



KOÇ HOLDİNG

**TÜRKİYE'NİN LİDER
HOLDİNG ŞİRKETİ**

ŞUBAT 2025

Uyarı/Çekince

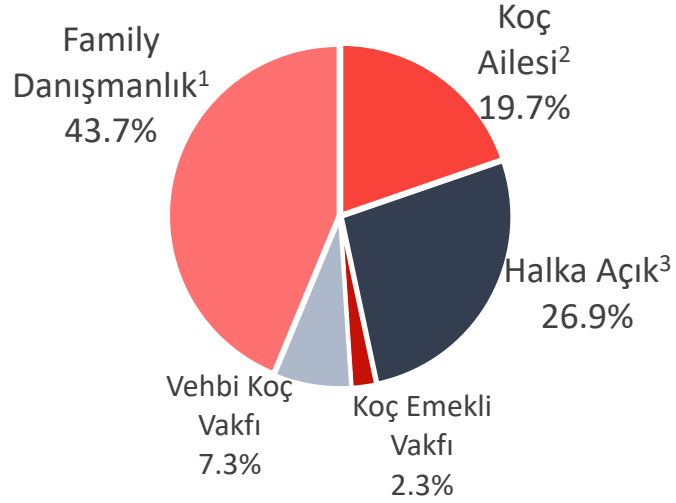
28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

Bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal veriler esas alınmıştır.

Bu sunumda Koç Topluluğu şirketleri tarafından kamuya açıklanan ve gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşleri yansıtmakta olup belli varsayımları içeren ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Koç Holding ya da Koç Holding'in herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

Özetle Koç Holding

Güçlü, İstikrarlı ve Destekleyici Hissedar Yapısı



~60%

Halka Açık Kısımındaki
Yabancı Payı

1/3

Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyeleri

1/4

Kadın Yönetim Kurulu
Üyeleri

1/4

Türkiye’de Yerleşik Olmayan
Yönetim Kurulu Üyeleri

- Koç Holding’in hissedar yapısına istikrar sağlayan Aile yönetim ve yatırım aracı (Family Danışmanlık)
- Koç Ailesi’nin varlığının büyük bir kısmı Koç Topluluğu’na yatırılmış olması
- Koç Ailesi Yönetim Kurulu seviyesinde sorumluluğa sahip

¹ 2024 Aralık sonu itibarıyla, A (2 oy hakkı) ve B (1 oy hakkı) gruplarını içeren toplam oy hakları %55,62’dir. A grubunun herhangi bir imtiyazı söz konusu değildir.

² %18,3 oranında bireysel paylar ve %1,4 oranında RMK ve Mahdumları payları dâhildir.

³ 01.07.2021 tarihli yönetim kurulu kararıyla başlatılan ve 01.04.2022 tarihli genel kurulda onaylanan pay geri alım işlemleri kapsamında 31.12.2024 itibarıyla halka açık kısımdaki toplam 890.475 TL nominal değerli pay (sermayenin yaklaşık %0,04’ü) Koç Holding tarafından geri alınmış paydır.

Özetle Koç Holding

Türkiye'nin Lider Holding Şirketi

- Türkiye'nin **en büyük** sanayi ve hizmetler topluluğu
- **Kârlı büyümeye** odaklanan **sürdürülebilirlik** odaklı iş modeli
- Uzun vadeli büyüme potansiyeli olan **enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim ve finans** gibi sektörlerde rekabet avantajları ve lider konumlar

~8%

Kombine Gelirler/
GSYH¹

~7%

İhracat/
Türkiye'nin İhracatı

~7%

Ar-Ge Harcamaları/
Özel Sektör Ar-Ge
Harcamaları²

~19%

Koç Topluluğu Piyasa
Değeri/Borsa İstanbul 100
Endeksi Piyasa Değeri

**Fortune
Global 500**

Listedeki Tek Türk
şirketi³

~14,0 milyar \$

son 5 yıldaki kombine
yatırımlar⁴

Aksi belirtilmedikçe bütün veriler 2024 yıl sonu itibarıyladır.

1 TÜİK 2023 verilerine göre.

2 TÜİK 2023 ar-ge verilerine göre.

3 2024 raporu (2023 konsolide gelirleri göre)

4 2019-2024 arası ve TMS 29 etkisi hariç.

Özetle Koç Holding

Türkiye'nin Büyüme Potansiyelinden Faydalananak Güçlü Konumlanma

Türkiye'nin en büyük sanayi grubu

En büyük 10 sanayi kuruluşunun 3'ü¹



Türkiye'nin en büyük ihracatçıları

En büyük 10 ihracatçının 3'ü²



Türkiye'nin en büyük fikri haklar portföyü³

>7,600 marka

>2,600 patent ailesi

>5,200 patent

>1,000 endüstriyel tasarım

>5,000 internet alan adı

En geniş erişim ağı ve müşteri veri tabanı

~780 banka şubesi

Arçelik A.Ş. >10,000 bayi ve satış sonrası servis
Otokoç Otomotiv
AYGAZ

Erken uyarı göstergelerini takip etmek ve çeşitli trendlerden yararlanmak amacıyla müşteri davranışını analiz etmeye yönelik CRM verileri

