



**KOÇ HOLDİNG**

**TÜRKİYE'NİN LİDER  
HOLDİNG ŞİRKETİ**

**HAZİRAN 2025**

# Uyarı/Çekince

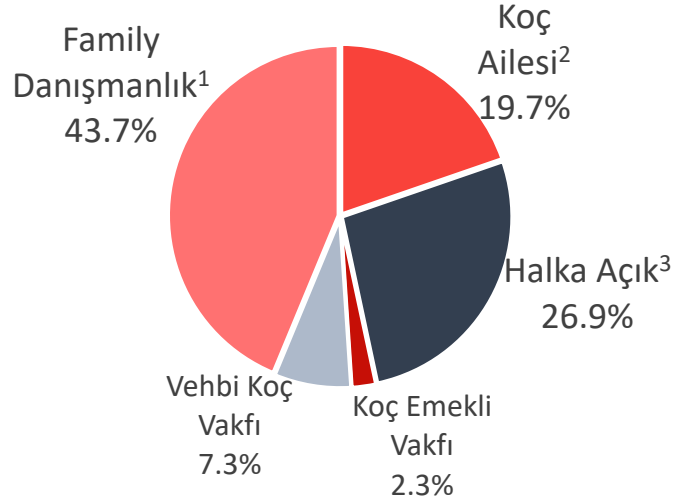
28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

Bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28/12/2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal veriler esas alınmıştır.

Bu sunumda Koç Topluluğu şirketleri tarafından kamuya açıklanan ve gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşleri yansıtmakta olup belli varsayımları içeren ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Koç Holding ya da Koç Holding'in herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

# Özetle Koç Holding

## Güçlü, İstikrarlı ve Destekleyici Hissedar Yapısı



**~60%\***

Halka Açık Kısımındaki  
Yabancı Payı

**1/3**

Bağımsız Yönetim  
Kurulu Üyeleri

**1/4**

Kadın Yönetim Kurulu  
Üyeleri

**1/4**

Türkiye’de Yerleşik Olmayan  
Yönetim Kurulu Üyeleri

- Koç Holding’in hissedar yapısına istikrar sağlayan Aile yönetim ve yatırım aracı (Family Danışmanlık)
- Koç Ailesi’nin varlığının büyük bir kısmı Koç Topluluğu’na yatırılmış olması
- Koç Ailesi Yönetim Kurulu seviyesinde sorumluluğa sahip

\*: 2024 yılı ortalaması

<sup>1</sup> 2024 Aralık sonu itibarıyla, A (2 oy hakkı) ve B (1 oy hakkı) gruplarını içeren toplam oy hakları %55,62’dir. A grubunun herhangi bir imtiyazı söz konusu değildir.

<sup>2</sup> %18,3 oranında bireysel paylar ve %1,4 oranında RMK ve Mahdumları payları dâhildir.

<sup>3</sup> 01.07.2021 tarihinde başlatılan pay geri alım programı 01.07.2024’te sona ermiştir. Bu kapsamda toplam yaklaşık 890 bin adet pay (sermayenin yaklaşık %0,04’ü) geri alınmıştır.

# Özetle Koç Holding

Türkiye'nin Lider Holding Şirketi

- Türkiye'nin **en büyük** sanayi ve hizmetler topluluğu
- **Kârlı büyümeye** odaklanan **sürdürülebilirlik** odaklı iş modeli
- Uzun vadeli büyüme potansiyeli olan **enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim ve finans** gibi sektörlerde rekabet avantajları ve lider konumlar

>7%

Kombine Gelirler/  
GSYH<sup>1</sup>

>7%

İhracat/  
Türkiye'nin İhracatı

>21,6 milyar TL

2024 yılı Ar-Ge  
Harcamaları<sup>2</sup>

~19%

Koç Topluluğu Piyasa  
Değeri/Borsa İstanbul 100  
Endeksi Piyasa Değeri

**Fortune  
Global 500**

Listedeki Tek Türk  
şirketi<sup>3</sup>

~14,0 milyar \$

son 5 yıldaki kombine  
yatırımlar<sup>4</sup>

Aksi belirtilmedikçe bütün veriler 2024 yıl sonu itibarıyladır ve TMS29 uygulanmış şekildedir.

<sup>1</sup> TÜİK 2024 verilerine göre.

<sup>2</sup> 37 ar-ge merkezi, 1 tasarım merkezi, 5 teknokent ar-ge ofisi ile Türkiye'nin en fazla ar-ge ve tasarım merkezine sahip topluluğudur

<sup>3</sup> 2024 raporu (2023 konsolide gelirleri görür)

<sup>4</sup> 2019-2024 arası ve TMS 29 etkisi hariç.

