



KOÇ HOLDING

1Ç26 FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU



// 1Ç26 Finansal Sonuçlar Sunumu

8 Mayıs 2026 // İstanbul

Çekince / Uyarı

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

Finansal sonuçlara ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmemiş finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumda Koç Topluluğu şirketleri tarafından kamuya açıklanan ve gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşleri yansıtmakta olup belli varsayımları içeren ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Koç Holding ya da Koç Holding'in herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

Gündem

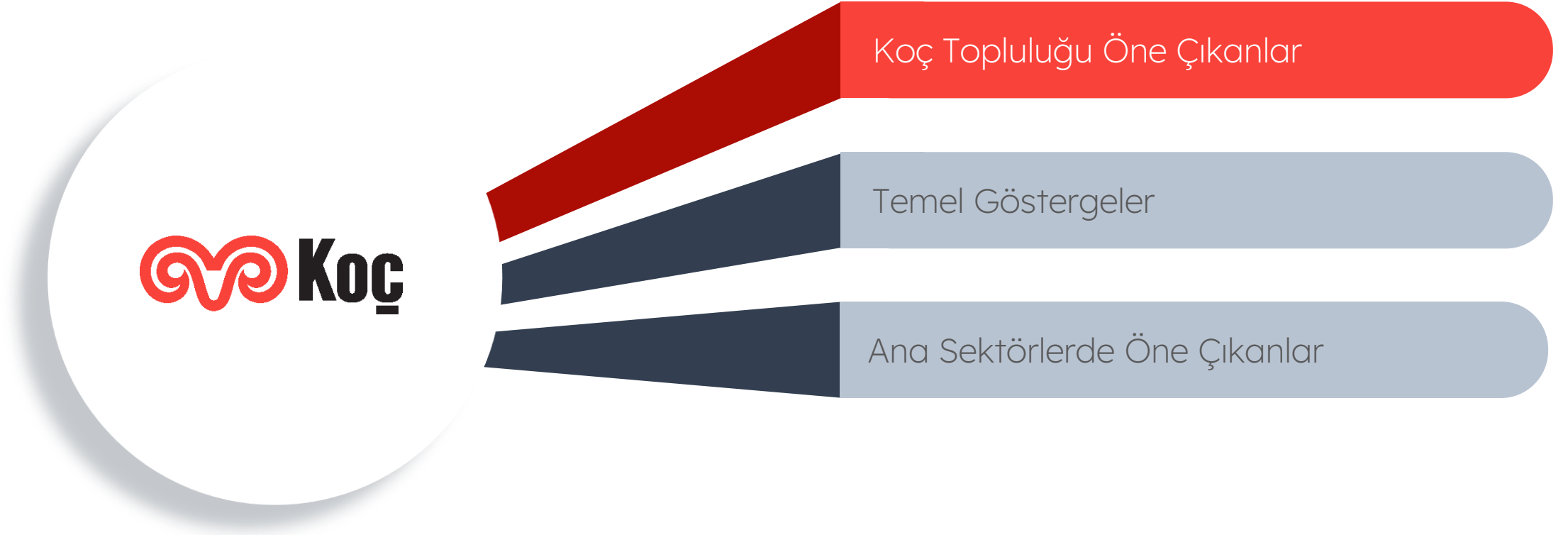


Koç Topluluğu Öne Çıkanlar

Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkanlar

Gündem



Koç Topluluğu: 1Ç 2026 Öne Çıkanlar

Dalgalı Konjunktürde Disiplinli İcra ile Seneye Güçlü Başlangıç

Portföy çeşitliliğinin sağladığı dayanıklılık

- **Enerji:** Yüksek kapasite kullanımı, operasyonel esneklik sayesinde güçlü marj ortamında üretimi artırdı.
- **Finans:** Etkili spread yönetimi sayesinde güçlü NIM kârlılığı destekleyerek maddi özkaynak kârlılığında belirgin bir iyileşme sağladı.
- **Otomotiv:** Zayıflayan piyasa koşullarında, güçlü yurtiçi konum ve ihracat performansı sayesinde dirençli yapı sürdürüldü.
- **Dayanıklı Tüketim:** Zayıflayan talebe karşın, sıkı icra ve güçlü maliyet disipliniyle kârlılık iyileşmesi devam etti.

Değer odaklı stratejik adımlar

Arçelik

HITACHI
Home Appliances

Stratejik Varlık Satışı²

Koçfinans

FORD OTOSAN

Grup-içi İşlem²

Tüpraş

%2,1 Oranında Hisse Satışı

Güçlü net nakit 969mn ABD\$

&

Disiplinli kaldıraç

1.5x

Koç Holding Solo Net
Nakit¹ (31Mar'26)
Kombine Net
Finansal Borç /
FAVÖK

...ile desteklenen finansal esneklik

**Güçlü hissedar odağını yansıtan
istikrarlı temettü politikası**

407mn ABD\$

Mart 2026'da dağıtılan
2025 yılı temettüsü

Koç Topluluğu: Finansal Performans

Disiplinli İcra ile Elde Edilen Güçlü Sonuçlar

KOMBİNE

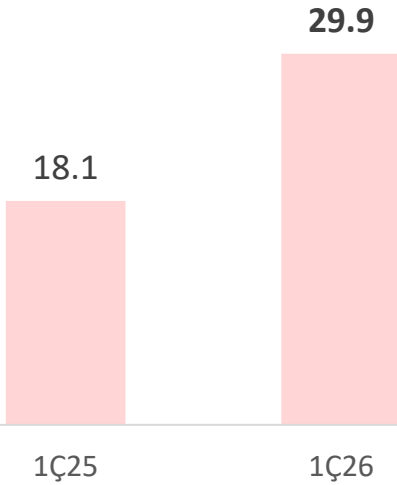
Gelir

TL trilyon



Vergi Öncesi Kâr

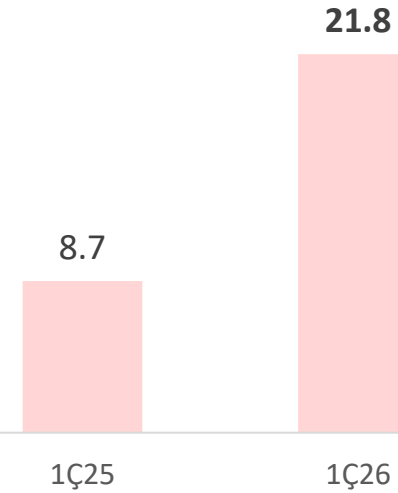
TL milyar



KONSOLİDE

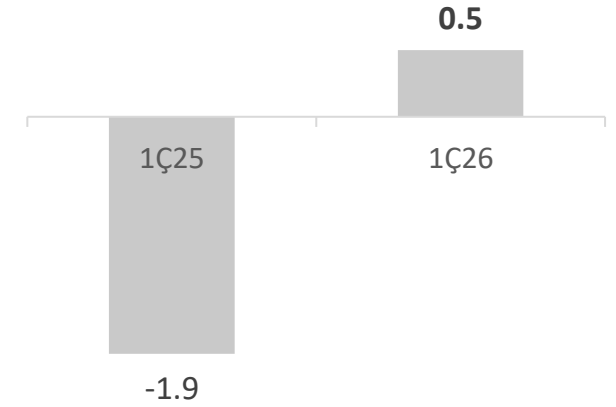
Vergi Öncesi Kâr

TL milyar



Net Kâr/(Zarar)

