



KOÇ HOLDİNG

2025

FİNANSAL SONUÇLAR

11 Şubat 2026

Uyarı/Çekince

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

Finansal sonuçlara ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmemiş finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumda Koç Topluluğu şirketleri tarafından kamuya açıklanan ve gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşleri yansıtmakta olup belli varsayımları içeren ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Koç Holding ya da Koç Holding'in herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

Halka Açık Olmayan Seçili Şirketler

Tarihsel Net Aktif Değeri

Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

Halka Açık Olmayan Seçili Şirketler

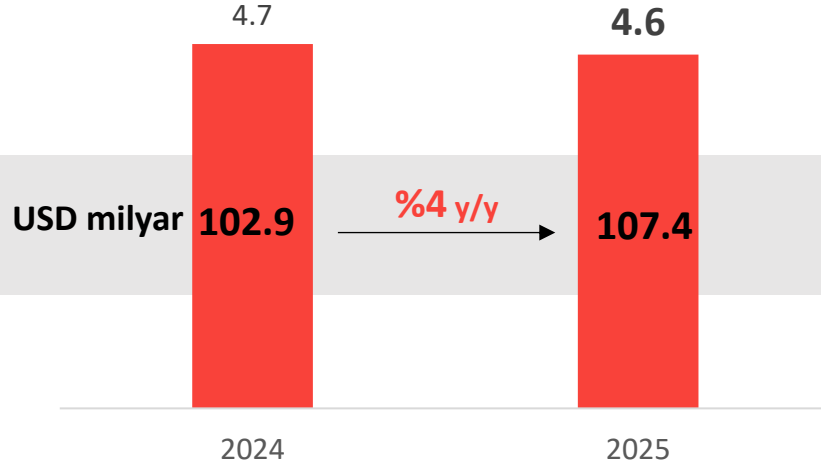
Tarihsel Net Aktif Değeri

Koç Grubu 2025 Finansal Performansı

Güçlü İcra Ve Finansal Disiplin

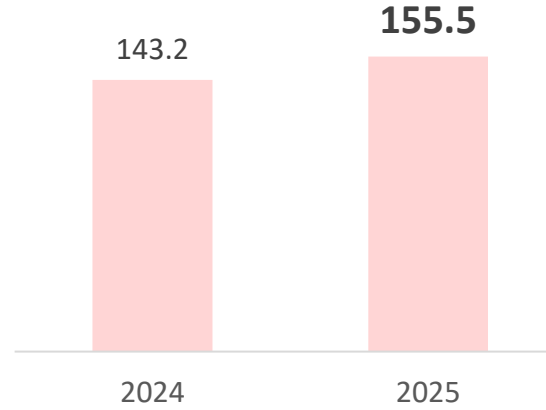
Kombine Gelir

TL trilyon



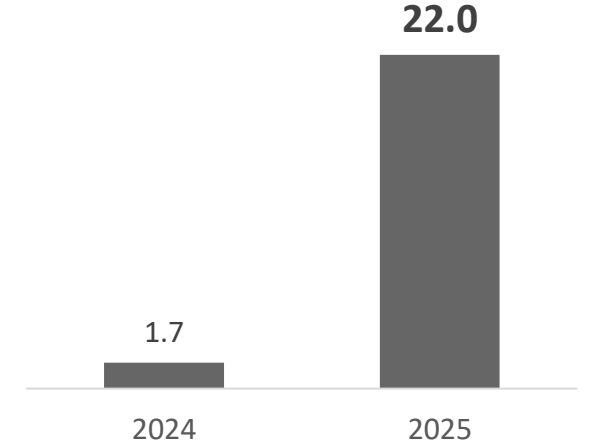
Kombine Faaliyet Kârı¹

TL milyar



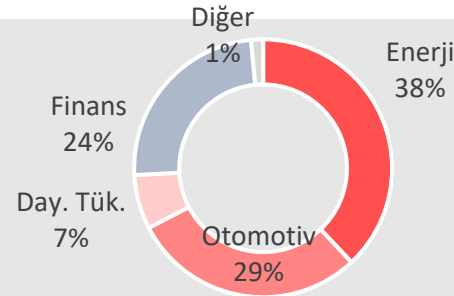
Konsolide Net Kâr

TL milyar



Türkiye'nin **en büyük** sanayi grubu

Kombine Faaliyet Kârı Segment Kırılımı (2025)



USD 16.1mly

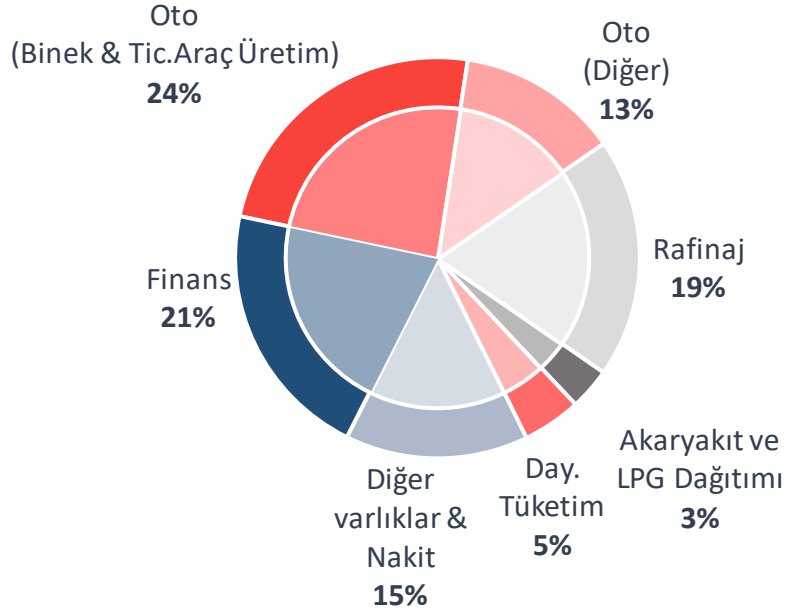
Kombine Yatırım
Toplamı
2021 -2025

¹ Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir (2025 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 152,2 milyar TL'dir (2024: 132,1 milyar TL))

Dayanıklılık Odağı

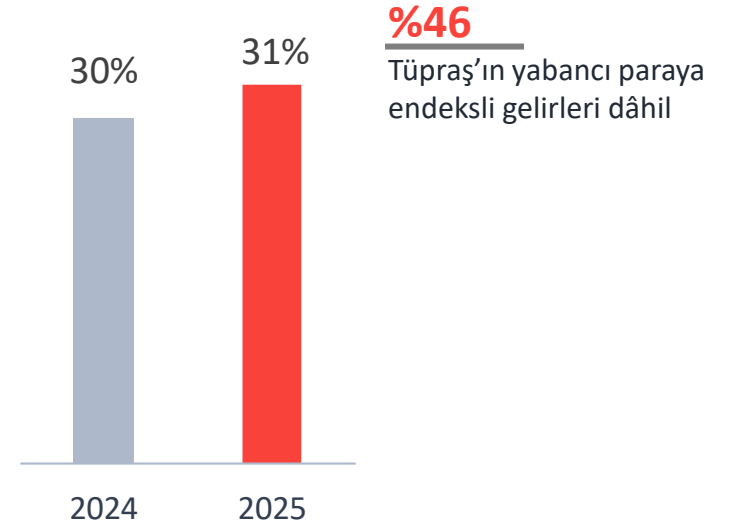
Sektörel & Coğrafi Çeşitlilik

Sektörlere Göre Net Aktif Değeri Kırılımı¹



- Çeşitlendirilmiş portföy yapısı
- Sektörel ve döngüsel dalgalanmalara karşı dayanıklı portföy

Yurt Dışı Gelirler/ Toplam Kombine Gelirler



- Türkiye'nin **en büyük ihracatçı grubu**: Türkiye'nin toplam ihracatının yaklaşık **%7'si**²

¹ Net Aktif Değeri (NAD) şirket hesaplamasına dayanmaktadır. NAD'nin yaklaşık %90'ı halka açık şirketlerden oluşmaktadır (şirketlerin 31 Aralık 2025 itibarıyla piyasa değerleri, etkin sahiplik oranıyla ağırlıklandırılmıştır).

