



10'UNCU KOÇ ÜNİVERSİTESİ RAHİMİ M. KOÇ BİLİM MADALYASI'NIN SAHİBİ
PROF. DR. UFAK AKÇİĞİT OLDU





Bu senenin ödül sahibi Prof. Dr. Ufuk Akçığit'i, ekonomi bilimine uluslararası düzeydeki öncü katkıları, özellikle inovasyon, verimlilik, girişimcilik, gelir dağılımı ve sosyal mobilité alanlarındaki teorik ve ampirik çalışmaları nedeniyle kutluyorum.

Toplumsal kalkınma amacıyla attığımız destekleyici adımların en kıymetli örneklerinden bir diğeri de, ilham verici yöneticilik anlayışıyla geride çok kıymetli izler bırakan merhum Mustafa V. Koç'un anısını ve spora dair vizyonunu yaşatmak amacıyla verdiğimiz ödülümüz. Mustafa V. Koç Spor Ödülü'nün bu yılki sahipleri Olimpik kategoride millî eskrimci Dr. Enver Yıldırım, Paralimpik kategoride ise millî masa tenişi Abdullah Öztürk oldu. Bir ömür boyunca spora farklı alanlarda katkı sunmuş ve gelecek kuşaklara ilham olmuş isimleri onurlandırmak amacıyla bu yıl ilk kez verilen Yaşam Boyu Spora Katkı Ödülü'ne ise Olimpiyat Şampiyonu millî güreşçi Ahmet Ayık layık görüldü. Sporcularımızı tekrar tebrik ediyor, ülkemizi gururlandıran nice yeni başarılarla imza atacaklarına gönülden inanıyorum.

Sosyal fayda yaratma ve kolektif çözüm üretme yaklaşımı, sürdürülebilirlikle ilgili tüm çalışmalarımıza yansıyor. Bu anlayışla son olarak; Koç Üniversitesi Girişimcilik Araştırma Merkezi (KWORKS) iş birliğiyle iklim teknolojileri alanında yenilikçi çözümler geliştiren girişimleri desteklemeyi amaçladığımız Koç İklim Teknolojileri Hızlandırma Programı'nı hayata geçirdik. Bu sene suyu odağına alan bu programla, Türkiye'de su teknolojisi alanında faaliyet gösteren girişimler için büyüme imkânı sağlamayı ve onların uluslararası paydaş ağlarına erişimlerini kolaylaştırmayı hedefliyoruz.

Önümüzdeki yıl, bir asrı geride bırakmaya hazırlanan Topluluğumuz için son derece anlamlı bir eşiği temsil ediyor. Ülkemizin parlak geleceğine ve Cumhuriyet değerlerine olan inancımızla; ikinci yüzyılımızda da üretmeyi, yeniliklerle geleceğe yön vermeyi ve çağdaş Türkiye hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemeyi sürdüreceğiz. Bu vesileyle, 100. yaşımızı büyük bir gurur ve coşkuyla kutlayacağımız 2026 yılının Topluluğumuz, ülkemiz ve tüm dünya için mutluluk, esenlik ve huzur dolu geçmesini diliyor, hepimizin yeni yılını içtenlikle kutluyorum.

Sevgi ve saygılarımla,
Levent Çakıroğlu

Bizden Haberler'in değerli okurları,

Koç Topluluğu olarak 100. yaşımızı kutlamaya hazırlanırken, ilk günkü heyecan, azim ve kararlılıkla hedeflerimize doğru ilerliyoruz. Köklü geçmişimizin verdiği güvenin yanı sıra dengeli ve ihtiyatlı yaklaşımımız doğrultusunda, belirsizliklerin küresel ölçekte arttığı bir yılda dahi yatırımlarımıza devam ettik, sağlam bilançomuzu koruduk. Bu sayede yılın ilk 9 ayında konsolide bazda toplam 47,1 milyar ABD doları (USD) gelir elde ettik, yaklaşık 2,6 milyar USD kombine yatırım gerçekleştirdik. Son 5 yılda kombine bazda 15,7 milyar USD yatırım seviyesine ulaştık. Topluluk şirketlerimiz üretim kapasitelerine ve rekabet güçlerine katkı sağlayan uluslararası iş birlikleri gerçekleştirirken; Topluluğumuzun dijital dönüşüm, inovasyon ve Ar-Ge çalışmalarına öncülük ettiği gelişmiş üretim tesisleriyle küresel ölçekte örnek gösterilmeyi sürdürmesi de bizleri gururlandırmaya devam etti.