TL milyar



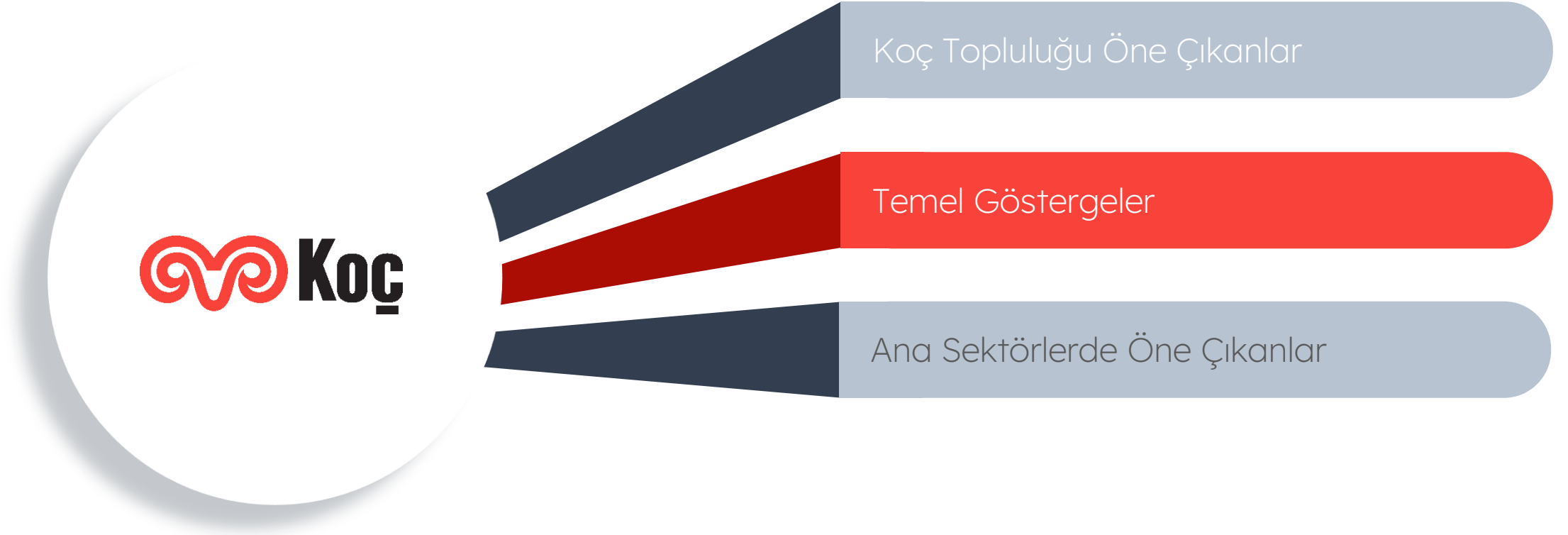
Türkiye'nin **en büyük**
sanayi ve hizmet
şirketler grubu

Kombine Yatırım
Toplamı 2021 -2025
16,5mia ABD\$

İkinci yüzyılımıza
güçlü yatırımlarla
devam ediyoruz!



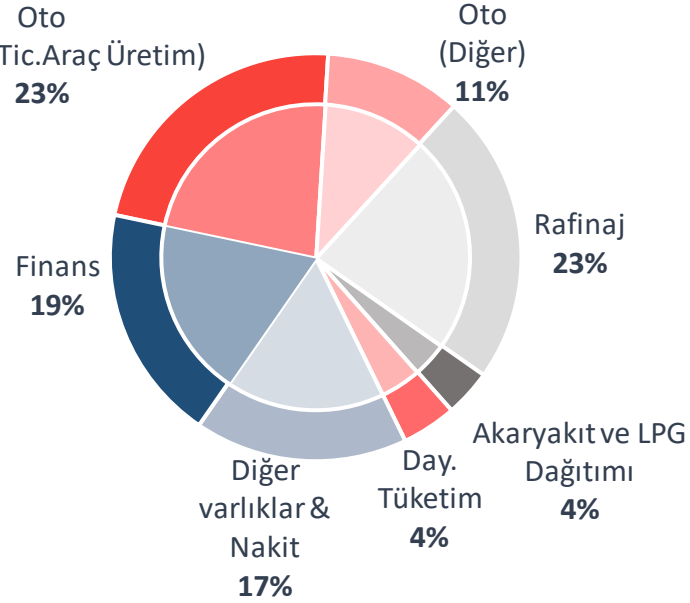
Gündem



Temel Göstergeler

Sektörel ve Coğrafi Çeşitlilik Dayanıklılığın Temelini Oluşturuyor

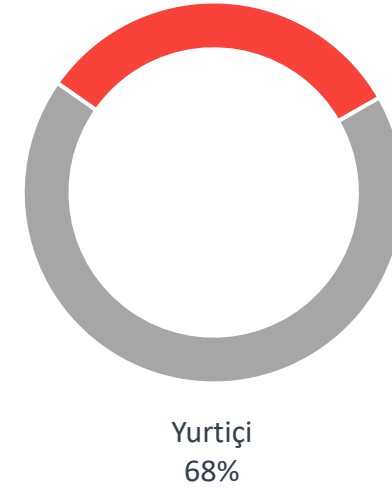
Sektörlere Göre Net Aktif Değeri Kırılımı¹



- Çeşitlendirilmiş portföy yapısı
- Sektörel ve döngüsel dalgalanmalara karşı dayanıklı portföy

Kombine Gelirler Kırılımı

1Ç 2026



Yurtdışı
32%

~ %47
yabancı para (döviz)
bazlı gelirler

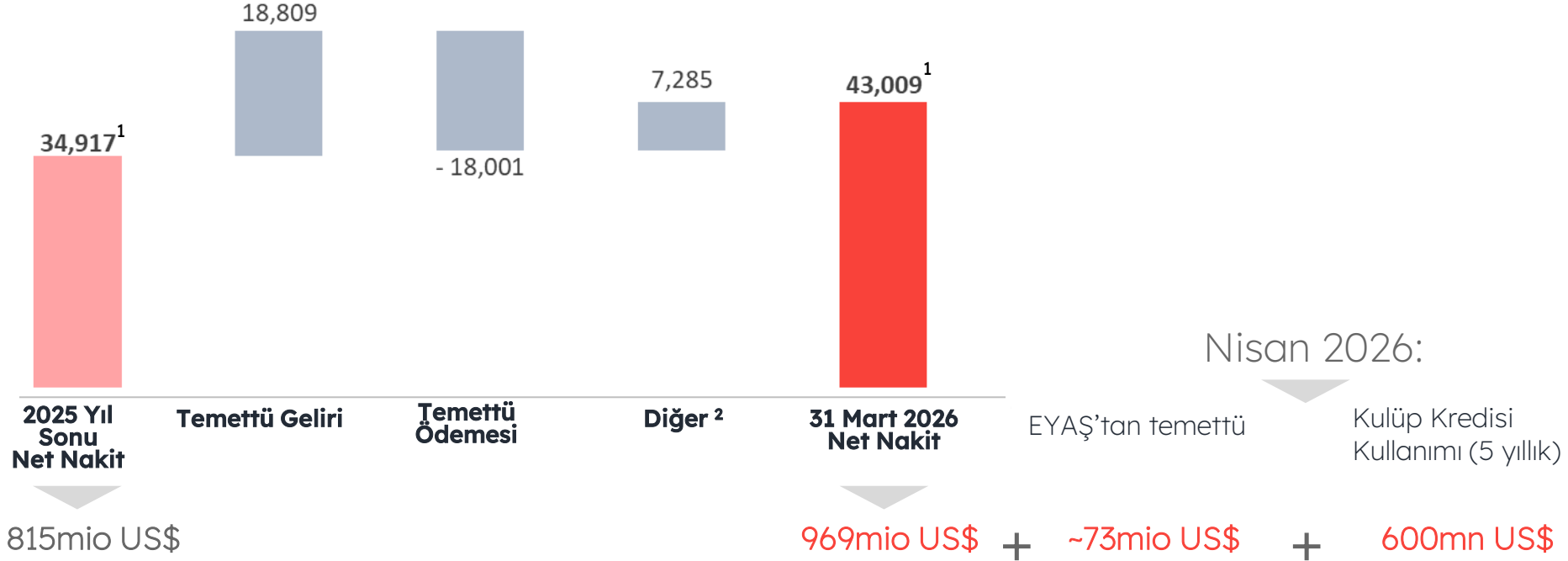
- Türkiye'nin en büyük ihracatçı grubu:
Türkiye'nin toplam ihracatının yaklaşık %8'²

Temel Göstergeler

Güçlü Likidite

Net Nakit

Koç Holding Solo, TL Milyon



¹ ABD Doları net nakit tutarları, Net Nakit Köprüsü'nde 31 Aralık 2025 için 42,8623 ve 31 Mart 2026 için 44,3841 ABD Doları / TRY kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Net nakit, 26mn ABD Doları tutarında Ford Otosan Eurobond'unu içermektedir.