² 2024 verisi

Dayanıklılık Odağı

Güçlü Likidite

Solo Net Nakit

31 Aralık 2024:

Milyon TL

31 Aralık 2025:

= USD 911mio

2024 yıl sonu net nakit

+ USD 1,68mia

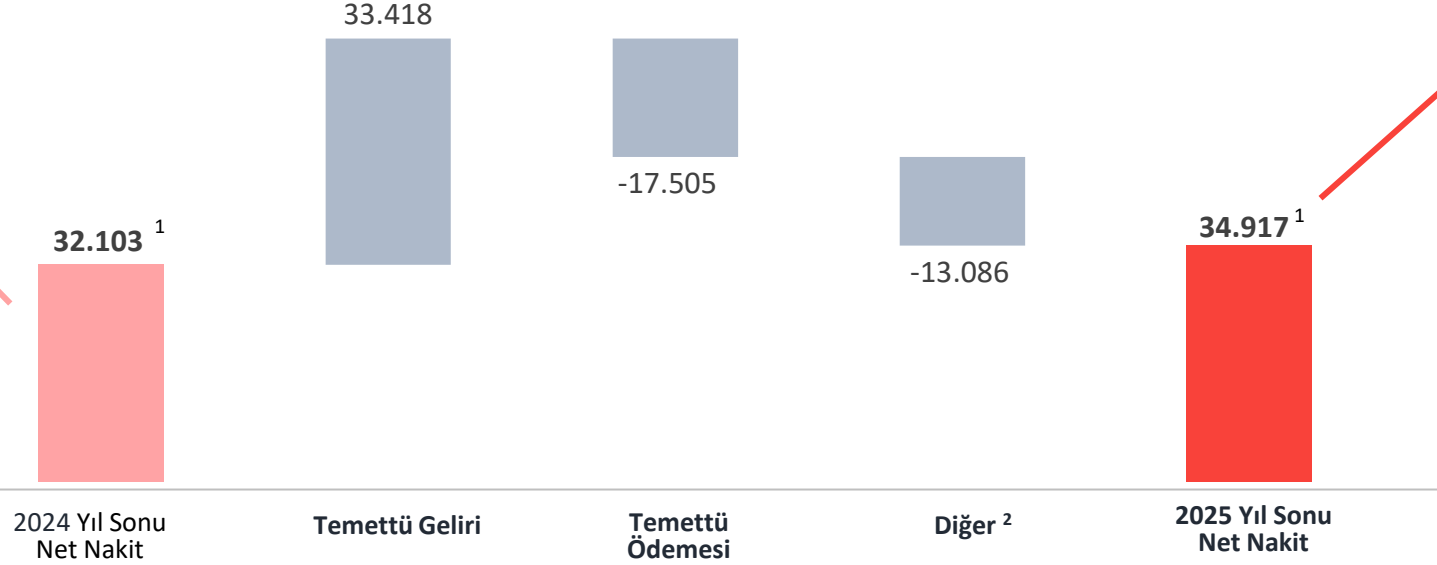
2024 yıl sonu brüt nakit

- USD 0,75mia

Toplam borç -- 1 Eurobond ³

= USD 815mio

Net nakit
2025 Yıl Sonu



¹ ABD Doları net nakit tutarları, Net Nakit Köprüsü'nde 31 Aralık 2024 için 35,2233 ve 31 Aralık 2025 için 42,8623 ABD Doları /TRY kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Net nakit, 25mn ABD Doları tutarında Ford Otosan Eurobond'unu içermektedir. 31 Aralık 2025 sonrasında yapılan temettü duyuruları: Tüpraş (Koç Holding Payı: TL1.269mn, 1Ç26 Genel Kurul onayı sonrası)

² Diğer kalemi, yönetim ücretlerini, OPEX'i, kur dönüşüm etkilerini, net finansal gelir/gideri, bağlı ortaklık sermaye artırımlarını ve Arçelik'in %7,1 paylarının alım ödemesini içermektedir.

³ Mart 2025'te 750 milyon ABD Doları nominal değerli Eurobond ödendi

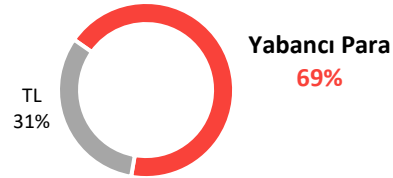
Temel Göstergeler

İhtiyatlı Yaklaşım İle Sağlam Temel Göstergeler

Güçlü Nakit Pozisyonu

815 milyon \$

Solo Net Nakit



Sağlam Likidite

1.2x

Kombine
Cari Oran ¹

Sürdürülebilir Borçluluk Oranı

1.2x

Kombine Net Finansal Borç /
FAVÖK ¹

Yabancı Para Pozisyonu

+526 milyon \$

Solo net
yabancı para (YP) pozisyonu

-45 milyon \$

Doğal korunma (hedge) sonrası
konsolide kısa yabancı para
pozisyonu ²

+ 128 milyon \$

Etkinlik oranına göre
ağırlıklandırılmış hedge sonrası
konsolide uzun yabancı para
pozisyonu

Likiditeyi artırmak amacıyla:

- Ekim 2025'te **600 milyon ABD doları tutarında, 5 yıl vadeli** bir kredi (club loan) temin edilmiştir (6 ay içinde kullanılmak üzere).
- Maliyeti, yıllık faiz SOFR + yıllık %1,95
- Kredide 2,5 yıl anapara geri ödemesiz dönem (grace period) bulunmakta olup, bu sürenin ardından 6 eşit ve ardışık altı aylık taksit halinde geri ödeme yapılacaktır.

¹ Finans segmenti hariç

² Net döviz pozisyonu -45 milyon ABD Doları (1,6 milyar ABD Doları tutarındaki riskten korunma aracı niteliğindeki krediler ve Tüpraş ve Aygaz stoklarının dövizde endeksli fiyatlaması nedeniyle 1,4 milyar ABD Doları tutarındaki doğal hedge dahil)

Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

Halka Açık Olmayan Seçili Şirketler

Tarihsel Net Aktif Değeri

Enerji

Güçlü Ürün Marjları Ortamında Yüksek Kapasite Kullanımı

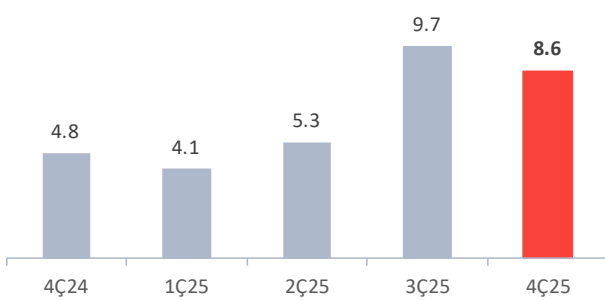
2025 Gelişmeleri

- + Yüksek seyreden ürün marjları
- + Yüksek kapasite kullanım oranı
- + Beyaz ürün veriminde iyileşme
- + Stratejik Dönüşüm Planında dengeli revizyon
- Petrol diferansiyellerinde daralma
- Artan enerji maliyetleri

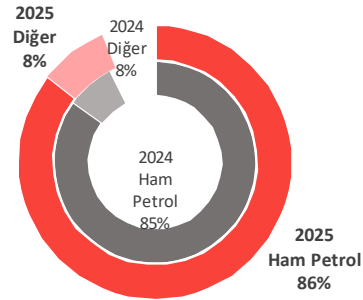
Konsolide Net Kâra Katkı: 13,441 mn TL (%46 y/y)

