yapmak

Yatırımlar

Kombine, TL Milyar



- Grup şirketleri, yatırımlarını ağırlıklı olarak kendi bilançoları aracılığıyla finanse etmektedir.

Büyüme Fırsatları

Mevcut İşler

- Enerji - Yenilenebilir enerji ve LPG gibi farklı segmentlerde yurt içinde ve yurt dışında büyüme fırsatları
- Otomotiv- İhracat pazarları için iş ortaklarımızla birlikte yeni üretim ve Ar-Ge projeleri
- Dayanıklı Tüketim- Optimizasyon ve stratejik yatırımlar yoluyla değer yaratımı
- Finans - Türkiye piyasasında büyüme fırsatları

Yeni İş Alanları

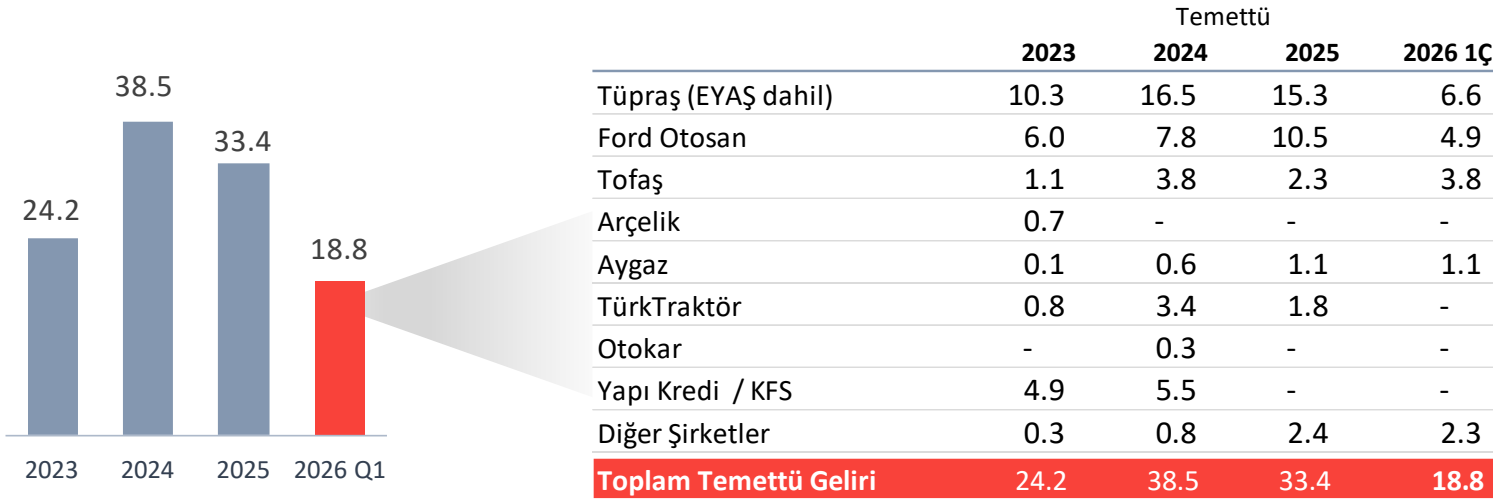
- Yurt içi ve global pazarlarda fırsatları değerlendirmek

