



**KOÇ HOLDİNG**

**9A24**

**FİNANSAL SONUÇLAR**

**7 KASIM 2024**

# Uyarı/Çekince

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

Finansal sonuçlara ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmemiş finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumda Koç Topluluğu şirketleri tarafından kamuya açıklanan ve gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşleri yansıtmakta olup belli varsayımları içeren ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Koç Holding ya da Koç Holding'in herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

# Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

Tarihsel Net Aktif Değeri

# Gündem



**Koç Holding Temel Göstergeler**

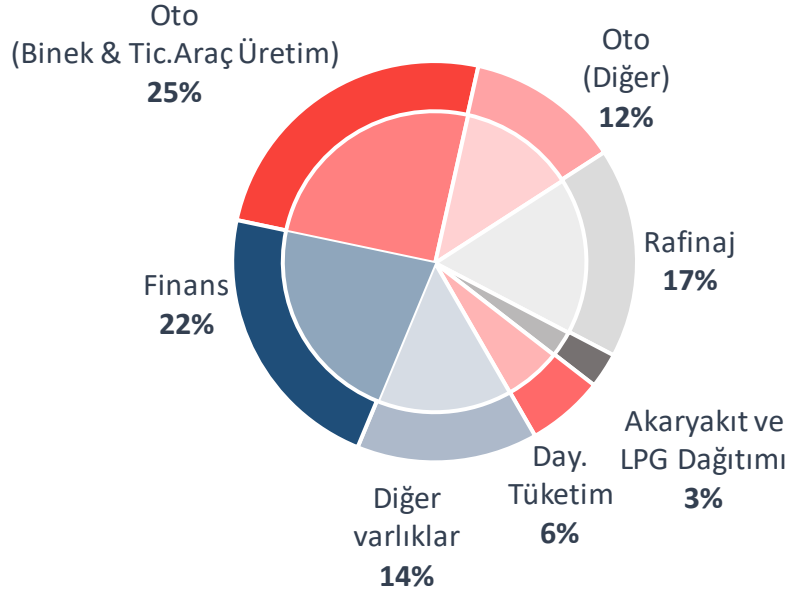
Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

Tarihsel Net Aktif Değeri

# Dayanıklılık Odağı

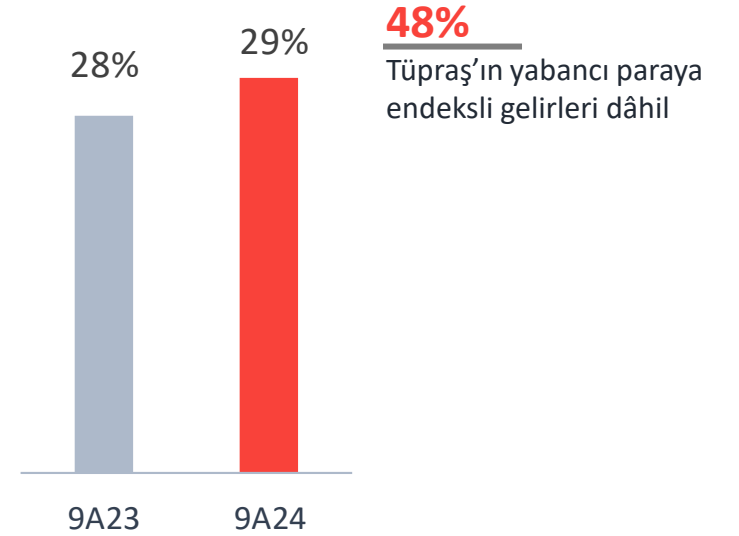
## Sektörel ve Coğrafi Çeşitlilik

### Sektörlere Göre Net Aktif Değeri Kırılımı<sup>1</sup>



- Çeşitlendirilmiş portföy yapısı
- Sektörel ve mevsimsel dalgalanmalara karşı dayanıklı portföy

### Yurt Dışı Gelirler/ Toplam Kombine Gelirler

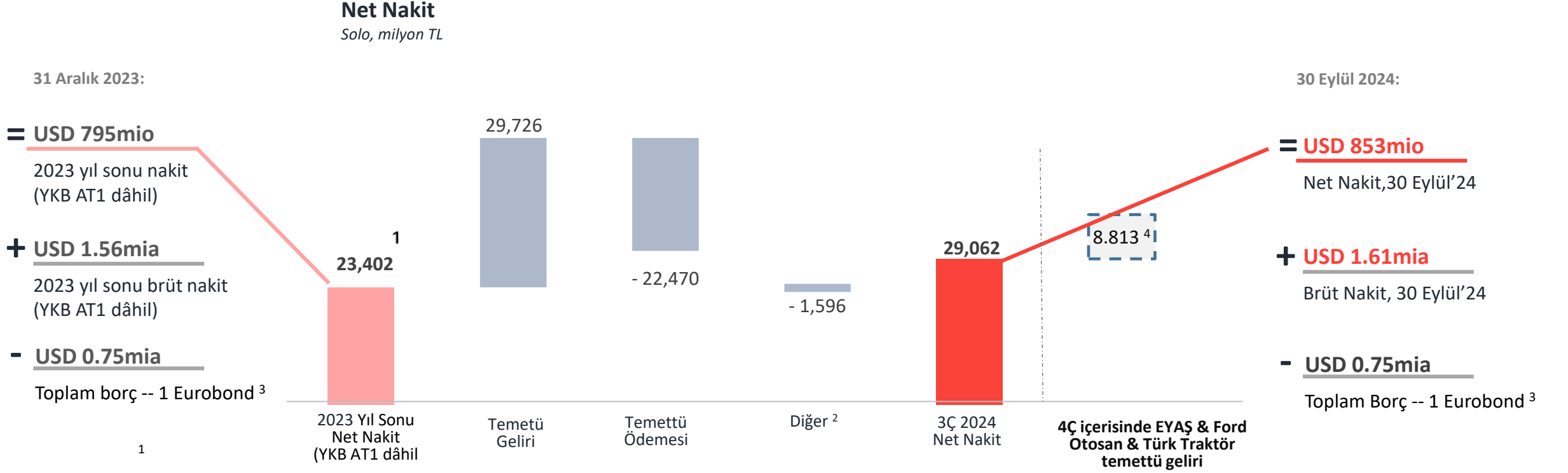


- Türkiye'nin **en büyük ihracatçısı**:  
Türkiye'nin toplam ihracatının yaklaşık **%7'si**

<sup>1</sup> Net Aktif Değeri (NAD) şirket hesaplamasına dayanmaktadır. NAD'nin yaklaşık %90'ı halka açık şirketlerden oluşmaktadır (her bir şirketin 30 Eylül 2024 itibarıyla piyasa değerleri, etkin sahiplik oranıyla ağırlıklandırılmıştır).

# Dayanıklılık Odağı

## Güçlü Likidite



<sup>1</sup> ABD Doları net nakit tutarları, Net Nakit Köprüsü'nde 31 Aralık 2023 için 29,482 ve 30 Eylül 2024 için 34,09 kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. <sup>2</sup> Diğer, yönetim ücretlerini, OPEX'i, kur dönüşüm etkilerini, net finansal gelir/gideri içermektedir.

