

2025'in ilk çeyreğinde, hem Dünya hem de Türkiye çoğunlukla istikrarlı bir dönem geçirdi, buna rağmen ekonomik aktivite istenen seviyelerin altında kaldı. Türkiye'de, talebin ılımlı kalması ve finansal koşulların sıkı durmasıyla, dezenflasyonist politikalar devam etti. Sanayi üretimi zayıf seyretti. Küresel olarak, Avrupa hariç, ekonomik aktivite de ılımlıydı ancak Avrupa potansiyelinin altında performans göstermeye devam etti. Çeyreğin sonuna doğru, hem küresel piyasalar hem de Türk finans piyasalarında oynaklık arttı. Koç Holding olarak, dayanıklılığımız, güçlü finansal ve sağlam temellerimiz ve çeşitlendirilmiş portföyümüzün yansımasıdır.

Şirketlerimizin Faaliyetleriyle ilgili öne çıkan ana başlıklar şunlar oldu:

- Tüpraş**, Çeyreklik iyileşmeye karşın, zayıflayan ürün marjları ve daralan diferansiyeller sonuçlara olumsuz yansıdı.
- Otomotiv** şirketlerinin performansında, Türkiye ve Avrupa pazarlarındaki azalan talep, makroekonomi ve piyasalardaki belirsizlik etkili oldu.
- Arçelik**'in performansı zayıf talep ve makroekonomik görünüm tarafından etkilendi.
- Yapı Kredi** ana faaliyet gelirlerindeki artış ve korunan güçlü sermaye tamponları, devam eden içsel sermaye yaratımına rağmen parasal kayıp etkisinde kaldı.

Finansal Performans

(TL milyon)

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM
Kombine Gelirler¹	264.705	236.908	125.545	187.607	40.111	854.876
Değişim (yıllık)	-26%	-19%	5%	-3%	-3%	-15%
Segment payı	31%	28%	15%	22%	5%	
Kombine Faaliyet Kârı²	8.253	4.081	1.318	8.923⁴	-859	21.716
Değişim (yıllık)	-26%	-78%	-76%	-45%	9%	-57%
Segment payı	38%	19%	6%	41%	a.d	
Parasal kazanç kayıp	-1.773	7.457	4.274	-6.053	-2.008	1.897
Değişim (yıllık)	73%	14%	-35%	69%	67%	a.d
Kombine Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	3.327	8.261	-1.360	3.421⁴	149	13.798
Değişim (yıllık)	28%	-63%	a.d	a.d	a.d	-44%
Kombine Net Kâr / (Zarar)	236	5.823	-2.380	-1.551⁴	-1.182	946
Değişim (yıllık)	14%	-71%	a.d	83%	46%	-92%
Konsolide Net Kâr / (Zarar)³	75	2.033	-1.036	-855⁴	-1.632	-1.415
Değişim (yıllık)	a.d	-76%	a.d	a.d	21%	-152%

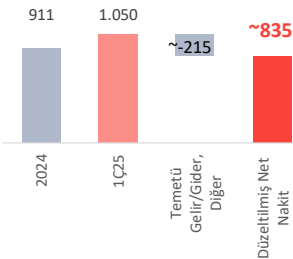
¹ Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir

² Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir (1Q25 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı TL 21,864 mn)

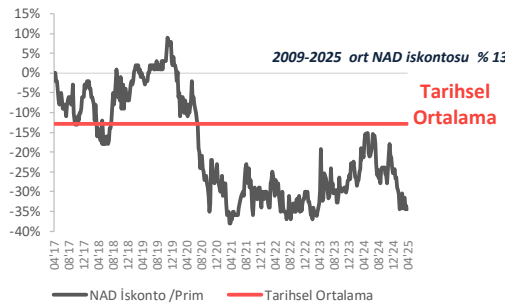
³ Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding'in enflasyona göre düzeltilmiş konsolide net kârı

⁴ Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzenlemeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklı olabilir.

NET NAKİT (milyon ABD\$)



NAD İSKONTO / PRİM



FAYDALI LINKLER



[Finansal Sonuçlar Sunumu](#)



[Finansal Raporlar](#)



[Halka Açık Olmayan Şirket Bilgileri](#)



[Duyurular](#)



[Web Yayını](#)