# Özetle Koç Holding

## Türkiye'nin Büyüme Potansiyelinden Faydalananak Güçlü Konumlanma

### ● Türkiye'nin en büyük sanayi grubu

En büyük 10 sanayi kuruluşunun 3'ü<sup>1</sup>



### ● Türkiye'nin en büyük mal ihracatçıları

En büyük 10 mal ihracatçısının 3'ü<sup>2</sup>



### ● Türkiye'nin en büyük fikri haklar portföyü<sup>3</sup>

>8,600 marka

>2,800 patent ailesi

>5,700 patent

>1,000 endüstriyel tasarım

>6,500 internet alan adı

### ● En geniş erişim ağı ve müşteri veri tabanı

~770 banka şubesi

**Arçelik A.Ş.** >10,000 bayi ve satış sonrası servis  
**Otokoç Otomotiv**  
**AYGAZ**

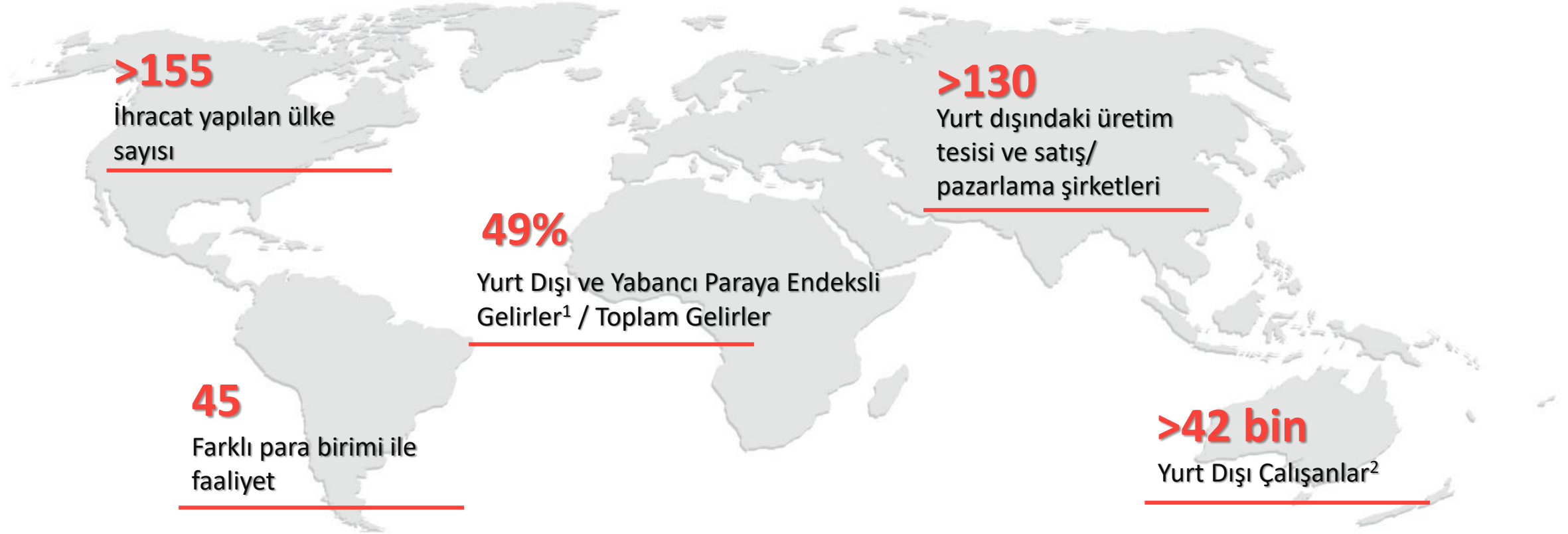
Erken uyarı göstergelerini takip etmek ve çeşitli trendlerden yararlanmak amacıyla müşteri davranışını analiz etmeye yönelik CRM verileri

<sup>1</sup> İstanbul Sanayi Odası, 2024

<sup>2</sup> Türkiye İhracatçılar Meclisi 2024 raporuna göredir. <sup>3</sup> Türk Patent ve Marka Kurumu ve şirket verileri

# Özetle Koç Holding

Gerçek Bir Küresel Oyuncu



Aksi belirtilmedikçe bütün veriler 2024 Aralık sonu itibarıyladır.

<sup>1</sup> Tüpraş'ın yabancı paraya endeksli gelirleri hariç yurt dışı gelirler / toplam gelirler = ~30%, 31 Aralık 2024 itibarıyla.

<sup>2</sup> Toplam çalışan sayısı = ~131K, 31 Aralık 2024 itibarıyla

# Stratejik Değerlendirme

## Stratejik Ortaklıklar ile Kârlı İş Alanlarında Faaliyetler

### Enerji

#### Başlıca Şirketler



### Otomotiv

#### Başlıca Şirketler



#### Uluslararası Ortaklar



### Dayanıklı Tüketim

#### Başlıca Şirketler



#### Uluslararası Ortaklar



### Finans

#### Başlıca Şirketler



### Diğer

#### Başlıca Şirketler

| Perakende     | Turizm Duty Free Marina |
|---------------|-------------------------|
|               |                         |
| Motor Üretimi | Bilişim Teknolojileri   |
|               |                         |
| Satınalma     | Finansal Teknoloji      |
|               |                         |

# Stratejik Değerlendirme

## Öncü Markalarla Güçlü İç Piyasa Pozisyonu

| Enerji                                         | Otomotiv                                                  | Dayanıklı Tüketim        | Finans                                               | Diğer                                       |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Türkiye'nin <b>en büyük</b> rafinaj kapasitesi | Toplam Otomotiv <b>1'inci</b>                             | Beyaz Eşya <b>1'inci</b> | Aktif Büyüklüğü özel bankalar arasında <b>4'üncü</b> | Ev Geliştirme Perakendiciliği <b>1'inci</b> |
| LPG Dağıtımı <b>1'inci</b>                     | Ticari Araç <b>1'inci</b>                                 | Klima <b>1'inci</b>      | Tüketici Finansmanı <b>2'inci</b>                    | Marinalar <b>1'inci</b>                     |
| Akaryakıt Ürünleri Dağıtımı <b>3'ncü</b>       | Binek Araç <b>1'inci</b>                                  |                          |                                                      |                                             |
|                                                | Traktör <b>1'inci</b>                                     |                          |                                                      |                                             |
|                                                | Otobüs Oto Perakendeciliği <b>1'inci</b><br>Araç Kiralama |                          |                                                      |                                             |



# Stratejik Değerlendirme

Dengeli Portföy Yapısı Uzun Vadeli Değer Yaratımını Sağlıyor...

## Defansif Varlıklar

- Aygaz
- Ford Otosan
- Otokar
- Tofaş
- Tüpraş
- TürkTraktör

Yüksek temettü

>60% temettü ödeme oranı

## Büyüyen Varlıklar

- Arçelik
- Divan
- Düzey
- Entek
- Koçfinans
- KoçSistem
- Marinalar
- Otokoç
- Opet
- Setur
- Yapı Kredi

Yüksek büyüme

GSYH'nin >1.5x katı büyüme

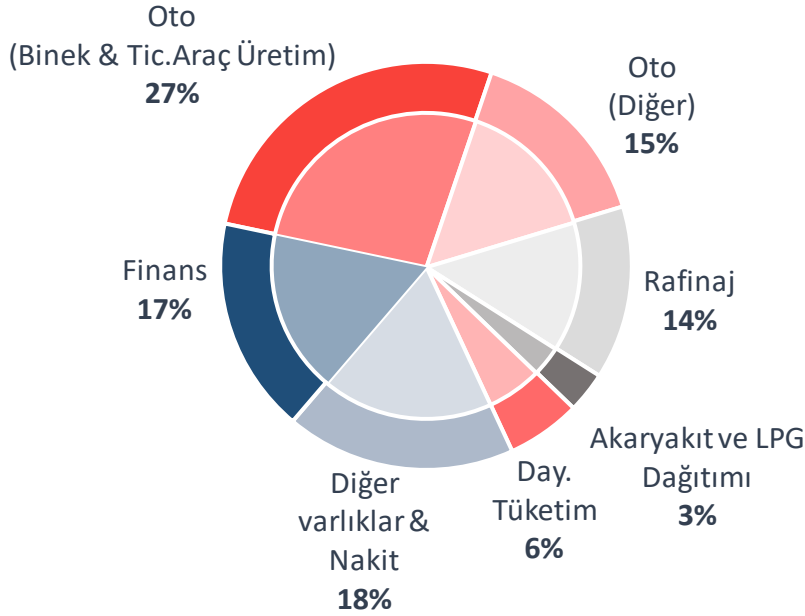


- Halka Açık Şirketler
- Enerji
- Otomotiv
- Dayanıklı Tüketim
- Finans
- Diğer

# Stratejik Değerlendirme

...Çeşitlendirilmiş Portföy Yapısı Sektörel Dalgalanmalara Karşı Direnç Sağlıyor...