<sup>3</sup> Mart'19'da ihraç edildi: 750 milyon ABD Doları (nominal değer), 6 yıl, %6,5 kupon. <sup>4</sup> 30 Eylül 2024 sonrasındaki önemli girişler ve çıkışlar: EYAŞ Temettü geliri (KH payı: 5,867mn TL, Tahsil edilmiştir) TürkTraktör (KH Payı: 1,013mn TL, 4Ç24'te tahsil edilecektir) , Ford Otosan (KH Payı: 1,922mnTL, 4Ç24'te GK onayı ile tahsil edilecektir)

# Temel Göstergeler

## İhtiyatlı Yaklaşım ile Temel Göstergeler Sağlamlığını Sürdürdü

### ● Güçlü Nakit Pozisyonu

**853 milyon\$**

Solo Net Nakit

**+ 1.6 milyar\$**

Brüt Nakit



**- 750 milyon \$**

Toplam Borç  
1 Eurobond <sup>1</sup>

### ● Sağlam Likidite

**1.3x**

Kombine  
Cari Oran <sup>2</sup>

### ● Sürdürülebilir Borçluluk Oranı

**0.9x**

Kombine Net Finansal Borç /  
FAVÖK <sup>2</sup>

### ● Yabancı Para Pozisyonu

**+650 milyon \$**

Solo net  
yabancı para (YP) pozisyonu

**+518 milyon \$**

Doğal korunma (hedge) sonrası  
konsolide net yabancı para  
pozisyonu <sup>3</sup>

**+ 572 milyon \$**

Etkinlik oranına göre  
ağırlıklandırılmış hedge sonrası  
konsolide net yabancı para  
pozisyonu

<sup>1</sup> Mart 2019'da ihraç edildi: 750 milyon ABD Doları (nominal değer), 6 yıl, %6,5 kupon <sup>2</sup> Finans segmenti hariç

<sup>3</sup> Net döviz pozisyonu +518 milyon ABD Doları (0,9 milyar ABD Doları tutarındaki riskten korunma aracı niteliğindeki krediler (başlıca Arçelik) ve Tüpraş ve Aygaz stoklarının dövizde endeksli fiyatlaması nedeniyle 1.9 milyar ABD Doları tutarındaki doğal hedge hariç)

# Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

Tarihsel Net Aktif Değeri



# Enerji

Daha yüksek kapasite kullanımı ve düşük enerji maliyetleri ile gelen sağlıklı sonuçlar

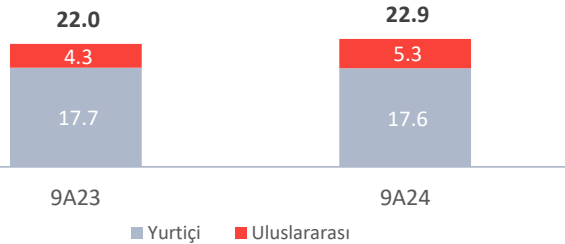
## 9A24 Gelişmeleri

- + Yüksek satış hacmi
- + Düşük enerji maliyetleri
- + Yüksek kapasite kullanım oranı
- Yıllık bazda gerileyen ürün marjları

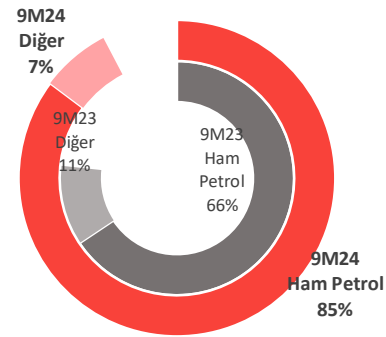
Konsolide Net Kâra Katkı: **5,498 mn TL (-51% y/y).**

## Tüpraş

Tüpraş satış hacmi mn (ton)

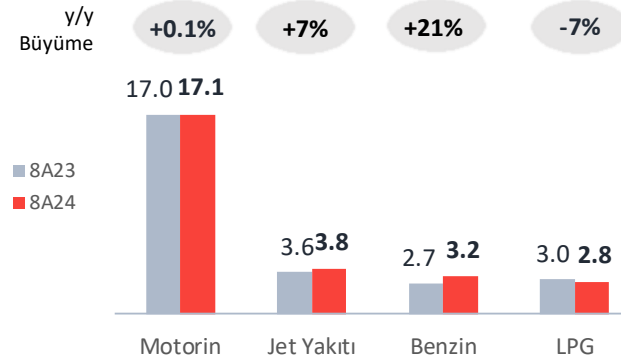


## Kapasite Kullanım Oranı



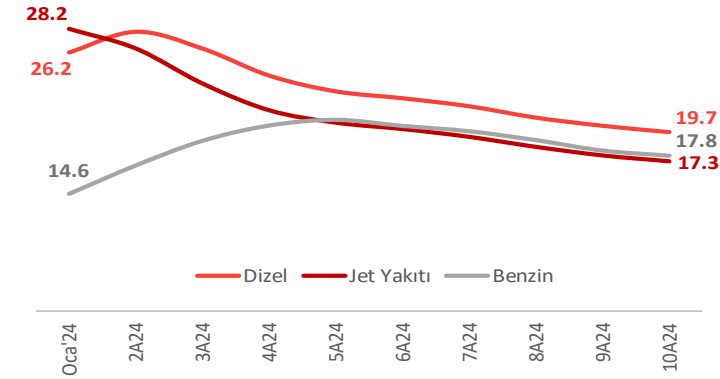
## Türkiye Pazarı Satış Hacimleri

Milyon Ton



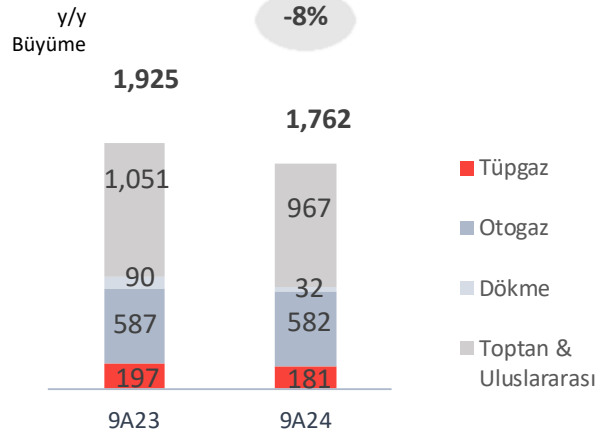
## Ürün Marjları

\$/Varil, Ortalama (ybb)



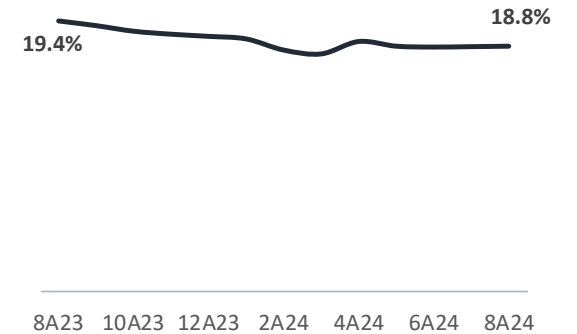
## Aygaz Satış Hacimleri

Bin Ton



## Opet -- Beyaz Ürünler Pazarında 3'üncü

Pazar Payları



# Otomotiv

## İç pazarda artan rekabet

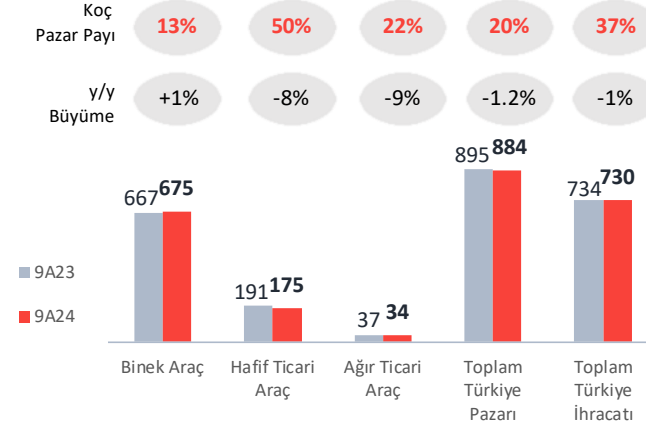
### 9A24 Gelişmeleri

- + Yılın ilk çeyreğinde öne çekilen iç talep
- + Sağlam ihracat sözleşmeleri
- İç pazarda artan rekabet
- Araç bulunabilirliği ve satış kampanyalarındaki artış ile fiyatlandırma ortamının baskılanması