² Diğer kalemi, yönetim ücretlerini, OPEX'i, kur dönüşüm etkilerini, net finansal gelir/gideri, bağlı ortaklık sermaye artırımlarını ve Tüpraş'ın %2,1 paylarının satışını içermektedir. 31 Mart 2026 sonrası temettü geliri: EYAŞ (KH Payı: 3.288mio TL, Nisan 2026)

Not:

(i) 31 Mart 2026 sonrası temettü açıklamaları: EYAŞ'tan avans temettü (KH Payı: 3.288 milyon TL)

(ii) Nisan 2026'da tahsil edilmiştir. 600 milyon ABD doları tutarında, 5 yıl vadeli bir kulüp kredisı, Nisan 2026 ortasında kullanılmıştır.

Yıllık faiz oranı SOFR + %1,95 olup, 2,5 yıl geri ödemesiz dönem bulunmaktadır; sonrasında 6 eşit ve ardışık altı aylık taksit halinde geri ödeme yapılacaktır.

Temel Göstergeler

İhtiyatlı Yaklaşım İle Sağlam Temel Göstergeler

31 Mart 2026 itibarıyla

Güçlü Net Nakit Pozisyonu

969mn ABD\$

Koç Holding Solo
Net Nakit

Yabancı Para Pozisyonu

+159mio ABD\$

Doğal korunma (hedge)
sonrası konsolide **uzun**
yabancı para pozisyonu ¹

Sağlam Likidite

1.16x

Kombine Cari Oran¹

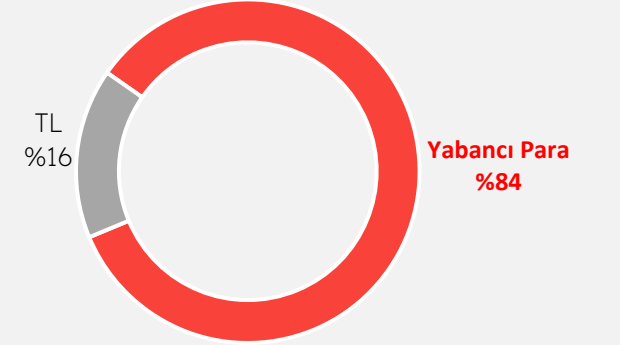
Sürdürülebilir Borçluluk Oranı

1.5x

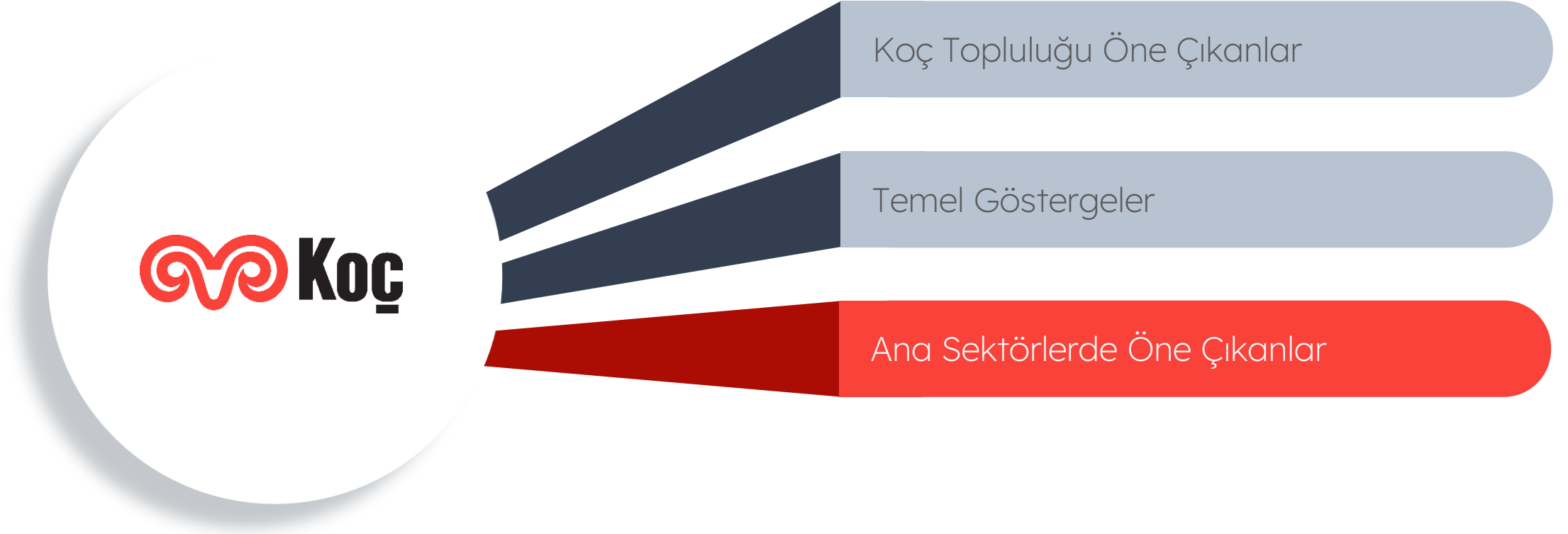
Kombine Net Finansal Borç
/ FAVÖK ²

Net Nakit Kırılımı

31 Mart 2026



Gündem



Enerji

Güçlü Rafineri Marjları ile Desteklenen Karlılık

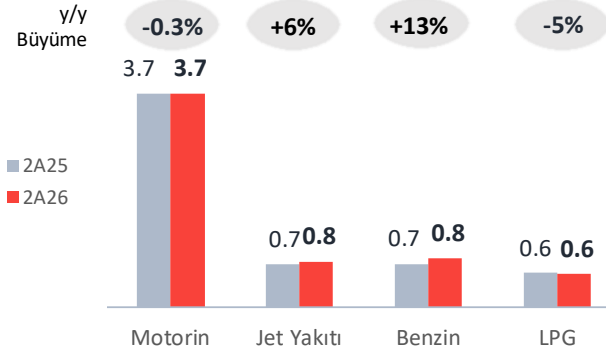
1Ç26 Gelişmeleri

- + Rekor seviyelerde ürün marjları
- + Yüksek kapasite kullanım oranı
- + Dayanıklı ve istikrarlı şekilde artan yurt içi talep
- + Pozitif stok etkisi
- Petrol fiyat farklarında daralma
- Artan enerji maliyetleri

Konsolide Net Kâra Katkı: 1,591 mn TL (15x y/y)