Tüpraş

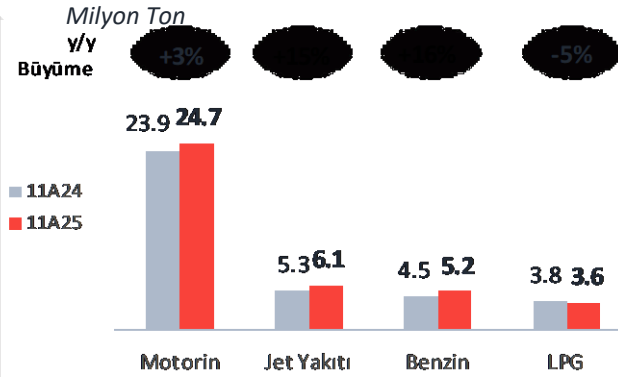
Net Rafineri Marjı (\$/varil)



Kapasite Kullanım Oranı

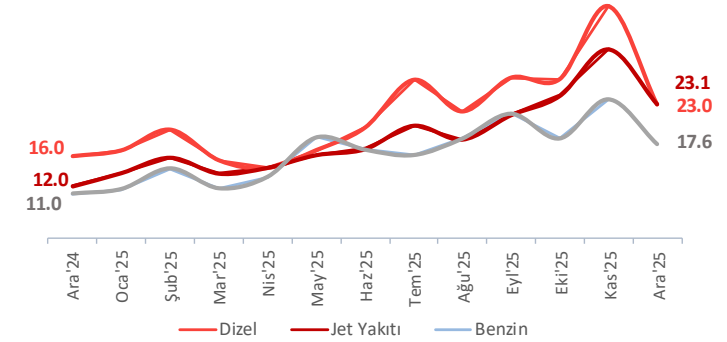


Türkiye Pazarı Satış Hacimleri



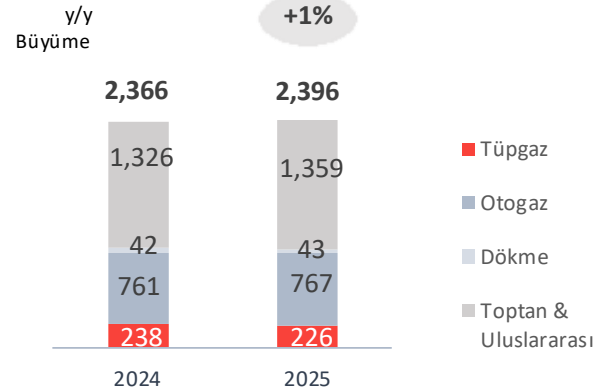
Ürün Marjları

\$/Varil



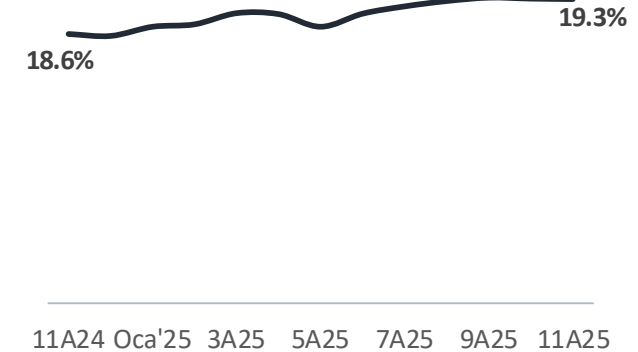
Aygaz Satış Hacimleri

Bin Ton



Opet -- Beyaz Ürünler Pazarında 2'inci

Pazar Payı



Otomotiv

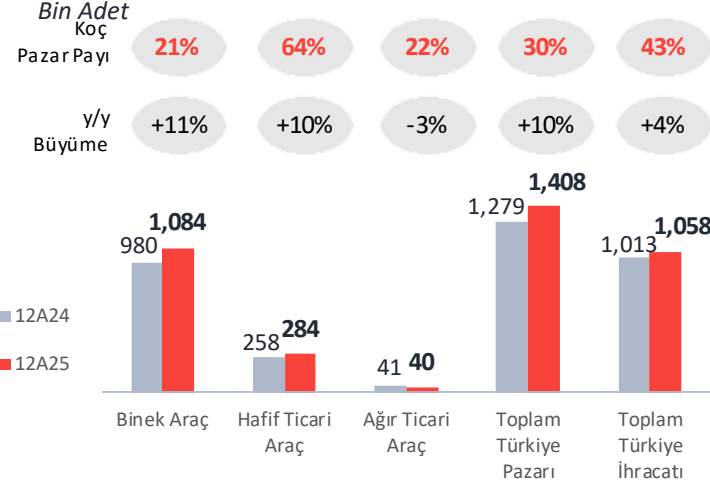
Güçlü Talep Ve Artan Rekabete Ortamı

2025 Gelişmeleri

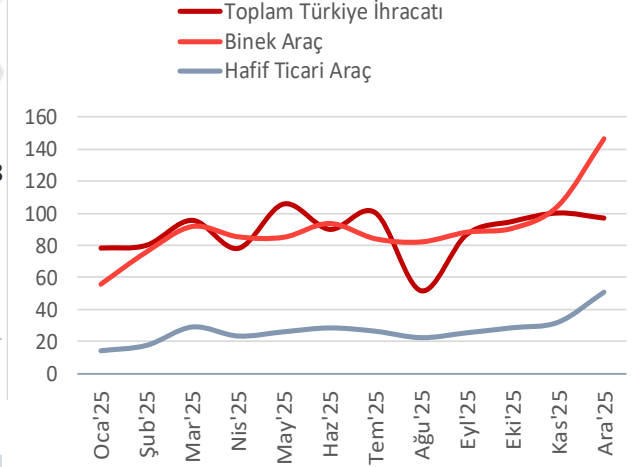
- + Rekor iç pazar büyümesi (art arda 1 milyon adetin üzerinde 3. sene)
- + Güçlü ihracat performansı
- + Ortaklıklar sayesinde sağlam ihracat sözleşmeleri
- + Güçlü pazar konumu & ölçek avantajları
- + Pazarı genişleten & marjları baskılayan artan elektrikli araç talebi
- Yoğun fiyat rekabeti
- Enflasyon ortamında artan maliyetler

Konsolide Net Kâra Katkı: 17,747 mn TL (-5% y/y)