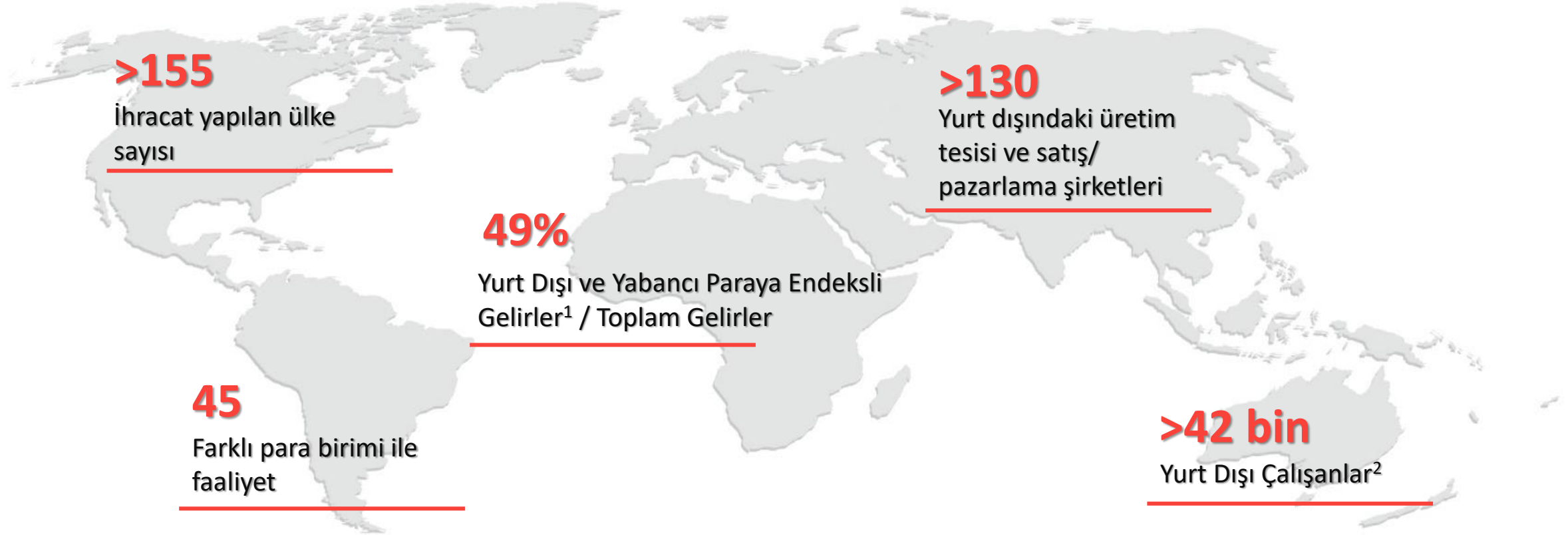
¹ İstanbul Sanayi Odası, 2024

² Türkiye İhracatçılar Meclisi 2024 raporuna göredir. Mal ihracatı yapan ilk 10 şirketin 3'ü: Ford Otosan 1'inci, Tüpraş 4'üncü, Arçelik 8'nci sırada yer almaktadır.

³ Türkpapatent enstitüsü ve şirket verileri

Özetle Koç Holding

Gerçek Bir Küresel Oyuncu



Aksi belirtilmedikçe bütün veriler 2024 Aralık sonu itibarıyladır.

¹ Tüpraş'ın yabancı paraya endeksli gelirleri hariç yurt dışı gelirler / toplam gelirler = ~30%, 31 Aralık 2024 itibarıyla.

² Toplam çalışan sayısı = ~131K, 31 Aralık 2024 itibarıyla

Stratejik Değerlendirme

Stratejik Ortaklıklar ile Kârlı İş Alanlarında Faaliyetler

Enerji

Başlıca Markalar



Otomotiv

Başlıca Markalar



Dayanıklı Tüketim

Başlıca Markalar



Finans

Başlıca Markalar



Diğer

Başlıca Markalar



Uluslararası Ortaklar



Uluslararası Ortaklar



Stratejik Değerlendirme

Öncü Markalarla Güçlü İç Piyasa Pozisyonu

Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer
Türkiye'nin en büyük rafinaj kapasitesi	Toplam Otomotiv 1'inci	Beyaz Eşya 1'inci	Aktif Büyüklüğü özel bankalar arasında 4'üncü	Ev Geliştirme Perakendeciliği 1'inci
LPG Dağıtımı 1'inci	Ticari Araç 1'inci	Klima 1'inci	Kredi Kartı adedi 1'inci	Marinalar 1'inci
Akaryakıt Ürünleri Dağıtımı 3'ncü	Binek Araç 1'inci		Tüketici Finansmanı 2'inci	
	Traktör 1'inci			
	Otobüs Otomotiv Perakendeciliği Araç Kiralama 1'inci			

Stratejik Değerlendirme

Dengeli Portföy Yapısı Uzun Vadeli Değer Yaratımını Sağlıyor...

Defansif Varlıklar

- Aygaz
- Ford Otosan
- Otokar
- Tofaş
- Tüpraş
- TürkTraktör

Yüksek temettü

>60% temettü ödeme oranı

Büyüyen Varlıklar

- Arçelik
- Divan
- Düzey
- Entek
- Koçfinans
- KoçSistem
- Marinalar
- Otokoç
- Opet
- Setur
- Yapı Kredi

Yüksek büyüme

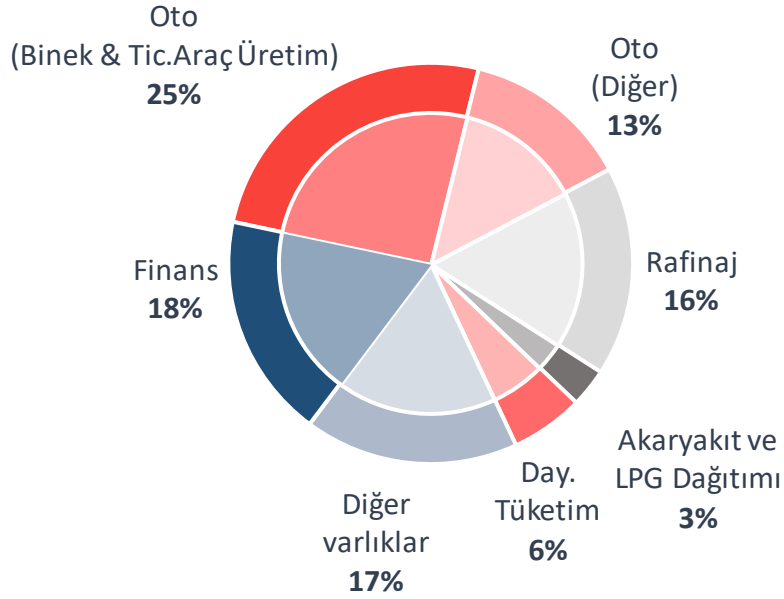
GSYH'nin >1.5x katı büyüme

- Halka Açık Şirketler
- Enerji
- Otomotiv
- Dayanıklı Tüketim
- Finans
- Diğer

Stratejik Değerlendirme

...Çeşitlendirilmiş Portföy Yapısı Sektörel Dalgalanmalara Karşı Direnç Sağlıyor...