**Konsolide Net Kâra Katkı: 13,451 mn TL (-63% y/y)**

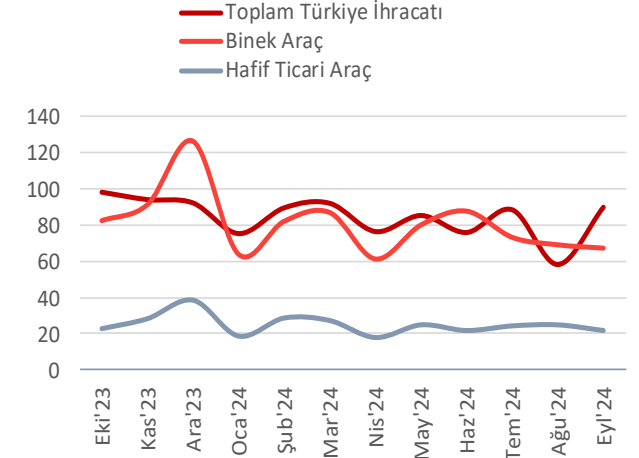
### Satış Hacimleri

Bin Adet



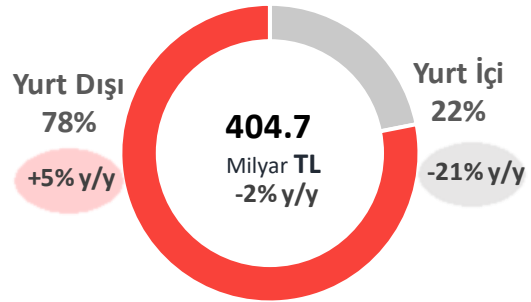
### Aylık Büyüme Trendi

Bin Adet



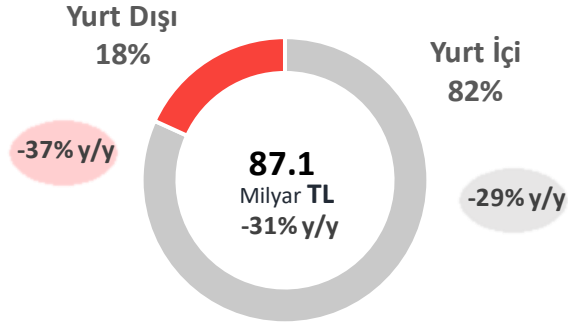
### Ford Otosan

Gelirler  
Milyar TL



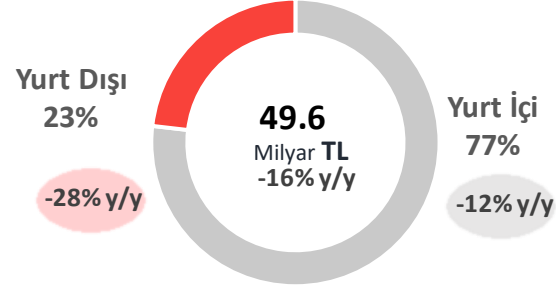
### Tofaş

Gelirler  
Milyar TL



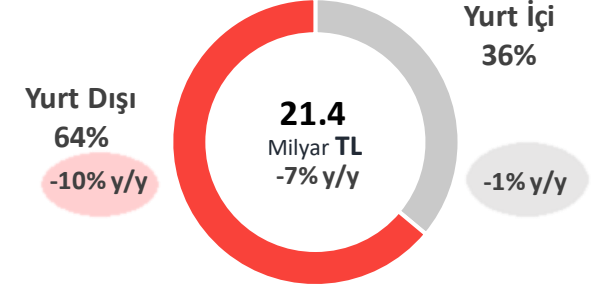
### TürkTraktör

Gelirler  
Milyar TL



### Otokar

Gelirler  
Milyar TL



# Dayanıklı Tüketim

## Marjlardaki baskı ve yüksek finansal giderlerin kârlılığa yansması

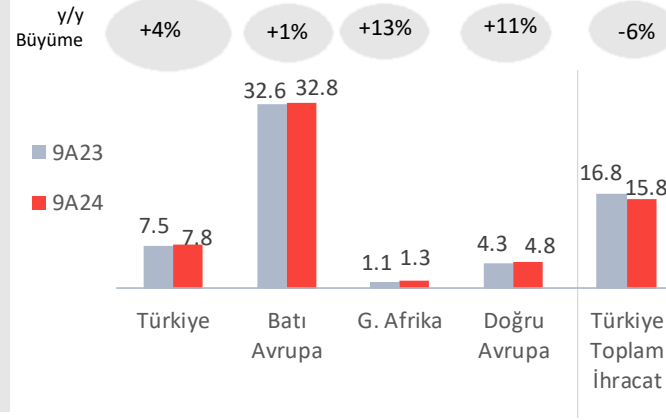
### 9A24 Gelişmeleri

- + Nisan 2024 sonrası Whirlpool katkısı
- İkinci çeyrekte itibaren zayıflayan iç talep, fiyatlandırma baskısı
- Artan ham madde maliyetleri
- Yüksel finansal giderler

**Konsolide Net Kâra Katkı: -2,355 TL (a.d.)**

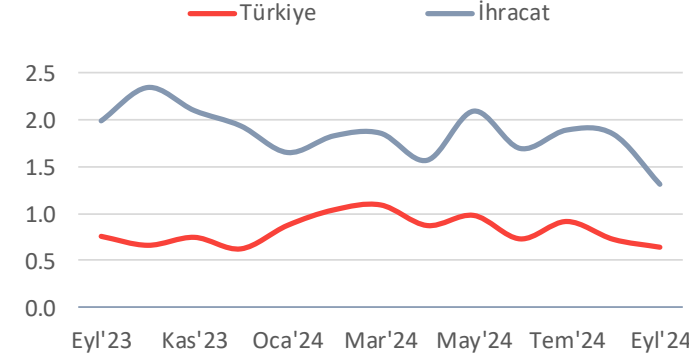
### Pazar Bazında Satış Hacimleri<sup>1</sup>

Milyon Adet



### Aylık Büyüme Trendi

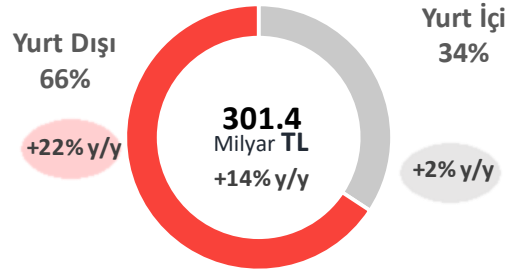
Milyon Adet



### Arçelik

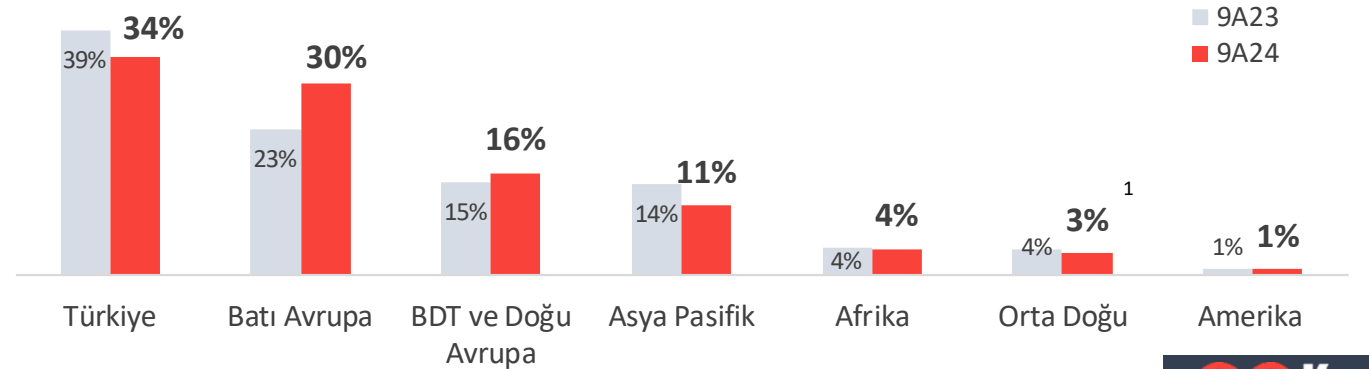
#### Toplam Gelirler

Milyar TL



#### Gelirlerin Bölgelere Göre Dağılımı

%



Türkiye pazarı için Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği verileri, uluslararası pazarlar için perakende panel verileri kullanılmıştır.

<sup>1</sup> Uluslararası piyasa verileri 8 aylık, Türkiye Pazar verileri 9 aylık verilerdir.