Satış Hacimleri

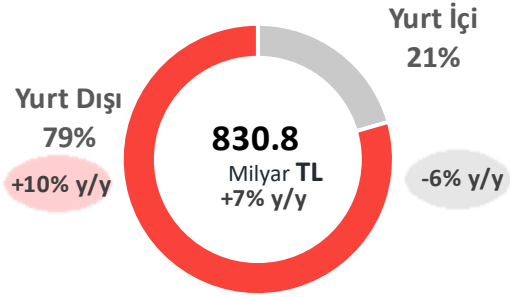


Aylık Büyüme Trendi

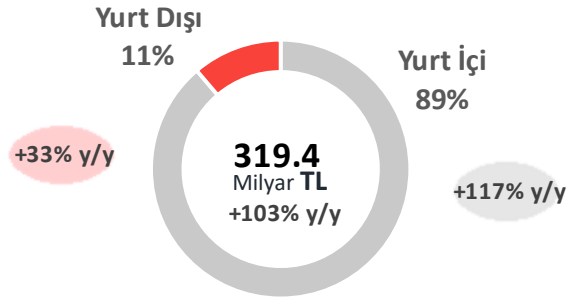


Gelir Kırılımı

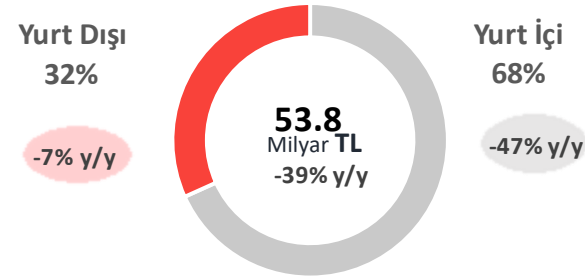
Ford Otosan



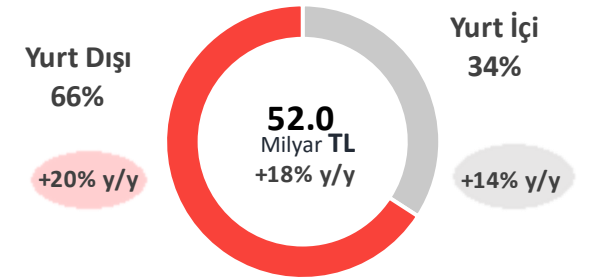
Tofaş



TürkTraktör



Otokar



Dayanıklı Tüketim

Zorlu Piyasa Koşullarında İstikrarlı İlerleme

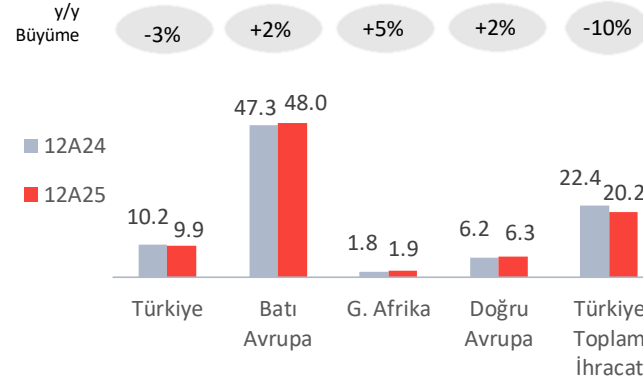
2025 Gelişmeleri

- + Avantajlı EUR/USD paritesi
- + Ham madde maliyetlerinde gevşeme
- + Whirlpool'un katkısıyla sinerji ve maliyet tasarrufu
- + - İndirimler ve kampanyalarla desteklenen ılımlı iç talep
- Yurtdışı pazarlarında zayıf talep
- Türkiye pazarında dezavantajlı fiyat ve ürün karması
- Avrupa'da artan rekabet

Konsolide Net Kâra Negatif Katkı: -4,443 mn TL (a.d.)

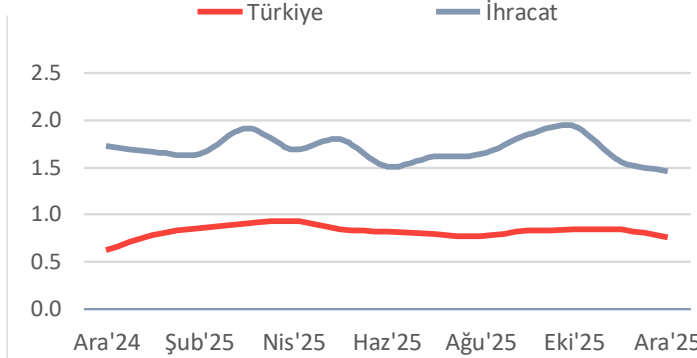
Pazar Bazında Satış Hacimleri¹

Milyon Adet

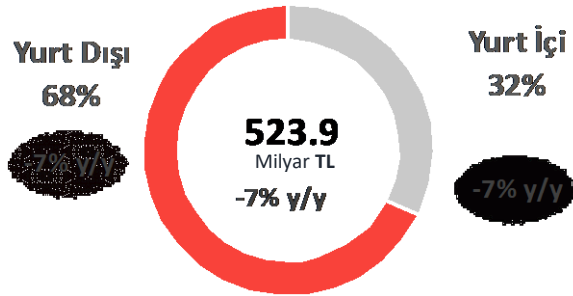


Aylık Büyüme Trendi

Milyon Adet

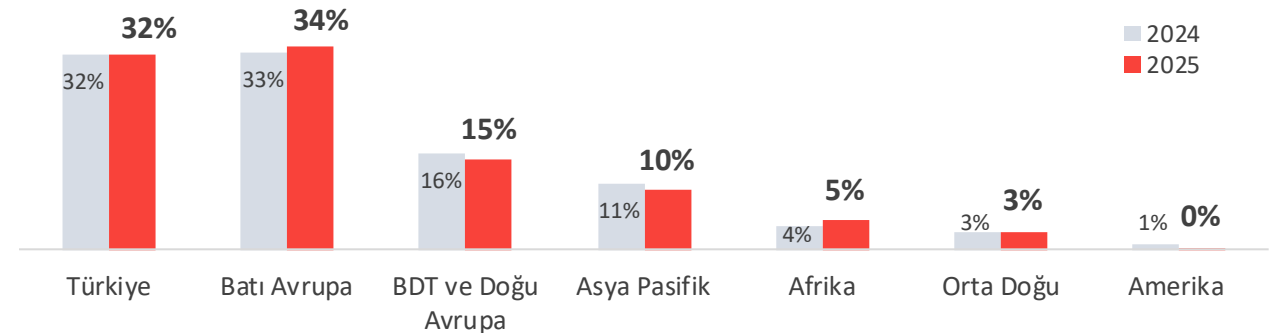


Arçelik Geliri (2025)



Arçelik - Gelirin Bölgelere Göre Dağılımı

%



Türkiye pazarı için Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği verileri, uluslararası pazarlar için perakende panel verileri kullanılmıştır.
1 Batı Avrupa, Güney Afrika pazar verileri 11 aylık, Doğu Avrupa 11 ay dönem itibarıyla, Türkiye pazar verileri ise 12 aylık dönem itibarıyla.

Finans

Temel Bankacılık Gelirleri İle Desteklenen Kârlılık

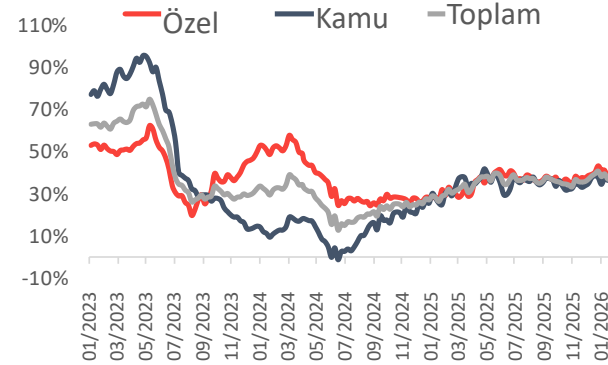
2025 Gelişmeleri

- + Net faiz marjı ve komisyon gelirleri ile güçlenen temel bankacılık kârlılığı
- + Kredilerde seçici olma stratejisinin devam eden olumlu katkısı
- + Güçlü müşteri tabanı aracılığıyla fonlama maliyeti optimizasyonu
- + Artan tahsili gecikmiş alacaklara rağmen sağlam varlık kalitesi
- + Korunan güçlü sermaye tamponları

Konsolide Net Kâra Negatif Katkı: **-589mn TL (97% y/y)**

TL Kredi Büyümesi

13 Haftalık Yıllıklandırılmış



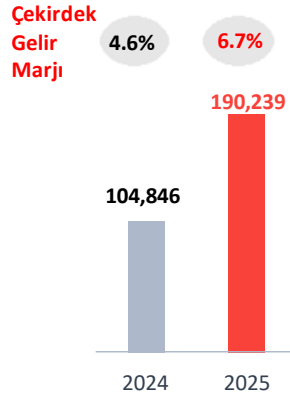
Sektörün Kredi & Mevduatları

Milyar TL, ABD\$

	2025	ç/ç	yıllık
Krediler	23,051	10%	44%
+ TL	14,500	12%	44%
+ YP (ABD\$)	200	3%	19%
Müşteri Mevduatı	26,849	8%	44%
+ TL	16,232	5%	35%
+ YP (ABD\$)	248	7%	32%