Sektörlere Göre Net Aktif Değer Kırılımı¹



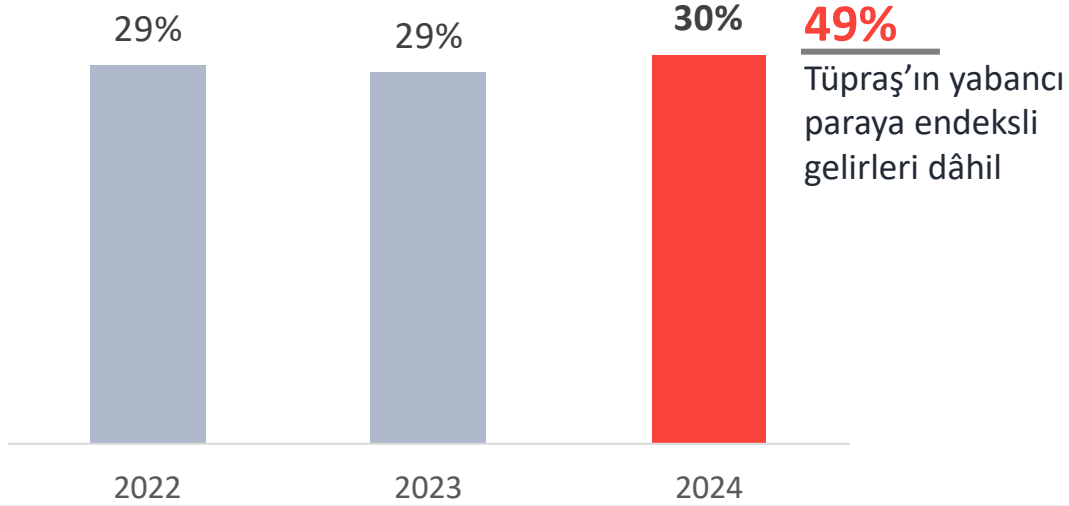
Güçlü Yönler		Riskler ve Duyarlılıklar
Otomotiv Binek & Ticari Araç Üretim	<ul style="list-style-type: none">✓ Yurt içinde büyüme potansiyeli✓ Güvenli ihracat anlaşmaları✓ Uluslararası ortaklıklardaki güçlü konum	<ul style="list-style-type: none">• Türkiye ve Avrupa talebi• Başlıca etmenler: Ekonomik büyüme ve faizler
Otomotiv Diğer	<ul style="list-style-type: none">✓ Lider pozisyonlar ve markalar✓ Güçlü Ar-Ge✓ Geniş dağıtım ağı	<ul style="list-style-type: none">• Tarım sektöründeki eğilimler• Savunma sanayi talebi
Rafinaj	<ul style="list-style-type: none">✓ GSYH dalgalanmalarından etkilenmeyen talep✓ Türkiye'nin dizel açığı✓ Döviz ve petrol fiyatına bağlı fiyatlandırma mekanizması	<ul style="list-style-type: none">• Bölgesel rafineri marjları (emtia fiyatları)• Ham petrol fiyat farkları
Akaryakıt ve LPG Dağıtım	<ul style="list-style-type: none">✓ Ekonomik dalgalanmalara düşük duyarlılık✓ Büyüyen otogaz pazarı	<ul style="list-style-type: none">• Yakıt ve LPG fiyatları• Regülasyonlar• Tüpgaz talebi
Dayanıklı Tüketim	<ul style="list-style-type: none">✓ Geniş coğrafi çeşitlilik✓ Düşük maliyetli üretim✓ Dinamik yatırım yaklaşımı	<ul style="list-style-type: none">• Türkiye'deki ve küresel talep• Başlıca etmen: GSYH
Finans	<ul style="list-style-type: none">✓ Büyüme potansiyeli✓ Dijitalde öncü konum	<ul style="list-style-type: none">• Yurt içi kredi ve faiz riski• Regülasyonlar
Diğer	<ul style="list-style-type: none">✓ Lider konum✓ Geri dönüş potansiyeli✓ İnorganik büyüme fırsatları	<ul style="list-style-type: none">• Makroekonomik riskler

¹ Net Aktif Değer (NAD) şirket hesaplamasına dayanmaktadır. NAD'nin %90'ı halka açık şirketlerden oluşmaktadır (her bir şirketin 30 Aralık 2024 itibarıyla piyasa değerleri, etkin sahiplik oranıyla ağırlıklandırılmıştır)

Stratejik Değerlendirme

Sektörel ve Coğrafi Çeşitlilik

Uluslararası Gelirler / Toplam Kombine Gelirler



Uluslararası gelirlerin toplam gelirler içindeki payına **en çok katkı yapanlar**²