## Sektörlere Göre Net Aktif Değer Kırılımı<sup>1</sup>



### Güçlü Yönler

#### Otomotiv Binek & Ticari Araç Üretim

- ✓ Yurt içinde büyüme potansiyeli
- ✓ Güvenli ihracat anlaşmaları
- ✓ Uluslararası ortaklıklardaki güçlü konum

#### Otomotiv Diğer

- ✓ Lider pozisyonlar ve markalar
- ✓ Güçlü Ar-Ge
- ✓ Geniş dağıtım ağı

#### Rafinaj

- ✓ GSYH dalgalanmalarından etkilenmeyen talep
- ✓ Türkiye'nin dizel açığı
- ✓ Döviz ve petrol fiyatına bağlı fiyatlandırma mekanizması

#### Akaryakıt ve LPG Dağıtım

- ✓ Ekonomik dalgalanmalara düşük duyarlılık
- ✓ Büyüyen otogaz pazarı

#### Dayanıklı Tüketim

- ✓ Geniş coğrafi çeşitlilik
- ✓ Düşük maliyetli üretim
- ✓ Dinamik yatırım yaklaşımı

#### Finans

- ✓ Büyüme potansiyeli
- ✓ Dijitalde öncü konum

#### Diğer

- ✓ Lider konum
- ✓ Geri dönüş potansiyeli
- ✓ İnorganik büyüme fırsatları

### Riskler ve Duyarlılıklar

- Türkiye ve Avrupa talebi
- Başlıca etmenler: Ekonomik büyüme ve faizler

- Tarım sektöründeki eğilimler
- Savunma sanayi talebi

- Bölgesel rafineri marjları (emtia fiyatları)
- Ham petrol fiyat farkları

- Yakıt ve LPG fiyatları
- Regülasyonlar
- Tüpgaz pazarında sınırlı büyüme

- Türkiye'deki ve küresel talep
- Başlıca etmen: GSYH

- Yurt içi kredi riski ve faiz riski
- Regülasyonlar

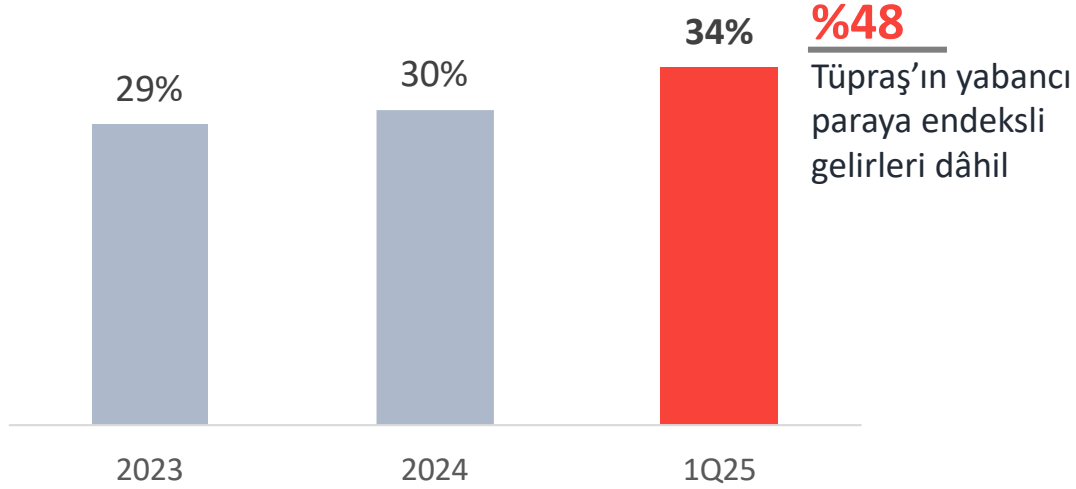
- Makroekonomik riskler

<sup>1</sup> Net Aktif Değer (NAD) şirket hesaplamasına dayanmaktadır. NAD'nin %90'ını halka açık şirketlerden oluşmaktadır (her bir şirketin 31 Mart 2025 itibarıyla piyasa değerleri, etkin sahiplik oranıyla ağırlıklandırılmıştır)

