

Küresel ekonomik aktivite, üçüncü çeyrek boyunca istikrarlı seyrini korumuş; ancak belirsizlik ve oynaklık devam etmiştir. Avrupa'daki ekonomik faaliyetler ise beklentilerin biraz üzerinde gerçekleşse de genel olarak zayıf kalmıştır. Türkiye'de ise dezenflasyon süreci yavaş ilerlemektedir. Enflasyon, üçüncü çeyrekte yüksek seyrini sürdürmüş ve Eylül ayında keskin bir artış göstermiştir. Bununla birlikte dezenflasyon çerçevesindeki politika tedbirleri özellikle üreticileri baskılamaya devam etmiştir. Yurt içi talep üçüncü çeyrekte genel olarak istikrarlı bir görünüm sergilemiştir. Otomobil talebi özellikle güçlü seyrederken, sanayi üretimi zayıf kalmıştır. Merkez Bankası, güçlü Türk lirası politikasını sürdürürken Temmuz ayında politika faizi indirimlerine başlamıştır.

2025 yılının 9 aylık döneminde konsolide net kârımız 14,4 milyar TL olarak gerçekleşti. Eylül sonu itibarıyla holding seviyesinde net nakit pozisyonumuz yaklaşık 874 milyon ABD dolarıydı. Portföy yapımızın ve çeşitlendirmemizin, dalgalanmalara karşı dayanıklılığı sağladığına inanıyoruz.

Şirketlerimizin faaliyetleriyle ilgili öne çıkan ana başlıklar şunlar oldu:

- Tüpraş'ın** ürün marjlarındaki artışla birlikte güçlenen performansı, farkların daralmaya devam etmesine ve enerji giderlerinin yıllık bazda yüksek seyretmesine rağmen; güçlü talep, yüksek kapasite kullanımı, ve beyaz ürün verimindeki artışla desteklendi.
- Otomotiv segmenti**, 2025'in 9 aylık döneminde yıllık bazda önemli azalışa rağmen net kâra en yüksek katkı sağlayan iş kolu olmaya devam etti. Güçlü hacim artışına rağmen, yoğun fiyat rekabeti, satış kompozisyonu ve enflasyonist baskılar nedeniyle artan satışların maliyeti kârlılığın düşmesine neden oldu.
- Arçelik'in** performansı, Türkiye'deki zayıf talep ortamında olumsuz fiyat koşulları ve ürün karmasından, Avrupa'daki zayıf talep ve rekabetçi piyasa koşullarından etkilenmeye devam etti. Hammadde maliyetlerindeki gerileme, lehte euro-dolar paritesi ve devam eden yeniden yapılanma çalışmaları sayesinde kârlılıkta iyileşme görüldü.
- Yapı Kredi**, kredi verme konusundaki temkinli yaklaşımını sürdürürken güçlü temel bankacılık gelirleri ve sağlam komisyon artışı elde etti. Banka, dayanıklı sermaye tamponlarını korumaya devam etmektedir.

Finansal Performans

(TL milyon)

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM
Kombine Gelirler¹	1,023,611	962,719	435,498	656,161	151,841	3,229,830
Değişim (yıllık)	-19%	8%	-5%	-2%	2%	-6%
Segment payı	32%	30%	13%	20%	5%	
Kombine Faaliyet Kârı / (Zararı)²	45,279	29,310	8,016	25,062⁴	122	107,789
Değişim (yıllık)	0%	-27%	-73%	9%	a.d.	-22%
Segment payı	42%	27%	7%	23%	0%	
Parasal Kazanç / (Kayıp)	-1,822	22,693	12,172	-14,728	-7,744	10,571
Değişim (yıllık)	85%	-26%	-19%	65%	47%	a.d.
Kombine Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	35,928	33,527	-4,262	11,784⁴	6	76,983
Değişim (yıllık)	3%	-35%	a.d.	a.d.	a.d.	-4%
Kombine Net Kâr / (Zarar)	24,329	27,494	-8,064	-1,436⁴	-834	41,489
Değişim (yıllık)	39%	-41%	a.d.	95%	90%	-9%
Konsolide Net Kâr / (Zarar)³	9,676	11,069	-3,239	-711⁴	-2,443	14,352
Değişim (yıllık)	32%	-38%	a.d.	96%	71%	54%

Normalize y/y⁵

-7%

+30%

+73%

a.d.

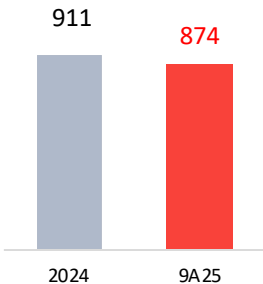
1 Grup içi eliminyasyon öncesi gelirleri gösterir 2 Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir (9A25 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 105,650 mn TL'dir)

3 Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kâr

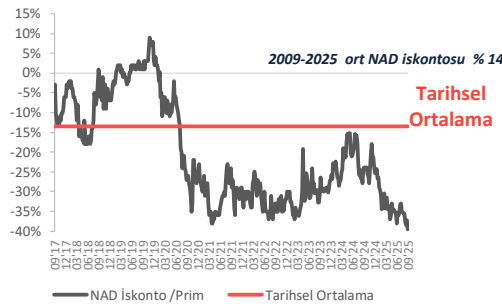
4 Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsis (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir.

5 2024 yılının ilk 9 aylık finansal sonuçları, Arçelik'in Whirlpool EMEA ve MENA satın alımlarına ilişkin nihai muhasebeleştirilmesi sonucunda, UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı uyarınca yapılan geriye dönük düzeltme nedeniyle oluşan 9,8 milyar TL tutarındaki satın alma kazancını (bargain purchase gain) içerecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. Normalleştirilmiş büyüme oranları, 2024 yılı ilk 9 ayındaki bu tek seferlik düzeltmeyi hariç tutmaktadır

NET NAKİT (milyon ABD\$)



NAD İSKONTO / PRİM



FAYDALI LİNKLER



[Finansal Sonuçlar Sunumu](#)



[Finansal Raporlar](#)



[Halka Açık Olmayan Şirket Bilgileri](#)



[Duyurular](#)



[Web Yayını](#)