77%

Ford
Otosan

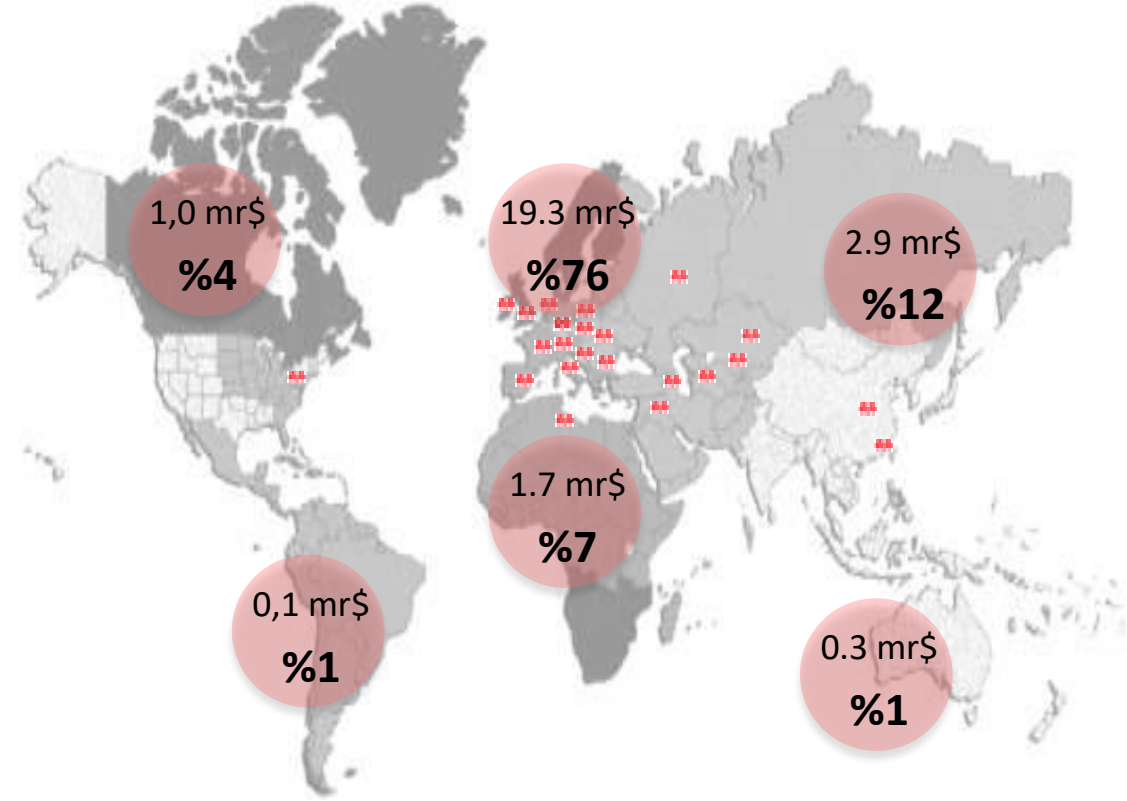
17%

Tofaş

68%

Arçelik

Yurt Dışı Gelirlerin Bölgesel Dağılımı¹



¹ 2023 yıl sonu verileridir ² 2024 yıl sonu itibarıdır.

Temel Göstergeler

İhtiyatlı Yaklaşım ile Temel Göstergeler Sağlamlığını Sürdürdü

● Güçlü Nakit Pozisyonu

911 milyon\$

Solo Net Nakit

+ 1.68 milyar\$

Brüt Nakit



- 750 milyon \$

Toplam Borç

1 Eurobond ¹

● Sağlam Likidite

1.29x

Kombine
Cari Oran ²

● Sürdürülebilir Borçluluk Oranı

0.9x

Kombine Net Finansal Borç /
FAVÖK ²

● Yabancı Para Pozisyonu

+574 milyon \$

Solo net
yabancı para (YP) pozisyonu

+221 milyon \$

Doğal korunma (hedge) sonrası
konsolide net yabancı para
pozisyonu ³

+ 392 milyon \$

Etkinlik oranına göre
ağırlıklandırılmış hedge sonrası
konsolide net yabancı para
pozisyonu

¹ Mart 2019'da ihraç edildi: 750 milyon ABD Doları (nominal değer), 6 yıl, %6,5 kupon ² Finans segmenti hariç

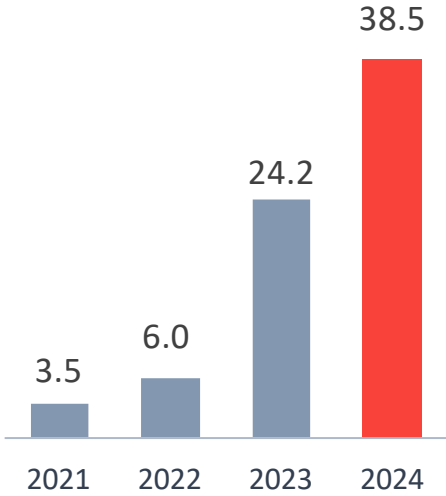
³ Net döviz pozisyonu +221 milyon ABD Doları (0,8 milyar ABD Doları tutarındaki riskten korunma aracı niteliğindeki krediler (başlıca Arçelik) ve Tüpraş ve Aygaz stoklarının dövizle endeksli fiyatlaması nedeniyle 1.8 milyar ABD Doları tutarındaki doğal hedge hariç)

Dayanıklılık Odağı

İş Modeli Temettü Gelirlerinin Sürekliliğini Temin Ediyor

Temettü Gelirleri¹

Milyar TL



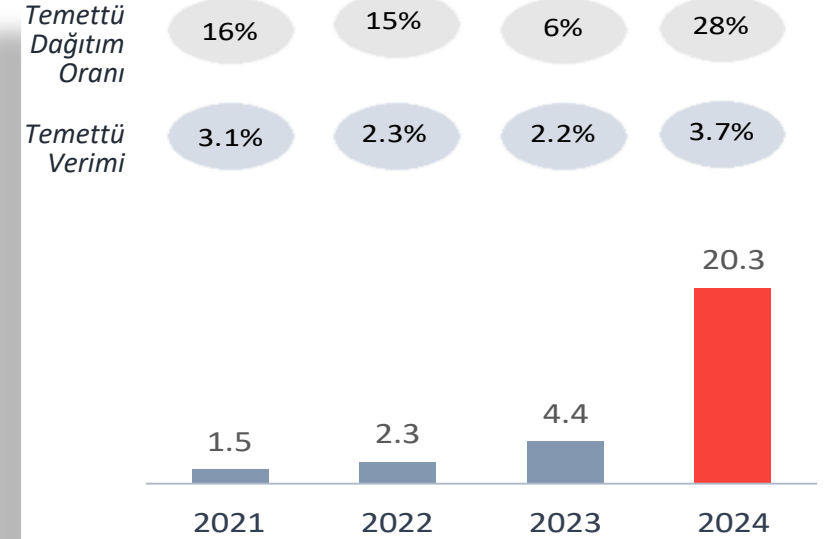
	Temettü			
	2021	2022	2023	2024
Tüpraş (EYAŞ dahil)	-	-	10.3	16.5
Ford Otosan	1.4	2.5	6.0	7.8
Tofaş	0.6	1.2	1.1	3.8
Arçelik	0.6	0.6	0.7	-
Aygaz	0.1	0.1	0.1	0.6
TürkTraktör	0.3	0.5	0.8	3.4
Otokar	0.2	0.2	-	0.3
Yapı Kredi / KFS	0.2	0.6	4.9	5.5
Diğer Şirketler	0.2	0.3	0.3	0.8
Toplam Temettü Geliri	3.5	6.0	24.2	38.5

2024 yıl başından bugüne:

- Temettü gelirlerinin büyük çoğunluğu **döviz veya dövizle endeksli geliri** olan şirketlerden elde edildi
- Yapı Kredi temettüsü, BDDK'nın **%15 temettü ödeme oranı** ile sınırlandırıldı. (2023: %15 ve diğer yıllarda %10)