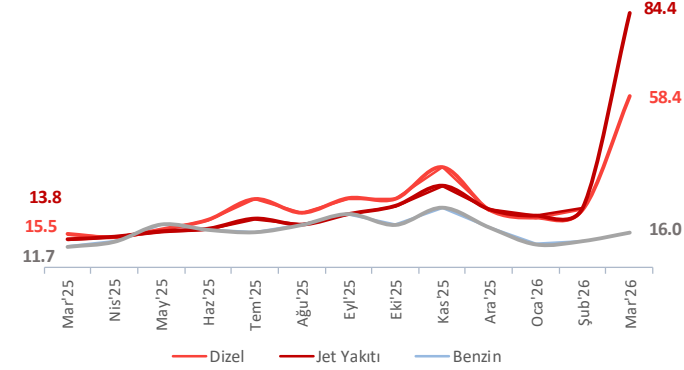
Türkiye Pazarı Satış Hacimleri

Milyon Ton



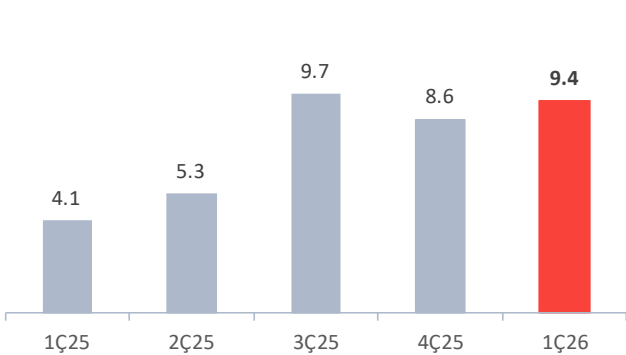
Ürün Marjları

\$/Varil



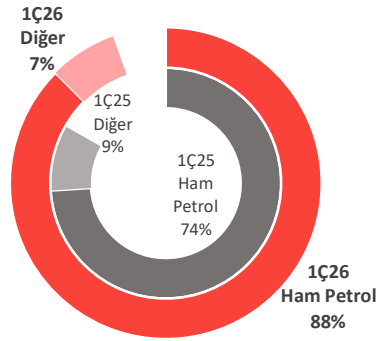
Tüpraş

Net Rafineri Marjı (\$/varil)



Kapasite Kullanım Oranı

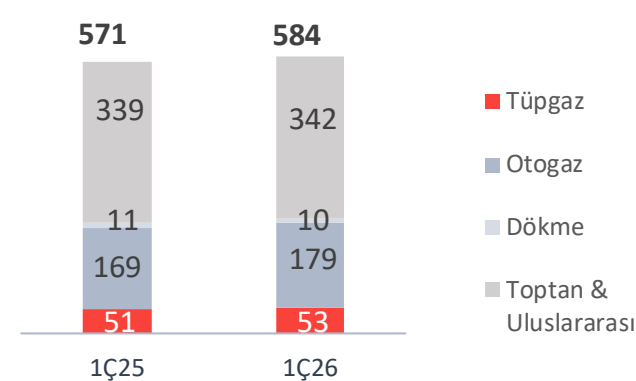
%



Aygaz Satış Hacimleri

Bin Ton

y/y Büyüme



Opet

Pazar Payı



Otomotiv

Zorlu Rekabet Koşullarında Talep Yönetimi

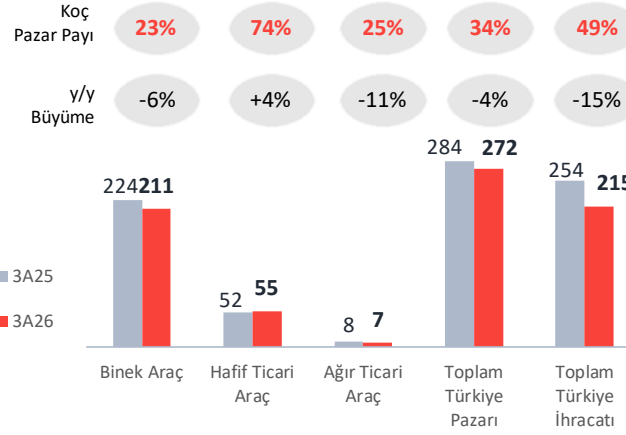
1Ç26 Gelişmeleri

- + Güçlü yurt içi pazar konumu
- + - Sağlam ihracat hacmi; güçlü TL'nin büyüme/kârlılık üzerindeki baskısı
- Zayıf talep ortamında sınırlı fiyatlama gücü ve yoğun rekabet
- Satış karması (miks) dinamikleri
- €/TL değer artışı ile enflasyon arasındaki farkın açılması
- Artan hammadde fiyatları ve enflasyon kaynaklı COGS (maliyet) baskısı

Konsolide Net Kâra Katkı: 1,633 mn TL (-39% y/y)

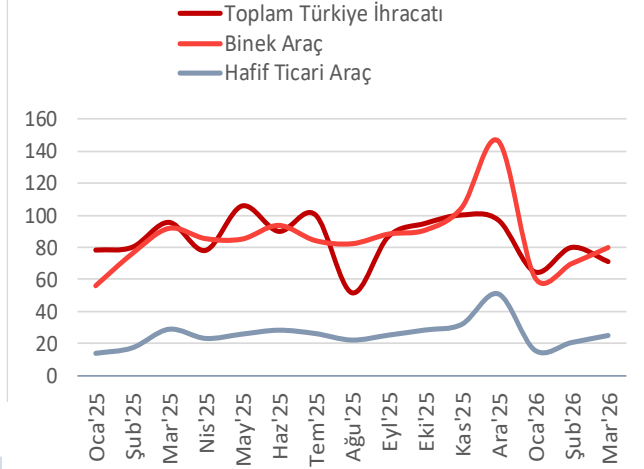
Satış Hacimleri

Bin Adet

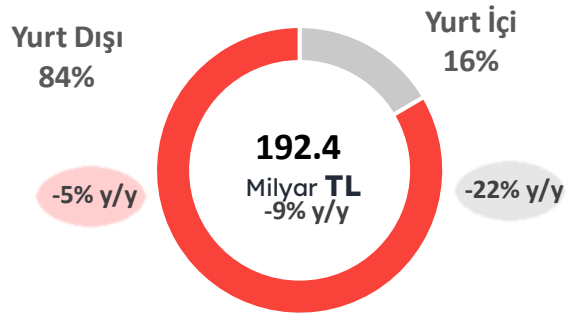


Aylık Büyüme Trendi

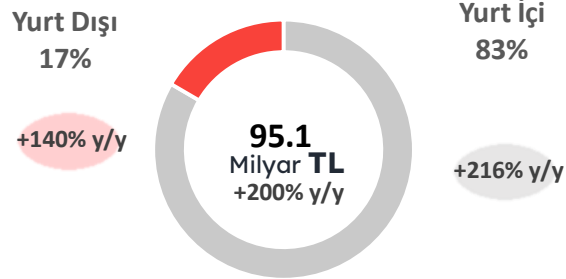
Bin Adet



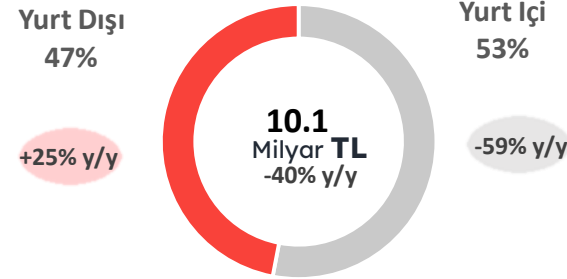
Gelir Kırılımı 1Ç26 Ford Otosan



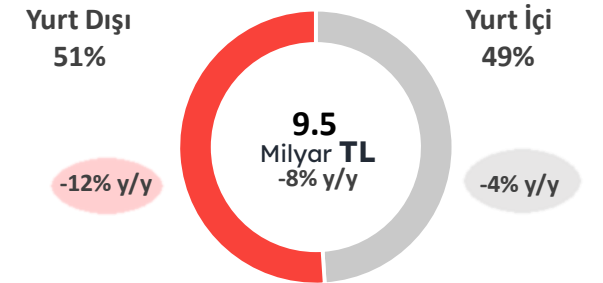
Tofaş



TürkTraktör



Otokar



Dayanıklı Tüketim

Zorlu Piyasa Koşullarında İyileşen Kârlılık

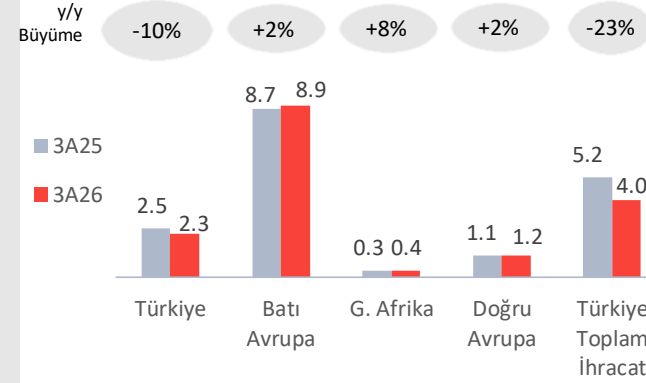
1Ç26 Gelişmeleri

- + Disiplinli operasyonel uygulamalar & maliyet optimizasyonu ile marjlarda iyileşme
- + Olumlu EUR/USD paritesi, destekleyici etki
- + Avantajlı hammadde kontratları
- Zayıf talep ortamı; korunan pazar payı
- Olumsuz ürün karma (mix) etkisi
- Fiyatlama baskısı ve artan rekabet
- Sezonsal işletme sermayesi yatırımları, nakit akışı ve kaldıraç rasyoları üzerinde etkisi