Yapı Kredi

Çekirdek gelirler
TL milyon



Kâr
TL milyon

Vergi
Öncesi Kar

+94% y/y

Net Kar

+62% y/y

33,694

29,019

2024

2025

65,262

47,093

2024

2025

Kârlılık
Kümülatif

MoÖK⁶
Tek seferlik vergi
etkisi hariç
~ 23.5%

MoÖK
21.4%

oAK⁶
Tek seferlik
vergi etkisi hariç
~ 1.7%

oAK
1.5%

Net Kredi Riski Maliyeti⁴
Kümüle

1.79%

0.58%

1Ç25

1Y25

Sermaye Oranları¹

SYR

Düzenleyici
i Min: 12%

15.2%

Tier-1

Düzenleyici
i Min: 9.6%

12.6%

14.8%

11.8%

1Ç25

1Y25

Seçilmiş Bilanço Göstergeleri

Milyar TL, ABD\$

	2025	ç/ç	yıllık
Krediler²	1,663	8%	45%
+ TL	1,055	10%	43%
+ YP (ABD\$)	15	2%	23%
Müşteri Mevduatı	1,780	9%	44%
+ TL	971	8%	33%
+ YP (ABD\$)	19	7%	31%
Vadesiz/Toplam Mevduat	45%	1pp	2pp
Takipteki Alacaklar Oranı³	3.4%	0.4pp	0.7pp
Toplam Karşılık Oranı⁵	3.7%	0.2pp	0.1pp

Sektör verileri BDDK haftalık verilerine dayanmaktadır. YKB verileri ise konsolide BDDK finansallarına dayanmaktadır. Finans segmentinin konsolide net kara katkısı, enflasyon muhasebesi esas alınarak hesaplanmıştır. Yapı Kredi'nin finans segmenti sonuçlarına katkısı, özellikle Koç Holding'in Şubat 2020'de gerçekleştirdiği ek hisse alımına ilişkin satın alma fiyatı tahsisli (PPA) düzeltmeleri nedeniyle, Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir. Çekirdek gelirler (Core Revenues) = Net faiz geliri (NII) + swap maliyetleri + net ücret ve komisyon gelirleri. Karşılık öncesi kâr (PPP – Pre-Provision Profit) = NII + Ücret ve komisyon gelirleri + Faaliyet giderleri (Opex) + Net alım satım gelirleri (Net Trading) + İştirak ve temettü gelirleri – Beklenen kredi zararı (ECL) koruması – Tahsilatlar.¹ Oranlar düzenleyici geçici kolaylıklar (regulatory forbearances) hariçtir.² TL ve YP krediler, döviz endeksli krediler için düzeltilmiştir.³ BDDK solo banka verilerine dayanmaktadır. Geçici düzenlemeler hariçtir ve önceki dönemlerle karşılaştırılabilir niteliktedir. 90–180 gün gecikmeli krediler takipteki alacak (NPL) olarak, 30–90 gün gecikmeli krediler ise 2. Aşama (Stage 2) olarak sınıflandırılmıştır.⁴ Risk maliyeti (Cost of Risk) = (Toplam beklenen kredi zararı – Tahsilatlar – YP kredi zararı koruması) / Toplam brüt krediler.⁵ Solo BDDK finansallarına dayanmaktadır. ⁶MoÖK: Maddi Ortalama Özkaynak Karlılığı, oAK: Ortalama Aktif Karlılığı. Bir defaya mahsus olan ve 4Ç 2025'i etkileyen vergi regülasyon değişikliği etkisinden arındırılmış oranları da göstermektedir.

Koç Grubu 2025 Finansal Performansı

İş Kollarına Göre Değişen Performans

Finansal Performans

Milyon TL

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM
Kombine Gelirler¹	1,419,042	1,444,986	597,907	923,792	217,750	4,603,477
<i>Değişim (yıllık)</i>	-16%	14%	-6%	-1%	0%	-3%
Segment payı	31%	31%	13%	20%	5%	
Kombine Faaliyet Kârı / (Zararı)²	59,076	45,655	10,587	37,862⁴	2,329	155,509
<i>Değişim (yıllık)</i>	0%	15%	-40%	50%	49%	9%
Segment payı	38%	29%	7%	24%	1%	
Parasal Kazanç / (Kayıp)	-1,375	29,053	14,845	-18,043⁴	-5,619	18,861
<i>Değişim (yıllık)</i>	90%	-31%	-28%	64%	61%	a.d
Kombine Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	51,316	51,833	-4,940	21,760⁴	4,545	124,514
<i>Değişim (yıllık)</i>	10%	-9%	-137%	a.d	a.d	60%
Kombine Net Kâr / (Zarar)	32,253	43,912	-10,944	-1,360⁴	-1,910	61,951
<i>Değişim (yıllık)</i>	48%	-24%	-246%	96%	67%	80%
Konsolide Net Kâr / (Zarar)³	13,441	17,747	-4,443	-589⁴	-4,155	22,001
<i>Değişim (yıllık)</i>	46%	-5%	a.d	97%	38%	1187%

1 Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir 2 Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir (2025 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 152,195 mn TL'dir)

3 Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kârı

4 Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir.

Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

Halka Açık Olmayan Seçili Şirketler

Tarihsel Net Aktif Değeri

Halka Açık Olmayan Şirketler Üzerinden Yaratılan Değer

Halka Açık Olmayan Şirketler Performansı

Halka Açık Olmayan Başlıca Şirketlerin Finansalları

Milyon TL

	Gelirler		FAVÖK ¹		Defter Değeri ²	
	2025	yıllık	2025	yıllık	2025	yıllık
Arçelik LG Klima	19,117	-5%	2,160	-10%	2,681	2%
Bilkom	50,085	2%	2,309	-5%	2,272	-2%
Divan	6,530	-1%	813	-19%	6,109	-0.02%
Entek	10,024	-29%	1,577	-41%	26,310	0.3%
Koç Finansman	15,280	46%	2,269	58%	3,333	55%
KoçSistem	21,876	-1%	1,747	13%	5,584	12%
Koçtaş	14,309	-28%	-28	-93%	1,712	-50%
Marina Faaliyetleri	2,230	2%	1,061	-4%	11,833	191%
Opet	457,914	-4%	13,324	31%	38,758	-0.5%
Otokoç Otomotiv	176,113	-8%	19,949	26%	50,493	-2%
Setur	27,279	-2%	2,086	-24%	6,229	5%
Token	21,501	67%	1,644	51%	4,013	31%
Zer	46,912	-10%	1,670	-20%	5,578	4%

Entek: elektrik piyasasında entegre bir oyuncu

- 490MW toplam kurulu kapasitesinin ~%77'si sıfır karbonlu elektriktir.
- 2025 yılında 1,0 TWh sıfır karbon elektrik satılmıştır.
- Romanya'daki 178,5 MWe güneş enerjisi santralının inşaatına 2025 yılının dördüncü çeyreğinde başlanmıştır.

Koç Finansman: Entegre finansman çözümleri alanında büyüyen oyuncu

- Toplam 55,5 milyar TL aktif büyüklük.
- 2025 yıl sonu itibarıyla kredi portföyü %79 artışla 49 Milyar TL'ye, net dönem kârı %52 artışla 1,5 Milyar TL'ye ulaşmıştır.

Opet: En büyük ikinci dağıtım şirketi (Hacme göre)

- Beyaz üründe %19.3 pazar payı (Kasım 2025)
- Akaryakıt istasyonlarının %15'inde EV şarj cihazları kuruludur.