Ödenen Temettüler¹

Milyar TL



Temettü ödemelerinde esneklik

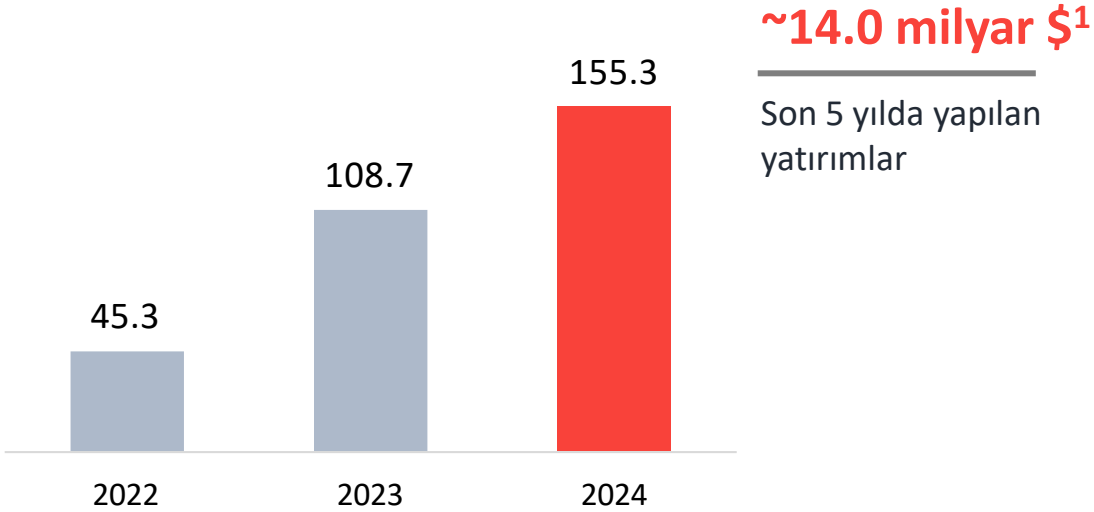
- Temettü ödeme kararları
 - Temettü gelirleri
 - Yatırım fırsatları
 - Net nakit pozisyonuna göre alınmaktadır.

¹ Temettü gelirleri ve ödemeler TMS 29 etkisi hariç olup, ödenen temettüler intifa hakkına sahip hissedarlar hariç olan temettü ödemesidir.

Stratejik Değerlendirme

Ölçek ve Getirilere Odaklı Yatırım Yapmak

Yatırımlar (Kombine, milyar TL)



- Grup şirketleri yatırımlarını ağırlıklı olarak kendi bilançoları aracılığıyla finanse etmektedir.

Büyüme Fırsatları

Mevcut İşler

- Enerji** – Yenilenebilir enerji ve LPG gibi farklı segmentlerde yurt içinde ve yurt dışında büyüme fırsatları
- Otomotiv** - İhracat pazarları için iş ortaklarımızla birlikte yeni üretim ve Ar-Ge projeleri
- Dayanıklı Tüketim** - Yurt dışı pazarlarda satın alma fırsatları
- Finans** - Türkiye piyasasında büyüme fırsatları

Yeni İş Alanları

- Yurt içi ve yurt dışı büyüme fırsatlarından faydalanma

¹ 2019-2024 yılları arası ve TMS 29 etkisi hariç.

2024 Finansal Performans

İş kollarına göre değişen performans

Finansal Performans

Milyon TL

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM
Kombine Gelirler¹	1,291,970	971,573	485,412	710,437	166,325	3,625,717
Değişim (yıllık)	-15%	-9%	13%	27%	-1%	-3%
Segment payı	36%	27%	13%	20%	5%	
Kombine Faaliyet Kârı²	45,142	30,372	13,493	19,228⁴	1,193	109,428
Değişim (yıllık)	-67%	-70%	-30%	-86%	334%	-72%
Segment payı	41%	28%	12%	18%	1%	
Parasal kazanç kayıp	-10,603	32,022	15,668	-38,363	-10,973	-12,249
Değişim (yıllık)	-20%	-11%	-27%	45%	-16%	60%
Kombine Vergi Öncesi Kâr	35,547	43,575	-1,592	-17,261⁴	-713	59,556
Değişim (yıllık)	-60%	-66%	a.d	a.d	39%	-81%
Kombine Net Kâr	16,616	44,044	-2,419	-27,567⁴	-4,436	26,238
Değişim (yıllık)	-80%	-63%	a.d	a.d	-50%	-89%
Konsolide Net Kâr³	7,043	14,325	672	-15,651⁴	-5,083	1,306
Değişim (yıllık)	-81%	-72%	-93%	a.d	-7%	-99%

1 Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir

2 Ticari işlemlere ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri harihtir (2024 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 100,933 mn TL'dir)

3 Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kârı

4 Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir.

Halka Açık Olmayan Şirketler Üzerinden Yaratılan Değer

Halka Açık Olmayan Şirketler Performansı

Halka Açık Olmayan Başlıca Şirketlerin Finansalları

Milyon TL

	Gelirler		FAVÖK ¹		Defter Değeri ²	
	2024	y/y	2024	y/y	2024	y/y
Arçelik LG Klima	15,454	4%	1,835	41%	2,005	10%
Bilkom	37,479	-5%	1,866	36%	1,768	-5%
Divan	5,046	7%	780	1%	4,668	-1%
Düzey	17,063	1%	654	1%	347	19%
Entek	10,771	-6%	2,071	-11%	20,051	3%
Koç Finansman	10,457	81%	1,440	37%	2,154	24%
KoçSistem	16,860	-9%	1,182	-5%	3,818	14%
Koçtaş	15,177	-17%	-317	a.d.	2,614	13%
Marina / Ayvalık	124	75%	35	n.m.	553	129%
Marina / Tek-Art Kalamış	1,191	36%	533	52%	3,949	20%
Opet	365,821	-9%	7,790	-4%	29,765	0%
Otokoç Otomotiv	146,385	-9%	12,107	-38%	38,918	-14%
Ram Dış Ticaret	25,262	-9%	125	-60%	350	5%
RMK Marine	2,714	54%	6	-97%	1,805	140%
Setur	21,235	17%	1,988	15%	4,914	29%
Token	9,832	89%	832	n.m.	2,339	28%
Wat	3,949	11%	-441	n.m.	1,387	51%
Zer	39,891	-1%	1,588	-4%	4,104	-3%

✓ Entek, elektrik piyasasında entegre bir oyuncu

- 492MW toplam kurulu kapasitesinin ~%77'si sıfır karbonlu elektriktir
- Entek, bu yılın Ocak ayında Niculesti güneş enerjisi santrali projesinin satın alımını başarıyla tamamladı. Proje Romanya'da olup 214 MW kapasiteye sahip olup "inşaya hazır" statüsündedir

✓ Koç finansman, Entegre finansman çözümleri alanında büyüyen oyuncu

- Toplam 32 milyar TL aktif büyüklük, Portföy büyüklüğü bazında 2. sırada
- 2024 yıl sonu itibarıyla kredi portföyü 2023 yıl sonuna göre %83 artışla 27,6 Milyar TL'ye, net dönem kârı ise %103 artışla 1,0 Milyar TL'ye ulaşmıştır.