Topluluğumuzun kaydettiği başarılarla paydaşlarımızın, iş ortaklarımızın ve bayilerimizin hiç kuşkusuz büyük rolü var. Bu nedenle Koç Topluluğu'nun değerlerini tüm Türkiye'de temsil eden bayilerimizle iletişim içinde olmayı, vizyonumuzu paylaşmayı ve karşılıklı fikir alışverişinde bulunmayı önemsiyoruz. Bu anlayış doğrultusunda hayata geçirdiğimiz ve artık geleneksel hale gelen Anadolu Buluşmaları'nın 33'üncüsünü Denizli'de gerçekleştirdik. 500'den fazla bayinin katılım gösterdiği toplantımızda küresel ve ulusal gelişmelerin yanı sıra geleceğe ilişkin hedeflerimizi de paylaştık. Bayilerimizin yıllardır müşterilerimizle kurduğu benzersiz ilişkinin ikinci yüzyılımızda da Topluluğumuzun rekabetçi gücü olmaya devam edeceğini bu vesileyle bir kez daha vurgulamak isterim.

Kuruluşumuzdan bu yana ekonomik kalkınmanın yanı sıra toplumsal kalkınmaya yönelik de öncü adımlar atıyor, ülkemizin yetiştirdiği değerleri desteklemeyi sürdürüyoruz. Bu kapsamda; Koç Üniversitesi'nin bilim insanlarımızı ödüllendirmek ve çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla başlattığı Koç Üniversitesi Rahmi M. Koç Bilim Madalyası onuncu kez takdim edildi.

BU SAYIDA

4 NELER OLDU?

Koç Holding yılın ilk 9 ayında 2,6 milyar dolar kombine yatırım yaptı

Beko'nun iki ürünü Time dergisinin "Dünyanın En İyi Buluşları" listesinde

Arçelik, üst üste 5'inci kez Türkiye'nin en teknolojik markası seçildi

Beko'dan Hatay Kadın Voleybol Takımı'na anlamlı destek

Koç Üniversitesi Tıp Fakültesi'ne hayırsever iş insanı Sinan Dereli'nin adı verildi

Setur Marinaları, Bodrum Boat Show'da denizcilik sektörünün odak noktası oldu

14 vizyon

Koç Topluluğu bayileri geleneksel Anadolu Buluşmaları'nda bir araya geldi



Mustafa V. Koç Spor Ödülü bu yıl dokuzuncu kez sahipleriyle buluştu



Koç Üniversitesi Rahmi M. Koç Bilim Madalyası'nın sahibi Prof. Dr. Ufuk Akçiğit oldu



İmtiyaz Sahibi Koç Holding A.Ş. adına Levent Çakıroğlu (Sahibi) Genel Yayın Yönetmeni Burçun İmir Sorumlu Yönetmen Şeniz Akan
Yayın Koordinatörü Özge Başefe Karbeyaz Yayın Direktörü Filiz Tülek Editörler Sema Uslu, Bilge Akgün, İlnur Eşsiz, Selma Bektaş
Kreatif Direktör Halil Özbayrak Art Direktör Erdal Bayraktar Operasyon Direktörü Selim Erem İletişim ve İçerik Koordinatörü İrem Çamarası
EditMedya Göztepe Mahallesi Ege Hatboyu Sokak No: 15/3 34730 Kadıköy, İstanbul editmedya.com Yayın Türü Yaygın Yerel Süreli
Yayın Süresi / Dili Aylık / Türkçe

28 MERCEK

Prof. Dr. Alptekin Küpçü: "Siber güvenlikte insan hem en önemli hem en zayıf halkadır"



38 YAŞAM

Atamızı, düşüncelerinin ışığında ve bize hâlâ rehberlik eden sözleriyle anıyoruz



32 GELECEĞE.B RL KTE

Koç Topluluğu  klim Teknolojileri Hızlandırma Programı ba lıyor



40 KÜLTÜR-SANAT

Sadberk Hanım Müzesi " ftih r ve Yâdigâr" sergisiyle yakın tarihe renkli bir yolculuk



36 SAĞLIK

Organ ba ı ı hayat kurtarır

46 MOLA

Telez  z' n yeni menüsü sonbaharın ritmiyle  killeniyor

KOÇ HOLDİNG YILIN İLK 9 AYINDA 2,6 MİLYAR DOLAR KOMBİNE YATIRIM YAPTI

KOÇ HOLDİNG, 2025 YILININ İLK 9 AYINDA KONSOLİDE BAZDA TOPLAM 47,1 MİLYAR ABD DOLARI (USD) GELİR ELDE ETTİ. YILIN İLK 9 AYINDA YAKLAŞIK 2,6 MİLYAR USD KOMBİNE YATIRIM YAPAN KOÇ HOLDİNG'İN SON 5 YILDAKİ KOMBİNE YATIRIM TUTARI İSE 15,7 MİLYAR USD'YE ULAŞTI.