# Finans

## Makroekonomik görünümünden etkilenen kârlılık

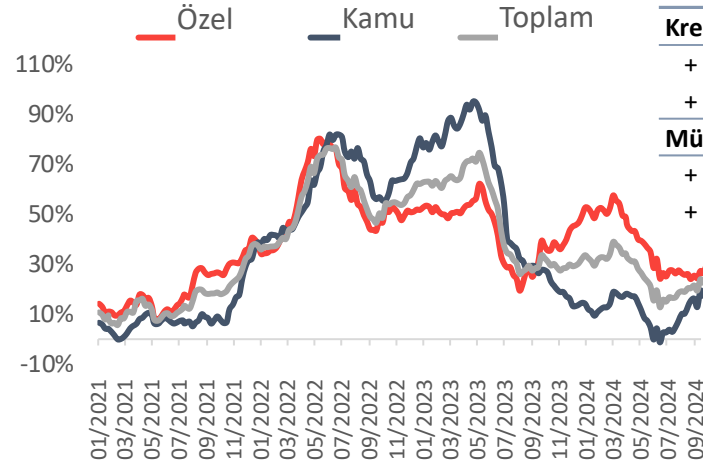
### 9A24 Gelişmeler

- + Net ücret ve komisyon gelirlerinde önemli büyüme
- + Devam eden güçlü sermaye ve likidite oranları
- Yüksek mevduat ve swap maliyetleri ile baskılanan Net Faiz Marjı
- 3.Ç'de genişlemeye rağmen daralan kredi mevduatı makası

**Konsolide Net Kâra Katkı: -12,082 mn TL (a.d.)**

### TL Kredi Büyümesi

13 Haftalık Yıllıklandırılmış



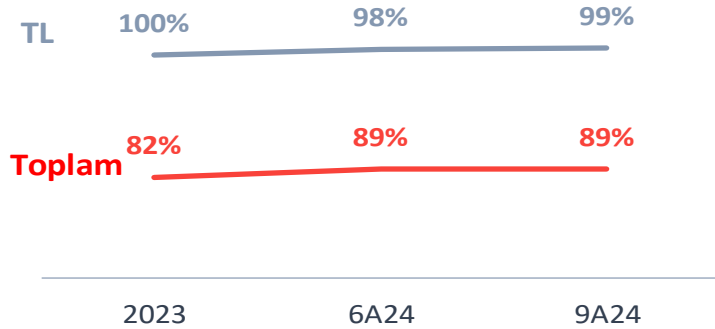
### Sektörün Kredi & Mevduatları

Milyar TL, ABD\$

	9A24	ç/ç	ybb	yıllık
<b>Krediler</b>	<b>14,926</b>	<b>8%</b>	<b>28%</b>	<b>40%</b>
+ TL	9,381	6%	19%	29%
+ YP (ABD\$)	164	8%	27%	30%
<b>Müşteri Mevduatı</b>	<b>17,940</b>	<b>9%</b>	<b>21%</b>	<b>35%</b>
+ TL	11,241	9%	27%	43%
+ YP (ABD\$)	198	5%	-3%	-1%

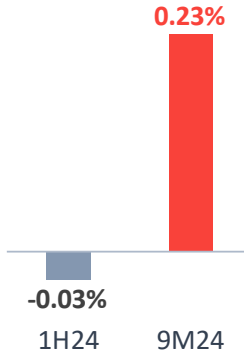
### Yapı Kredi

Krediler/(Mevduat + TL Bono)

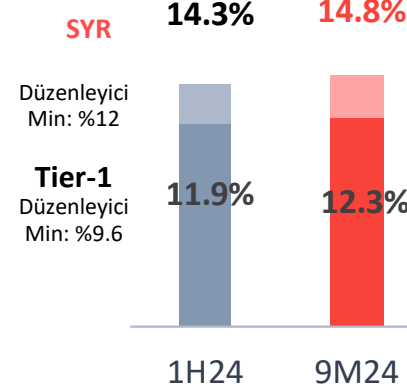


### Net Kredi Riski Maliyeti<sup>4</sup>

Kur Hedge'i dahil, kümüle



### Sermaye Oranları<sup>1</sup>



### Seçilmiş Bilanço Göstergeleri

Milyar TL, ABD\$

	9A24	ç/ç	ybb	yıllık
<b>Krediler<sup>2</sup></b>	<b>1,149</b>	<b>4%</b>	<b>35%</b>	<b>56%</b>
+ TL	792	0%	28%	52%
+ YP (ABD\$)	11	10%	30%	31%
<b>Müşteri Mevduatı</b>	<b>1,264</b>	<b>7%</b>	<b>25%</b>	<b>37%</b>
+ TL	774	2%	28%	41%
+ YP (ABD\$)	15	9%	5%	6%
<b>Vadesiz/Toplam Mevduat</b>	<b>43%</b>	<b>1pp</b>	<b>2pp</b>	<b>1pp</b>
<b>Takipteki Alacaklar Oranı<sup>3</sup></b>	<b>3.1%</b>	<b>0.4pp</b>	<b>0.2pp</b>	<b>-0.3pp</b>
<b>Toplam Karşılık Oranı<sup>5</sup></b>	<b>3.7%</b>	<b>0.1pp</b>	<b>-0.7pp</b>	<b>-1.5pp</b>

Sektör verileri BDDK haftalık rapor verileridir. YKB verileri, aksi belirtilmedikçe BDDK konsolide finansallarına dayanmakta olup TMS 29 etkisi içermemektedir. Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir. 1 Oranlar düzenleyici müsamahalaları hariç tutar. 2 TL ve YP krediler dövizde endeksli krediler ile düzeltilmiştir. 3 BDDK konsolide olmayan verisidir. Geçici regülasyon etkisini içermeyen ve mukayese edilebilir oranlardır, 90-180 gün gecikmeli krediler Takipteki Kredi olarak, 30-90 gün gecikmeli krediler ise 2.Aşama kredi olarak gösterilmiştir. 4 Kredi Risk Maliyeti=(Toplam kredi karşılıklar – Tahsilatlar – YP Karşılık Hedge'i)/Toplam Brüt Krediler Raporlanan Net Kredi Kredi Maliyeti – 3Q23: 0.65%, 6A23: 1.66%, 9A23: 1.31%, 2023: 1.01%, 3A24: 1.24%, 6A24: 0.21%, 9A24:0.23%- BDDK Konsolide olmayan verisidir.)

# 9A24 Finansal Performans

## İş kollarına göre değişen performans

### Finansal Performans

Milyon TL

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM
<b>Kombine Gelirler<sup>1</sup></b>	<b>948,415</b>	<b>668,056</b>	<b>344,026</b>	<b>503,349</b>	<b>112,056</b>	<b>2,575,902</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-10%	-9%	13%	33%	1%	-0.2%
<i>Segment payı</i>	37%	26%	13%	20%	4%	
<b>Kombine Faaliyet Kârı<sup>2</sup></b>	<b>33,977</b>	<b>30,161</b>	<b>6,356</b>	<b>17,242<sup>4</sup></b>	<b>-535</b>	<b>87,201</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-66%	-65%	-58%	-84%	a.d	-72%
<i>Segment payı</i>	39%	35%	7%	20%	-1%	
<b>Parasal kazanç kayıp</b>	<b>-9,170</b>	<b>22,885</b>	<b>8,074</b>	<b>-31,291</b>	<b>-10,871</b>	<b>-20,373</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-10%	26%	-24%	43%	-120%	49%
<b>Kombine Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>26,085</b>	<b>38,407</b>	<b>-6,501</b>	<b>-12,613<sup>4</sup></b>	<b>-4,256</b>	<b>41,122</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-56%	-60%	a.d	a.d	a.d	-81%
<b>Kombine Net Kâr</b>	<b>13,101</b>	<b>34,722</b>	<b>-5,637</b>	<b>-21,219<sup>4</sup></b>	<b>-6,206</b>	<b>14,761</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-50%	-54%	a.d	a.d	-88%	-88%
<b>Konsolide Net Kâr<sup>3</sup></b>	<b>5,498</b>	<b>13,451</b>	<b>-2,355</b>	<b>-12,082<sup>4</sup></b>	<b>-6,417</b>	<b>-1,905</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-51%	-63%	a.d	a.d	-6%	a.d

1 Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir

2 Ticari işlemlere ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir (9A24 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 81,491 mn TL'dir)

3 Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kârı

4 Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir.