✓ Opet, en büyük ikinci dağıtım şirketi (Hacme göre)

- 11A24 itibarıyla, beyaz üründe %18.6, siyah üründe %32.1 pazar payı
- Akaryakıt istasyonlarının %11'inde EV şarj cihazları kurulu

✓ Otokoç, NAD içinde en yüksek paya sahip halka açık olmayan şirket

- 2. El araç satışında Türkiye'de lider
- 9 ülkede operasyon
- ~ 2024 yılında yeni araç satışında %6 Pazar payı

Borsada işlem görmeyen şirketlerin mali tabloları altı ayda bir açıklanır. Enflasyon muhasebesinden muaf olduğundan rakamları konsolide BDDK finansallarına dayanan Koç Finansman dışındaki tüm rakamlar enflasyon muhasebesine dayanmaktadır.

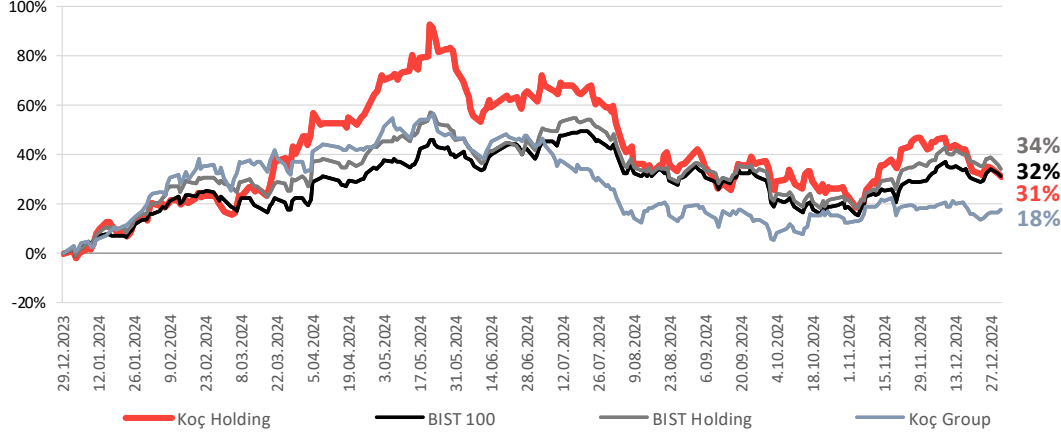
1 Ticari işlemlere ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariştir 2 Kontrol gücü olmayan paylar hariç.

Tarihsel Net Aktif Değeri

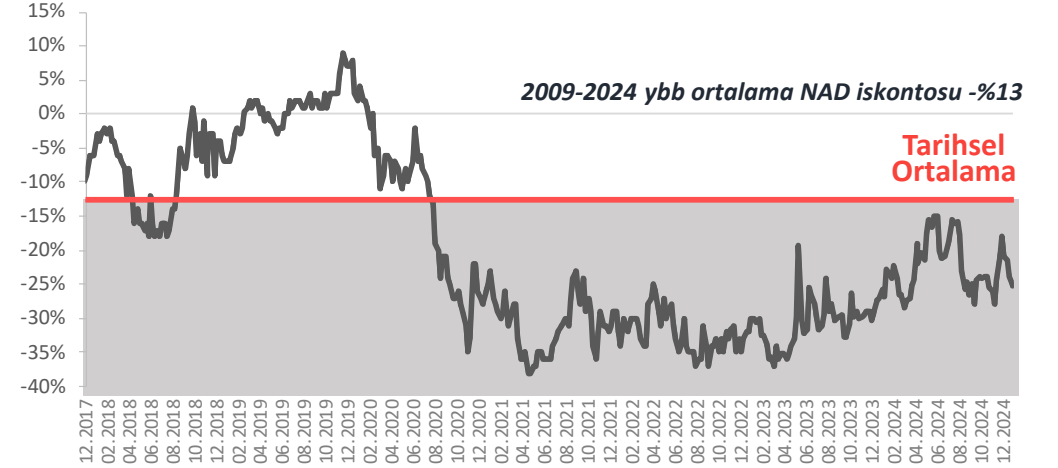
NAD iskontosunun konjonktür ile yüksek oranda ilişkisi

