

Değerli Sermaye Piyasaları Katılımcıları,

2025 yılı, devam eden jeopolitik çatışmalar ve küresel ticaret politikalarındaki değişimlerin etkisiyle artan belirsizlik ve oynaklık ortamında geçti. Buna rağmen küresel ekonomik aktivite genel olarak dirençli kaldı.

Bu zorlu ortamda, güçlü operasyonel disiplinimiz ve dengeli yaklaşımımız, sağlıklı bir finansal performans sergilememizi sağladı. 2025 yılında konsolide bazda 22,0 milyar TL net kâr elde ettik; bu sonuç, geçen yıl gerçekleşen 1,7 milyar TL'ye kıyasla kayda değer bir artış anlamına gelmektedir. Otomotiv segmenti, 17,7 milyar TL ile en büyük katkırı sunmaya devam ederken, enerji segmenti 13,4 milyar TL ile ikinci sırada yer aldı. Finansal hizmetler, yıl bazında dikkate değer bir iyileşme gösterdi. Öte yandan, dayanıklı tüketim segmenti zayıf talep ve sıkı likidite koşulları nedeniyle baskı altında kalmayı sürdürdü. 2025'in dördüncü çeyreğine baktığımızda, konsolide net kârımız 7,0 milyar TL olarak gerçekleşti. Bu tutar, geçen yılın aynı dönemindeki TL 8,0 milyar net zarara kıyasla güçlü bir toparlanmaya işaret etmektedir.

Lider şirketlerimizde öne çıkan başlıca gelişmeler aşağıdaki gibidir:

- Tüpraş** yüksek kapasite kullanımı ve yüksek ürün marjları ortamında güçlü operasyonel ve finansal sonuçlar elde ederken stratejik dönüşüm sürecini de kararlılıkla sürdürmüştür.
- Otomotiv segmenti**, konsolide net kâra en yüksek katkırı sağlamaya devam etmiştir. Sağlam hacim büyümesine rağmen, bu segmentin kârlılığı geçen yıla kıyasla bir miktar gerilemiştir. Yoğun rekabetle gelen fiyat baskısı, satış kompozisyonu ve enflasyonist ortamda artan satılan malın maliyeti bunda etkili olmuştur.
- Arçelik**, 2025 yılında zayıf talep koşulları, zorlu piyasa ortamı ve giderek yoğunlaşan rekabet dinamikleri etkisiyle faaliyet performansını baskılayan zorluklarla karşı karşıya kalmıştır. Disiplinli yaklaşımıyla Arçelik kârlılığını iyileştirirken bilançosunu da güçlendirmiştir.
- Yapı Kredi**, disiplinli aktif-pasif yönetimi, ihtiyatlı mevduat fiyatlaması stratejileri, geniş müşteri tabanı ve yaygın şube ağı sayesinde güçlü operasyonel ivmesini sürdürmüştür. Bankanın temel bankacılık gelirlerindeki artış, kârlılığını desteklemiştir.

Finansal Performans

(TL milyon)

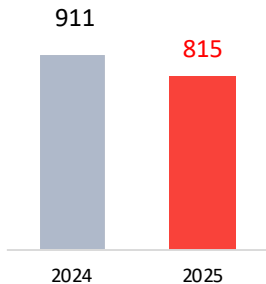
	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM
Kombine Gelirler¹	1,419,042	1,444,986	597,907	923,792	217,750	4,603,477
Değişim (yıllık)	-16%	14%	-6%	-1%	0%	-3%
Segment payı	31%	31%	13%	20%	5%	
Kombine Faaliyet Kârı / (Zararı)²	59,076	45,655	10,587	37,862	2,329	155,509
Değişim (yıllık)	0%	15%	-40%	50%	49%	9%
Segment payı	38%	29%	7%	24%	1%	
Parasal Kazanç / (Kayıp)	-1,375	29,053	14,845	-18,043	-5,619	18,861
Değişim (yıllık)	90%	-31%	-28%	64%	61%	a.d
Kombine Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	51,316	51,833	-4,940	21,760	4,545	124,514
Değişim (yıllık)	10%	-9%	-137%	a.d	a.d	60%
Kombine Net Kâr / (Zarar)	32,253	43,912	-10,944	-1,360	-1,910	61,951
Değişim (yıllık)	48%	-24%	-246%	96%	67%	80%
Konsolide Net Kâr / (Zarar)³	13,441	17,747	-4,443	-589	-4,155	22,001
Değişim (yıllık)	46%	-5%	a.d	97%	38%	1187%

1 Grup içi eliminyasyonlar öncesi gelirleri gösterir 2 Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir (2025 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 152,195 mn TL'dir)

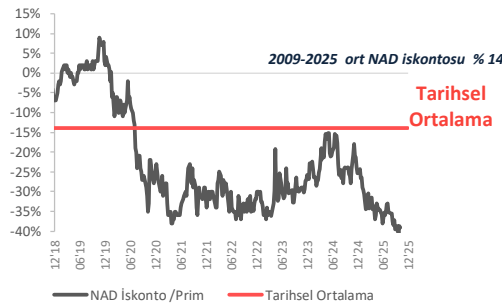
3 Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kâr

4 Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsis (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir.

NET NAKİT (milyon ABD\$)



NAD İSKONTO / PRİM



FAYDALI LİNKLER



[Finansal Sonuçlar Sunumu](#)



[Finansal Raporlar](#)



[Halka Açık Olmayan
Şirket Bilgileri](#)



[Duyurular](#)



[Web Yayını](#)