Konsolide Net Kâra Negatif Etki: -1,204 mn TL (%11 y/y)

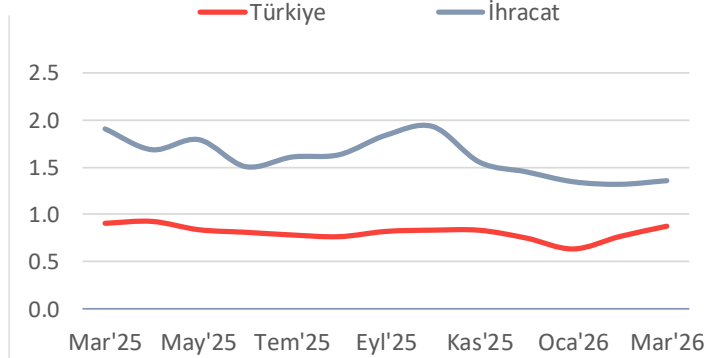
Pazar Bazında Satış Hacimleri¹

Milyon Adet

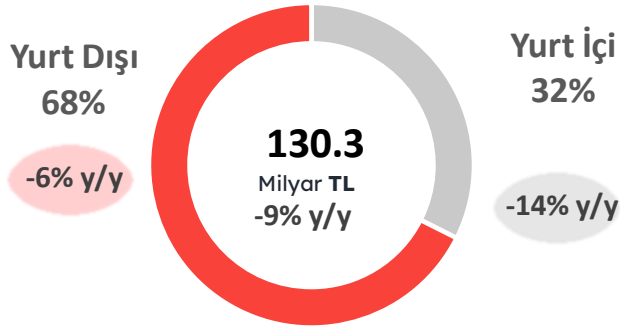


Aylık Büyüme Trendi

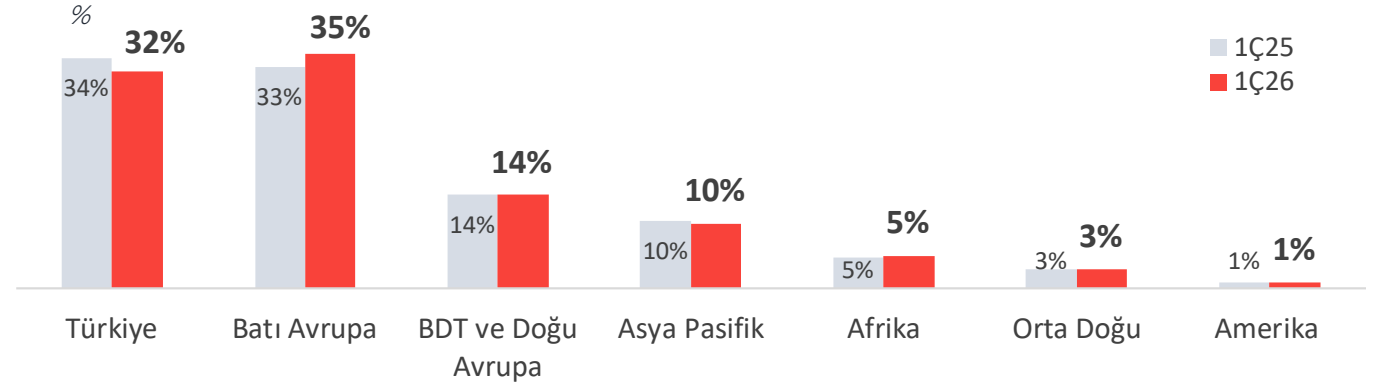
Milyon Adet



Arçelik Geliri (1Q26)



Arçelik - Gelirin Bölgelere Göre Dağılımı



Finans

Etkili Spread Yönetimi ile Güçlü Marj Performansı

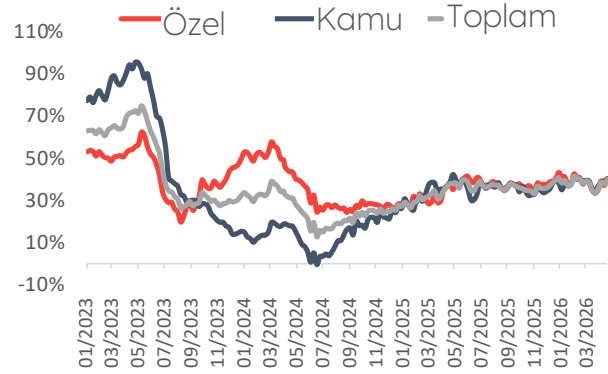
1Ç26 Gelişmeleri

- + Net faiz marjı (NIM) ve ücret-komisyon gelirlerinin güçlü çekirdek gelir büyümesi
- + Güçlü perakende mevduat tabanı sayesinde desteklenen daha düşük fonlama maliyetleri
- + İhtiyatlı karşılık politikalarıyla desteklenen sağlıklı aktif kalitesi
- + İçsel sermaye yaratımıyla desteklenen güçlü sermaye tamponları
- Devam eden sıkı dezenflasyonist tedbirlerin sektör beklentileri üzerinde baskı yaratması

Konsolide Net Kâra Katkı: 2,782 mn TL (a.d.)

TL Kredi Büyümesi

13 Haftalık Yıllıklandırılmış



Sektörün Kredi & Mevduatları

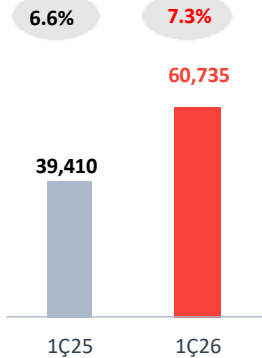
Milyar TL, ABD\$

	1Ç26	ç/ç	yıllık
Krediler	24,546	7%	40%
+ TL	15,550	9%	44%
+ YP (ABD\$)	203	2%	14%
Müşteri Mevduatı	27,928	2%	32%
+ TL	16,642	0%	26%
+ YP (ABD\$)	255	2%	21%

Yapı Kredi

Çekirdek gelirler
TL milyon

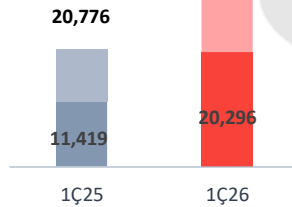
Çekirdek
Gelir Marjı



Kâr
TL milyon

Karşılık Öncesi
Kar
+78% y/y

Net Kar
+78% y/y



Kârlılık
Kümülatif

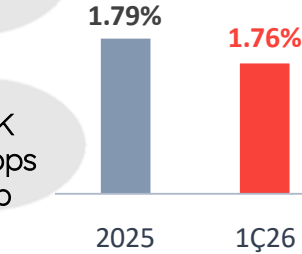
MoÖK
%31,5

oAK
%2,2

MoÖK
+10pp
ybb

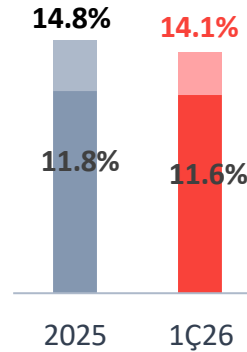
oAK
+68bps
ybb

Net Kredi Riski Maliyeti⁴ Sermaye Oranları¹



Sermaye
Yeterlilik
Düzenleyici
Min: 12%

Ana
Sermaye
Düzenleyici
Min: 9.6%



Seçilmiş Bilanço Göstergeleri

Milyar TL, ABD\$

	1Ç26	ç/ç	yıllık
Krediler²	1,909	6%	43%
+ TL	1,218	5%	44%
+ YP (ABD\$)	16	5%	19%
Müşteri Mevduatı	1,990	3%	32%
+ TL	1,052	0%	25%
+ YP (ABD\$)	21	2%	19%
Vadesiz/Toplam Mevduat	48%	2pp	4pp
Takipteki Alacaklar Oranı³	4.1%	0.2pp	0.7pp
Toplam Karşılık Oranı⁵	4.0%	0.1pp	0.1pp