Koç Holding, 2025 yılının ilk 9 ayına ilişkin finansal sonuçlarını açıkladı. Yılın ilk 9 ayında konsolide bazda toplam 47,1 milyar ABD doları (USD) gelir elde eden Koç Holding, aynı dönemde yaklaşık 2,6 milyar USD kombine yatırım gerçekleştirdi. Böylece Topluluk, son 5 yılda kombine bazda 15,7 milyar USD yatırım seviyesine ulaştı. Konuya ilişkin değerlendirmede bulunan Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu, "Türkiye'nin en büyük sanayi ve hizmetler topluluğu olarak ülkemizin ihracatının yüzde 7'sinden fazlasını gerçekleştiriyor, yurt dışında 130'u aşkın üretim tesisi ve satış pazarlama şirketimizle faaliyet gösteriyoruz. Dünyanın en büyük şirketlerinin sıralandığı Fortune Global 500'de üç basamak daha yükselerek 191'inci sıraya yerleşmekten ve bu yıl da ülkemizi temsil eden tek şirket olmaktan gurur duyuyoruz" dedi.

"Dengeli portföy yapımız ve ihtiyatlı finansal yönetim anlayışımız sayesinde zorluklara rağmen bu dönemde de güçlü bilançomuzu koruduk"

Küresel ekonomide belirsizliklerin devam ettiğini kaydeden Çakıroğlu, "Dengeli portföy yapımız ve ihtiyatlı finansal yönetim anlayışımız sayesinde zorluklara rağmen bu dönemde de yatırımlarımıza devam ettik, güçlü bilançomuzu koruduk. Türkiye dahil 61 ülkede devam eden faaliyetlerimizin sağladığı coğrafi çeşitlilikle sürdürülebilir gelir büyümesi sağlamaya devam ettik. Yeni finansman kaynaklarına erişerek likiditemizi daha da artırdık. Uluslararası finans piyasalarında itibarı yüksek kuruluşlarla imzaladığımız 600 milyon ABD doları tutarındaki kredi anlaşmasını ülkemize ve Topluluğumuza duyulan güvenin göstergesi kabul ediyoruz" ifadelerini kullandı.

Koç Topluluğu şirketlerinde 2025 yılının üçüncü çeyreğindeki öne çıkan gelişmeleri aktaran Çakıroğlu, otomotiv sektöründeki güçlü yatırımlarına dikkat çekerek şöyle konuştu: "TOFAŞ ile Stellantis, hafif ticari araç modeli K0 için kısa süre önce imza atmıştı. TOFAŞ, 1 milyon adet üretilmesi hedeflenen aracın yatırım bütçesini 386 milyon euroya çıkardı. Ayrıca, 16 yıldır Türkiye otobüs pazarında lider olan Otokar, Sakarya'daki fabrikasında Daimler Buses için Eylül 2026'dan itibaren Mercedes-Benz Conecto şehir otobüslerini üretecek. Otomotiv sektöründe yaptığımız uluslararası iş birlikleri ve anlaşmalar, şirketlerimizin üretim kapasitelerine ve rekabet güçlerine katkı sağlayacak. Teknoloji ve inovasyonu odağına alan

yatırımlarımızla; ülkemizi ve topluluğumuzu geleceğin küresel değer zincirlerinde daha ileriye taşımayı sürdüreceğiz." Yapı Kredi'nin 2025 yılında gerçekleştirdiği uluslararası birçok başarılı işleme bir yenisini daha eklediğini belirten Çakıroğlu, "Bankamız, 600 milyon dolarlık ilave ana sermayeye dahil edilebilir nitelikte borçlanma aracı ihracı gerçekleştirdi" dedi.

"Topluluğumuzun Dünya Ekonomik Forumu tarafından örnek gösterilen üretim tesisi sayısı beşe yükseldi"

Koç Topluluğu'nun dijital dönüşüm, inovasyon ve Ar-Ge çalışmalarına öncülük ettiği gelişmiş üretim tesisleriyle küresel ölçekte örnek gösterilmeyi sürdürdüğünü belirten Çakıroğlu, "Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu Tüpraş, İzmit Rafinerisi'ndeki dijital tedarik zinciri dönüşümü çalışmalarıyla Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Global Lighthouse Network'e kabul edildi. Böylece, Topluluğumuzun WEF tarafından örnek gösterilen üretim tesisi sayısı beşe yükseldi" şeklinde konuştu.

"Kültür sanatı herkes için erişilebilir kılma amacıyla çalışıyoruz"

Koç Topluluğu'nun ticari başarılarının yanı sıra Türkiye'nin toplumsal kalkınmasına katkı sağlama ve kültür sanatı herkes için erişilebilir kılma amacıyla çalışmalarına aralıksız devam ettiğini belirten Çakıroğlu şu ifadeleri paylaştı: "Koç Holding olarak 2007-2036 İstanbul Bienali sponsorluğumuzdan Vehbi Koç Vakfı çatısı altında faaliyet gösteren kültür kurumlarına ve Topluluk şirketlerimizin bu alanda yürüttüğü çalışmalara kadar kültür sanat yatırımlarımızı hız kesmeden sürdürüyoruz. İstanbul Kültür Sanat Vakfı'nın düzenlediği 18. İstanbul Bienali, yüz binlerce izleyiciyi desteğimiz sayesinde ücretsiz olarak ağırlayarak büyük ilgi görüyor."