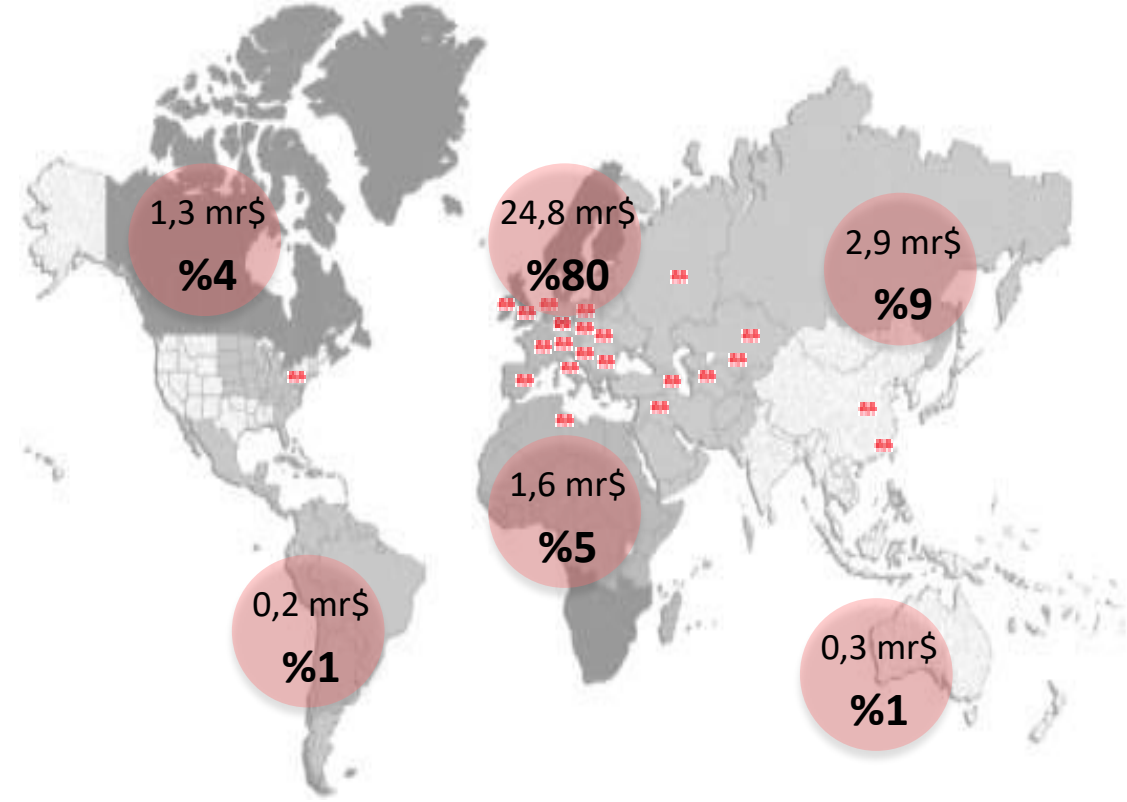
# Stratejik Değerlendirme

...Coğrafi Çeşitlilik Sürdürülebilir Gelir Büyümesi Sağlıyor

## Uluslararası Gelirler / Toplam Kombine Gelirler



## Yurt Dışı Gelirlerin Bölgesel Dağılımı<sup>1</sup>



Uluslararası gelirlerin toplam gelirler içindeki payına en çok katkı yapanlar<sup>2</sup>

**%77**

Ford  
Otosan

**%17**

Tofaş

**%68**

Arçelik

<sup>1</sup> 2024 yıl sonu verileridir <sup>2</sup> 2024 yıl sonu itibarıdır.

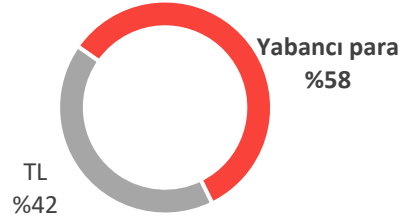
# Temel Göstergeler

## İhtiyatlı Yaklaşım ile Temel Göstergeler Sağlamlığını Sürdürdü

### Güçlü Nakit Pozisyonu

**1,05 milyar \$**

Solo Net Nakit



### Sağlam Likidite

**1.22x**

Kombine  
Cari Oran <sup>1</sup>

### Yabancı Para (YP) Pozisyonu

**+605 milyon \$**

Solo net  
YP pozisyonu

**+150 milyon \$**

Doğal korunma (hedge) sonrası  
konsolide net YP pozisyonu <sup>2</sup>

### Sürdürülebilir Borçluluk Oranı

**1.3x**

Kombine Net Finansal Borç /  
FAVÖK <sup>1</sup>

**+ 293 milyon \$**

Etkinlik oranına göre  
ağırlıklandırılmış hedge sonrası  
konsolide net YP pozisyonu

<sup>1</sup> Finans segmenti hariç

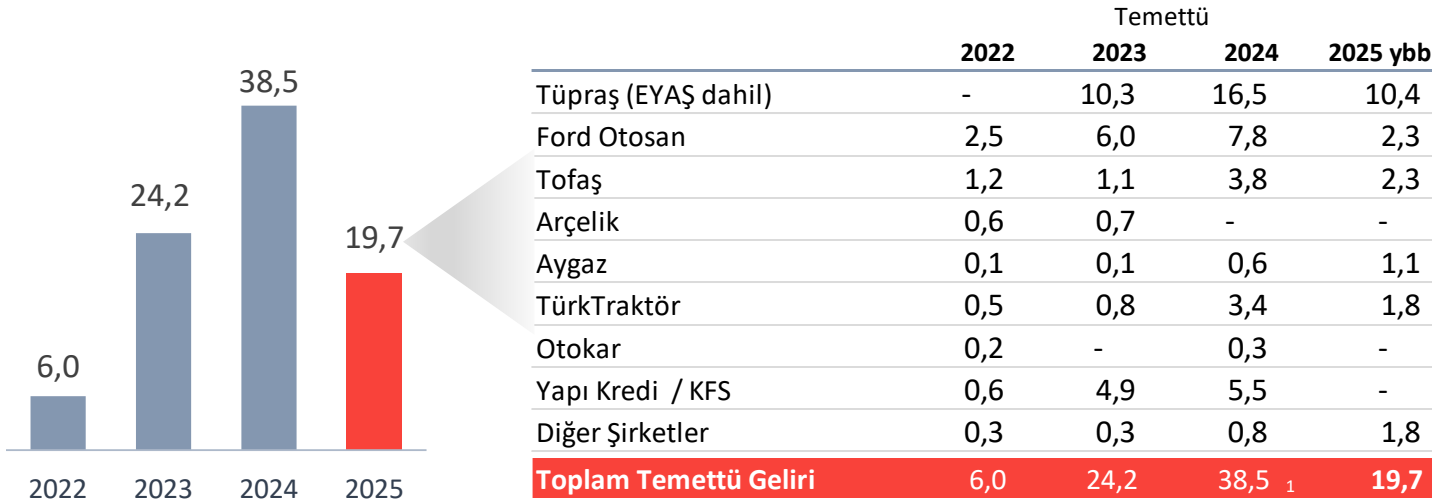
<sup>2</sup> Net döviz pozisyonu +150 milyon ABD Doları (0,9 milyar ABD Doları tutarındaki riskten korunma aracı niteliğindeki krediler (başlıca Arçelik) ve Tüpraş ve Aygaz stoklarının dövizle endeksli fiyatlaması nedeniyle 1.8 milyar ABD Doları tutarındaki doğal hedge hariç)