Koç Topluluğu: 1Ç26 Finansal Performansı

Portföy Çeşitliliğiyle Desteklenen Dayanıklı Performans

Finansal Performans

Milyon TL

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM
Kombine Gelirler¹	404,574	351,498	143,422	245,871	52,730	1,198,095
Değişim (yıllık)	17%	13%	-13%	0%	0%	7%
Segment payı	34%	29%	12%	21%	4%	
Kombine Faaliyet Kârı / (Zararı)²	15,133	2,772	1,951	20,996⁴	-2,981	37,871
Değişim (yıllık)	40%	-48%	13%	80%	-165%	33%
Segment payı	40%	7%	5%	55%	-8%	
Parasal Kazanç / (Kayıp)	-2,734	12,717	6,084	-6,895⁴	-1,851	7,321
Değişim (yıllık)	-18%	30%	9%	13%	30%	195%
Kombine Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	11,317	7,961	-44	14,671⁴	-3,982	29,923
Değişim (yıllık)	160%	-26%	98%	228%	a.d	66%
Kombine Net Kâr / (Zarar)	3,862	5,341	-2,547	4,909⁴	-5,009	6,556
Değişim (yıllık)	1146%	-30%	18%	a.d	-223%	430%
Konsolide Net Kâr / (Zarar)³	1,591	1,633	-1,204	2,782⁴	-4,280	522
Değişim (yıllık)	1523%	-39%	11%	a.d	-100%	a.d

1 Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir. 2 Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir (1Ç26 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 34,048 m TL'dir).

3 Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kârı.

4 Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir.



SORU & CEVAP

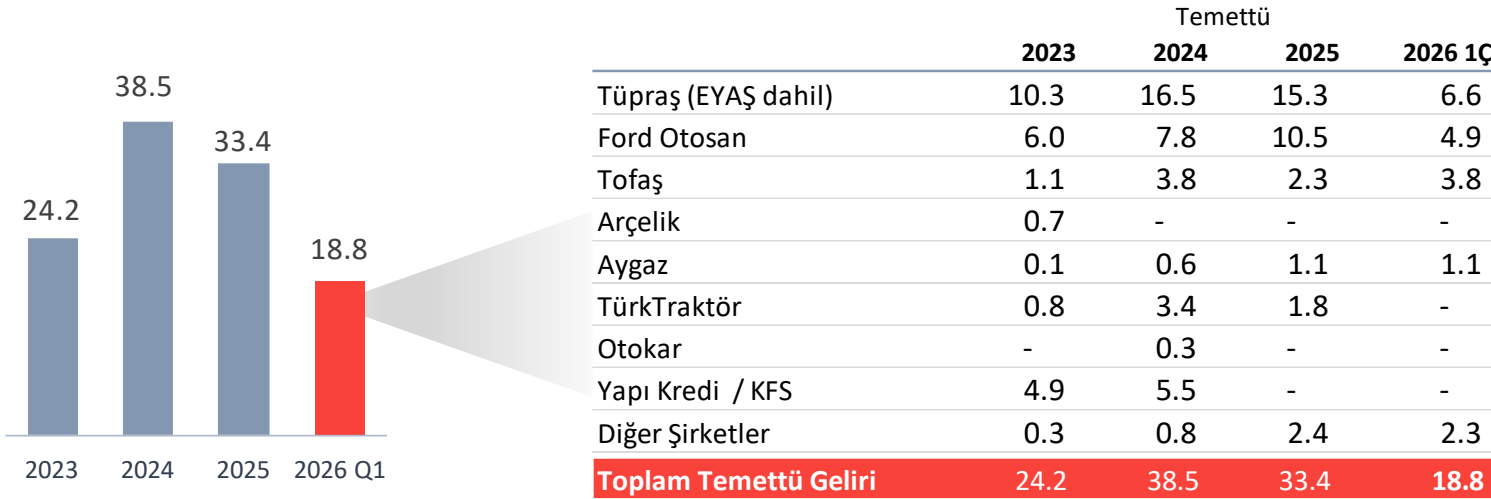


Ekler

İş Modeli Temettü Gelirlerinin Sürekliliğini Temin Ediyor

Temettü Gelirleri¹

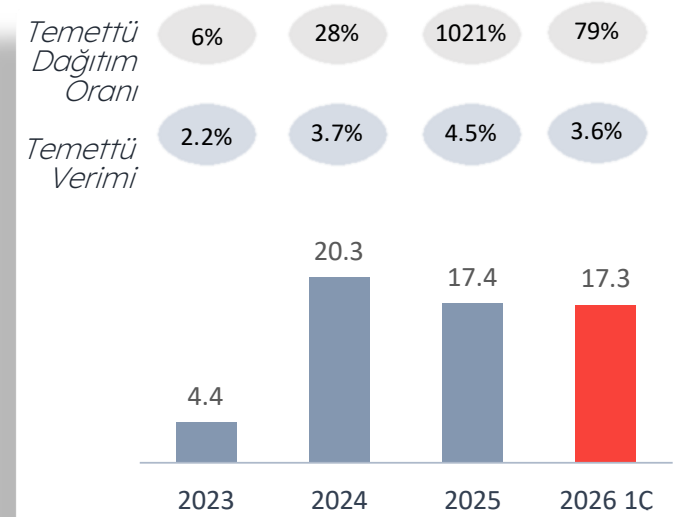
Milyar TL



- Temettü gelirlerinin büyük çoğunluğu döviz veya dövizle endeksli geliri olan şirketlerden elde edildi

Ödenen Temettüler¹

Milyar TL



- Temettü ödemelerinde esneklik
- Temettü ödeme kararları
 - Temettü gelirleri
 - Yatırım fırsatları
 - Net nakit pozisyonuna göre alınmaktadır.

Ekler

Konsolide Temel Göstergeler

Konsolide Finansal Göstergeler

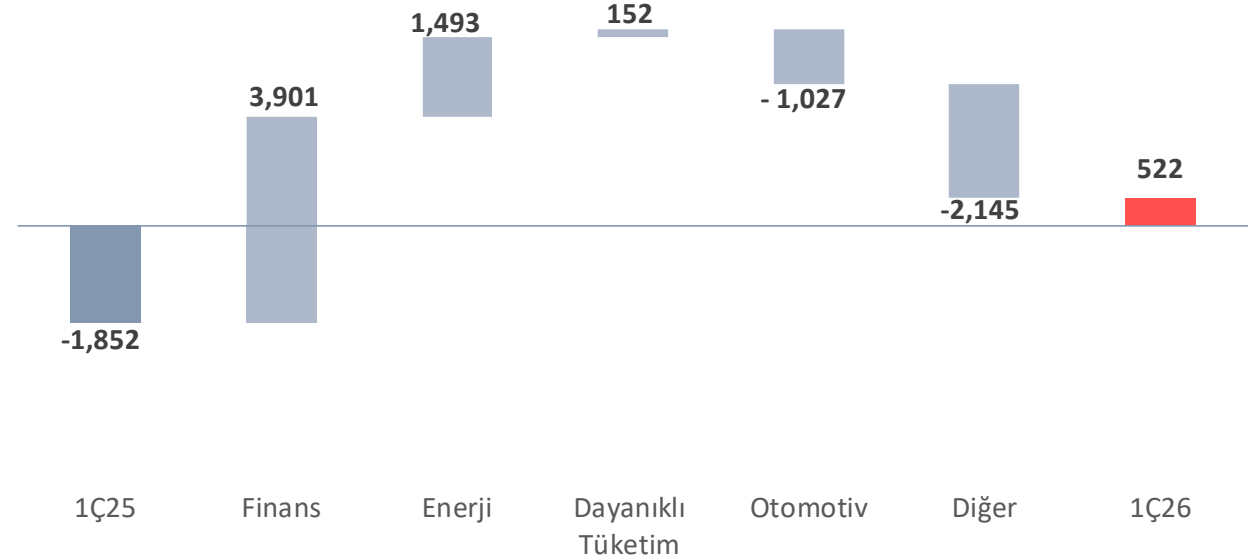
Milyon TL

	1Ç25	1Ç26	yıllık
Gelirler	704,473	738,043	5%
Brüt Kâr	120,507	130,526	8%
Faaliyet Kârı	22,883	30,433	33%
Vergi Öncesi Kâr	8,729	21,802	150%
Net Dönem Kârı / (Zararı)	-3,912	2,084	a.d.
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-2,060	1,562	a.d.
Ana Ortaklık Payları	-1,852	522	a.d.