# 3Ç24 Finansal Performans

## İş kollarına göre değişen performans

### Finansal Performans

TL Milyon

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM
<b>Kombine Gelirler<sup>1</sup></b>	<b>313,267</b>	<b>220,200</b>	<b>118,408</b>	<b>168,647</b>	<b>37,489</b>	<b>858,011</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-30%	-11%	14%	16%	-7%	-13%
<b>Segment payı</b>	37%	26%	14%	20%	4%	
<b>Kombine Faaliyet Kârı<sup>2</sup></b>	<b>13,656</b>	<b>7,440</b>	<b>83</b>	<b>-3,962<sup>4</sup></b>	<b>424</b>	<b>17,641</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-73%	-79%	-98%	a.d	-67%	-87%
<b>Segment payı</b>	77%	42%	0%	-22%	2%	
<b>Parasal kazanç kayıp</b>	<b>-3,079</b>	<b>8,839</b>	<b>2,287</b>	<b>-5,255</b>	<b>-4,101</b>	<b>-1,309</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	64%	47%	-63%	81%	31%	96%
<b>Kombine Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>12,998</b>	<b>11,033</b>	<b>-6,970</b>	<b>-8,802<sup>4</sup></b>	<b>-2,072</b>	<b>6,187</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-59%	-73%	a.d	a.d	56%	-93%
<b>Kombine Net Kâr</b>	<b>8,254</b>	<b>9,203</b>	<b>-6,030</b>	<b>-8,967<sup>4</sup></b>	<b>-2,147</b>	<b>313</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-28%	-72%	a.d	a.d	69%	-99%
<b>Konsolide Net Kâr<sup>3</sup></b>	<b>3,205</b>	<b>3,448</b>	<b>-2,670</b>	<b>-5,190<sup>4</sup></b>	<b>-2,475</b>	<b>-3,682</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	-39%	-79%	a.d	a.d	70%	a.d

1 Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir

2 Ticari işlemlere ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir (3Ç24 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 16,888 mn TL'dir)

3 Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kârı

4 Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir.

# Gündem



Koç Holding Temel Göstergeler

Ana Sektörlerde Öne Çıkan Gelişmeler

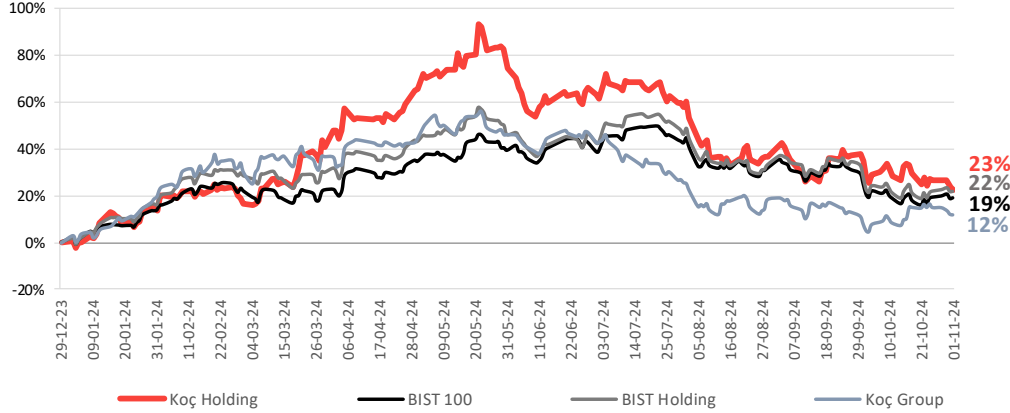
Tarihsel Net Aktif Değeri

# Tarihsel Net Aktif Değeri

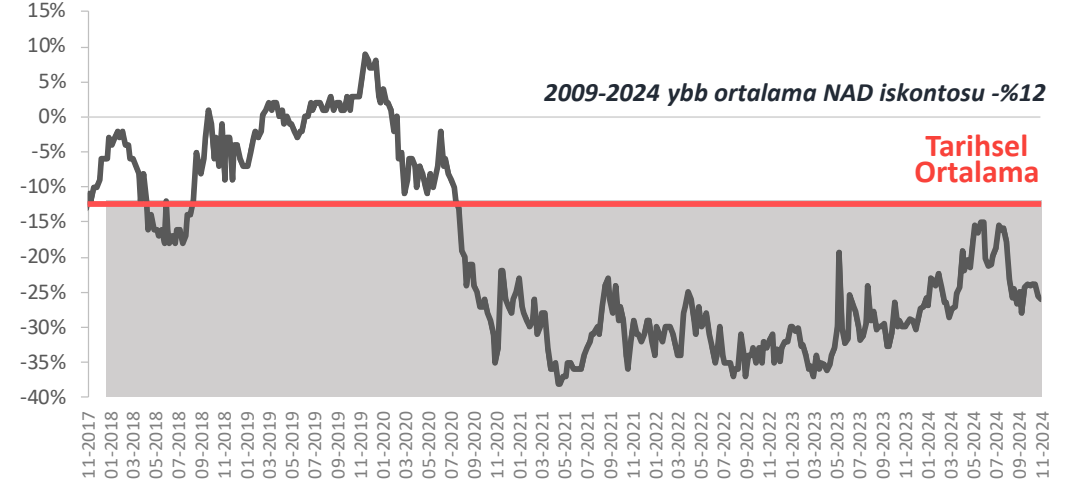
## NAD iskontosunun konjonktür ile yüksek oranda ilişkisi

### Koç Holding ve Koç Topluluğu<sup>1</sup> Hisse Performansı

2023 yıl sonuna göre endekslenmiş

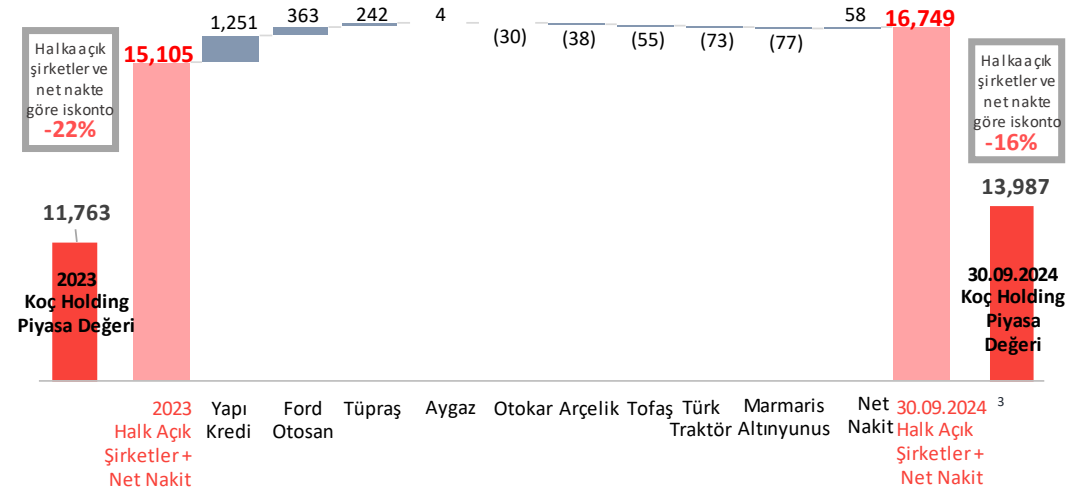


### Net Aktif Değeri (NAD) İskontosu/Primi<sup>2</sup>

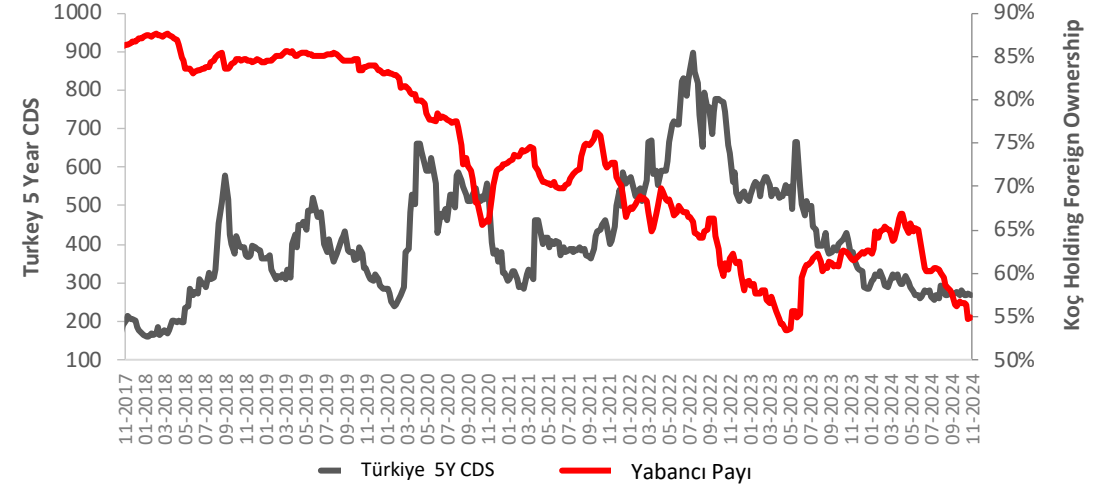


### Halka Açık Şirketlerin Etkin Sahiplik Oranı ile Endekslenmiş Piyasa Değeri

Milyon Dolar



### Koç Holding Yabancı Payı ve Türkiye 5-yıllık CDS



1 Koç Topluluğu verisinde Koç Holding hariçtir. 2 Veriler Yapı Kredi Yatırım hesaplamalarına dayanmaktadır: halka açık şirketler için hesaplama tarihi itibarıyla piyasa değerleri, Net Nakit için çeyresel Koç Holding Finansal Sonuçları, halka açık olmayan şirketler için Yapı Kredi Yatırım değerlemeleri baz alınmıştır.