# Dayanıklılık Odağı

## İş Modeli Temettü Gelirlerinin Sürekliliğini Temin Ediyor

### Temettü Gelirleri<sup>1</sup>

Milyar TL

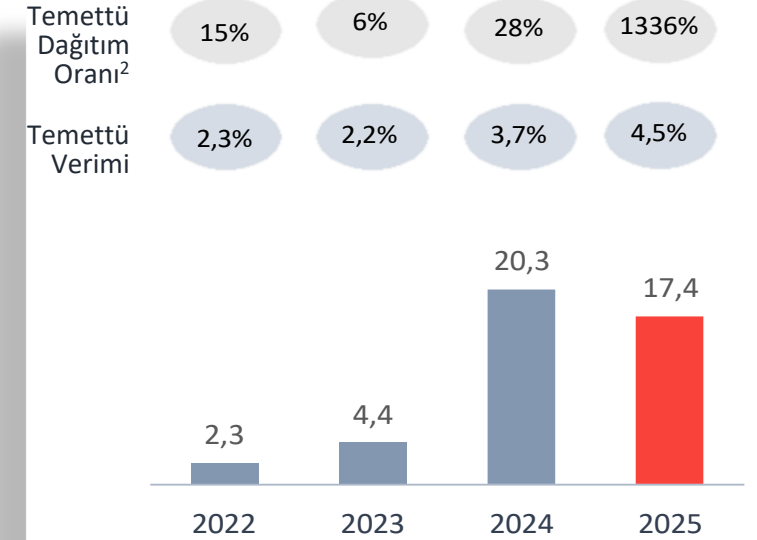


#### 2025 yılı temettü gelirleri:

- Büyük çoğunluğu **döviz veya dövizle endeksli geliri** olan şirketlerden elde edildi
- Yılın kalanındaki potansiyel temettü gelirleri hariçtir.

### Ödenen Temettüler<sup>1</sup>

Milyar TL



#### Temettü ödemelerinde esneklik

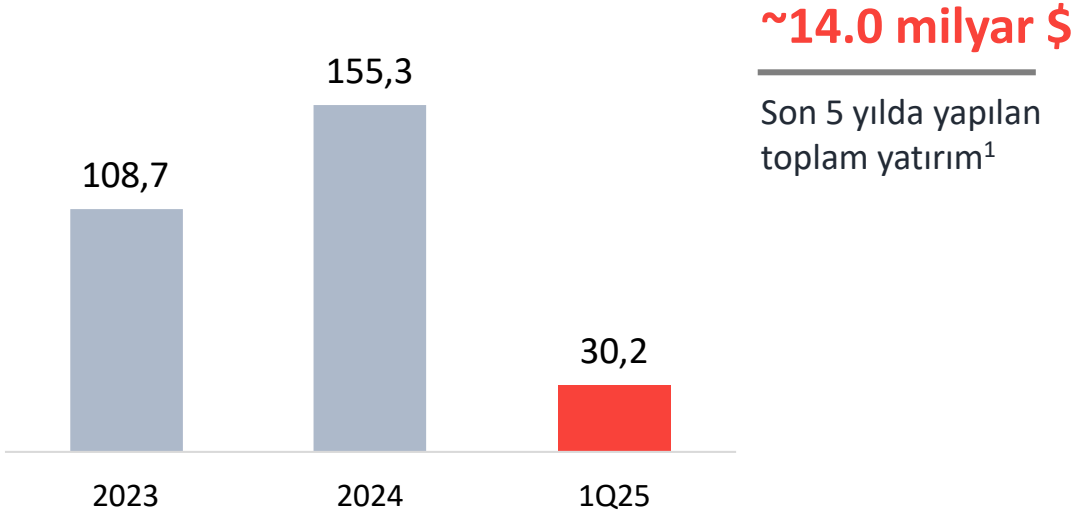
- Temettü ödeme kararı
- Temettü gelirleri,
- Yatırım fırsatları ve
- Net nakit pozisyonuna göre alınmaktadır.

<sup>1</sup> Temettü gelirleri ve ödemeler TMS 29 etkisi hariç olup, ödenen temettüler intifa hakkına sahip hissedarlar hariç olan temettü ödemesidir. <sup>2</sup> Toplam 17,5 milyar TL temettü ödemesi; bu tutarın 1,3 milyar TL'si geçen yılın vergilendirilebilir kazancından, kalan 16,2 milyar TL'si ise TFRS'ye göre finansal tablolarda yer alan dağıtılmamış kârlardan ödenmiştir.

# Stratejik Değerlendirme

## Ölçek ve Getirilere Odaklı Yatırım Yapmak

**Yatırımlar** (Kombine, milyar TL)



### Büyüme Fırsatları

#### Mevcut İşler

- **Enerji** - Yenilenebilir enerji ve LPG gibi farklı segmentlerde yurt içinde ve yurt dışında büyüme fırsatları
- **Otomotiv** - İhracat pazarları için iş ortaklarımızla birlikte yeni üretim ve Ar-Ge projeleri
- **Dayanıklı Tüketim** - Yurt dışı pazarlarda satın alma fırsatları
- **Finans** - Türkiye piyasasında büyüme fırsatları

#### Yeni İş Alanları

- Yurt içi ve yurt dışı büyüme fırsatlarından faydalanma

• Grup şirketleri, yatırımlarını ağırlıklı olarak kendi bilançoları aracılığıyla finanse etmektedir.

¹ 2019-2024 yılları arası veTMS 29 etkisi hariç.

# 1Ç25 Finansal Performans

## İş Kollarına Göre Değişen Performans

### Finansal Performans

Milyon TL

|                                                     | Enerji         | Otomotiv       | Dayanıklı<br>Tüketim | Finans                    | Diğer         | TOPLAM         |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|---------------------------|---------------|----------------|
| <b>Kombine Gelirler<sup>1</sup></b>                 | <b>264.705</b> | <b>236.908</b> | <b>125.545</b>       | <b>187.607</b>            | <b>40.111</b> | <b>854.876</b> |
| Değişim (yıllık)                                    | -26%           | -19%           | 5%                   | -3%                       | -3%           | -15%           |
| Segment payı                                        | 31%            | 28%            | 15%                  | 22%                       | 5%            |                |
| <b>Kombine Faaliyet Kârı / (Zararı)<sup>2</sup></b> | <b>8.253</b>   | <b>4.081</b>   | <b>1.318</b>         | <b>8.923<sup>4</sup></b>  | <b>-859</b>   | <b>21.716</b>  |
| Değişim (yıllık)                                    | -26%           | -78%           | -76%                 | -45%                      | 9%            | -57%           |
| Segment payı                                        | 38%            | 19%            | 6%                   | 41%                       | a.d           |                |
| <b>Parasal Kazanç / (Kayıp)</b>                     | <b>-1.773</b>  | <b>7.457</b>   | <b>4.274</b>         | <b>-6.053</b>             | <b>-2.008</b> | <b>1.897</b>   |
| Değişim (yıllık)                                    | 73%            | 14%            | -35%                 | 69%                       | 67%           | a.d            |
| <b>Kombine Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)</b>           | <b>3.327</b>   | <b>8.261</b>   | <b>-1.360</b>        | <b>3.421<sup>4</sup></b>  | <b>149</b>    | <b>13.798</b>  |
| Değişim (yıllık)                                    | 28%            | -63%           | a.d                  | a.d                       | a.d           | -44%           |
| <b>Kombine Net Kâr / (Zarar)</b>                    | <b>236</b>     | <b>5.823</b>   | <b>-2.380</b>        | <b>-1.551<sup>4</sup></b> | <b>-1.182</b> | <b>946</b>     |
| Değişim (yıllık)                                    | 14%            | -71%           | a.d                  | 83%                       | 46%           | -92%           |
| <b>Konsolide Net Kâr / (Zarar)<sup>3</sup></b>      | <b>75</b>      | <b>2.033</b>   | <b>-1.036</b>        | <b>-855<sup>4</sup></b>   | <b>-1.632</b> | <b>-1.415</b>  |
| Değişim (yıllık)                                    | a.d            | -76%           | a.d                  | a.d                       | 21%           | a.d            |

