



**KOÇ HOLDİNG**

**TÜRKİYE'NİN LİDER  
HOLDİNG ŞİRKETİ**

**MART 2023**

# Gündem



Özetle Koç Holding

Stratejik Değerlendirme

ÇYS (ESG) Yolculuğumuz

# Gündem



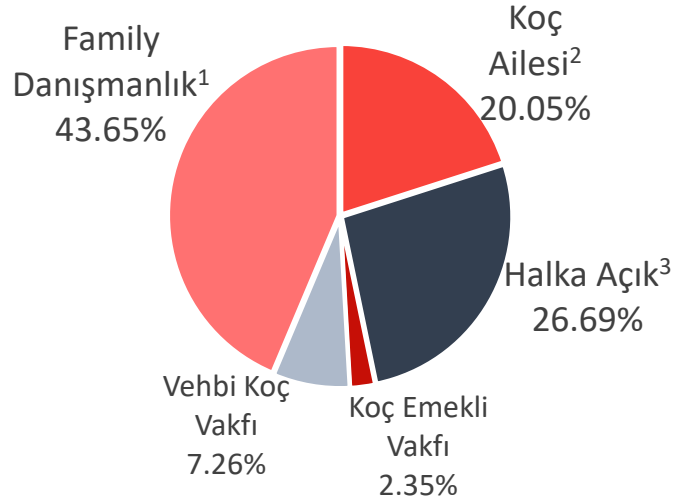
Özetle Koç Holding

Stratejik Değerlendirme

ÇYS (ESG) Yolculuğumuz

# Özetle Koç Holding

## Güçlü, İstikrarlı ve Destekleyici Hissedar Yapısı



**~60%**

Halka Açık Kısımındaki  
Yabancı Payı

**1/3**

Bağımsız Yönetim  
Kurulu Üyeleri

**1/3**

Kadın Yönetim Kurulu  
Üyeleri

**1/3**

Türkiye’de Yerleşik Olmayan  
Yönetim Kurulu Üyeleri

- Koç Holding’in hissedar yapısına istikrar sağlayan Aile yönetim ve yatırım aracı (Family Danışmanlık)
- Koç Ailesi’nin varlığının büyük bir kısmı Koç Topluluğu’na yatırılmış olması
- Koç Ailesi Yönetim Kurulu seviyesinde sorumluluğa sahip

<sup>1</sup> 2022 yıl sonu itibarıyla, A (2 oy hakkı) ve B (1 oy hakkı) gruplarını içeren toplam oy hakları %55.55’tir. A grubunun herhangi bir imtiyazı söz konusu değildir.

<sup>2</sup> %18.65 oranında bireysel paylar ve %1.4 oranında RMK ve Mahdumları payları dahildir.

<sup>3</sup> Koç Holding 2021 Temmuz ayında tarihinde ilk kez Hisse Geri Alım Programı açıkladı. Programın başından bu yana toplam geri alım yaklaşık 890 bin paydır.

# Özetle Koç Holding

## Kilometre Taşları

Bugün	Türkiye'nin en büyük şirketler topluluğu
2016	Mustafa V. Koç'un ani vefatının ardından, Ömer M. Koç Yönetim Kurulu Başkanı görevini üstlenir
2006-08	Dev satınalmalar ( <i>Tüpraş ve Yapı Kredi</i> ) ve proaktif şirket satışları
2006	Koç Holding Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalar
2003	Koç Ailesi'nin üçüncü nesli yönetimi devralır
1996	Türkiye "Cumhuriyet Çınarı"nı yitirir; Vehbi Koç yaşama veda eder
1990'lar	İhracatta büyüme hızlanır
1984	Koç Ailesi'nin ikinci nesli iş başında
1970	İlk halka arz
1963	Koç Holding A.Ş.'nin kuruluşu
1960'lar	Uluslararası ortaklıklar; Yeni sektörlerde büyüme ( <i>Ford Otosan, Aygaz, Setur ve Tat Gıda'nın kuruluşları</i> )
1950'ler	Yeni sektörlerde büyüme ( <i>Arçelik, TürkTraktör, Koçtaş ve Divan'ın kuruluşları</i> )
1940'lar	İlk sanayi girişimleri
1938	Türkiye'nin ilk anonim şirketi: Koç Ticaret A.Ş.
1926	Koç Topluluğu'nun resmi kuruluşu

Tüm paydaşları için yarattığı katma değeri artırmayı amaçlayan Koç Topluluğu, **100 yıla yakın süre önce** başlayan yolculuğunu, uzun vadeli değer yaratma hedefi ve küresel büyüme vizyonu çerçevesinde devam ettirmektedir.

# Özetle Koç Holding

Türkiye'nin Lider Holding Şirketi

- Türkiye'nin **en büyük** sanayi ve hizmetler topluluğu
- **Kârlı büyümeye** odaklanan **sürdürülebilirlik** odaklı iş modeli
- Uzun vadeli büyüme potansiyeli olan **enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim ve finans** gibi sektörlerde rekabet avantajları ve lider konumlar

~9%

Kombine Gelirler/  
GSYH

~7%

İhracat/  
Türkiye'nin İhracatı

~7%

Ar-Ge Harcamaları/  
Özel Sektör Ar-Ge  
Harcamaları<sup>1</sup>

~19%

Koç Topluluğu Piyasa  
Değeri/Borsa İstanbul 100  
Endeksi Piyasa Değeri

**Fortune  
Global 500**

Listedeki Tek Türk  
şirketi<sup>2</sup>

~70%

Son 5 yıllık ortalama  
konsolide net kâr  
büyümesi<sup>3</sup>

Aksi belirtilmedikçe bütün veriler 2022 yıl sonu itibarıdır.

1 TÜİK 2021 ar-ge verilerine göre.

2 2022 raporu (konsolide gelirler göre)

3 2018-22 arası ve TL bazındadır.