	1Ç25	1Ç26	yıllık
Toplam Varlıklar	5,851,487	5,748,170	-2%
Toplam Özkaynaklar	1,202,267	1,144,002	-5%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	745,355	714,571	-4%

Konsolide Net Kâr

Milyon TL

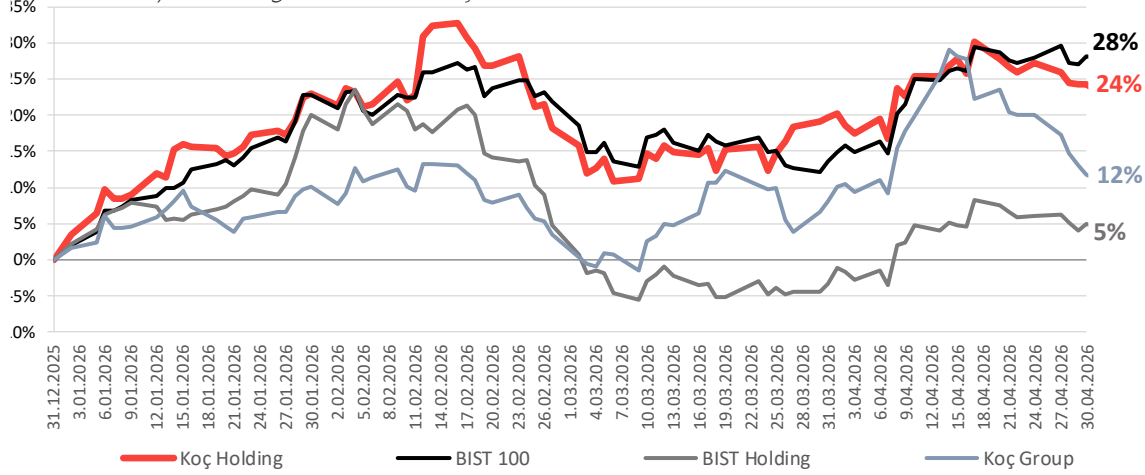


Ekler

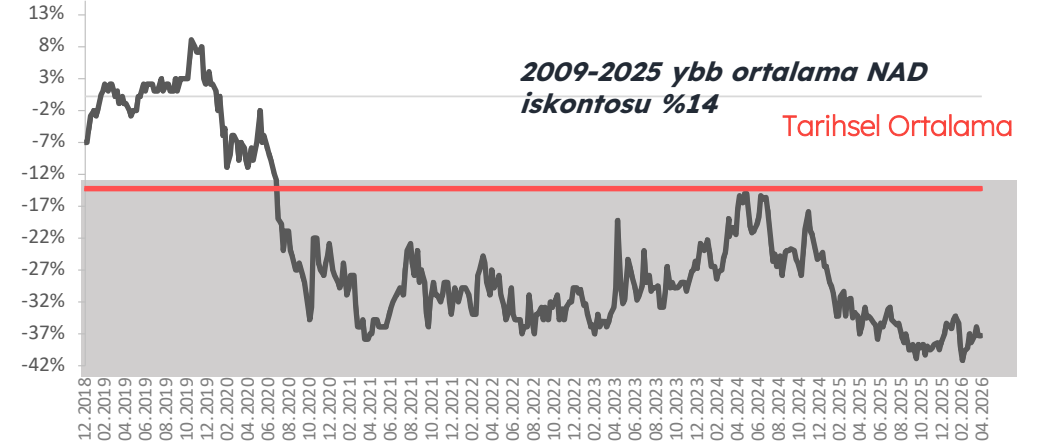
Tarihsel NAD İskontosu

Koç Holding ve Koç Topluluğu¹ Hisse Performansı

2025 yıl sonuna göre endekslenmiş

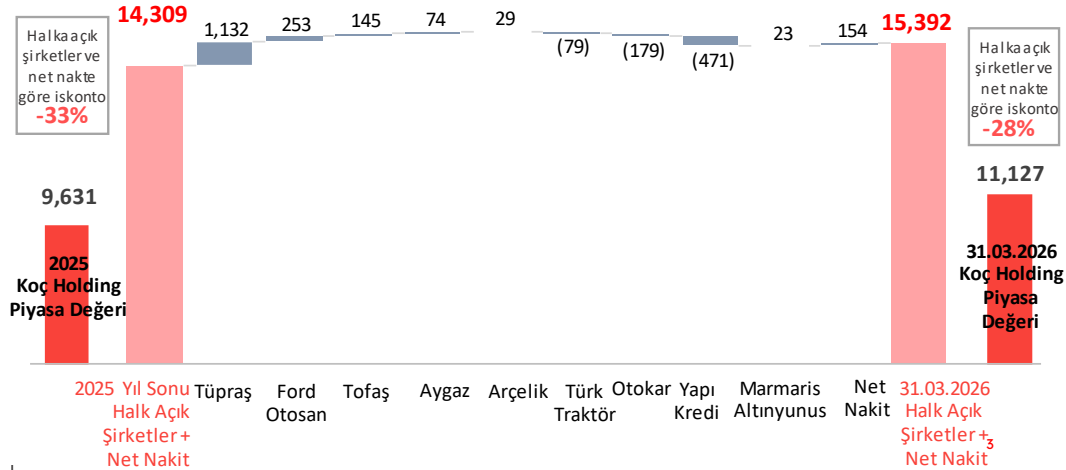


Net Aktif Değeri (NAD) İskontosu/Primi²



Halka Açık Şirketlerin Etkin Sahiplik Oranı ile Endekslenmiş Piyasa Değeri

Milyon Dolar



Koç Holding Yabancı Payı ve Türkiye 5-yıllık CDS



Ekler

Halka Açık Topluluk Şirketlerin 2026 Yılı Beklentileri

TÜPRAŞ	2025	2026B	TOFAŞ	2025	2026B	2026B - May'26	TÜRKTRAKTÖR	2025	2026B	2026B - Nis'26
Tüpraş Net Rafineri Marjı (\$/varil)	7.0	6.0-7.0	Sektör ('000 Adet)				Sektör ('000 Adet)			
KKO	94%	95-100%	Türkiye Hafif Araç Satışı (PC+LCV)	1,368	1,300-1,400	1,200-1,300	Türkiye Traktör Satışı	40	27-33	20-26
Üretim (mn ton)	26.9	~29	Tofaş ('000 Adet)				TürkTraktör ('000 Adet)			
Satış (mn ton)	29.4	~30	Perakende Satış ³	360	350-370	320-350	Yurt İçi Satış	16.0	11.5 - 14.5	8 - 10
Yatırım Harcamaları (mn \$)	476	~700	İhracat	47	65-75	70-80	İhracat	11.0	11.0 - 13.5	11.0 - 13.5
			Üretim	132	140-150	145-155	Yatırım Harcamaları (mn \$)	84	75-100	60-70
			Yatırım Harcamaları (mn €)	154	250	250				
			Vergi Öncesi Kâr Marjı	2.8%	2026E: 3-4%	2026E: 3-4%				
					2028E: 5-7%	2028E: 5-7%				