<sup>1</sup> Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir

<sup>2</sup> Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir (1Ç25 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 21,864 mn TL'dir)

<sup>3</sup> Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kârı

<sup>4</sup> Yapı Kredi'nin finans bölümü sonuçlarına katkısı, Koç Holding'in Şubat 2020'deki ek hisse satın alma işlemine ilişkin satın alma fiyatı tahsisi (PPA) düzeltmeleri nedeniyle Banka'nın UFRS sonuçlarından farklılık gösterebilir.

# Halka Açık Olmayan Şirketlerden Yaratılan Değer

## Halka Açık Olmayan Şirketler Performansı

### Başlıca Şirketlerin Özet Finansalları

Milyon TL

|                          | Gelirler |      | FAVÖK <sup>1</sup> |      | Defter Değeri <sup>2</sup> |      |
|--------------------------|----------|------|--------------------|------|----------------------------|------|
|                          | 2024     | y/y  | 2024               | y/y  | 2024                       | y/y  |
| Arçelik LG Klima         | 15.454   | 4%   | 1.835              | 41%  | 2.005                      | 10%  |
| Bilkom                   | 37.479   | -5%  | 1.866              | 36%  | 1.768                      | -5%  |
| Divan                    | 5.046    | 7%   | 780                | 1%   | 4.668                      | -1%  |
| Düzyay                   | 17.063   | 1%   | 654                | 1%   | 347                        | 19%  |
| Entek                    | 10.771   | -6%  | 2.071              | -11% | 20.051                     | 3%   |
| Koç Finansman            | 10.457   | 81%  | 1.440              | 37%  | 2.154                      | 24%  |
| KoçSistem                | 16.860   | -9%  | 1.182              | -5%  | 3.818                      | 14%  |
| Koçtaş                   | 15.177   | -17% | -317               | a.d. | 2.614                      | 13%  |
| Marina / Ayvalık         | 124      | 75%  | 35                 | n.m. | 553                        | 129% |
| Marina / Tek-Art Kalamış | 1.191    | 36%  | 533                | 52%  | 3.949                      | 20%  |
| Opet                     | 365.821  | -9%  | 7.790              | -4%  | 29.765                     | 0%   |
| Otokoç Otomotiv          | 146.385  | -9%  | 12.107             | -38% | 38.918                     | -14% |
| Ram Dış Ticaret          | 25.262   | -9%  | 125                | -60% | 350                        | 5%   |
| RMK Marine               | 2.714    | 54%  | 6                  | -97% | 1.805                      | 140% |
| Setur                    | 21.235   | 17%  | 1.988              | 15%  | 4.914                      | 29%  |
| Token                    | 9.832    | 89%  | 832                | n.m. | 2.339                      | 28%  |
| Wat                      | 3.949    | 11%  | -441               | n.m. | 1.387                      | 51%  |
| Zer                      | 39.891   | -1%  | 1.588              | -4%  | 4.104                      | -3%  |

- ✓ **Entek, elektrik piyasasında entegre bir oyuncu**
  - 492MW toplam kurulu kapasitesinin ~%77'si sıfır karbonlu elektriktir
  - Entek, Ocak 2025'te Niculesti güneş enerjisi santrali projesinin satın alımını tamamladı. Romanya'daki bu proje 214 MW kapasiteye sahip olup "inşaya hazır" statüsündedir
- ✓ **Koç Finansman, entegre finansman çözümleri alanında büyüyen oyuncu**
  - Toplam 32 milyar TL aktif büyüklük, Portföy büyüklüğü bazında 2. sırada
  - 2024 yıl sonu itibarıyla kredi portföyü %83 yıllık artışla ~28 Milyar TL'ye, net dönem kârı ise %103 yıllık artışla 1,0 Milyar TL'ye ulaşmıştır.
- ✓ **Opet, en büyük ikinci dağıtım şirketi (Hacime göre)**
  - Kasım 2024 itibarıyla, beyaz üründe %18,6, siyah üründe %32,1 pazar payı
  - Akaryakıt istasyonlarının %11'inde EV şarj cihazları kurulu
- ✓ **Otokoç, NAD içinde en yüksek paya sahip halka açık olmayan şirket**
  - 2. El araç satışında Türkiye'de lider
  - 9 ülkede operasyon
  - 2024 yılında yeni araç satışında yaklaşık %6 pazar payı

Borsada işlem görmeyen şirketlerin mali tabloları altı ayda bir açıklanır. Enflasyon muhasebesinden muaf olduğundan rakamları konsolide BDDK finansallarına dayanan Koç Finansman dışındaki tüm rakamlar enflasyon muhasebesine dayanmaktadır.