Marina Faaliyetleri: Türkiye marina işletmeciliği sektöründe lider

- Toplam 12 marina ile, Türkiye'de %24 pazar payına sahiptir.
- Ticari ve askeri gemi ile süper yat inşa projeleri

Otokoç: Sektörün lider otomotiv perakende ve araç kiralama şirketi

- 2. El araç satışında Türkiye'de lider
- 9 ülkede operasyon

Token: Lider ödeme sistemleri platform sağlayıcısı

- Cihazlardan çevrimiçi ödemelere uzanan yeni nesil ödeme çözümleri
- Türkiye'de lider konum
- Romanya ve Azerbaycan'da operasyonlar

Borsada işlem görmeyen şirketlerin mali tabloları altı ayda bir açıklanır. Enflasyon muhasebesinden muaf olduğundan rakamları konsolide BDDK finansallarına dayanan Koç Finansman dışındaki tüm rakamlar enflasyon muhasebesine dayanmaktadır.

1 Ticari işlemlere ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir 2 Kontrol gücü olmayan paylar hariç.

Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

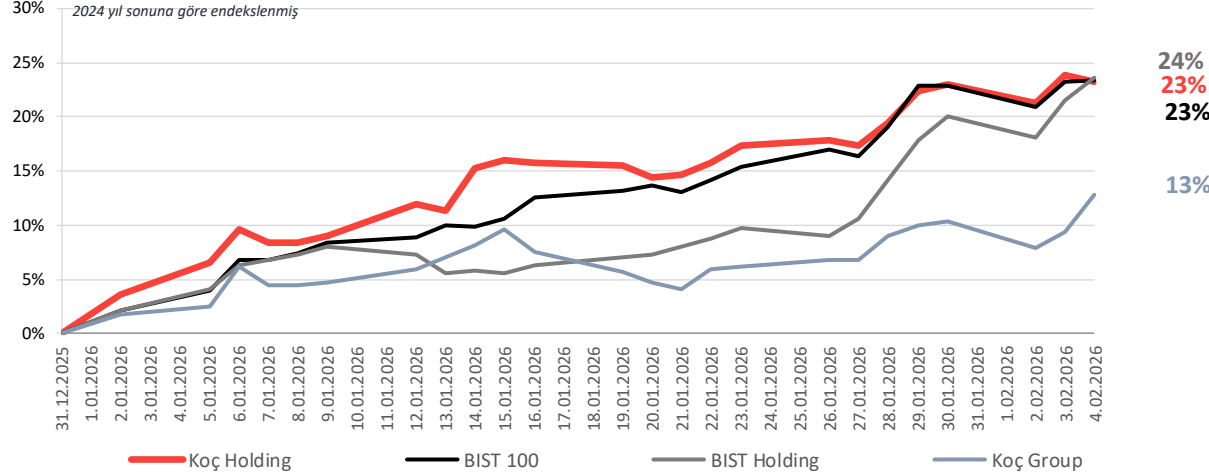
Halka Açık Olmayan Seçili Şirketler

Tarihsel Net Aktif Değeri

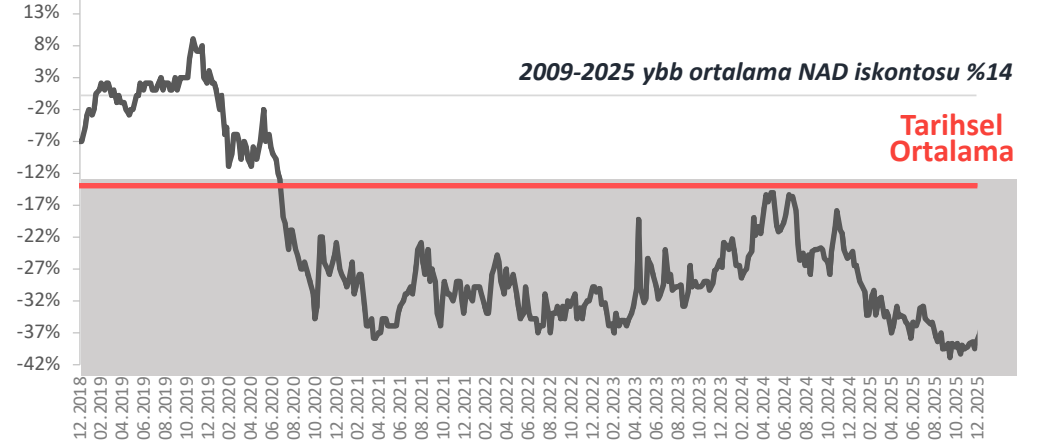
Tarihsel Net Aktif Değeri

Konjonktür İle Yüksek Korelasyon Gösteren NAD İskontosu

Koç Holding ve Koç Topluluğu¹ Hisse Performansı

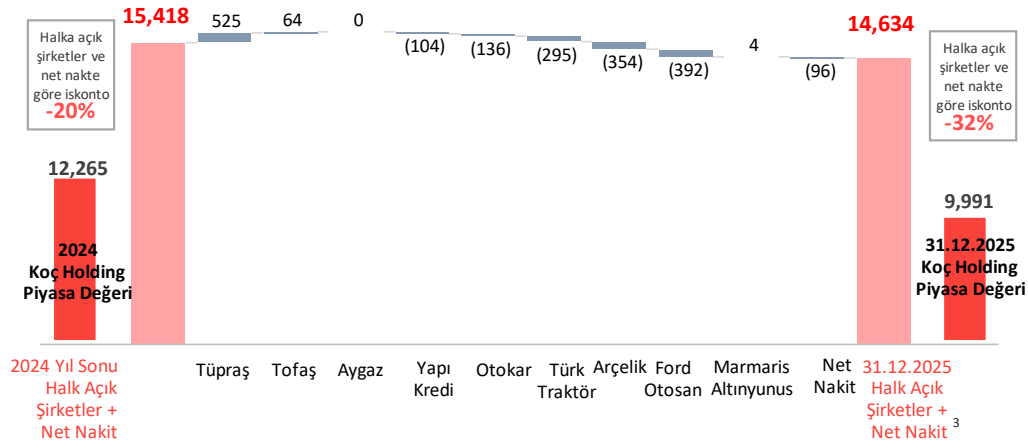


Net Aktif Değeri (NAD) İskontosu/Primi²

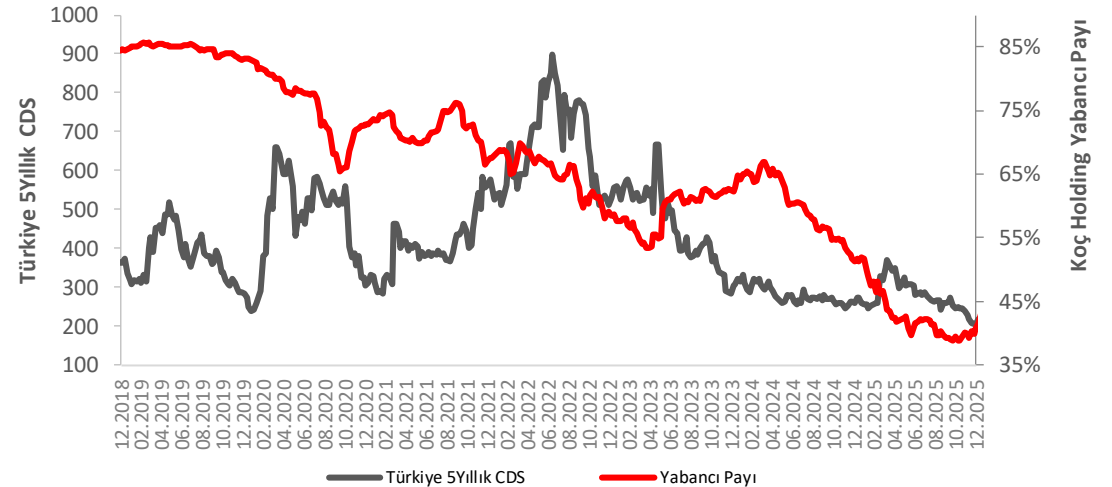


Halka Açık Şirketlerin Etkin Sahiplik Oranı ile Endekslenmiş Piyasa Değeri

Milyon Dolar



Koç Holding Yabancı Payı ve Türkiye 5-yıllık CDS



1 Koç Topluluğu verisinde Koç Holding hariçtir. 2 Veriler Yapı Kredi Yatırım hesaplamalarına dayanmaktadır: halka açık şirketler için hesaplama tarihi itibarıyla piyasa değerleri, Net Nakit için çeyrekse Koç Holding Finansal Sonuçları, halka açık olmayan şirketler için Yapı Kredi Yatırım değerlemeleri baz alınmıştır.