Stratejik Değerlendirme

Temettü Gelirlerinin Sürekliliğini Temin Eden İş Modeli

Temettü Geliri¹

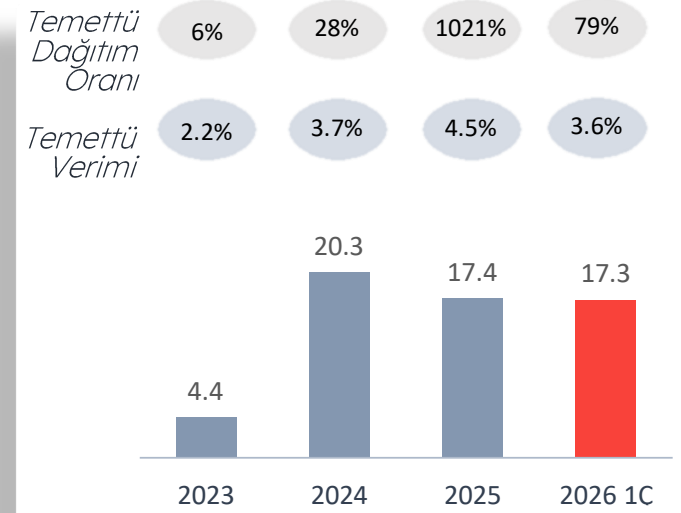
Milyar TL



- Temettü gelirlerinin büyük çoğunluğu döviz veya dövize endeksli geliri olan şirketlerden elde edilmektedir

Ödenen Temettü¹

Milyar TL



- Temettü ödeme kararı:
 - Temettü gelirleri,
 - Yatırım fırsatları, ve
 - Net nakit pozisyonuna göre alınmaktadır.

Finansal Performans

Portföy Çeşitliliğiyle Desteklenen Dayanıklı Performans

1Ç 2026 Finansal Performans

Milyon TL

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM
Kombine Gelirler¹	404,574	351,498	143,422	245,871	52,730	1,198,095
<i>Değişim (yıllık)</i>	17%	13%	-13%	0%	0%	7%
Segment payı	34%	29%	12%	21%	4%	
Kombine Faaliyet Kârı / (Zararı)²	15,133	2,772	1,951	20,996⁴	-2,981	37,871
<i>Değişim (yıllık)</i>	40%	-48%	13%	80%	-165%	33%
Segment payı	40%	7%	5%	55%	-8%	
Parasal Kazanç / (Kayıp)	-2,734	12,717	6,084	-6,895⁴	-1,851	7,321
<i>Değişim (yıllık)</i>	-18%	30%	9%	13%	30%	195%
Kombine Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	11,317	7,961	-44	14,671⁴	-3,982	29,923
<i>Değişim (yıllık)</i>	160%	-26%	98%	228%	a.d	66%
Kombine Net Kâr / (Zarar)	3,862	5,341	-2,547	4,909⁴	-5,009	6,556
<i>Değişim (yıllık)</i>	1146%	-30%	18%	a.d	-223%	430%
Konsolide Net Kâr / (Zarar)³	1,591	1,633	-1,204	2,782⁴	-4,280	522
<i>Değişim (yıllık)</i>	1523%	-39%	11%	a.d	-100%	a.d

¹ Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir. ² Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri harihtir (1Ç26 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 54,048 m'n TL'dir).

³ Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıklar payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kârı.

⁴ Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir.

Finansal Performans

İhtiyatlı Yaklaşım İle Sağlam Temel Göstergeler

31 Mart 2026 itibarıyla

Güçlü Net Nakit Pozisyonu

969mn ABD\$

Koç Holding Solo Net Nakit

Yabancı Para Pozisyonu

+159mio ABD\$

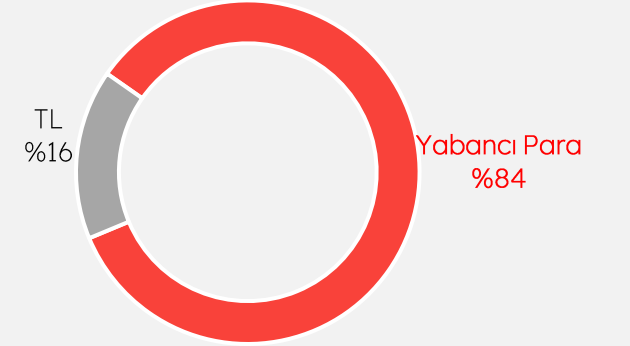
Doğal korunma (hedge) sonrası konsolide uzun yabancı para pozisyonu ¹