"İklim teknolojileri alanında yenilikçi çözümler geliştiren girişimleri destekleyeceğiz"

Koç Holding'in 2050 karbon nötr hedefine ulaşma yolunda kararlılıkla ilerlerken, teknolojiyi kullanarak iklim sorunlarına çözüm üretmeyi önceliklendirdiğini belirten Çakıroğlu sözlerini şöyle sürdürdü: "Koç Üniversitesi Girişimcilik Araştırma Merkezi (KWORKS) iş birliğiyle hayata geçirdiğimiz Koç İklim Teknolojileri Hızlandırma Programı ile iklim teknolojileri alanında yenilikçi çözümler geliştiren girişimleri desteklemeyi amaçlıyoruz."

BEKO'NUN İKİ ÜRÜNÜ TIME DERGİSİNİN “DÜNYANIN EN İYİ BULUŞLARI” LİSTESİNDE

BEKO'NUN ELEKTRİK ŞEBEKESİ OLMADAN GÜNEŞ ENERJİSİ İLE ÇALIŞABİLEN BUZDOLABI VE ISI POMPALI BULAŞIK MAKİNESİ, TIME DERGİSİNİN PRESTİJLİ “THE BEST INVENTIONS OF 2025” LİSTESİNDE YER ALARAK DÜNYANIN EN YENİLİKÇİ ÜRÜNLERİ ARASINDA GÖSTERİLDİ.

Beko, ‘Dünyaya Saygılı, Dünyada Saygın’ vizyonu doğrultusunda geliştirdiği teknolojilerle elde ettiği uluslararası başarılarına bir yenisini ekledi. Dünyanın en köklü yayınlarından TIME dergisinin bu yıl açıkladığı “The Best Inventions of 2025” (TIME En İyi Buluşlar 2025) listesinde, şirketin iki ürünü dünyanın en yenilikçi buluşları arasında sıralandı. Şirketin “Solar Off-Grid Performance” buzdolabı Ev Teknolojileri kategorisinde ana listeye girerken, Isı Pompası Teknolojili Bulaşık Makinesi ise “En İyi Buluşlar 2025: Özel Seçkiler” (The Best Inventions of 2025: Special Mentions) listesinde aynı kategoride yer aldı. Beko, daha önce de TIME dergisinin önde gelen istatistik kuruluşu Statista iş birliğinde bu yıl ikincisini yayımladığı “Dünyanın En Sürdürülebilir Şirketleri” listesinde 500 şirket arasında 17’nci sırada yer alarak üst üste ikinci kez sektörünün lideri olmuş ve Türkiye’den listeye giren şirketler arasında zirvedeki yerini korumuştur.

“Beko mühendisliğinin küresel başarısının bir göstergesi”

Konuyla ilgili değerlendirmede bulunan Beko Üretim ve Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Nihat Bayız, “Beko’da sürdürülebilirlik, kalite, müşteri odaklılık ve yenilikçiliği tüm çalışmalarımızın merkezine koyuyor; hem müşterilerimiz hem de gezegenimiz için daha iyi bir gelecek inşa etmek üzere çalışıyoruz. Aralarında Türkiye, Romanya, İtalya, Güney Afrika ve Pakistan’ın da bulunduğu 10 ülkedeki 28 Ar-Ge ve Tasarım Merkezi ve Ofisimizde 2.300’ü aşkın araştırmacımızla her gün daha iyisini hedefleyerek geleceğin teknolojilerini geliştiriyoruz. Dünyanın en köklü yayınlarından TIME dergisinin, iki ürünümüzü dünyanın en yenilikçi buluşları arasında göstermesi, Beko mühendisliğinin ulaştığı noktayı ve çevresel ayak izi azaltılmış ürünlerdeki öncülüğümüzü bir kez daha ortaya koyuyor. Bu başarı, temelleri Türkiye’de atılan 30 yılı aşkın köklü Ar-Ge mirasımızın, uluslararası platformlarda takdir gördüğünün de bir göstergesi” diye konuştu. Nihat Bayız sözlerine şu şekilde devam etti: “Beko olarak hedefimiz, enerji verimliliğini artıran, doğal kaynakları verimli kullanmaya odaklanan, çevresel etkileri azaltan, kullanıcıların hayatını kolaylaştıran, konforu ve gıda güvenliğini güçlendiren yenilikçi ve dayanıklı ürünleri