3 Net nakit değişimi 2024 yıl sonu (911 m\$) ve 12A25 (815 m\$) arasındaki farktır.

Not: Koç Holding'in Haziran sonu itibarıyla hazine hisseleri 890 bin adet (sermayenin %0,035'i) seviyesinde bulunmaktadır.



Ekler

Dayanıklılık Odağı

İş Modeli Temettü Gelirlerinin Sürekliliğini Temin Ediyor

Temettü Gelirleri¹

Milyar TL

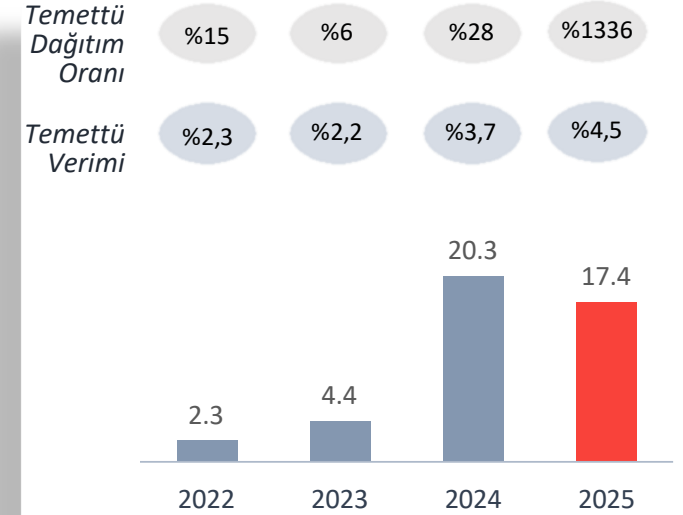


2025 yılı:

- Temettü gelirlerinin büyük çoğunluğu **döviz veya dövize endeksli geliri** olan şirketlerden elde edildi

Ödenen Temettüler¹

Milyar TL



Temettü ödemelerinde esneklik

- Temettü ödeme kararları
 - Temettü gelirleri
 - Yatırım fırsatları
 - Net nakit pozisyonuna göre alınmaktadır.

¹ Temettü gelirleri ve ödemeler TMS 29 etkisi hariç olup, ödenen temettüler intifa hakkına sahip hissedarlar hariç olan temettü ödemesidir. 2 Toplam 17,5 milyar TL temettü ödemesi; bu tutarın 1,3 milyar TL'si geçen yılın vergilendirilebilir kazancından, kalan 16,2 milyar TL'si ise TFRS'ye göre finansal tablolarda yer alan dağıtılmamış kârlardan ödenmiştir.

31 Aralık 2025 sonrasında yapılan temettü duyuruları: Tüpraş (Koç Holding payı: 1.038 milyon TL, Genel kurul onayına bağlıdır)

Ek – Konsolide Temel Göstergeler

Konsolide Finansal Göstergeler

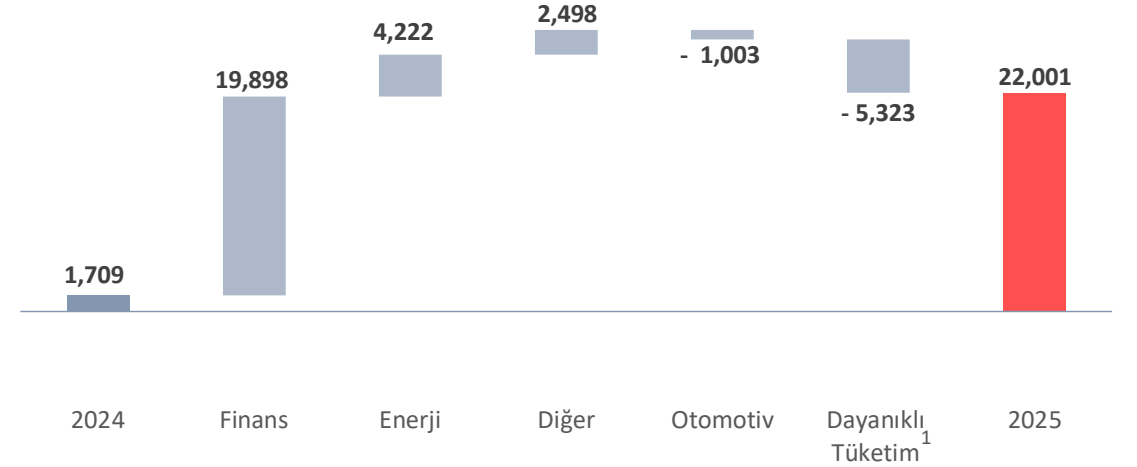
Milyon TL

	2024	2025	yıllık
Gelirler	3,033,955	2,757,295	-9%
Brüt Kâr	429,110	469,354	9%
Faaliyet Kârı	114,356	117,608	3%
Vergi Öncesi Kâr	34,964	87,714	151%
Net Dönem Kârı	-6,922	34,628	600%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-8,631	12,627	246%
Ana Ortaklık Payları	1,709	22,001	1187%

	2024	2025	yıllık
Toplam Varlıklar	5,115,459	5,317,600	4%
Toplam Özkaynaklar	1,123,921	1,092,573	-3%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	691,939	677,349	-2%

Konsolide Net Kâr

Milyon TL



Not: Koç Holding'in konsolide net kârı kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrasındır. ¹:Arçelik'in Whirlpool EMEA & MENA satın almalarını takiben yeniden yapılanma karşılıkları ve pazarlık sonucu oluşan satın alma kazancı nedeniyle, konsolide net kâr üzerinde 3,1 milyar TL net kazanç yaratan yüksek baz yıl etkisini içermektedir.

Ek – Halka Açık Topluluk Şirketlerin 2026 Yılı Beklentileri

TÜPRAŞ			TOFAŞ			TÜRKTRAKTÖR		
	2025	2026B		2025	2026B		2025	2026B
Tüpraş Net Rafineri Marjı (\$/varil)	7.0	6.0-7.0	Sektör ('000 Adet)			Sektör ('000 Adet)		
KKO	94%	95-100%	Türkiye Hafif Araç Satışı (PC+LCV)	1,368	1,300-1,400	Türkiye Traktör Satışı	40	27-33
Üretim (mn ton)	26.9	~29	Tofaş ('000 Adet)			TürkTraktör ('000 Adet)		
Satış (mn ton)	29.4	~30	Perakende Satış ³	360	350-370	Yurt İçi Satış	16.0	11.5 - 14.5
Yatırım Harcamaları (mn \$)	476	~700	İhracat	47	65-75	İhracat	11.0	11.0 - 13.5
			Üretim	132	140-150	Yatırım Harcamaları (mn \$)	84	75-100
			Yatırım Harcamaları (mn €)	154	250			
			Vergi Öncesi Kâr Marjı	2.8%	2026E: 3-4% 2028E: 5-7%			

AYGAZ			FORD OTOSAN			YKB ¹		
	2025	2026B		2025	2026B		2025	2026B
Aygaz Satış ('000 Adet)			Sektör ('000 Adet)			Hacimler		
Tüpgaz	226	200-220	Türkiye Araç Satışı	1,408	1,300-1,400	TL Krediler	43%	+30%
Otogaz	767	750-790	Ford Otosan ('000 Adet)			Yabancı para Krediler (\$)	23%	Düşük tek haneli
Pazar Payı ²			Perakende Satış	117	90-100	Net Faiz Marjı	2.2%	≥ 100bps iyileşme
Tüpgaz	41.6%	41.5%-42.5%	İhracat	603	580-630	Komisyon Büyümesi	50%	~ Enflasyon
Otogaz	23.3%	23.0%-24.0%	+ Türkiye	400	390-420	Gider Büyümesi	53%	≤ 35%
			+ Romanya	203	190-210	Toplam Kredi Riski Maaliyeti	167bps	150 - 175bps
			Toptan Satış	725	670-730	MoÖK	~23.5%*	Yüksek-orta yirmili seviyeler
			Üretim	700	690-740			
			+ Türkiye	452	460-490			
			+ Romanya	248	230-250			
			Yatırım Harcamaları (mn €)	410	300-400			
			+ Genel	125	80-100			
			+ Üretim kaynaklı	285	220-300			
			Gelir Büyümesi	7%	Yüksek tek haneli			
			FAVÖK Marjı	8.0%	7% - 8%			

ARÇELİK					
	2025	2026B			
Gelir büyümesi					
Türkiye (TL)	-6.6%	Yatay			
Yurt Dışı (Yabancı Para)	-0.1%	+ Düşük tek haneli			
FAVÖK Marjı	5.9%	6.25% - 6.50%			
Yatırım Harcamaları (mn €)	205	~ 250			
İşletme Sermayesi / Satışlar	21.8%	~ 22%			

¹ Yapı Kredi Bankası beklentileri BDDK konsolide finansallarına dayanmakta olup TMS 29 etkisi içermemektedir.

Ek – ÇSY Yolculuğumuz

✓ 2050 yılında karbon nötr hedefi

Koç Topluluğu Karbon Dönüşümü Yol Haritası :
2024 yıl sonu itibarıyla 2017 baz yılına kıyasla %17 düşüş

2030'a kadar %20

2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2
Sera Gazı Emisyonlarında
azaltım (2017 baz yılına göre)

2040'a kadar %49

2040 yılına kadar Kapsam 1 ve 2
Sera Gazı Emisyonlarında azaltım
(2017 baz yılına göre)

✓ Uluslararası Platformlar

- United Nations Global Compact
- CEO Water Mandate
- CFO Coalition For the SDGs
- WEF - Stakeholder Capitalism Metrics, Center for Nature and Climate, Leaders for European Growth and Competitiveness
- Task Force For Climate Related Financial Disclosures (TCFD)*
- Science-Based Targets Initiative (Dayanıklı Tüketim, Otomobil, Finans sektörlerindeki Topluluk şirketleri)

* 2024 yılı itibarıyla görevi ISSB'ye devredilmiştir.



Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi (SBTi) – Topluluk Şirketlerinden Güncellemeler

- Arçelik ve Ford Otosan, 1.5°C senaryosu ile uyumlu kısa dönem ve net-sıfır hedefleri için Bilim Temelli Hedefler girişiminden (Science Based Targets initiative - SBTi) onay aldı.
- Yapı Kredi, vermiş olduğu SBTi taahhüdü doğrultusunda 2023 yılında hem operasyonları kaynaklı hem de finanse edilen emisyonları için belirlediği hedeflerine yönelik 2024 yılında SBTi doğrulaması almıştır. Banka bu doğrulama ile Türkiye'de büyük sermayeli mevduat bankaları arasında SBTi doğrulaması alan ilk özel banka ve Türk bankacılık sektöründeki en kapsamlı kredi portföyü hedefini veren banka olmuştur.

✓ BM Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nda Küresel Liderlik

Koç Holding BM Kadın Birimi, Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nun Teknoloji ve İnovasyon Eylem Grubu
liderlerinden biri olmuştur.

Taahhüt veren Topluluk Şirketleri: Aygaz, Arçelik, Ford Otosan, KoçFinans, Tofaş, Tüpraş, TürkTraktör ve Yapı Kredi
Koç Topluluğu Şirketleri, BM Kadın Güçlendirme Prensipleri'nin (UN WEPs) imzacıdır.



✓ Sürdürülebilirlik Endeksleri ve Derecelendirmeleri

Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

2026 Sustainability
Yearbook üyesi

SUSTAINALYTICS
a Morningstar company

CDP

2024 CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında A- skoru, Tedarikçi Katılım Değerlendirmesi Global A Listesi

MSCI



FTSE4Good

Koç
2025 Finansal Sonuçlar

Ek – Hissedar Yapıları

Koç Holding

Koç Ailesi: 63.48%¹
Halka Açık: 26.85%
Vehbi Koç Vakfı: 7.29%
Koç Emekli Vakfı: 2.35%
Hisse Geri Alımı: 0.04%

Enerji

Tüpraş

EYAŞ: 46.4%
KH: 6.35%, Diğer Koç: 0.46%
Diğer : 0.02%, Halka Açık: 46.78%
KH: 42.07%⁴

EYAŞ

KH : 77%
Aygaz: 20%
Opet: 3%

Aygaz

KH: 41%
Diğer Koç: 10.2%
Liquid Pet. Co.: 24.5%
Halka Açık: 24%
Diğer: 0.4%

Opet

Tüpraş: 41.7%
Diğer Koç: 8.0%
Öztürk Grubu: 50%
Diğer: 0.3%

KH: 19.75%⁴

Otomotiv

Ford Otosan

KH: 39%
Ford Motor Co.²: 41%
Diğer Koç: 2%
Halka Açık: 18%

Tofaş

KH: 38%
FCA³: 38%
Halka Açık: 24%

TürkTraktör

KH: 37.5%
CNH : 37.5%
Halka Açık: 25%

Otokar

KH: 47%
Ünver Hold.: 25%
Diğer Koç: 0.6%
Halka Açık: 27%

Otokoç

KH: 99.8%
Diğer Koç: 0.2%

Dayanıklı Tüketim

Arçelik

KH: 49%
Diğer Koç: 15%
Burla Grubu: 18%
Halka Açık: 14.96%
Hisse Geri Alımı: 2.9%
Diğer: 0.65%

Finans

Yapı Kredi Bank

KH: 20.22%
KFS: 40.95%
Halka Açık: 38.83%
KH: 54.8%⁴

Koç Finansal Hizmetler (KFS)

KH: 84.53%
Diğer Koç: 15.43%
Diğer: 0.04%

Koç Finansman

KH: 50%
Diğer Koç: 50%

Diğer

Koçtaş

KH: 49.8%
Kingfisher: 50%
Diğer Koç: 0.02%

Setur

KH: 24%
Diğer Koç: 75%
Diğer : 0.3%

Zer

KH: 39.5%
Diğer Koç: 57.9%
Diğer: 2.5%

31 Aralık 2025 itibarıyladır.

1 Family Danışmanlık %43.75, Koç ailesi üyeleri %18.33 Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden İnşaat Turizm Ulaştırma Yatırım ve Ticaret A.Ş. %1.40

2 Ford Motor Co. Ford Deutschland GmbH'nin %100'üne sahiptir.

3 Stellantis FCA Italy SpA'nın %100'üne sahiptir.

4 İştirakler üzerinden elde edilen etkin oran

Koç Holding Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri

yatirimci@koc.com.tr

Helin S. Çelikkilek
Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü

Cansev Atak
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

İsmail Özer
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

İnternet sitemize buradan ulaşabilirsiniz: www.koc.com.tr/yatirimci-iliskileri