Sağlam Likidite

1.16x

Kombine Cari Oran¹

Net Nakit Kırılımı
31 Mart 2026



Sürdürülebilir Borçluluk Oranı

1.5x

Kombine Net Finansal Borç / FAVÖK ²

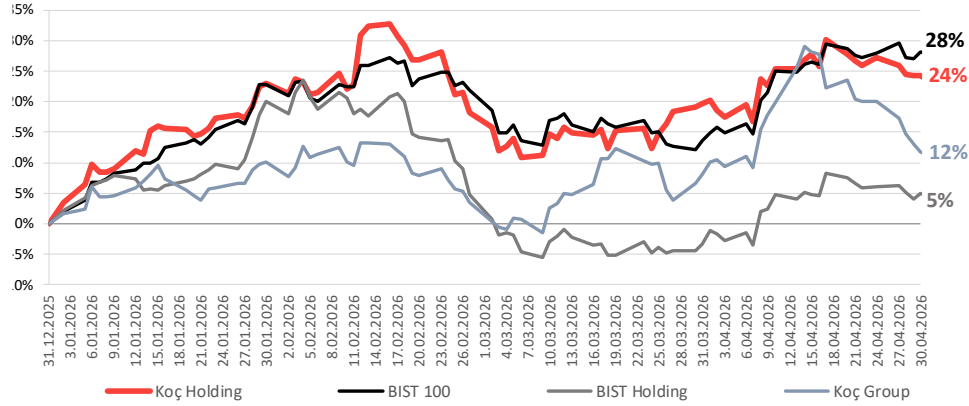
¹ Net döviz pozisyonu +159 milyon ABD Doları (1,6 milyar ABD Doları tutarındaki riskten korunma aracı niteliğindeki krediler ve Tüpraş ve Aygaz stoklarının dövizle endeksli fiyatlaması nedeniyle 1,4 milyar ABD Doları tutarındaki doğal hedge dahil)
² Finans segmenti hariç

NAD İskontosu

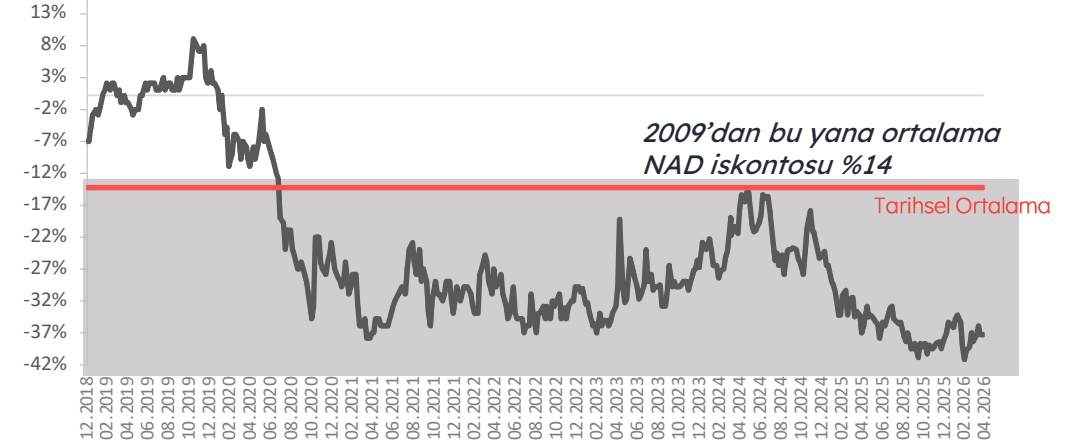
Piyasa Duyarlılığı İle Güçlü Korelasyon

Koç Holding ve Koç Topluluğu¹ Hisse Performansı

2025 yıl sonuna göre endekslenmiş

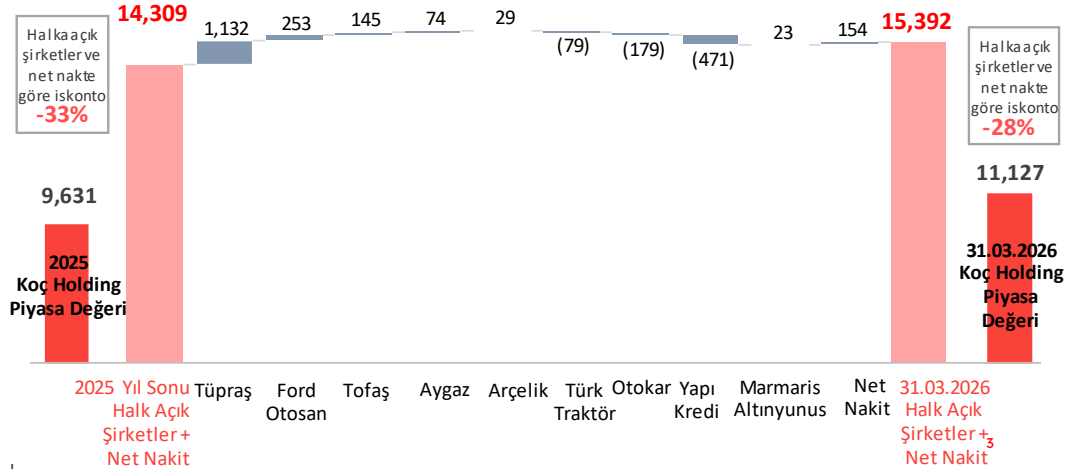


Net Aktif Değeri (NAD) İskontosu/Primi²

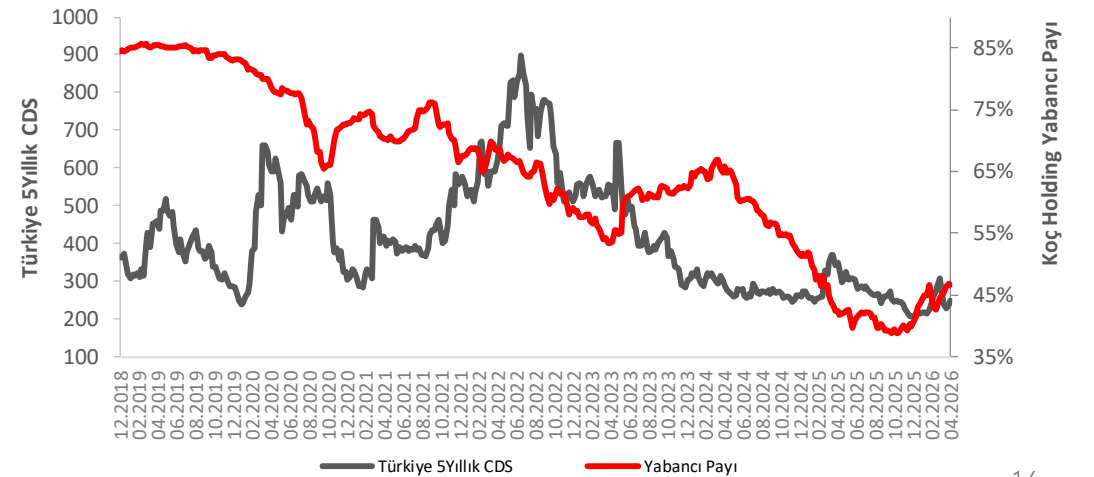


Halka Açık Şirketlerin Etkin Sahiplik Oranı ile Endekslenmiş Piyasa Değeri

Milyon Dolar



Koç Holding Yabancı Payı ve Türkiye 5-yıllık CDS



1. Koç Topluluğu verisinde Koç Holding hariçtir. 2. Veriler Yapı Kredi Yatırım hesaplamalarına dayanmaktadır; halka açık şirketler için hesaplama tarihi itibarıyla piyasa değerleri, Net Nakit için çevresel Koç Holding Finansal Sonuçları, halka açık olmayan şirketler için Yapı Kredi Yatırım değerlemeleri baz alınmıştır. 3. Net nakit değişimi 2025 yıl sonu (815 m\$) ve 31. Mart 2026 (969 m\$) arasındaki farktır. Not: Koç Holding'in Mart sonu itibarıyla hazine hisseleri 890 bin adet (sermayenin %0,035'i) seviyesinde bulunmaktadır.