3 Net nakit değişimi 2023 yıl sonu (795 m\$) ve 30 Eylül 2024 (853 m\$) arasındaki farktır. Not: Koç Holding ilk hisse geri alım programını Temmuz 2021'de açıkladı. Programın toplam büyüklüğü: fiili dolaşımın ~%5'i, toplam sermayenin ~%1.4'üdür. Programın başlatıldığı günden bu yana yapılan toplam geri alım tutarı ~890 bin hisse (sermayenin %0.035'i) seviyesindedir





---

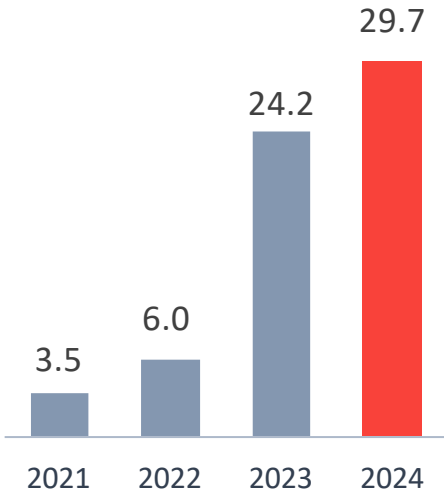
**Ekler**

# Dayanıklılık Odağı

## İş Modeli Temettü Gelirlerinin Sürekliliğini Temin Ediyor

### Temettü Gelirleri<sup>1, 2</sup>

Milyar TL



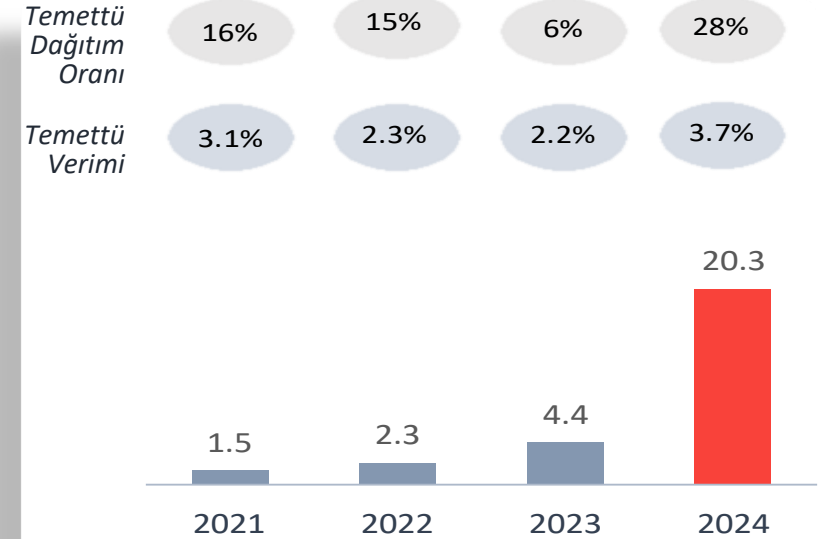
	Temettü			
	2021	2022	2023	2024 YTD
Tüpraş (EYAŞ dahil)	-	-	10.3	10.6
Ford Otosan	1.4	2.5	6.0	5.9
Tofaş	0.6	1.2	1.1	3.8
Arçelik	0.6	0.6	0.7	-
Aygaz	0.1	0.1	0.1	0.6
TürkTraktör	0.3	0.5	0.8	2.4
Otokar	0.2	0.2	-	0.3
Yapı Kredi / KFS	0.2	0.6	4.9	5.5
Diğer Şirketler	0.2	0.3	0.3	0.8
<b>Toplam Temettü Geliri</b>	<b>3.5</b>	<b>6.0</b>	<b>24.2</b>	<b>29.7</b>

#### 2024 yıl başından bugüne:

- Temettü gelirlerinin büyük çoğunluğu **döviz veya döviz endeksli geliri** olan şirketlerden elde edildi
- Yapı Kredi temettüsü, BDDK'nın **%15 temettü ödeme oranı** ile sınırlandırıldı.
- Yılın son çeyreğindeki 8,8 milyar TL temettü tutarını içermemektedir. (2024 yılı toplamını 38,5 milyar TL'ye getirecektir) <sup>2</sup>.**

### Ödenen Temettüler<sup>1</sup>

Milyar TL



#### Temettü ödemelerinde esneklik

- Temettü ödeme kararları
  - Temettü gelirleri
  - Yatırım fırsatları
  - Net nakit pozisyonuna göre alınmaktadır.

<sup>1</sup> Temettü gelirleri ve ödemeler TMS 29 etkisi hariç olup, ödenen temettüler intifa hakkına sahip hissedarlar hariç olan temettü ödemesidir.

<sup>2</sup> 30 Eylül 2024'ten sonraki temettü duyuruları: EYAŞ (KH Payı: 5.867 milyon TL, 4Ç24'te alındı), Ford Otosan (KH Payı: 1.933 milyon TL, Genel Kurul onayıyla alınacak) ve TürkTraktör (KH Payı: 1.013 milyon TL, 4Ç24'te alınacak)

# Ek – Konsolide Temel Göstergeler

## Konsolide Finansal Göstergeler

Milyon TL

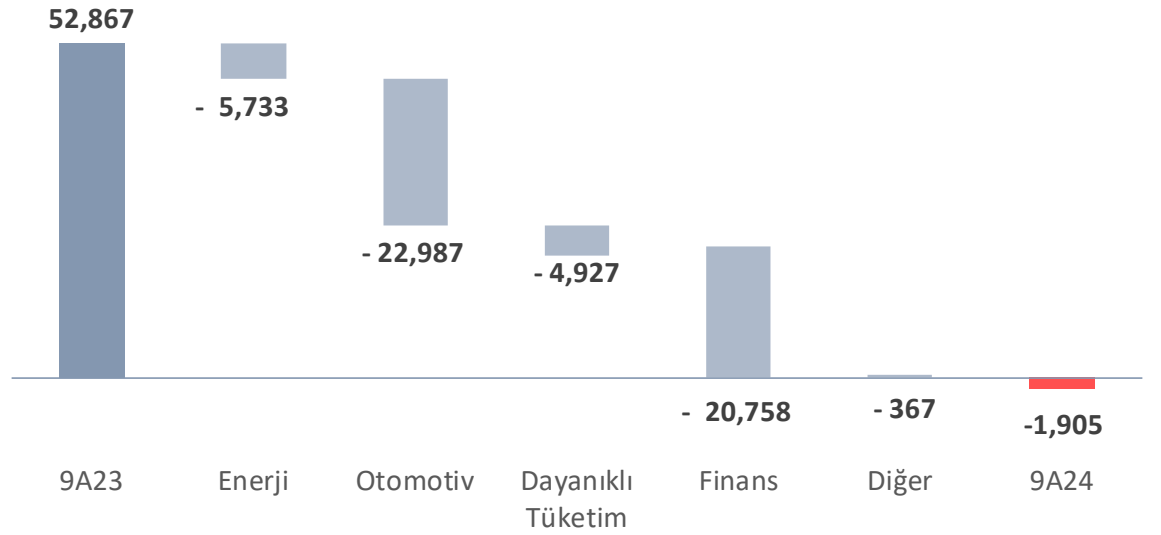
	9A23	9A24	y/y
Gelirler	1,594,216	1,660,515	4%
Brüt Kâr	399,359	240,661	-40%
Faaliyet Kârı	237,726	66,956	-72%
Vergi Öncesi Kâr	157,668	14,392	-91%
Net Dönem Kârı/(Zararı)	77,216	-8,460	a.d.
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	24,349	-6,555	a.d.
Ana Ortaklık Payları	52,867	-1,905	a.d.