AYGAZ	2025	2026B	FORD OTOSAN	2025	2026B	2026B - May'26	YKB ¹	2025	2026B
Aygaz Satış ('000 Adet)			Sektör ('000 Adet)				Hacimler		
Tüpgaz	226	200-220	Türkiye Araç Satışı	1,408	1,300-1,400	1,300-1,400	TL Krediler	43%	+30%
Otogaz	767	750-790	Ford Otosan ('000 Adet)				Yabancı para Krediler (\$)	23%	Düşük tek haneli
Pazar Payı			Perakende Satış	117	90-100	90-100	Net Faiz Marjı	2.2%	≥ 100bps iyileşme
Tüpgaz	41.4%	41.5%-42.5%	İhracat	603	580-630	580-630	Komisyon Büyümesi	50%	~ Enflasyon
Otogaz	23.4%	23.0%-24.0%	+ Türkiye	400	390-420	390-420	Gider Büyümesi	53%	≤ 35%
			+ Romanya	203	190-210	190-210	Toplam Kredi Riski Maaliyeti	167bps	150 - 175bps
			Toptan Satış	725	670-730	670-730	MoÖK	21.4%	Yüksek-orta yirmili seviyeler
			Üretim	700	690-740	690-740			
			+ Türkiye	452	460-490	460-490			
			+ Romanya	248	230-250	230-250			
			Yatırım Harcamaları (mn €)	410	300-400	300-400			
			+ Genel	125	80-100	80-100			
			+ Üretim kaynaklı	285	220-300	220-300			
			Gelir Büyümesi	7%	Yüksek tek haneli	Yatay			
			FAVÖK Marjı	8.0%	7% - 8%	7% - 8%			
ARÇELİK	2025	2026B	2026B - Nis'26						
Gelir büyümesi									
Türkiye (TL)	-6.6%	Yatay	Yatay						
Yurt Dışı (Yabancı Para)	-0.1%	+ Düşük tek haneli	Yatay						
FAVÖK Marjı	5.9%	6.25% - 6.50%	6.25% - 6.50%						
Yatırım Harcamaları (mn €)	205	~ 250	~ 250						
İşletme Sermayesi / Satışlar	21.8%	~ 22%	~ 22%						

Ekler

ÇSY Yolculuğumuz

✓ 2050 yılında karbon nötr hedefi

Koç Topluluğu Karbon Dönüşümü Yol Haritası :

2024 yıl sonu itibarıyla 2017 baz yılına kıyasla %17 düşüş

2030'a kadar %20

2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyonlarında azaltım (2017 baz yılına göre)

2040'a kadar %49

2040 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 Sera Gazı Emisyonlarında azaltım (2017 baz yılına göre)

✓ Uluslararası Platformlar

- United Nations Global Compact
- CEO Water Mandate
- CFO Coalition For the SDGs
- WEF - Stakeholder Capitalism Metrics, Center for Nature and Climate, Leaders for European Growth and Competitiveness
- Task Force For Climate Related Financial Disclosures (TCFD)*
- Science-Based Targets Initiative (Dayanıklı Tüketim, Otomobil, Finans sektörlerindeki Topluluk şirketleri)

* 2024 yılı itibarıyla görevi ISSB'ye devredilmiştir.



Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi (SBTi) – Topluluk Şirketlerinden Güncellemeler

- Arçelik ve Ford Otosan, 1.5°C senaryosu ile uyumlu kısa dönem ve net-sıfır hedefleri için Bilim Temelli Hedefler girişiminden (Science Based Targets initiative SBTi) onay aldı.
- Yapı Kredi, vermiş olduğu SBTi taahhüdü doğrultusunda 2023 yılında hem operasyonları kaynaklı hem de finanse edilen emisyonları için belirlediği hedeflerine yönelik 2024 yılında SBTi doğrulaması almıştır. Banka bu doğrulama ile Türkiye'de büyük sermayeli mevduat bankaları arasında SBTi doğrulaması alan ilk özel banka ve Türk bankacılık sektöründeki en kapsamlı kredi portföyü hedefini veren banka olmuştur.

✓ BM Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nda Küresel Liderlik

Koç Holding BM Kadın Birimi, Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nun Teknoloji ve İnovasyon Eylem Grubu liderlerinden biri olmuştur.

Taahhüt veren Topluluk Şirketleri: Aygaz, Arçelik, Ford Otosan, KoçFinans, Tofaş, Tüpraş, TürkTraktör ve Yapı Kredi

Koç Topluluğu Şirketleri, BM Kadın Güçlendirme Prensipleri'nin (UN WEPs) imzacıdır.



✓ Sürdürülebilirlik Endeksleri ve Derecelendirmeleri

Dow Jones Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA

2026 Sustainability Yearbook üyesi



2024 CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında A- skoru, Tedarikçi Katılım Değerlendirmesi Global A Listesi



FTSE4Good

Ekler

Hissedar Yapıları

Koç Holding

Koç Ailesi: 63.48%¹
Halka Açık: 26.85%
Vehbi Koç Vakfı: 7.29%
Koç Emekli Vakfı: 2.35%
Hisse Geri Alımı: 0.04%

Enerji

Tüpraş

EYAŞ: 46.4%
KH: 4.27%, Diğer Koç: 0.46%
Diğer : 0.02%, Halka Açık:
48.85%

KH: 40.00%⁴

EYAŞ

KH : 77%
Aygaz: 20%
Opet: 3%

Aygaz

KH: 41%
Diğer Koç: 10.2%
Liquid Pet. Co.: 24.5%
Halka Açık: 24%
Diğer: 0.4%

Opet

Tüpraş: 41.7%
Diğer Koç: 8.0%
Öztürk Grubu: 50%
Diğer: 0.3%

KH: 19.75%⁴

Otomotiv

Ford Otosan

KH: 39%
Ford Motor Co.²: 41%
Diğer Koç: 2%
Halka Açık: 18%

Tofaş

KH: 38%
FCA³: 38%
Halka Açık: 24%

TürkTraktör

KH: 37.5%
CNH : 37.5%
Halka Açık: 25%

Otokar

KH: 47%
Ünver Hold.: 25%
Diğer Koç: 0.6%
Halka Açık: 27%

Otokoç

KH: 99.8%
Diğer Koç: 0.2%

Dayanıklı Tüketim

Arçelik

KH: 49%
Diğer Koç: 15%
Burla Grubu: 18%
Halka Açık: 14.96%
Hisse Geri Alımı: 2.9%
Diğer: 0.65%

Finans

Yapı Kredi Bank

KH: 20.22%
KFS: 40.95%
Halka Açık: 38.83%

KH: 54.8%⁴

Koç Finansal Hizmetler (KFS)

KH: 84.53%
Diğer Koç: 15.43%
Diğer: 0.04%

Koç Finansman

KH: 50%
Diğer Koç: 50%

Diğer

Koçtaş

KH: 49.8%
Kingfisher: 50%
Diğer Koç: 0.02%

Setur

KH: 24%
Diğer Koç: 75%
Diğer : 0.3%

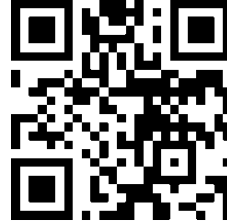
Zer

KH: 39.5%
Diğer Koç: 57.9%
Diğer: 2.5%

İletişim

Koç Holding Yatırımcı İlişkileri Birimi

Koç Holding Yatırımcı İlişkileri
Websitesi



Faaliyet Raporu 2025

Sürdürülebilirlik Raporu 2024



Vehbi Koç Vakfı

Bize Ulaşın:

investorrelations@koc.com.tr

+90 850 756 23 23

Helin S. Çelikkilek, Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü

Cansev Atak, Yatırımcı İlişkileri Müdürü

İsmail Özer, Yatırımcı İlişkileri Müdürü