Karbon Dönüşümü Yol Haritası

2030'a kadar %20

2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2
Sera Gazı Emisyonlarında
azaltım (2017 baz yılına göre)

2040'a kadar %49

2040 yılına kadar Kapsam 1 ve 2
Sera Gazı Emisyonlarında
azaltım

(2017 baz yılına göre)

Koç Topluluğu Karbon Dönüşümü Yol Haritası :

2024 yıl sonu itibarıyla 2017 baz yılına kıyasla %17 düşüş

Uluslararası Platformlar



Centre For Nature and Climate

Water Futures Community

Leaders for European Growth and Competitiveness



**CEO
WATER
MANDATE**



**CFO
COALITION
FOR THE SDGS**



Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi- Topluluk Şirketleri

- Arçelik ve Ford Otosan, 1.5°C ile uyumlu kısa dönem ve net-sıfır hedefleri için SBTi onayı aldı.
- Yapı Kredi, Türkiye'de SBTi doğrulaması alan ilk büyük ölçekli özel banka ve en kapsamlı kredi portföyü hedefini belirleyen banka oldu.

Sürdürülebilirlik Endeksleri ve Derecelendirmeleri

**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

2026 Sustainability
Yearbook üyesi



2024 CDP İklim Değişikliği ve Su
Güvenliği programlarında A- skoru

Tedarikçi Katılım Değerlendirmesi
Global A Listesi

Koç Topluluğu

Hissedar Yapıları

Koç Holding

Koç Ailesi: 63.48%¹
Halka Açık: 26.85%
Vehbi Koç Vakfı: 7.29%
Koç Emekli Vakfı: 2.35%
Hisse Geri Alımı: 0.04%

Enerji

Tüpraş

EYAŞ: 46.4%
KH: 4.27%, Diğer Koç: 0.46%
Diğer : 0.02%, Halka Açık:
48.85%

KH: 40.00%⁴

EYAŞ

KH : 77%
Aygaz: 20%
Opet: 3%

Aygaz

KH: 41%
Diğer Koç: 10.2%
Liquid Pet. Co.: 24.5%
Halka Açık: 24%
Diğer: 0.4%

Opet

Tüpraş: 41.7%
Diğer Koç: 8.0%
Öztürk Grubu: 50%
Diğer: 0.3%

KH: 19.75%⁴

Otomotiv

Ford Otosan

KH: 39%
Ford Motor Co.²: 41%
Diğer Koç: 2%
Halka Açık: 18%

Tofaş

KH: 38%
FCA³: 38%
Halka Açık: 24%

TürkTraktör

KH: 37.5%
CNH : 37.5%
Halka Açık: 25%

Otokar

KH: 47%
Ünver Hold.: 25%
Diğer Koç: 0.6%
Halka Açık: 27%

Otokoç

KH: 99.8%
Diğer Koç: 0.2%

Dayanıklı Tüketim

Arçelik

KH: 49%
Diğer Koç: 15%
Burla Grubu: 18%
Halka Açık: 14.96%
Hisse Geri Alımı: 2.9%
Diğer: 0.65%

Finans

Yapı Kredi Bank

KH: 20.22%
KFS: 40.95%
Halka Açık: 38.83%
KH: 54.8%⁴

Koç Finansal Hizmetler (KFS)

KH: 84.53%
Diğer Koç: 15.43%
Diğer: 0.04%

Koç Finansman

KH: 50%
Diğer Koç: 50%

Diğer

Koçtaş

KH: 49.8%
Kingfisher: 50%
Diğer Koç: 0.02%

Setur

KH: 24%
Diğer Koç: 75%
Diğer : 0.3%

Zer

KH: 39.5%
Diğer Koç: 57.9%
Diğer: 2.5%

İletişim

Koç Holding Yatırımcı İlişkileri Birimi

Koç Holding Yatırımcı İlişkileri
Websitesi



Faaliyet Raporu 2025

Sürdürülebilirlik Raporu 2024



Vehbi Koç Vakfı

Bize Ulaşın:

investorrelations@koc.com.tr
+90 850 756 23 23

Helin S. Çelikkilek, Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
Cansev Atak, Yatırımcı İlişkileri Müdürü
İsmail Özer, Yatırımcı İlişkileri Müdürü