Koç Holding ve Koç Topluluğu¹ Hisse Performansı

2023 yıl sonuna göre endekslenmiş

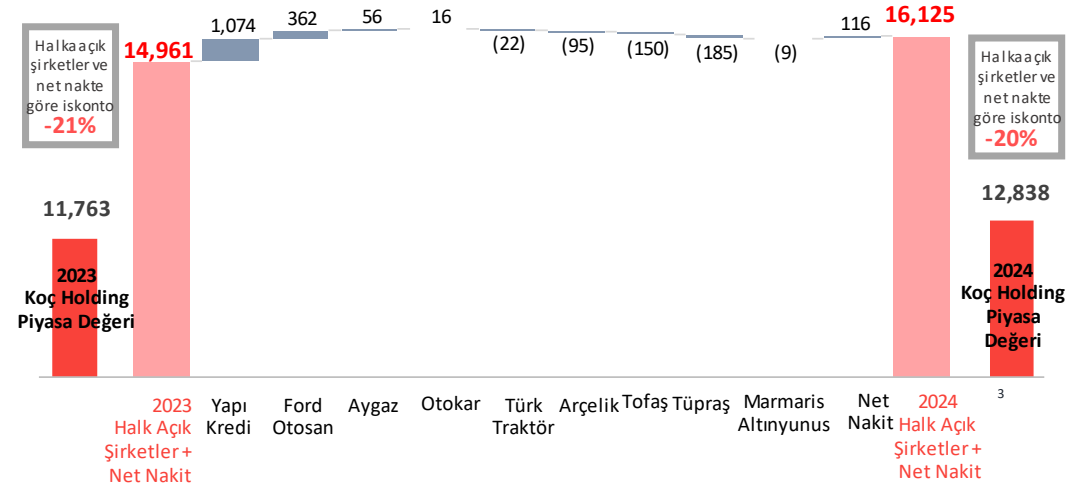


Net Aktif Değeri (NAD) İskontosu/Primi²

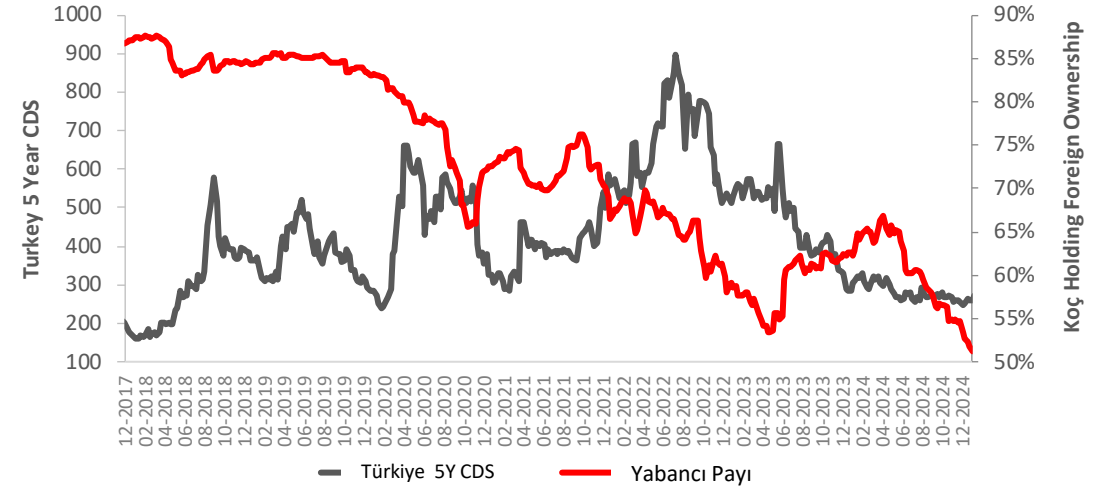


Halka Açık Şirketlerin Etkin Sahiplik Oranı ile Endekslenmiş Piyasa Değeri

Milyon Dolar



Koç Holding Yabancı Payı ve Türkiye 5-yıllık CDS



1 Koç Topluluğu verisinde Koç Holding hariçtir. 2 Veriler Yapı Kredi Yatırım hesaplamalarına dayanmaktadır: halka açık şirketler için hesaplama tarihi itibarıyla piyasa değerleri, Net Nakit için çeyrekse Koç Holding Finansal Sonuçları, halka açık olmayan şirketler için Yapı Kredi Yatırım değerlemeleri baz alınmıştır.

3 Net nakit değişimi 2023 yıl sonu (795 m\$) ve 31 Aralık 2024 (911 m\$) arasındaki farktır. Not: Koç Holding ilk hisse geri alım programını Temmuz 2021'de açıkladı. Programın toplam büyüklüğü: fiili dolaşımın ~%5'i, toplam sermayenin ~%1.4'üdür. Programın başlatıldığı günden bu yana yapılan toplam geri alım tutarı ~890 bin hisse (sermayenin %0.035'i) seviyesindedir

ÇSY Yolculuğumuz

✓ 2050 yılında karbon nötr hedefi

Koç Topluluğu Karbon Dönüşümü Yol Haritası : 2017 baz yılına göre 2023'te %14 düşüş

27%

2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 **Sera Gazı Emisyonlarında azaltım** (2017 baz yılına göre)

49%

2040 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 **Sera Gazı Emisyonlarında azaltım** (2017 baz yılına göre)

✓ Uluslararası Platformlar

- United Nations Global Compact
- CEO Water Mandate
- CFO Coalition For the SDGs
- WEF - Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri, Center for Nature and Climate, CEO Action Group for the European Green Deal
- Task Force For Climate Related Financial Disclosures (TCFD)
- Science-Based Targets Initiative (Dayanıklı Tüketim, Otomotiv, Finans)



Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi (SBTi) – Topluluk Şirketlerinden Güncellemeler

- Arçelik Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi'ne dahil olarak Net-Sıfır karbon hedefini yeni standartlarla uyumlu hale getireceğini taahhüt etti.
- Ford Otosan, Tofaş, TürkTraktör kısa-dönem ve net-sıfır hedeflerini Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi çerçevesinde belirleyeceğini taahhüt etti.
- Yapı Kredi Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi'ne katılarak "Business Ambition for 1.5°C" yükümlülükleri kapsamında emisyon azaltacağını taahhüt eden ilk Türk şirketi oldu.

✓ BM Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nda Küresel Liderlik

Koç Holding **BM Kadın Birimi, Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nun Teknoloji ve İnovasyon Eylem Grubu** liderlerinden biri olmuştur.

Taahhüt veren Topluluk Şirketleri: Aygaz, Arçelik, Ford Otosan, KoçFinans, Tofaş, Tüpraş, TürkTraktör ve Yapı Kredi

Koç Holding ile birlikte 30 Topluluk şirketi BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri (UN WEPs) imzacısı olmuştur.



✓ Sürdürülebilirlik Endeksleri ve Derecelendirmeleri

Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

En Yüksek %10luk Dilim



SUSTAINALYTICS
a Morningstar company



FTSE4Good



Ek – Hissedar Yapıları

Koç Holding

Koç Ailesi: 63.4%¹
Halka Açık: 26.9%
Vehbi Koç Vakfı: 7.3%
Koç Emekli Vakfı: 2.3%
Hisse Geri Alımı: 0.04%

Enerji

Tüpraş

EYAŞ: 46.4%
KH: 6.35%, Diğer Koç: 0.46%
Diğer : 0.02%, Halka Açık: 46.78%
KH: 42.07%⁴

EYAŞ

KH : 77%
Aygaz: 20%
Opet: 3%

Aygaz

KH: 41%
Diğer Koç: 10.2%
Liquid Pet. Co.: 24.5%
Halka Açık: 24%
Diğer: 0.4%

Opet

Tüpraş: 41.7%
Diğer Koç: 8.0%
Öztürk Grubu: 50%
Diğer: 0.3%

KH: 19.75%⁴

Otomotiv

Ford Otosan

KH: 39%
Ford Motor Co.²: 41%
Diğer Koç: 2%
Halka Açık: 18%

Tofaş

KH: 38%
FCA³: 38%
Halka Açık: 24%

TürkTraktör

KH: 37.5%
CNH : 37.5%
Halka Açık: 25%

Otokar

KH: 47%
Ünver Hold.: 25%
Diğer Koç: 0.6%
Halka Açık: 27%

Otokoç

KH: 99.8%
Diğer Koç: 0.2%

Dayanıklı Tüketim

Arçelik

KH: 41%
Diğer Koç: 15%
Burla Grubu: 18%
Halka Açık: 14.96%
Hisse Geri Alımı: 10.19%
Diğer: 0.65%

Finans

Yapı Kredi Bank

KH: 20.22%
KFS: 40.95%
Halka Açık: 38.83%
KH: 54.8%⁴

Koç Finansal Hizmetler (KFS)

KH: 84.53%
Diğer Koç: 15.43%
Diğer: 0.04%

Koç Finansman

KH: 50%
Diğer Koç: 50%

Diğer

Koçtaş

KH: 49.8%
Kingfisher: 50%
Diğer Koç: 0.02%

Setur

KH: 24%
Diğer Koç: 75%
Diğer : 0.3%

Zer

KH: 39.5%
Diğer Koç: 57.9%
Diğer: 2.5%

Aralık 2024 itibarıyladır.