1 Ticari işlemlere ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariştir 2 Kontrol gücü olmayan paylar hariç.

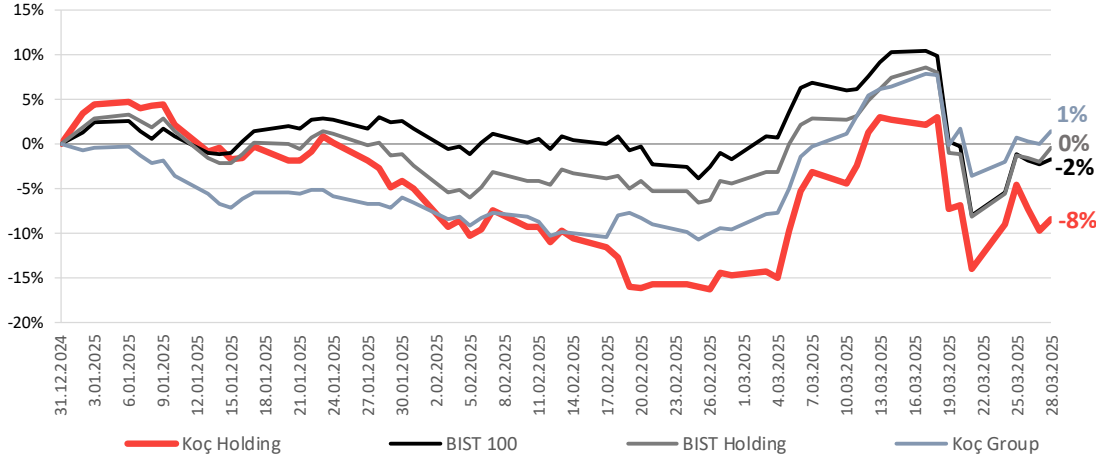


# Tarihsel Net Aktif Değeri

## Konjonktür ile yüksek orantılı NAD İskontosu

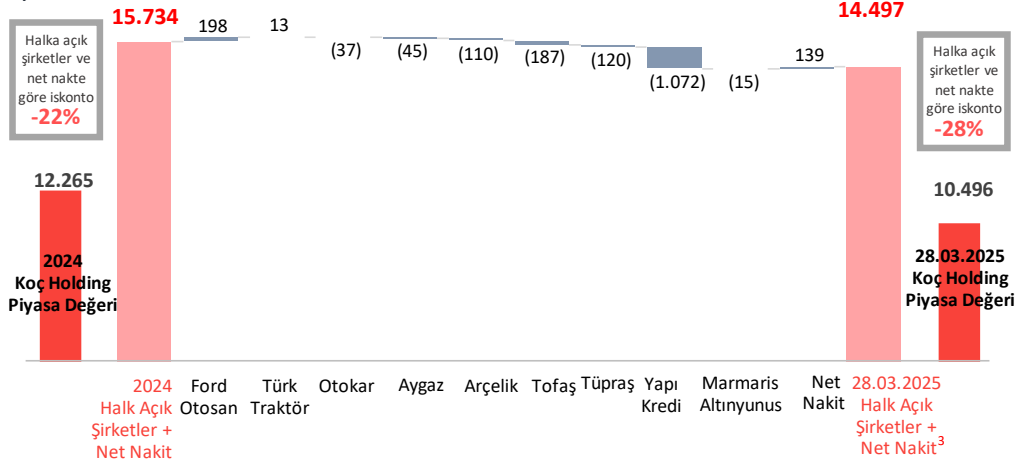
### Koç Holding ve Koç Topluluğu Hisse Performansı<sup>1</sup>

2024 yıl sonuna göre endekslenmiş

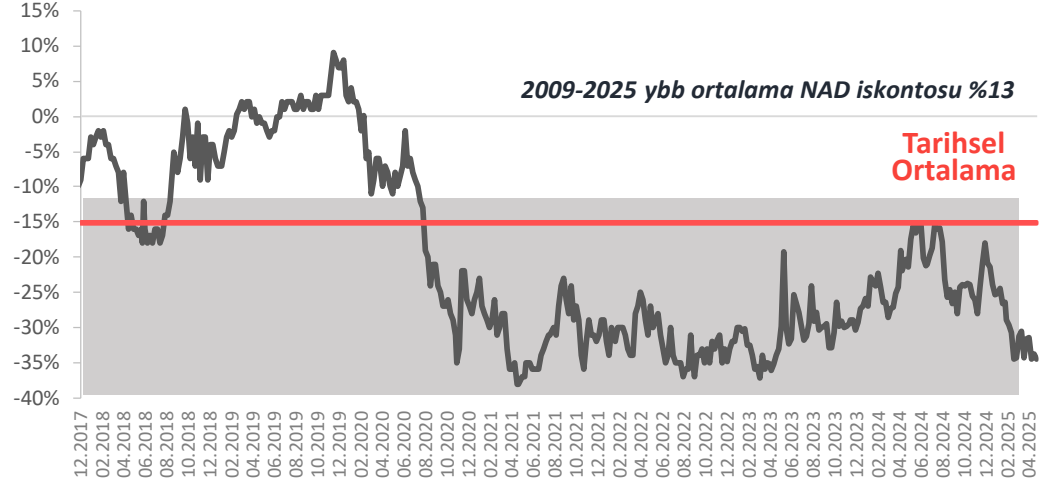


### Halka Açık Şirketlerin Etkin Sahiplik Oranı ile Endekslenmiş Piyasa Değeri

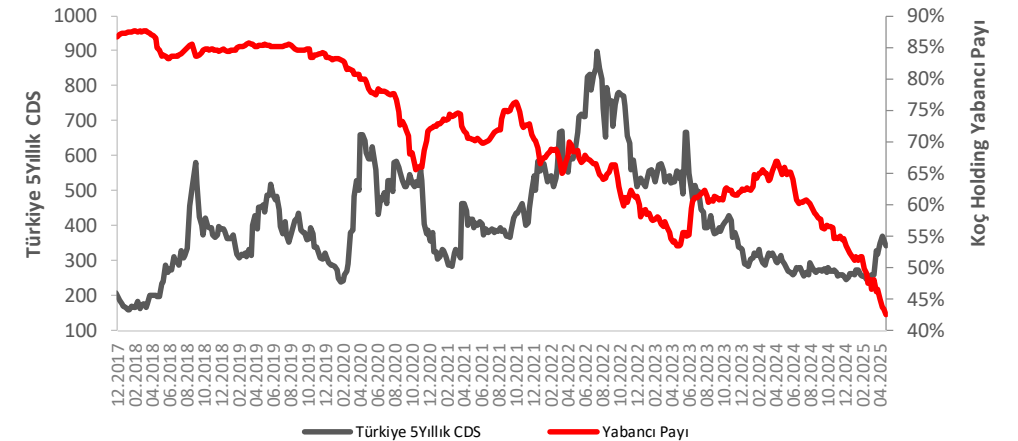
Milyon Dolar



### Net Aktif Değeri (NAD) İskontosu/Primi<sup>2</sup>



### Koç Holding Yabancı Payı ve Türkiye 5-yıllık CDS



<sup>1</sup> Koç Topluluğu verisinde Koç Holding hariçtir. <sup>2</sup> Veriler Yapı Kredi Yatırım hesaplamalarına dayanmaktadır. Halka açık şirketler için hesaplama tarihi itibarıyla piyasa değerleri, Net Nakit için çeyreksele Koç Holding Finansal Sonuçları, halka açık olmayan şirketler için Yapı Kredi Yatırım değerlemeleri baz alınmıştır.