	2023	9A24	y/y
Toplam Varlıklar	3,884,188	3,851,061	-1%
Toplam Özkaynaklar	916,067	841,797	-8%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	549,866	509,735	-7%

## Konsolide Net Kâr / Zarar

Milyon TL



# Ek – Halka Açık Şirketlerin 2024 Yılı Beklentileri

TÜPRAŞ	2023A	2024E - Mar'24	2024E - Ağu'24
Net Rafineri Marjı (\$/varil)	16.0	-	-
Ürün Marjı (\$/varil)	-	~14	~12
KKO	87.5%	85-90%	85-90%
Üretim (mn ton)	24.0	~26	~26
Satış (mn ton)	29.0	~30	~30
Yatırım Harcamaları (mn \$)	354	~500	~400

TOFAŞ	2023A	2024B - Mar'24	2024B - May'24	2024B - Ağu'24	2024B - Kas'24
<b>Sektör ('000 Adet)</b>					
Türkiye Hafif Araç Satışı	1,233	800-1,000	800-1,000	900-1,100	1,000-1,150
<b>Tofaş ('000 Adet)</b>					
Perakende Satış	200	160-180	140-160	120-140	130-140
İhracat	60	60-70	60-70	40-50	35-45
Üretim	239	180-210	170-190	140-160	135-145
Yatırım Harcamaları (mn €)	49	200	200	150	150
Vergi Öncesi Kâr Marjı	14.4%	>10%	>10%	6-8%	>5%

TÜRKTRAKTÖR	2023F	2024B - Mar'24	2024B - May'24	2024B - Ağu'24	2024B - Eki'24
<b>Sektör ('000 Adet)</b>					
Türkiye Traktör Satışı	78	60-68	60-68	58-64	58-64
<b>TürkTraktör ('000 Adet)</b>					
Yurt İçi Satış	34.6	31-35	31-35	30-33	30-33
İhracat	16.0	14-15.5	13.5-15	13.5-15	12.0-13.5
Yatırım Harcamaları (mn \$)	73	80-90	80-90	90-100	90-100

AYGAZ	2023A	2024B - Mar'24	2024B - Kas'24
<b>Aygaz Satış ('000 Adet)</b>			
Tüpgaz	255	240-250	230-240
Otogaz	774	770-800	750-780
<b>Pazar Payı</b>			
Tüpgaz	41.1%	41%-43%	41%-43%
Otogaz	22.0%	21.5%-22.5%	21.5%-22.5%

FORD OTOSAN	2023A	2024B - Mar'24	2024B - Ağu'24	2024B - Kas'24
<b>Sektör ('000 Adet)</b>				
Türkiye Araç Satışı	1,278	800-900	1,000-1,100	1,100-1,200
<b>Ford Otosan ('000 Adet)</b>				
Perakende Satış	114	100-110	100-110	105-115
İhracat	492	560-610	560-610	530-580
+ Türkiye	312	350-380	350-380	320-350
+ Romanya	180	210-230	210-230	210-230
Üretim	590	650-700	650-700	630-680
+ Türkiye	399	400-430	400-430	380-410
+ Romanya	191	250-270	250-270	250-270
Yatırım Harcamaları (mn €)	900	900-1000	900-1,000	700-800
Genel	96	170-190	170-190	130-150
Üretim kaynaklı	804	730-810	730-810	570-650

YKB <sup>1</sup>	2023A	2024B - Şub'24	2024B - Tem'24	2024B - Eki'24	Olasılıklar/Riskler -Eki'24
<b>Hacimler</b>					
TL Krediler	57%	reel kredi büyümesi	reel kredi büyümesi	~ Enflasyon	Paralel
Yabancı para Krediler (\$)	-9%	düşük tek haneli büyüme	<b>çift haneli büyüme</b>	reel kredi büyümesi	<b>Aşağı Yönlü</b>
<b>Net Faiz Marjı</b>	5.4%	>4.5%	~2% (yıl sonu: >4.5%)	çift haneli büyüme	Paralel
<b>Çekirdek Gelir Marjı</b>	8.2%	>8%	~6%	~2% (yıl sonu: >4.5%)	<b>Aşağı Yönlü</b>
<b>Komisyon Büyümesi</b>	14.2%	>80%	>100%	~6%	<b>Aşağı Yönlü</b>
<b>Gider Büyümesi</b>	10.6%	<80%	<65%	>100%	Paralel
<b>RoTE (BRSA)</b>	4.5%	-	mid-to-high twenties	<65%	Paralel
<b>MoÖK (BDDK)</b>	4.5%	-	orta-yüksek yirmili seviyeler	orta-yüksek yirmili seviyeler	<b>Aşağı Yönlü</b>

ARÇELİK	2023A	2024B - Mar'24	2024B - Tem'24	2024B - Eki'24
<b>Gelir büyümesi</b>				
Türkiye (TL)	23%	Sabit reel büyüme	Sabit reel büyüme	Sabit reel büyüme
Yurt Dışı (Yabancı Para)	-10%	~2%	~5.0%	~5.0%
FAVÖK Marjı	7.8%	~8%	~6.5%	~5.8% - 6.0%
Yatırım Harcamaları (mn €)	314	~300	~350	~400
İşletme Sermayesi / Satışlar	24.2%	<25%	~22%	~20%

<sup>1</sup> Yapı Kredi Bankası beklentileri BDDK konsolide finansallarına dayanmakta olup TMS 29 etkisi içermemektedir.

# ÇSY Yolculuğumuz

## ✓ 2050 yılında karbon nötr hedefi

### Koç Topluluğu Karbon Dönüşümü Yol Haritası : 2017 baz yılına göre 2023'te %14 düşüş

**27%**

2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 **Sera Gazı Emisyonlarında azaltım** (2017 baz yılına göre)

**49%**

2040 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 **Sera Gazı Emisyonlarında azaltım** (2017 baz yılına göre)

## ✓ Uluslararası Platformlar

- United Nations Global Compact
- CEO Water Mandate
- CFO Coalition For the SDGs
- WEF - Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri, Center for Nature and Climate, CEO Action Group for the European Green Deal
- Task Force For Climate Related Financial Disclosures (TCFD)
- Science-Based Targets Initiative (Dayanıklı Tüketim, Otomotiv, Finans)



## Bilim Temelli Hedefler İnisyatifi (SBTi) – Topluluk Şirketlerinden Güncellemeler

- Arçelik Bilim Temelli Hedefler İnisyatifi'ne dahil olarak Net-Sıfır karbon hedefini yeni standartlarla uyumlu hale getireceğini taahhüt etti.
- Ford Otosan, Tofaş, TürkTraktör kısa-dönem ve net-sıfır hedeflerini Bilim Temelli Hedefler İnisyatifi çerçevesinde belirleyeceğini taahhüt etti.
- Yapı Kredi Bilim Temelli Hedefler İnisyatifi'ne katılarak "Business Ambition for 1.5°C" yükümlülükleri kapsamında emisyon azaltacağını taahhüt eden ilk Türk şirketi oldu.

## ✓ BM Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nda Küresel Liderlik

Koç Holding **BM Kadın Birimi, Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nun Teknoloji ve İnovasyon Eylem Grubu** liderlerinden biri olmuştur.

Taahhüt veren Topluluk Şirketleri: Aygaz, Arçelik, Ford Otosan, KoçFinans, Tofaş, Tüpraş, TürkTraktör and Yapı Kredi

Koç Holding ile birlikte 30 Topluluk şirketi BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri (UN WEPs) imzacısı olmuştur.