1 Family Danışmanlık %43.75, Koç ailesi üyeleri %18.3

3 Stellantis FCA Italy SpA'nın %100'üne sahiptir.

5 Tat Gıda'nın Memişoğlu Tarım Ürünleri Ticaret Limited Şirketi'ne satış sürecinin 19 Şubat 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmasının ardından Koç Holding'in Tat Gıda'da payı kalmamıştır.

2 Ford Motor Co. Ford Deutschland GmbH'nin %100'üne sahiptir.

4 İştirakler üzerinden elde edilen etkin oran

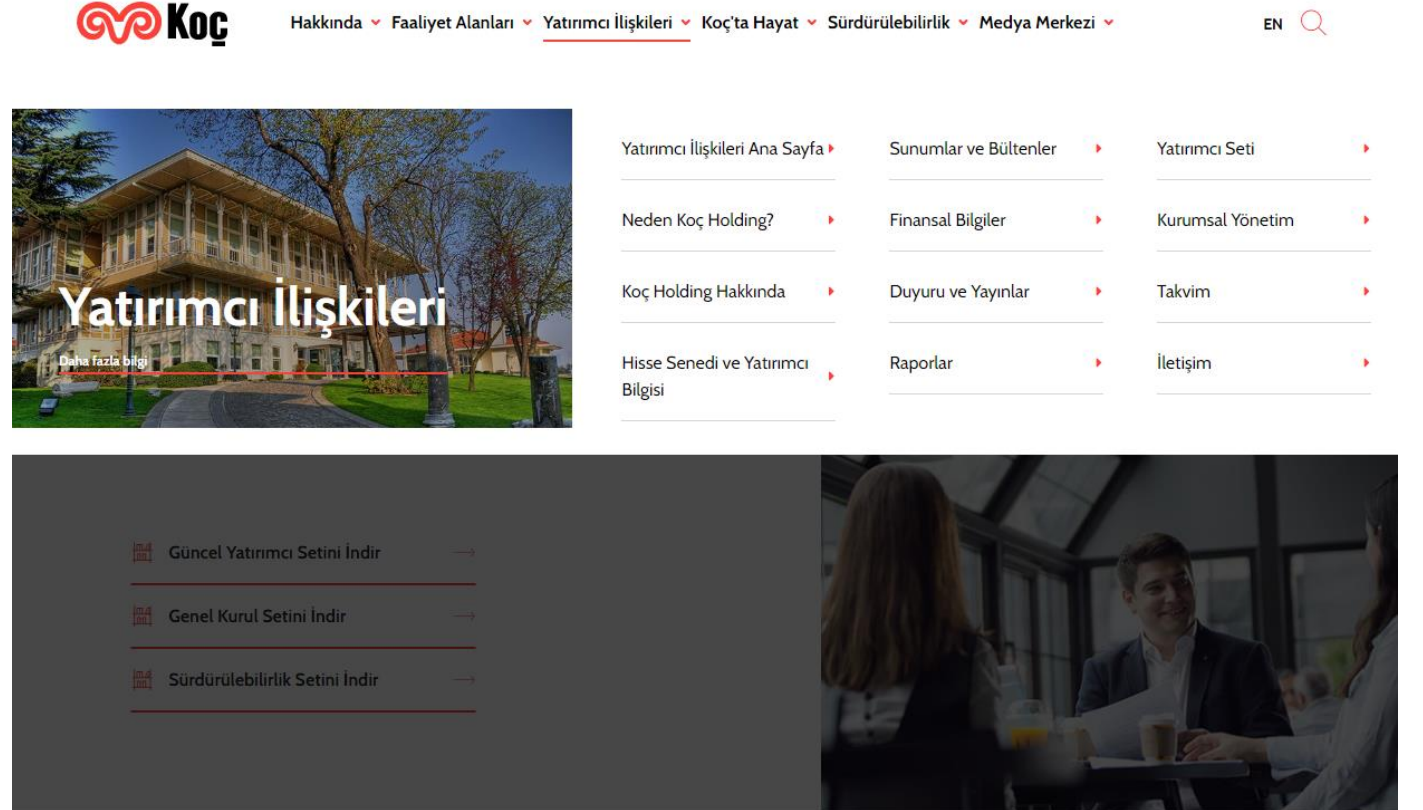
Koç Holding Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri

yatirimci@koc.com.tr
+90 850 756 23 23

Cansev Atak
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
canseva@koc.com.tr

İsmail Özer
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
ismailo@koc.com.tr

İnternet sitemize buradan ulaşabilirsiniz: www.koc.com.tr/yatirimci-iliskileri



Koç Hakkında ▾ Faaliyet Alanları ▾ Yatırımcı İlişkileri ▾ Koç'ta Hayat ▾ Sürdürülebilirlik ▾ Medya Merkezi ▾ EN 🔍

Yatırımcı İlişkileri
Daha fazla bilgi

Yatırımcı İlişkileri Ana Sayfa ▸ Sunumlar ve Bültenler ▸ Yatırımcı Seti ▸
Neden Koç Holding? ▸ Finansal Bilgiler ▸ Kurumsal Yönetim ▸
Koç Holding Hakkında ▸ Duyuru ve Yayınlar ▸ Takvim ▸
Hisse Senedi ve Yatırımcı Bilgisi ▸ Raporlar ▸ İletişim ▸

Güncel Yatırımcı Setini İndir ▸
Genel Kurul Setini İndir ▸
Sürdürülebilirlik Setini İndir ▸

Koç
Kurumsal Sunum