<sup>3</sup> Net nakit değişimi 2024 yıl sonu (911 m\$) ve 1Q25 (1,05 milyar \$) arasındaki farktır.

Not: Koç Holding ~890 bin adet hissesini (sermayenin %0,035'i) geri alım programı kapsamında almıştır; bilançosunda tutmaktadır. Program sonlanmıştır.

# ÇSY Yolculuğumuz

## ✓ 2050 yılında karbon nötr hedefi

### Koç Topluluğu Karbon Dönüşümü Yol Haritası : 2017 baz yılına göre 2024'te %17 düşüş

**27%**

2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2  
**Sera Gazı Emisyonlarında**  
**azaltım (2017 baz yılına göre)**

**49%**

2040 yılına kadar Kapsam 1 ve 2  
**Sera Gazı Emisyonlarında azaltım**  
**(2017 baz yılına göre)**

## ✓ Uluslararası Platformlar

- United Nations Global Compact
- CEO Water Mandate
- CFO Coalition For the SDGs
- WEF - Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri, Center for Nature and Climate, CEO Action Group for the European Green Deal
- Task Force For Climate Related Financial Disclosures (TCFD)
- Science-Based Targets Initiative  
(Dayanıklı Tüketim, Otomotiv, Finans)



## Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi (SBTi) – Topluluk Şirketlerinden Güncellemeler

- Arçelik Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi'ne dahil olarak Net-Sıfır karbon hedefini yeni standartlarla uyumlu hale getireceğini taahhüt etti.
- Ford Otosan, Tofaş, TürkTraktör kısa-dönem ve net-sıfır hedeflerini Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi çerçevesinde belirleyeceğini taahhüt etti.
- Yapı Kredi Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi'ne katılarak "Business Ambition for 1.5°C" yükümlülükleri kapsamında emisyon azaltacağını taahhüt eden ilk Türk şirketi oldu.

## ✓ BM Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nda Küresel Liderlik

Koç Holding BM Kadın Birimi, Nesiller Boyu Eşitlik Forumu'nun  
**Teknoloji ve İnovasyon Eylem Grubu liderlerinden** biri olmuştur.

Taahhüt veren Topluluk Şirketleri: Aygaz, Arçelik, Ford Otosan,  
KoçFinans, Tofaş, Tüpraş, TürkTraktör ve Yapı Kredi

Koç Holding ile birlikte Topluluk şirketlerii BM Kadının Güçlenmesi  
Prensipleri (UN WEPs) imzacısı olmuştur.



## ✓ Sürdürülebilirlik Endeksleri ve Derecelendirmeleri

**Dow Jones Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

**En Yüksek %10luk Dilim**



a Morningstar company



**FTSE4Good**

# Ek – Hissedar Yapıları

## Koç Holding

Koç Ailesi: %63,4<sup>1</sup>  
Halka Açık: %26,9  
Vehbi Koç Vakfı: %7,3  
Koç Emekli Vakfı: %2,3  
Geri Alınan Paylar: %0,04

## Enerji

### Tüpraş

EYAŞ: %46,4  
KH: %6,35, Diğer Koç: %0,46  
Diğer: %0,02, Halka Açık: %46,78

KH: %42,07<sup>4</sup>

### EYAŞ

KH: %77  
Aygaz: %20  
Opet: %3

### Aygaz

KH: %41  
Diğer Koç: %10,2  
Liquid Pet. Co.: %24,5  
Halka Açık: %24  
Diğer: %0,4

### Opet

Tüpraş: %41,7  
Diğer Koç: %8,0  
Öztürk Grubu: %50  
Diğer: %0,3

KH: %19,75<sup>4</sup>

## Otomotiv

### Ford Otosan

KH: %39  
Ford Motor Co.<sup>2</sup>: %41  
Diğer Koç: %2  
Halka Açık: %18

### Tofaş

KH: %38  
FCA<sup>3</sup>: %38  
Halka Açık: %24

### TürkTraktör

KH: %37,5  
CNH: %37,5  
Halka Açık: %25

### Otokar

KH: %47  
Ünver Hold.: %25  
Diğer Koç: %0,6  
Halka Açık: %27

### Otokoç

KH: %99,8  
Diğer Koç: %0,2

## Dayanıklı Tüketim

### Arçelik

KH: %41  
Diğer Koç: %15  
Burla Grubu: %18  
Halka Açık: %14,96  
Geri Alınan Paylar: %10,19  
Diğer: %0,65

## Finans

### Yapı Kredi Bank

KH: %20,22  
KFS: %40,95  
Halka Açık: %38,83

KH: %54,8<sup>4</sup>

### Koç Finansal Hizmetler (KFS)

KH: %84,53  
Diğer Koç: %15,43  
Diğer: %0,04

### Koç Finansman

KH: %50  
Diğer Koç: %50

## Diğer

### Koçtaş

KH: %49,8  
Kingfisher: %50  
Diğer Koç: %0,02

### Setur

KH: %24  
Diğer Koç: %75  
Diğer : %0,3

### Zer

KH: %39,5  
Diğer Koç: %57,9  
Diğer: %2,5

31 Mart 2025 itibarıyladır. KH: Koç Holding

<sup>1</sup> Family Danışmanlık %43,75, Koç ailesi üyeleri %18,3

<sup>3</sup> Stellantis FCA Italy SpA'nın %100'üne sahiptir.

<sup>2</sup> Ford Motor Company, Ford Deutschland GmbH'nin %100'üne sahiptir.

<sup>4</sup> İştirakler üzerinden elde edilen etkin oran

# Koç Holding Yatırımcı İlişkileri Birimi İletişim Bilgileri

[yatirimci@koc.com.tr](mailto:yatirimci@koc.com.tr)

Helin S. Çelikkilek  
Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü  
[helinc@koc.com.tr](mailto:helinc@koc.com.tr)

Cansev Atak  
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi  
[canseva@koc.com.tr](mailto:canseva@koc.com.tr)

İsmail Özer  
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi  
[ismailo@koc.com.tr](mailto:ismailo@koc.com.tr)

İnternet sitemize buradan ulaşabilirsiniz: [www.koc.com.tr/yatirimci-iliskileri](http://www.koc.com.tr/yatirimci-iliskileri)