tüketicilerle buluşturmak. Bu vizyonun örneklerinden Solar Off-Grid Performance buzdolabımız, güneş enerjisi kullanarak enerjiye erişimin kısıtlı olduğu bölgelerde gıdaların güvenli saklanması mümkün kılarken; ısı pompalı bulaşık makinemiz çok daha az enerjiyle temizlik performansından ödün vermiyor. Önümüzdeki dönemde sürdürülebilirliği odağımızda tutarak, gezegenimiz ve tüketicilerimiz için artı değer yaratan teknolojiler geliştirmeye devam edeceğiz” dedi. TIME dergisi, her yıl yayımladığı “The Best Inventions” listesinde dünya genelinden aday gösterilen ürünleri, TIME editörleri, uluslararası muhabirler ve alanında uzman isimlerden oluşan bir jüri tarafından değerlendiriyor. Her ürün; orijinallik, işlevsellik, vizyon ve toplumsal etki gibi kriterler üzerinden inceleniyor. Bu yılın listesinde, enerji verimliliğini artıran, iklim kriziyle mücadeleye katkı sağlayan ve sürdürülebilir yaşamı destekleyen teknolojiler öne çıktı.



► Beko'nun “Solar Off-Grid Performance” buzdolabı Ev Teknolojileri kategorisinde ana listeye girerken, Isı Pompası Teknolojili Bulaşık Makinesi ise “En İyi Buluşlar 2025: Özel Seçkiler” listesinde aynı kategoride yer aldı

ARÇELİK, ÜST ÜSTE 5'İNCİ KEZ TÜRKİYE'NİN EN TEKNOLOJİK MARKASI SEÇİLDİ

ARÇELİK, PAZARLAMASYON VE NIELSENİQ İŞ BİRLİĞİYLE GERÇEKLEŞTİRİLEN TECH BRANDS TURKEY – TÜRKİYE'NİN EN TEKNOLOJİK MARKALARI ARAŞTIRMASINDA KATEGORİ BAĞIMSIZ OLARAK ÜST ÜSTE 5'İNCİ KEZ “TÜRKİYE'NİN EN TEKNOLOJİK MARKASI” UNVANINA LAYIK GÖRÜLDÜ.

Arçelik, sürdürülebilirlik, kalite, yenilikçilik ve müşteri odaklılık anlayışıyla geliştirdiği ürün ve teknolojilerle müşterilerine değer katmayı sürdürürken, teknoloji alanındaki öncü konumunu tüketici nezdinde bir kez daha tescilledi. Bu yıl 70'inci yıldönümünü kutlayan marka, Pazarlamasyon ve NielsenIQ iş birliğiyle gerçekleştirilen Tech Brands Turkey araştırmasında kategori bağımsız olarak üst üste 5'inci kez “Türkiye'nin En Teknolojik Markası” seçildi. 70'inci yılında “Teknolojiyle Hayatın Kalbinde” söylemiyle yenilikçiliği köklü Ar-Ge birikimi ve yerli üretim gücüyle harmanlayan marka; enerji verimli ürünleri, yapay zekâ destekli çözümleri, güçlü bayi yapılanması ve satış sonrası hizmet ağıyla hem Türkiye'nin teknolojik gelişimine hem de küresel ölçekte sürdürülebilir geleceğe katkı sunuyor.

“Teknolojiyle geleceği şekillendiriyoruz”

Konuyla ilgili açıklamalarda bulunan Pazarlama ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ragıp Balcıoğlu, “Faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda markalarımızla teknolojiye öncü bir rol üstleniyoruz. 22 markamızla dünya genelinde, küresel bilgi birikimimizden ve yenilikçi gücümüzden beslenerek, farklı tüketici ihtiyaçlarına en uygun çözümleri sunuyoruz. Arçelik'in global ölçeği bize yalnızca geniş bir operasyon alanı değil, aynı zamanda dünyanın dört bir yanındaki en güncel trendleri yakından takip etme ve bu trendleri Türkiye'ye taşıma avantajı sağlıyor. Teknolojiyi insana ve gezegene değer katan bir dönüşüm aracı olarak görüyor, bu vizyonla hem yerel hem global pazarlarda fark yaratmaya devam ediyoruz. Türkiye'de Arçelik markamızla 70 yıldır Türkiye'nin teknolojik gelişimine öncülük ediyoruz. 1991 yılında sektörümüzün ilk Ar-Ge merkezini kurduğumuzdan bu yana binlerce yeniliğe imza attık. Üretimden Ar-Ge'ye, sürdürülebilirlikten dijitalleşmeye kadar her alanda ilkleri hayata geçirirken odağımızda daima müşterilerimizin yaşamlarını kolaylaştırmak oldu. Pazarlamasyon ve NielsenIQ tarafından gerçekleştirilen bu araştırma, çalışmalarımızın tüketici nezdinde de güçlü bir karşılık bulduğunu göstermesi açısından çok kıymetli. 70'inci yılımızı kutlarken, milyonlarca evde dokunduğumuz hayatları daha akıllı, daha verimli ve daha

sürdürülebilir hale getirmek için çalışmayı sürdürüyoruz. Türkiye'nin dört bir yanına yayılan üretim tesislerimiz, geniş bayi yapılanmamız ve yetkili servis ağıımız, güçlü Ar-Ge merkezlerimiz ve mühendislik gücümüzle teknolojiyi herkes için erişilebilir kılmaya; her zaman olduğu gibi, geleceği teknolojiyle şekillendirirken ülkesine değer katan bir marka olmaya devam edeceğiz” dedi.

Arçelik, tüketici nezdinde liderliğini 5 yıldır sürdürüyor

Tech Brands Turkey araştırması, Türkiye genelinde 12 ilde, 15-64 yaş arası 1000 kişiyle gerçekleştirilen kapsamlı bir tüketici algı araştırması sonucunda belirleniyor. Kategori bağımsız olarak yapılan ölçümde Arçelik, beş yıldır üst üste “Türkiye'nin En Teknolojik Markası” seçilen ilk ve tek marka olma başarısını sürdürüyor. Bu unvan, Arçelik'in “Dünyaya Saygılı, Dünyada Saygın” sürdürülebilirlik vizyonu çerçevesinde yıllardır sürdürdüğü teknoloji yatırımlarının, yenilikçi ürün geliştirme gücünün ve müşteri ihtiyaçlarına cevap veren yaklaşımının tüketici nezdindeki güçlü karşılığını bir kez daha ortaya koyuyor.



BEKO'DAN HATAY KADIN VOLEYBOL TAKIMI'NA ANLAMLI DESTEK

BEKO, MESLEKLERDEKİ CİNSİYETÇİ KALIPLARI KIRMAK ÜZERE HAYATA GEÇİRDİĞİ “KADININ İŞİ, GÜCÜ” PROJESİ KAPSAMINDA, DEPREMDE SEKİZ OYUNCUSUNU KAYBEDEN VE YENİDEN KURDUĞU TAKIM İLE TVF 2. LİGİNDE MÜCADELE ETMEYE BAŞLAYAN ARSAVEV HATAY VOLEYBOL SPOR KULÜBÜ'NE “UMUT SPONSORU” OLDU.

Kadınların eğitimden iş hayatına, girişimcilikten spora uzanan yolculuklarında ortaya koydukları kararlı adımları uzun yıllardır destekleyen Beko, şimdi ise bu desteğini voleybol ile Hatay'a taşıyor. Beko, 2019 yılından bu yana sürdürdüğü “Kadının İş, Gücü” projesiyle, mesleklerdeki cinsiyet kalıplarını kırarak erkek egemen bayi ekosisteminde dönüşüm yaratmayı hedefliyor. Kadınların hayatın her alanında karar verici, lider ve rol model olarak var olmalarına destek verme misyonuyla yürüttüğü bu proje, Beko'nun toplumsal dönüşüm vizyonunun da güçlü bir yansıması. Beko, aynı vizyonu spor alanına da taşıyarak kadınların sahalarda da başarılarıyla öne çıkabilmelerine katkı sağlıyor. Beşiktaş Kadın Futbol Takımı'na sürdürdüğü destekten sonra şimdi de voleybol sahalarda kadınların kalıpları kırmasına eşlik ediyor.

“Hatay Kadın Voleybol Takımı'nın Umut Sponsoru olmaktan büyük gurur duyuyoruz”

Arçelik Türkiye Genel Müdürü Can Dinçer konuyla ilgili yaptığı açıklamada şunları söyledi: “Sporun birleştirici ve ilham verici gücü, tıpkı eğitim ve iş hayatı gibi, kadınların kendilerini gerçekleştirmelerine ve toplumda daha güçlü var olmalarına alan açıyor. Biz de Beko olarak, kadınların iş hayatında, girişimcilikte ve sporda gösterdikleri azmi desteklemeyi en öncelikli hedeflerimizden biri olarak görüyoruz. Bu kapsamda ‘Kadının İş Gücü’ projesiyle, kadınların cesaretle attıkları adımları daha görünür kılmayı, başarı hikâyelerini daha geniş kitlelere ulaştırmayı ve onlara yeni fırsatlar yaratmayı hedefliyoruz. Toplumda mesleklerle ilgili cinsiyet kalıplarını, ön yargıları kırmayı; kadınları her alanda çalışmaya teşvik etmeyi amaçlıyoruz. Hatay Kadın Voleybol Takımı'nın, deprem sonrası sergilediği kararlılık ve yeniden ayağa kalkma iradesi, bu projenin ruhunu birebir yansıtıyor. Beko olarak, Hataylı kız çocuklarının hayallerine dokunmalarına ve umutlarını gerçeğe dönüştürmelerine vesile olabiliyorsak, bu bizim



için yalnızca bir sponsorluk değil, topluma karşı en değerli sorumluluklarımızdan biridir. Deprem Hatay'da büyük yaralar açtı belki ama Hataylı gençler umudunu hiç kaybetmedi. Bu nedenle biz de Hataylı sporcuların, umudu sporda bulan, sporda bir gelecek gören genç kızların ve yaralarını sporla saran, sporla iyileşen güçlü kadın sporcuların umuduna ortak olmak istedik. Bugün sahada aldıkları her sayının aynı zamanda kaybettikleri takım arkadaşlarının anısını yaşatmak olduğunu bilen ve bu inançla oynayan Hatay Kadın Voleybol Takımı'nın Umut Sponsoru olmaktan büyük gurur duyuyoruz.”

Beko ile arsaVev Hayat Voleybol Spor Kulübü'nün gerçekleştirdiği iş birliği “Umut Sponsorluğu” olarak tanımlanıyor. Marka, takımın sadece forma sponsoru değil, sezon boyunca destekçisi olacak. Bu kapsamda takımın hikâyesine ortak olmak, onlara moral ve motivasyon sağlamak amacıyla Hatay Merkez Spor Salonu'nda oynanan bu sezonki ilk iç saha maçı için özel bir organizasyon düzenledi. Farklı şehirlerden gelen kadın bayilerin, Koç Holding ve Topluluk şirketlerinin AFAD iş birliğinde depremden sonra Hatay'da kurduğu Hatay Umut Kent'teki Spor Okulları'ndan ve TEGV Öğrenim Birimi'nden çocukların ve Gelecek Hayalim Gençlik Merkezi'nden gençlerin katılımı ile yüzlerce seyirci tribünlerde Hataylı sporcuların yanında yer aldı. Bando ve bayrakları ile renkli görüntülere sahne olan maçı arsaVev Hayat Voleybol Spor Kulübü 3-0 kazandı. Beko sezon boyunca çeşitli etkinliklerle takımı desteklemeye devam edecek.

KOÇ ÜNİVERSİTESİ TIP FAKÜLTESİ'NE HAYIRSEVER İŞ İNSANI SİNAN DERELİ'NİN ADI VERİLDİ

KOÇ ÜNİVERSİTESİ, EĞİTİME VE BİLİME SAĞLADIĞI OLAĞANÜSTÜ KATKILAR NEDENİYLE KOÇ ÜNİVERSİTESİ TIP FAKÜLTESİ'NE HAYIRSEVER İŞ İNSANI SİNAN DERELİ'NİN ADINI VERDİ.

Koç Üniversitesi, Anadolu Bursiyerleri Programı aracılığıyla çok sayıda öğrencinin hayatına dokunan, eğitime ve bilime yaptığı katkılarla tanınan hayırsever iş insanı Sinan Dereli'nin ismini Rumelifeneri Kampüsü'ndeki Tıp Fakültesi'ne vererek önemli bir adım attı. Koç Üniversitesi Rumelifeneri Kampüsü'nde düzenlenen törende, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyet Onursal Başkanı Rahmi M. Koç, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyeleri, Rektör Prof. Dr. Metin Sitti, akademisyenler ve öğrenciler bir araya geldi. Hayırsever iş insanı Sinan Dereli'nin adı, Koç Üniversitesi'nin 2011 yılında başlattığı ve bugüne kadar Anadolu'nun çeşitli kentlerinden 1.600'den fazla öğrencinin uluslararası standartlarda eğitim imkânı bulduğu Anadolu Bursiyerleri Programı'na uzun yıllardır sağladığı olağanüstü desteğin şükran ifadesi olarak Tıp Fakültesi'ne verildi.

Prof. Dr. Metin Sitti: "Bir binaya bir isim vermek, bir değer kalıcı kılmaktır"

Törende konuşan Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Metin Sitti, bu adımın sadece bir isimlendirme değil, bir değer ve vizyonun kalıcı hale gelmesi anlamını taşıdığını söyledi. Prof. Dr. Metin Sitti, "Bir binaya bir isim vermenin, bir değer, bir vizyonu, bir hikâyeyi kalıcı kılmak olduğuna inanıyorum. Koç Üniversitesi Tıp Fakültesi binamıza 'Sinan Dereli' adını vermekten büyük bir mutluluk ve gurur duyuyoruz. Bu isim, sadece bir bağış değil, insana, eğitime ve bilime duyulan derin inancı temsil ediyor" dedi. Prof. Dr. Sitti, Sinan Dereli'nin Anadolu Bursiyerleri Programı aracılığıyla hemşirelikten tıba uzanan alanlarda çok sayıda öğrencinin hayatını değiştirdiğini, bu öğrencilerin bugün sağlık alanında ülkemize ve insanlığa hizmet ettiklerini belirterek, "Bu katkıların her biri, geleceğe atılmış sessiz ama güçlü bir imzadır" dedi.

"Eğitime katkı, geleceğe etki"

Konuşmasında Koç Üniversitesi'nin gelecek vizyonunun merkezinde yer alan "Etki için Katkı (Act for Impact)" anlayışına da değinen Prof. Dr. Sitti, şunları söyledi: "Üniversitemizin gelecek vizyonunu 'Etki için Katkı' sözleriyle tanımlıyoruz. Çünkü inanıyoruz ki her destek, yalnızca bir katkı değil, bir etki zinciri yaratır. Bir öğrencinin geleceğini



► Koç Üniversitesi Mütevelli Heyet Onursal Başkanı Rahmi M. Koç, İş İnsanı Sinan Dereli, Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Metin Sitti

değiştirmek, bir toplumun yarımını güçlendirmektir. Bir bağış, sadece bir yapıyı değil, o yapının içinde büyüyecek binlerce hayatı inşa eder." Sinan Dereli'nin isminin Koç Üniversitesi Tıp Fakültesi'nde yaşatılması, bu vizyonun somut bir örneği olarak değerlendiriliyor.

Sinan Dereli: "İsimlendirmeyi gençlerle kurduğum bağın bir göstergesi olarak kabul ediyorum"

Törende konuşan hayırsever iş insanı Sinan Dereli şunları söyledi: "Tıp fakültesi binasının ismimle anılacak olması benim için son derece anlamlı çünkü bunu, eğitimlerine katkıda bulunma gururunu yaşadığım gençlerle kurduğum bağın bir göstergesi olarak kabul ediyorum ve isimlendirme sayesinde bu bağ kalıcı olacaktır. Ülkemizin geleceğini güçlendirecek olan hekimlerin eğitimlerinde destek olabilmek benim için en değerli manevi ödül. Siz öğrencilerden tek dileğim bilginin ışığını, merakınızı ve insanlığa hizmet etme idealinizi her zaman korumanızdır."

SETUR MARİNALARI, BODRUM BOAT SHOW'DA DENİZCİLİK SEKTÖRÜNÜN ODAK NOKTASI OLDU

YENİLİKÇİ VE DİJİTAL MARİNA UYGULAMALARIYLA SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇÖZÜMLER SUNAN SETUR MARİNALARI, BU YIL İLK KEZ DÜZENLENEN BODRUM BOAT SHOW'DA KATILIMCILARDAN YOĞUN İLGİ GÖRDÜ.



► Setur Marinaları'nın Bodrum Boat Show Tekne, Tekne Ekipmanları ve Aksesuarları Fuarı'ndaki standını ziyaret eden Koç Holding Şeref Başkanı Rahmi M. Koç, güncel projeler hakkında bilgi aldı

Setur Marinaları, Bodrum Limanı'nda düzenlenen Bodrum Boat Show Tekne, Tekne Ekipmanları ve Aksesuarları Fuarı'nda denizcilik tutkunlarının buluşma noktası oldu. Setur Marinaları; akıllı marina teknolojileri, sürdürülebilir çözümleri, fuara özel avantajları ve yeni yatırımı Demre Marina ile etkinliğin odak noktası haline geldi. Setur Marinaları, denizcilik dünyasından birçok ismi ağırlarken, Koç Holding Şeref Başkanı Rahmi M. Koç da ziyaretçiler arasındaydı. Setur Marinaları'nın standını ziyaret eden Rahmi M. Koç, güncel projeler hakkında bilgi aldı.

Sürdürülebilir ve dijital marina deneyimi

Beş gün boyunca binlerce ziyaretçiyi ağırlayan Setur Marinaları, akıllı marina teknolojileri, dijital çözümleri ve çevre dostu uygulamalarıyla büyük ilgi topladı. Online rezervasyon

sistemi, mobil uygulamalar ve enerji verimliliğini artıran altyapılar; marina deneyimini daha hızlı ve çevreye duyarlı hale getiriyor.

Demre Marina tanıtımıyla dikkat çekti

Ziyaretçiler, Setur Marinaları'nın standında Demre Marina projesini de yakından tanıma fırsatı buldu. Demre Marina; 450 deniz ve 250 kara yat kapasitesi, modern altyapısı ve doğa dostu yaklaşımıyla Akdeniz'in yeni cazibe merkezi olarak öne çıktı.

Lider konumunu güçlendiriyor

Marmara, Ege ve Akdeniz kıyılarında 11 marinası ve Ören Rib&Refit Park isimli geniş bir kara park işletmesi bulunan Setur Marinaları, denizcilik deneyimini daha konforlu ve erişilebilir kılmak için yatırımlarına devam ediyor.

DİTAