

Beklentilerin aksine küresel ekonomik faaliyetler ikinci çeyrekte istikrarlı seyrini sürdürdü. Türkiye’de politika faizleri artarak yüksek seviyelerde kaldı. Türk Lirası Amerikan doları karşısında kademeli olarak değer kaybetmeye devam ederken Euro/TL, Euro/Dolar paritesine paralel olarak yükseldi. Merkez Bankası’nın aldığı önlemler, yurt içi finansal piyasalardaki oynaklığın azalmasına yardımcı oldu. Yüksek faiz ve sıkı likidite koşulları finans sektöründe baskı oluşturdu. Yüksek fonlama maliyetleri ve sınırlı talep, sanayi üretimi üzerinde olumsuz etkiler yarattı. Öte yandan, otomobil talebi güçlü seyretti ve hizmet sektöründeki faaliyetler istikrarlı kaldı. Enflasyon düşüşünü sürdürdü. Son dönemde Merkez Bankası politika faizlerini düşürmeye başladı. Faizlerin gerilemesiyle yurt içi talebin artması ve fonlama maliyetlerinin azalması bekleniyor. 2025 yılının ilk yarısında konsolide net karımız 6.3 milyar TL olarak gerçekleşti. Haziran ayı sonunda net nakit pozisyonumuz, holding seviyesinde 857 milyon ABD doları oldu. Koç Holding olarak, dayanıklılığımız, güçlü finansal ve sağlam temellerimiz ve çeşitlendirilmiş portföyümüzün yansımasıdır.

Şirketlerimizin Faaliyetleriyle ilgili öne çıkan ana başlıklar şunlar oldu:

- Tüpraş**, güçlü performansı, geçen yılın aynı dönemine kıyasla daralan ham petrol fiyat farklarına rağmen, güçlü yurt içi talep ve artan beyaz ürün verimliliği ile büyük ölçüde desteklendi.
- Otomotiv** sektöründe, güçlü yurt içi talep şirket performanslarını desteklerken, fiyat rekabetinin arttığı bir dönem yaşandı. İhracat tarafında ise, döviz kuru avantajı sayesinde güçlü bir performans sergilendi.
- Arçelik’in** performansı yurt içinde fiyat baskısı, yoğun rekabet ve olumsuz ürün karması nedeniyle sınırlı kaldı. Avrupa pazarında ise zayıf talep, süregelen makroekonomik belirsizliklerden etkilendi.
- Yapı Kredi** faiz indirimi döngüsündeki kesintilere rağmen ana faaliyet gelirlerinde direnç gösterdi. Ayrıca, net takipteki alacak girişlerinin azalmasıyla birlikte iyileşen aktif kalitesi sayesinde sağlam karşılık oranlarını korumayı başardı.

Finansal Performans

(TL milyon)

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM
Kombine Gelirler¹	588,686	576,196	274,074	400,275	92,013	1,931,244
Değişim (yıllık)	-23%	4%	-2%	-4%	0%	-9%
Segment payı	30%	30%	14%	21% ⁴	5%	
Kombine Faaliyet Kârı / (Zararı)²	22,855	17,947	3,858	17,459	13	62,132
Değişim (yıllık)	-9%	-36%	-86%	-34%	a.d	-41%
Segment payı	37%	29%	6%	28%	0%	
Parasal Kazanç / (Kayıp)	-951	14,290	7,841	-9,920	-7,009	4,251
Değişim (yıllık)	87%	-18%	-23%	70%	7%	a.d
Kombine Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	16,174	18,704	-3,340	8,614	-511	39,641
Değişim (yıllık)	-1%	-45%	a.d	a.d	72%	-40%
Kombine Net Kâr / (Zarar)	10,011	15,913	-5,275	153	-959	19,843
Değişim (yıllık)	61%	-50%	a.d	a.d	81%	-52%
Konsolide Net Kâr / (Zarar)³	3,695	6,450	-2,321	132	-1,721	6,235
Değişim (yıllık)	30%	-48%	a.d	a.d	65%	-51%

Normalize
y/y⁵

-28%

-15%

-6%

+73%

1 Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir 2 Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariştir (1Y25 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 63,295 mn TL’dir) 3 Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding’in konsolide net kârı 4 Yapı Kredi’nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding’in Şubat 2020’deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsis (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka’nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir. 5 2024 yılının ilk yarısına (1Y 2024) ait finansallar, Arçelik’in Whirlpool EMEA ve MENA satın alımlarına ilişkin nihai muhasebeleştirilmesinin IFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı’na uygun olarak geriye dönük şekilde düzeltilmesi sonucunda oluşan 9,2 milyar TL tutarındaki pazarlıkla satın alma kazancını içerecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. Bu tek seferlik düzeltme 1Y 2024’e özgü olduğundan, normalize edilmiş büyüme oranları bu etkiden arındırılmıştır.

NET NAKİT (milyon ABD\$)

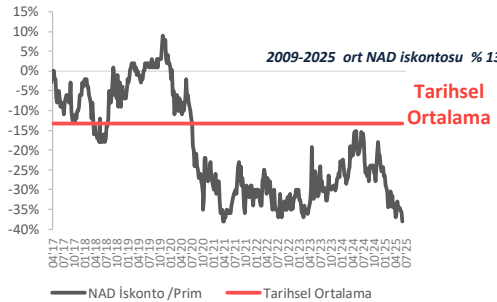
911

857

2024

1Y25

NAD İSKONTO / PRİM



FAYDALI LİNKLER



[Finansal Sonuçlar Sunumu](#)



[Finansal Raporlar](#)



[Halka Açık Olmayan
Şirket Bilgileri](#)



[Duyurular](#)



[Web Yayını](#)