## ✓ Sürdürülebilirlik Endeksleri ve Derecelendirmeleri

**Dow Jones Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA

**SUSTAINALYTICS**  
a Morningstar company



**MSCI**

**CDP**

FTSE4Good

# Ek – Hissedar Yapıları

## Koç Holding

Koç Ailesi: 63.4%<sup>1</sup>  
Halka Açık: 26.9%  
Vehbi Koç Vakfı: 7.3%  
Koç Emekli Vakfı: 2.3%  
Hisse Geri Alımı: 0.04%

## Enerji

### Tüpraş

EYAŞ: 46.4%  
KH: 6.35%, Diğer: 0.47%  
Halka Açık: 46.78%

KH: 42.07%<sup>4</sup>

### EYAŞ

KH : 77%  
Aygaz: 20%  
Opet: 3%

### Aygaz

KH: 41%  
Diğer Koç: 10.5%  
Liquid Pet. Co.: 24.5%  
Halka Açık: 24%

### Opet

Tüpraş: 41.7%  
Diğer Koç: 8.3%  
Öztürk Grubu: 50%

KH: 19.75%<sup>4</sup>

## Otomotiv

### Ford Otosan

KH: 39%  
Ford Motor Co.<sup>2</sup>: 41%  
Diğer Koç: 2%  
Halka Açık: 18%

### Tofaş

KH: 38%  
FCA<sup>3</sup>: 38%  
Halka Açık: 24%

### TürkTraktör

KH: 37.5%  
CNH : 37.5%  
Halka Açık: 25%

### Otokar

KH: 47%  
Ünver Hold.: 25%  
Diğer Koç: 0.5%  
Halka Açık: 27%

### Otokoç

KH: 96.3%  
Diğer Koç: 3.7%

## Dayanıklı Tüketim

### Arçelik

KH: 41%  
Diğer Koç: 16%  
Burla Grubu: 18%  
Halka Açık: 14.96%  
Hisse Geri Alımı: 10.19%

## Finans

### Yapı Kredi Bank

KH: 20.22%  
KFS: 40.95%  
Halka Açık: 38.83%

KH: 54.8%<sup>4</sup>

### Koç Finansal Hizmetler (KFS)

KH: 84.53%  
Diğer Koç: 15.47%

### Koç Finansman

KH: 50%  
Diğer Koç: 50%

## Diğer

### Koçtaş

KH: 37%  
Kingfisher: 50%  
Diğer Koç: 13%

### Setur

KH: 24%  
Diğer Koç: 76%

### Zer

KH: 39%  
Diğer Koç: 58%  
Diğer: 2.5%

Eylül 2024 itibarıyadır.

1 Family Danışmanlık %43.75, Koç ailesi üyeleri %18.3

3 Stellantis FCA Italy SpA'nın %100'üne sahiptir.

5 Tat Gıda'nın Memişoğlu Tarım Ürünleri Ticaret Limited Şirketi'ne satış sürecinin 19 Şubat 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmasının ardından Koç Holding'in Tat Gıda'da payı kalmamıştır.

2 Ford Motor Co. Ford Deutschland GmbH'nin %100'üne sahiptir.

4 İştirakler üzerinden elde edilen etkin oran

# Koç Holding Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri

[yatirimci@koc.com.tr](mailto:yatirimci@koc.com.tr)

+90 850 756 23 23

Nursel Ilgen, CFA

Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü

[nurseli@koc.com.tr](mailto:nurseli@koc.com.tr)

Cansev Atak

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

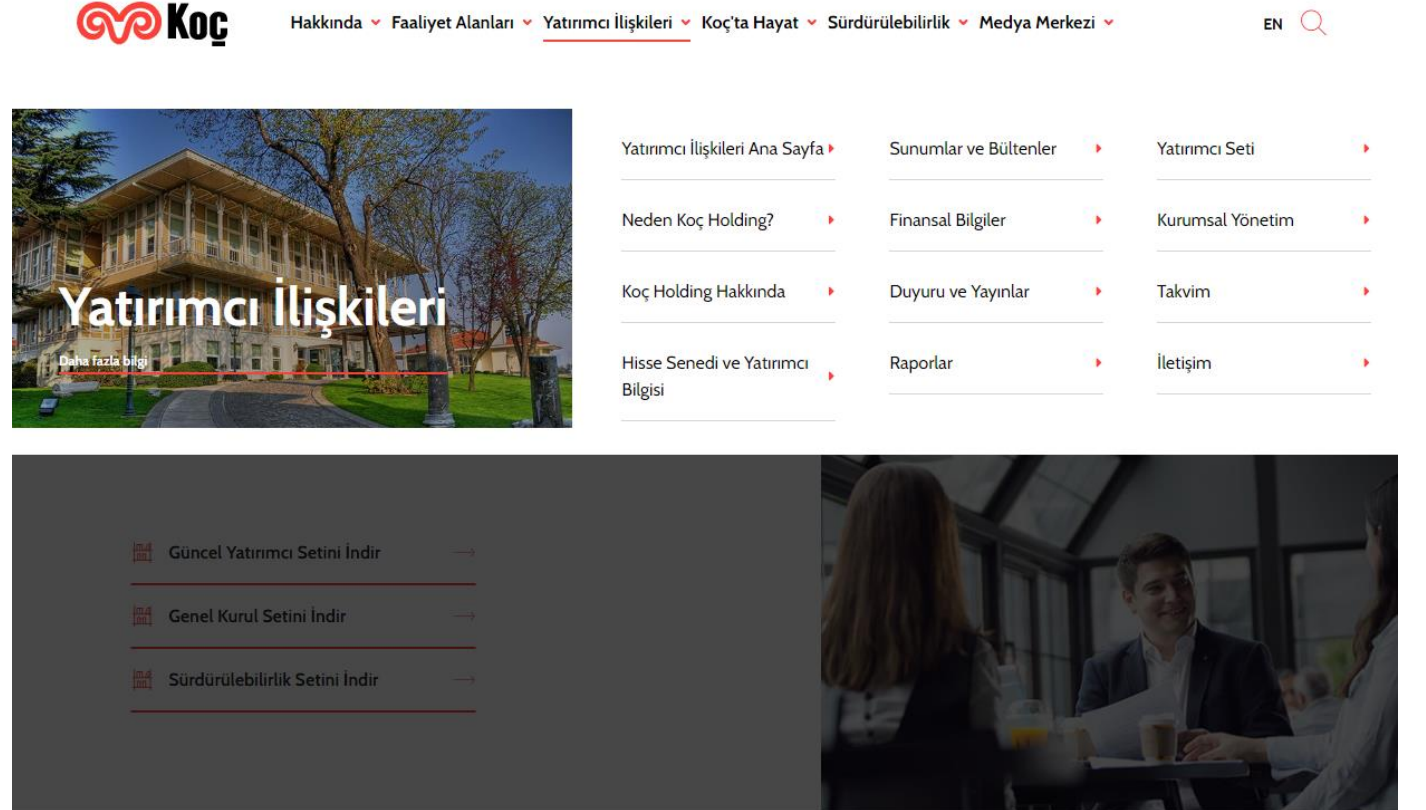
[canseva@koc.com.tr](mailto:canseva@koc.com.tr)

İsmail Özer

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

[ismailo@koc.com.tr](mailto:ismailo@koc.com.tr)

İnternet sitemize buradan ulaşabilirsiniz: [www.koc.com.tr/yatirimci-iliskileri](http://www.koc.com.tr/yatirimci-iliskileri)



**Koç** Hakkında ▾ Faaliyet Alanları ▾ Yatırımcı İlişkileri ▾ Koç'ta Hayat ▾ Sürdürülebilirlik ▾ Medya Merkezi ▾ EN 🔍

**Yatırımcı İlişkileri**

Daha fazla bilgi

- Yatırımcı İlişkileri Ana Sayfa ▸
- Sunumlar ve Bültenler ▸
- Yatırımcı Seti ▸
- Neden Koç Holding? ▸
- Finansal Bilgiler ▸
- Kurumsal Yönetim ▸
- Koç Holding Hakkında ▸
- Duyuru ve Yayınlar ▸
- Takvim ▸
- Hisse Senedi ve Yatırımcı Bilgisi ▸
- Raporlar ▸
- İletişim ▸

Güncel Yatırımcı Setini İndir →

Genel Kurul Setini İndir →

Sürdürülebilirlik Setini İndir →