# Özetle Koç Holding

## Türkiye'nin Büyüme Potansiyelinden Faydalananak Güçlü Konumlanma

### ● Türkiye'nin en büyük sanayi grubu

En büyük 10 sanayi kuruluşunun 4'ü<sup>1</sup>



### ● Türkiye'nin en büyük ihracatçıları

En büyük 10 ihracatçının 3'ü<sup>2</sup>



### ● Türkiye'nin en büyük fikri haklar portföyü<sup>3</sup>

>7,000 marka

>2,500 patent ailesi

>4,700 patent

>1,100 endüstriyel tasarım

>4,700 internet alan adı

### ● En geniş erişim ağı ve müşteri veri tabanı

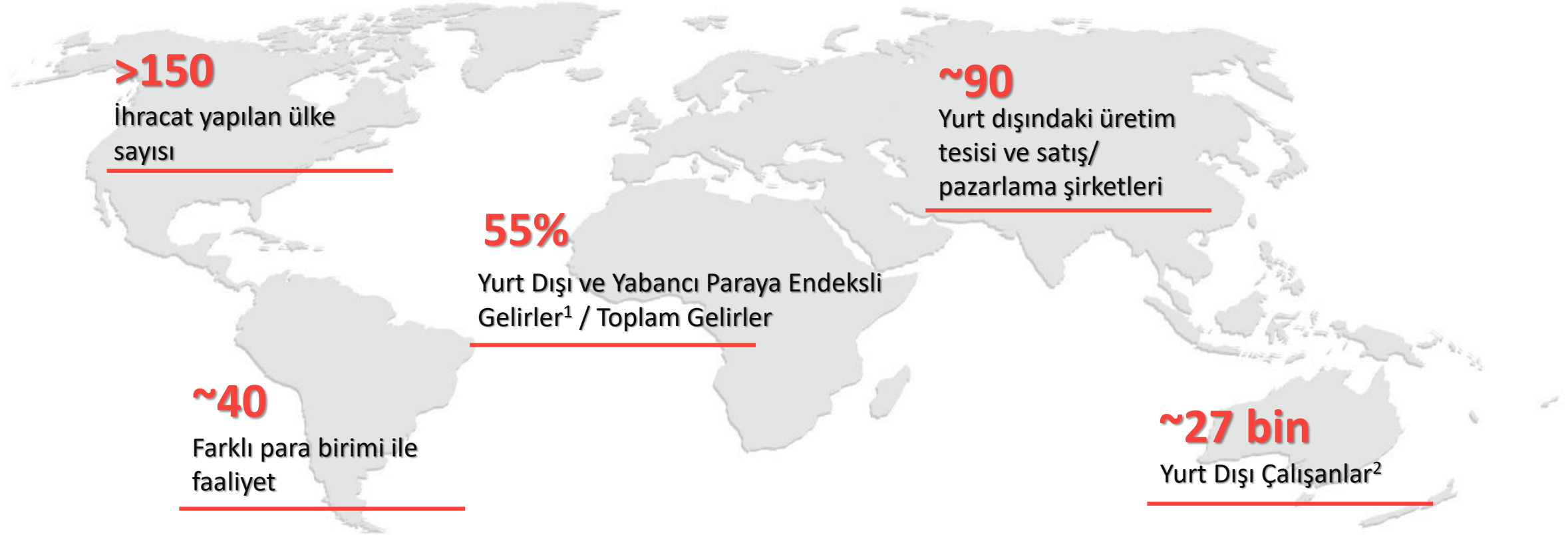
~800 banka şubesi

~11,000 bayi ve satış sonrası servis

>12.5 milyon müşteri içeren veri tabanı

# Özetle Koç Holding

Gerçek Bir Küresel Oyuncu



Aksi belirtilmedikçe bütün veriler 2022 yıl sonu itibarıdır.

1 Tüpraş'ın yabancı paraya endeksli gelirleri hariç yurt dışı gelirler / toplam gelirler = 30%, 31 Aralık 2022 itibarıyla.

2 Toplam çalışan sayısı = ~115K



# Gündem



Özetle Koç Holding

**Stratejik Değerlendirme**

ÇYS (ESG) Yolculuğumuz

# Stratejik Değerlendirme

## Stratejik Ortaklıklar ile Kârlı İş Alanlarında Faaliyetler

### Enerji

#### Başlıca Markalar



### Otomotiv

#### Başlıca Markalar



### Dayanıklı Tüketim

#### Başlıca Markalar



### Finans

#### Başlıca Markalar



### Diğer

#### Başlıca Markalar



#### Uluslararası Ortaklar



#### Uluslararası Ortaklar



#### Uluslararası Ortaklar



# Stratejik Değerlendirme

## Öncü Markalarla Güçlü İç Piyasa Pozisyonu

Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer
Türkiye'nin <b>en büyük</b> rafinaj kapasitesi	Toplam Otomotiv <b>1'inci</b>	Beyaz Eşya <b>1'inci</b>	Aktif Büyüklüğü özel bankalar arasında <b>3'üncü</b>	Domates Ürünleri, Ketçap <b>1'inci</b>
LPG Dağıtımı <b>1'inci</b>	Ticari Araç <b>1'inci</b>	Klima <b>1'inci</b>	Kredi Kartı hacmi <b>1'inci</b>	Ev Geliştirme Perakendeciliği <b>1'inci</b>
Akaryakıt Ürünleri Dağıtımı <b>3'ncü</b>	Binek Araç <b>1'inci</b>		Faktöring <b>1'inci</b>	Marinalar <b>1'inci</b>
	Traktör <b>1'inci</b>			
	Otobüs Otomotiv Perakendeciliği Araç Kiralama <b>1'inci</b>			

# Stratejik Değerlendirme

Dengeli Portföy Yapısı Uzun Vadeli Değer Yaratımını Sağlıyor...

## Defansif Varlıklar

- Aygaz
- Ford Otosan
- Otokar
- Tofaş
- Tüpraş
- TürkTraktör

Yüksek temettü

>60% temettü ödeme oranı

## Büyüyen Varlıklar

- Arçelik
- Divan
- Düzey
- Entek
- Koçfinans
- KoçSistem
- Marinas
- Otokoç
- Opet
- Setur
- Tat Gıda
- Yapı Kredi

Yüksek büyüme

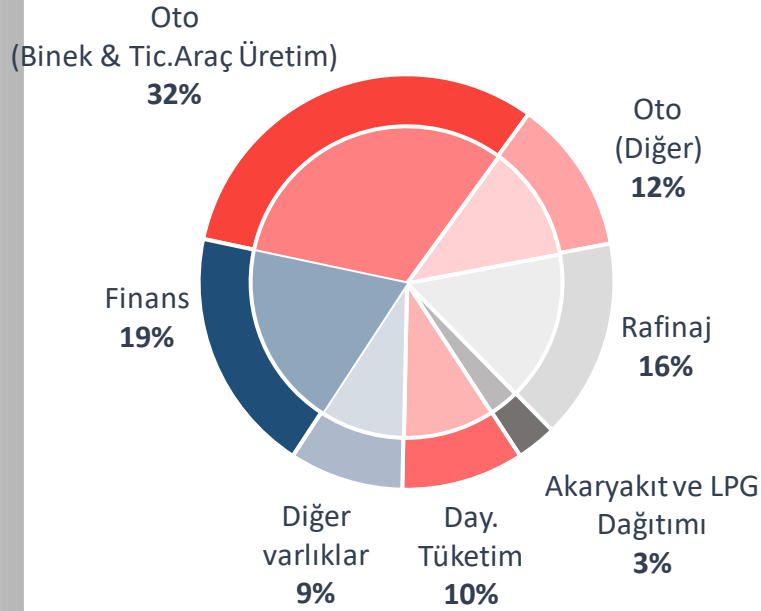
GSYH'nin >1.5x katı büyüme

- Halka Açık Şirketler
- Enerji
- Otomotiv
- Dayanıklı Tüketim
- Finans
- Diğer

# Stratejik Değerlendirme

...Çeşitlendirilmiş Portföy Yapısı Sektörel Dalgalanmalara Karşı Direnç Sağlıyor...

## Sektörlere Göre Net Aktif Değer Kırılımı<sup>1</sup>



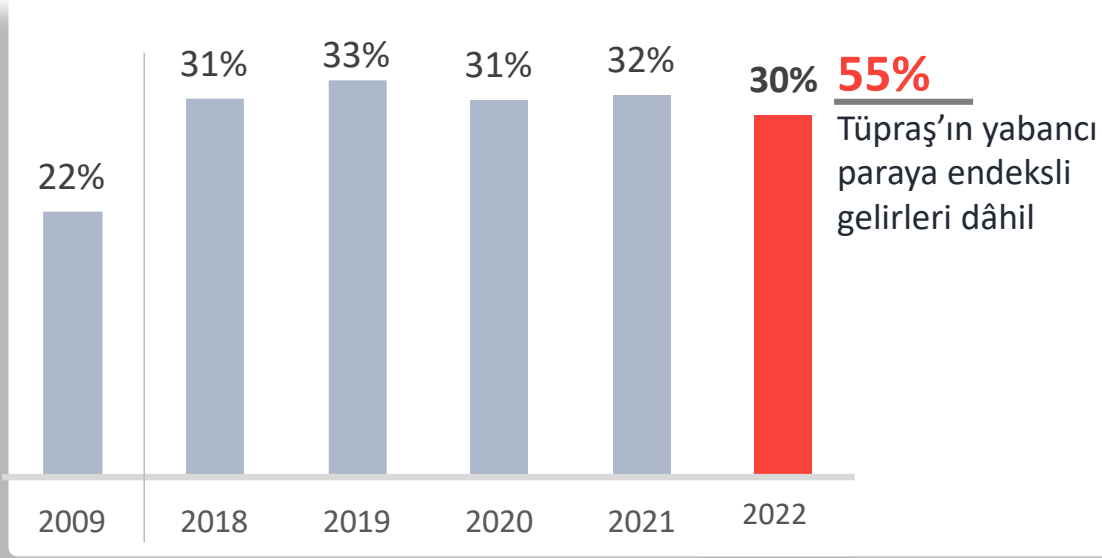
Güçlü Yönler		Riskler ve Duyarlılıklar
<b>Otomotiv Binek &amp; Ticari Araç Üretim</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Yurt içinde büyüme potansiyeli</li><li>✓ Güvenli ihracat anlaşmaları</li><li>✓ Uluslararası ortaklıklardaki güçlü konum</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Türkiye ve Avrupa talebi</li><li>• Başlıca etmenler: Ekonomik büyüme ve faizler</li></ul>
<b>Otomotiv Diğer</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Lider pozisyonlar ve markalar</li><li>✓ Güçlü Ar-Ge</li><li>✓ Geniş dağıtım ağı</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tarım sektöründeki eğilimler</li><li>• Savunma sanayi talebi</li></ul>
<b>Rafinaj</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ GSYH dalgalanmalarından etkilenmeyen talep</li><li>✓ Türkiye'nin dizel açığı</li><li>✓ Döviz ve petrol fiyatına bağlı fiyatlandırma mekanizması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bölgesel rafineri marjları (emtia fiyatları)</li><li>• Ham petrol fiyat farkları</li></ul>
<b>Akaryakıt ve LPG Dağıtım</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Ekonomik dalgalanmalara düşük duyarlılık</li><li>✓ Büyüyen otogaz pazarı</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Yakıt ve LPG fiyatları</li><li>• Regülasyonlar</li><li>• Tüpgaz talebi</li></ul>
<b>Dayanıklı Tüketim</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Geniş coğrafi çeşitlilik</li><li>✓ Düşük maliyetli üretim</li><li>✓ Dinamik yatırım yaklaşımı</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Türkiye'deki ve küresel talep</li><li>• Başlıca etmen: GSYH</li></ul>
<b>Finans</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Büyüme potansiyeli</li><li>✓ Dijitalde öncü konum</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Yurt içi kredi ve faiz riski</li><li>• Regülasyonlar</li></ul>
<b>Diğer</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Lider konum</li><li>✓ Geri dönüş potansiyeli</li><li>✓ İnorganik büyüme fırsatları</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Makroekonomik riskler</li></ul>

<sup>1</sup> Net Aktif Değeri (NAD) şirket hesaplamasına dayanmaktadır. NAD'nin %90'ı halka açık şirketlerden oluşmaktadır (her bir şirketin 31 Aralık 2022 itibarıyla piyasa değerleri, etkin sahiplik oranıyla ağırlıklandırılmıştır). Diğer Varlıklar YKB AT1 tutarı dahil net nakit ve diğer varlıkları içermektedir.

# Stratejik Değerlendirme

...Coğrafi Çeşitlilik Sürdürülebilir Gelir Büyümesini Destekliyor

## Uluslararası Gelirler / Toplam Kombine Gelirler



Uluslararası gelirlerin toplam gelirler içindeki payına en çok katkı yapanlar <sup>1</sup>

**78%**

Ford  
Otosan

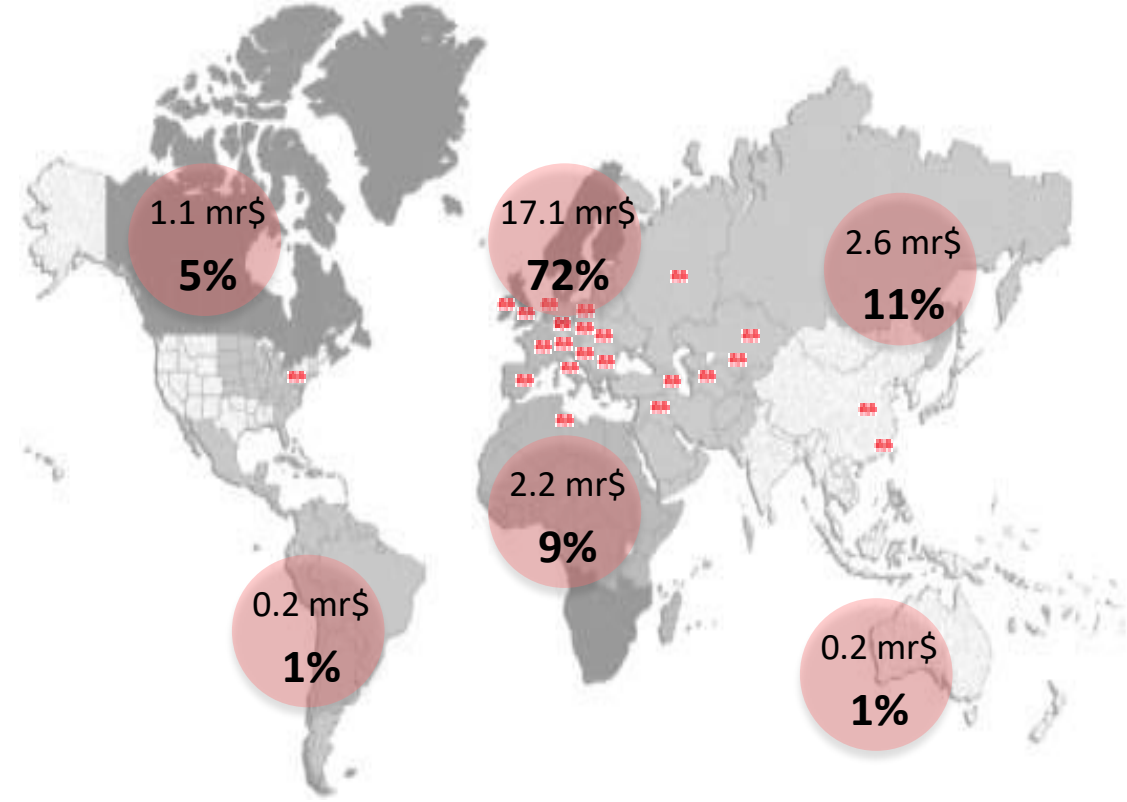
**46%**

Tofaş

**70%**

Arçelik

## Yurt Dışı Gelirlerin Bölgesel Dağılımı<sup>1</sup>

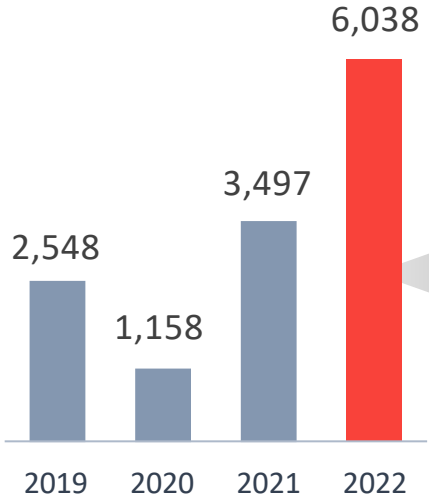


# Sürdürülebilirlik ve Dayanıklılık Odağı

## İş Modeli Temettü Gelirlerinin Sürekliliğini Temin Ediyor

### Temettü Gelirleri

Milyon TL



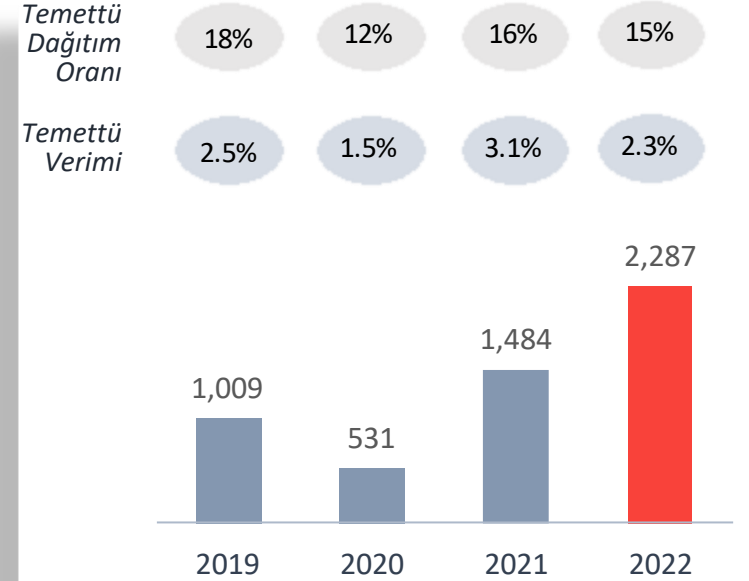
	2019	2020	2021	2022	y/y
Tüpraş (EYAŞ)	1,489	-	-	-	a.d.
Ford Otosan	494	421	1,382	2,536	84%
Tofaş	331	451	564	1,203	113%
Arçelik	-	-	608	608	0%
Aygaz	157	61	61	61	0%
TürkTraktör	-	38	319	450	41%
Otokar	32	89	179	223	25%
Yapı Kredi / KFS	-	-	193	617	220%
Tat Gıda	-	13	18	24	34%
Diğer Şirketler	45	85	173	316	82%
<b>Toplam Temettü Geliri</b>	<b>2,548</b>	<b>1,158</b>	<b>3,497</b>	<b>6,038</b>	<b>73%</b>

#### 2022 yılında:

- Temettü gelirlerinin büyük çoğunluğu **döviz veya dövizle endeksli geliri** olan şirketlerden elde edildi.
- Yapı Kredi tekrar temettü ödemeye başladı, ancak BDDK'nın %10 temettü oranı limiti ile sınırlandırıldı.

### Ödenen Temettüler<sup>1</sup>

Milyon TL



#### Temettü ödemelerinde esneklik

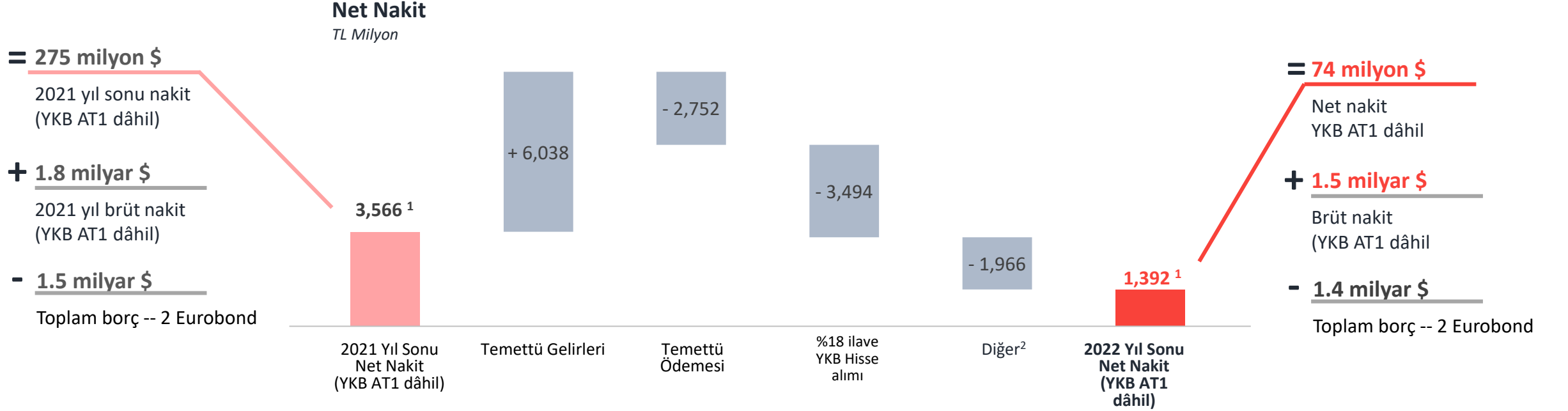
- Temettü ödeme kararları
  - Temettü gelirleri
  - Yatırım fırsatları
  - Net nakit pozisyonuna göre alınmaktadır.

1 İntifa hakkına sahip hissedarlar hariç olan temettü ödemesidir.

2 Yapı Kredi hisselerinin 2020 yılındaki satın alınmasıyla bağlantılı 3 milyar TL'lik tek seferlik nakit dışı gelir hariçtir.

# Sürdürülebilirlik ve Dayanıklılık Odağı

## Güçlü Likidite Korundu



1 ABD\$ net nakit tutarları, Net Nakit grafiğinde sene sonu ABD\$/TL bilanço kurları kullanılarak TL cinsinden verilmiştir: 31 Aralık 2021 için 12.9775, 31 Aralık 2022 için 18.6983.

2 Diğer, hizmet gelirleri, operasyonel giderleri, kur etkileri, net finansal gelir/gider ve diğer kalemlerini içermektedir.

3 Mart 2016'da ihraç edilen: ABD\$ 750 mio, 7 yıl, %5.25 kupon (toplam geri alım 71.5 milyon ABD\$) & Mart 2019'da ihraç edilen: ABD\$ 750 mio, 6 yıl, %6.5 kupon



# Temel Göstergeler

## İhtiyatlı Yaklaşım ile Temel Göstergeler Sağlamlığını Sürdürdü

### Güçlü Nakit Pozisyonu

**74 milyon \$**

Solo  
Net Nakit

**+ 1.3 milyar \$**  
Brüt Nakit



**+ 213 milyon \$**  
YKB Sermaye Benzeri Tahvil  
Yatırımı

**- 1.4 milyar \$**  
Toplam Borç  
2 Eurobond - her biri 750 milyon \$<sup>1</sup>

### Sağlam Likidite

**1.3x**

Kombine  
Cari Oran<sup>2</sup>

### Sürdürülebilir Borçluluk Oranı

**0.5x**

Kombine Net Finansal Borç /  
FAVÖK<sup>2</sup>

### Yatay Yabancı Para Pozisyonu

**+ 35 milyon \$**

Solo net  
yabancı para (YP) pozisyonu

**- 319 milyon \$**

Doğal korunma (hedge) sonrası  
konsolide net yabancı para  
pozisyonu<sup>3</sup>

**- 185 milyon \$**

Etkinlik oranına göre  
ağırlıklandırılmış hedge sonrası  
konsolide net yabancı para  
pozisyonu

<sup>1</sup> Mart 2016'da ihraç edilen: ABD\$ 750 mio, 7 yıl, %5.25 kupon (toplam geri alım 71.5 milyon ABD\$) & Mart 2019'da ihraç edilen: ABD\$ 750 mio, 6 yıl, %6.5 kupon

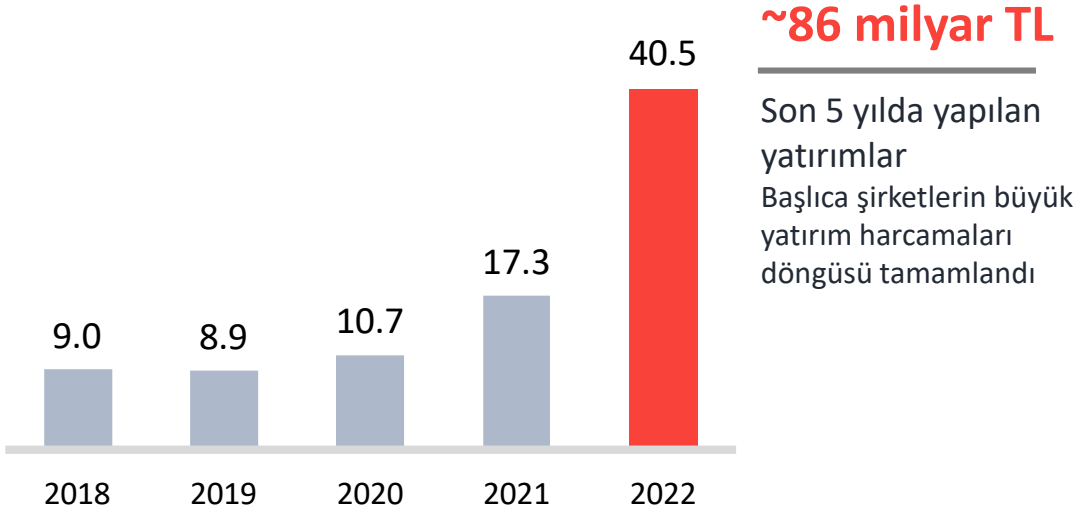
<sup>2</sup> Finans sektörü hariçtir.

<sup>3</sup> 0.6 milyar ABD\$ tutarındaki risken korunma muhasebesine konu edilen krediler (başta Tüpraş ve Arçelik) ve 2.0 milyar ABD\$ tutarındaki Tüpraş ve Aygaz'ın dövizde endeksli fiyatlaması sayesinde elde edilen doğal korunma hariç tutulduğunda -319 milyon ABD\$ net yabancı para pozisyonu

# Stratejik Değerlendirme

## Ölçek ve Getirilere Odaklı Yatırım Yapmak

**Yatırımlar** (Kombine, milyar TL)



- Grup şirketleri yatırımlarını ağırlıklı olarak kendi bilançoları aracılığıyla finanse ediyor

### Büyüme Fırsatları

#### Mevcut İşler

- Enerji** - Yenilenebilir, doğal gaz ve LPG gibi farklı enerji segmentlerinde yurt içinde ve yurt dışında büyüme fırsatları
- Otomotiv** - İhracat pazarları için iş ortaklarımızla birlikte yeni üretim ve Ar-Ge projeleri
- Dayanıklı Tüketim** - Yurt dışı pazarlarda satın alma fırsatları
- Finans** - Türkiye piyasasında büyüme fırsatları

#### Yeni İş Alanları

- Yurt içi ve yurt dışı büyüme fırsatlarından faydalanma

# Gündem



Özetle Koç Holding

Stratejik Değerlendirme

**ÇYS (ESG) Yolculuğumuz**

# ÇYS (ESG) Yolculuğumuz

Koç Topluluğu 2050 yılına kadar karbon-nötr olmayı taahhüt ediyor

## ✓ Koç Topluluğu Karbon Dönüşümü Yol Haritası

**%27**

2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2  
Sera Gazı Emisyonlarında azaltım  
(2017 baz yılına göre)

**%49**

2040 yılına kadar Kapsam 1 ve 2  
Sera Gazı Emisyonlarında azaltım  
(2017 baz yılına göre)

## ✓ Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi (SBTi)

Arçelik Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi'ne dahil olarak Net-Sıfır karbon hedefini yeni standartlarla uyumlu hale getireceğini taahhüt etti.  
Ford Otosan kısa-dönem ve net-sıfır hedeflerini Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi çerçevesinde belirleyeceğini taahhüt etti.  
Yapı Kredi Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi'ne katılarak "Business Ambition for 1.5°C" yükümlülükleri kapsamında emisyon azaltacağını taahhüt eden ilk Türk şirketi oldu.

## ✓ BM Nesiller Boyu Eşitlik Forumu

Aygaz, Arçelik, Ford Otosan, Koçfinans, Tofaş, Tüpraş, TürkTraktör ve Yapı Kredi kadınlara ve kız çocuklara teknoloji ve inovasyon alanında eşit fırsatlar sağlayacaklarını 5 yıl boyunca taahhüt etti.

## ✓ Koç Holding, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi tarafından oluşturulan CEO Water Mandate girişiminin destekçilerinin arasına katıldı.

## Sürdürülebilirlik Göstergeleri

BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ve BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni ilk imzalayanlardan biri



Uluslararası İş Konseyi tarafından oluşturulan Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri'ni kullanacağını taahhüt eden Türkiye'deki ilk şirket

İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü'ne (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures - TCFD) destek verenler arasına katıldı



MSCI Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 'BBB' notuna sahip



FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde



BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde



Refinitiv'de Holding şirketleri arasında en yüksek ESG skoru sahibi

# ÇYS (ESG) Yolculuğumuz

## Topluma Katkı

**Vehbi Koç Vakfı:** 1969 yılında Vehbi Koç tarafından kurulan Türkiye'nin ilk özel vakfı



- **Amaç:** Eğitim, sağlık ve kültür alanında sürdürülebilir ve tekrarlanabilir projeler ve programlar yarat
- **Toplam Varlıklar:** 26.6 milyar TL<sup>1</sup>

### Eğitim

- Koç Okulu (1988)
- Koç Üniversitesi (1993)
- Koç İlk ve Orta Öğretim Okulları (1998-2008): Türkiye genelinde 17 okul

### Sağlık

- Semahat Arsel Hemşirelik Eğitim ve Araştırma Merkezi (SANERC, 1992)
- VKV Amerikan Hastanesi (1995)
- Koç Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi (1999)
- Koç Üniversitesi Tıp Fakültesi (2010)
- Koç Üniversitesi Hastanesi (2014)

### Kültür ve Sanat

- Sadberk Hanım Müzesi (1980): Türkiye'nin ilk özel müzesi
- Vehbi Koç Ankara Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (VEKAM, 1994)
- Suna-İnan Kiraç Akdeniz Medeniyetleri Araştırma Merkezi (AKMED, 1996)
- Antalya Kaleiçi Müzesi (2000)
- Koç Üniversitesi Anadolu Medeniyetleri Araştırma Merkezi (ANAMED, 2005)
- TANAS Berlin Türk Çağdaş Sanatlar Galerisi Art Gallery, Berlin (2008 - 2013)
- ARTER (2010)
- VKV Ford Otosan Gölcük Kültür ve Sosyal Yaşam Merkezi (2011)
- Ankara Üniversitesi Mustafa V. Koç Deniz Arkeolojisi Araştırma Merkezi (2015)

<sup>1</sup> 31 Aralık 2022 tarihli piyasa değeri olarak ulaştığı seviyedir.  
Daha fazla bilgi için [www.vkv.org.tr](http://www.vkv.org.tr)

# ÇYS (ESG) Yolculuğumuz

## Kalkınmayı Destekleyen Girişimler

Projelerimizin ortak noktaları, şirketlerimiz, çalışanlarımız ve bayilerimiz aracılığıyla oluşan birlik, sinerji ve liderliktir.

### Ülkem İçin

2006 yılından bu yana:

- 7 adet 'Ülkem İçin' ormanında 1 milyondan fazla ağaç dikildi
- 18 bin çocuğa çevre bilinci aşılandı
- 84 bin ünite kan bağışlandı
- 126 bin kişi 'Engelliliğe Doğru Yaklaşım' eğitimlerine katıldı
- Duyarlı işyerleri oluşturmak için 'Ülkem İçin Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Destekliyorum' programı başlatıldı



### Meslek Lisesi Memleket Meselesi

2006 yılından bu yana:

- 81 il ve 264 okulda 8 bin öğrenciye burs ve staj imkânı sağlandı
- 76 ilde 579 Koç Topluluğu çalışanı tarafından öğrencilere koçluk desteği sağlandı



### İstanbul Bienali

- Türkiye'deki en büyük güncel sanat platformu
- Dünyanın en önemli dört bienalinden biri
- 2007-2026 yılları arasında sponsor
- İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı (İKSİV) tarafından organize edilmektedir



### Koç Sports Fest

- 2006 yılından bu yana: 14 yılda 38 şehir, 41 üniversitede toplam 120 festival
- 2009 yılından bu yana Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu'nun ana sponsoru
- Üniversiteler arasında düzenlenen en prestijli spor etkinliği ve Türkiye'nin en geniş katılımı gençlik ve spor organizasyonu
- Yıl boyunca 200'e yakın üniversiteden 63 branşta 26 bini aşkın sporcu misafir edilmektedir



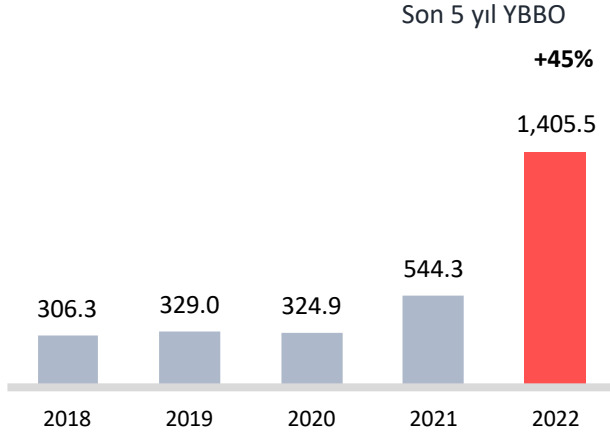


**Ekler**

# Ek - Kombine Finansal Sonuçlar

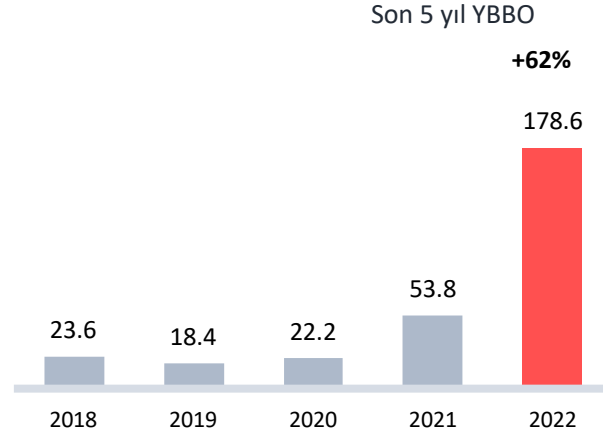
## Kombine Gelirler

milyar TL



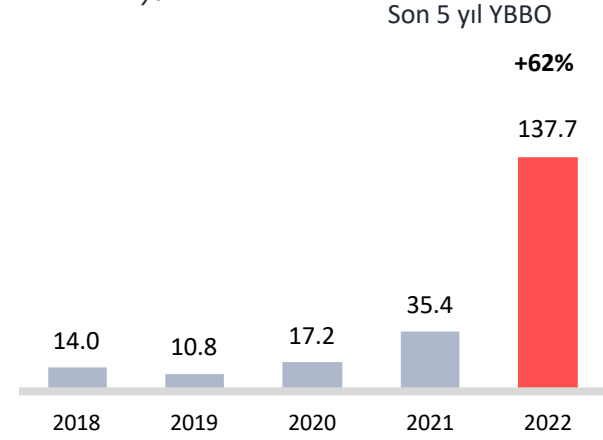
## Kombine Faaliyet Kârı<sup>1</sup>

milyar TL



## Kombine Net Kâr

milyar TL



<sup>1</sup> Ticari işlemlere ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri hariçtir (2022 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 170,5 milyar TL'dir)



# Ek – 2022 Finansal Performans

## Finansal Performans

Milyon TL

	Enerji	Otomotiv	Dayanıklı Tüketim	Finans	Diğer	TOPLAM
<b>Kombine Gelirler<sup>1</sup></b>	<b>713,727</b>	<b>312,873</b>	<b>153,713</b>	<b>168,699</b>	<b>56,527</b>	<b>1,405,539</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	211%	125%	100%	129%	123%	158%
<i>Segment payı</i>	51%	22%	11%	12%	4%	
<b>Kombine Faaliyet Kârı<sup>2</sup></b>	<b>58,850</b>	<b>39,274</b>	<b>9,174</b>	<b>69,108</b>	<b>2,199</b>	<b>178,605</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	265%	116%	79%	412%	150%	232%
<i>Segment payı</i>	33%	22%	5%	39%	1%	
<b>Kombine Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>40,883</b>	<b>33,820</b>	<b>4,389</b>	<b>69,197</b>	<b>2,507</b>	<b>150,795</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	930%	106%	20%	413%	71%	287%
<b>Kombine Net Kâr</b>	<b>42,187</b>	<b>36,236</b>	<b>4,796</b>	<b>52,481</b>	<b>2,047</b>	<b>137,746</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	762%	127%	50%	418%	69%	289%
<b>Konsolide Net Kâr<sup>3</sup></b>	<b>19,028</b>	<b>16,341</b>	<b>2,170</b>	<b>31,659</b>	<b>607</b>	<b>69,806</b>
<i>Değişim (yıllık)</i>	1036%	133%	66%	589%	1%	359%

1 Grup içi eliminasyonlar öncesi gelirleri gösterir

2 Ticari işlemlere ilişkin kur farkı ve vade farkı gelir/gideri harihtir (2022 finansal raporda yer alan kombine esas faaliyet kârı 170,541 mn TL'dir)

3 Kontrol gücü olmayan paylar ve iş ortaklıkları payı sonrası Koç Holding'in konsolide net kâr

# Ek – Konsolide Temel Göstergeler

## Konsolide Finansal Göstergeler

Milyon TL

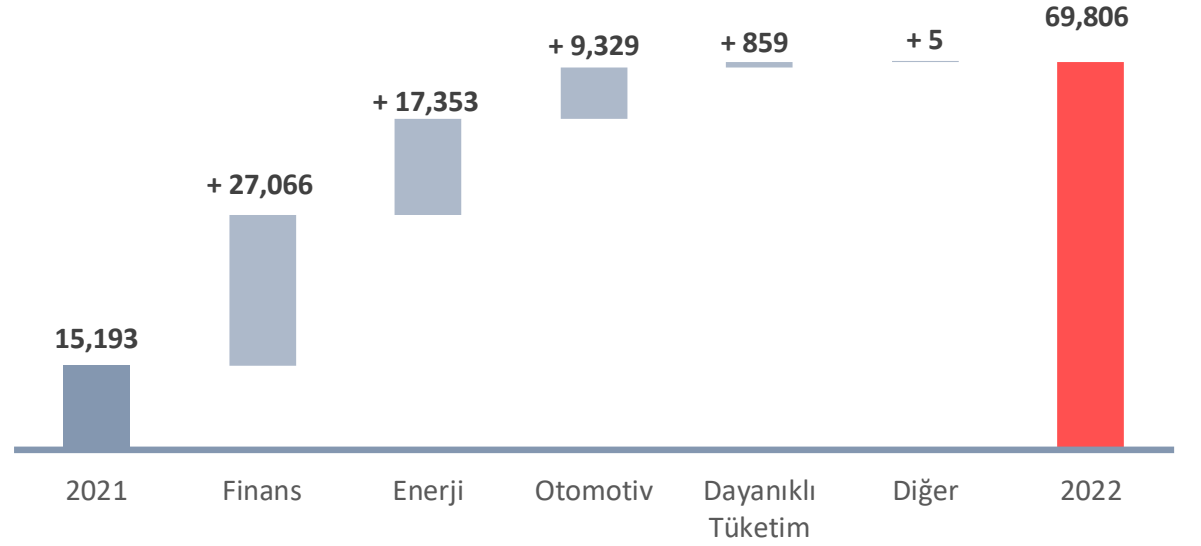
	2021	2022	y/y
Gelirler	346,689	901,857	160%
Brüt Kâr	80,064	226,835	183%
Faaliyet Kârı	34,675	149,346	331%
Vergi Öncesi Kâr	29,129	134,137	360%
Net Dönem Kârı	26,185	118,220	351%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	10,992	48,414	340%
Ana Ortaklık Payları	15,193	69,806	359%

mn TL

	2021	2022	ybb
Toplam Varlıklar	1,020,553	1,582,594	55%
Toplam Özkaynaklar	121,105	247,198	104%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	63,641	149,353	135%

## Konsolide Net Kâr

Milyon TL



# Ek – Hissedar Yapıları

## Koç Holding

Koç Ailesi: 63.7%<sup>1</sup>  
Halka Açık: 26.7%  
Vehbi Koç Vakfı: 7.3%  
Koç Emekli Vakfı: 2%  
Hisse Geri Alımı: 0.04%

## Enerji

### Tüpraş

EYAŞ: 46.4%  
KH: 6.35%, Diğer: 0.48%  
Halka Açık: 46.68%

KH: 42.07%

### EYAŞ

KH : 77%  
Aygaz: 20%  
Opet: 3%

### Aygaz

KH: 41%  
Diğer Koç: 10.5%  
Liquid Pet. Co.: 24.5%  
Halka Açık: 24%

### Opet

Tüpraş: 41.7%  
Diğer Koç: 8.3%  
Öztürk Grubu: 50%

KH: 19.75%<sup>4</sup>

## Otomotiv

### Ford Otosan

KH: 39%  
Ford Motor Co.<sup>2</sup>: 41%  
Diğer Koç: 2%  
Halka Açık: 18%

### Tofaş

KH: 38%  
FCA<sup>3</sup>: 38%  
Halka Açık: 24%

### TürkTraktör

KH: 37.5%  
CNH : 37.5%  
Halka Açık: 25%

### Otokar

KH: 45%  
Ünver Hold.: 25%  
Diğer Koç: 3%  
Halka Açık: 27%

### Otokoç

KH: 96.3%  
Diğer Koç: 3.7%

## Dayanıklı Tüketim

### Arçelik

KH: 41%  
Diğer Koç: 17%  
Burla Grubu: 18%  
Halka Açık: 14.96%  
Hisse Geri Alımı: 10.19%

## Finans

### Yapı Kredi Bank

KH: 27.02%<sup>5</sup>  
KFS: 40.95%  
Halka Açık: 32%

KH: 61.6%<sup>5</sup>

### Koç Finansal Hizmetler (KFS)

KH: 84.53%  
Diğer Koç: 15.47%

### Koç Finansman

KH: 50%  
Diğer Koç: 50%

## Diğer

### Tat Gıda

KH: 44%  
Diğer Koç: 10%  
Sumitomo & Kagome: 5%  
Halka Açık: 41%

### Koçtaş

KH: 37%  
Kingfisher: 50%  
Diğer Koç: 13%

### Setur

KH: 24%  
Diğer Koç: 76%

### Zer

KH: 40%  
Diğer Koç: 60%  
Diğer: 0.3%

Aralık 2022 itibarıyla.

1 Family Danışmanlık %43.65, Koç ailesi üyeleri %20.05

3 Stellantis FCA Italy SpA'nın %100'üne sahiptir.

5 Koç Holding'in YKB'deki etkin oranı KFS'deki %84.53'lük Koç Holding payını ve YKB'deki direkt payını içermektedir.

2 Ford Motor Co. Ford Deutschland GmbH'nin %100'üne sahiptir.

4 İştirakler üzerinden elde edilen etkin oran

# Uyarı

Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir.

Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Koç Holding ya da herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir.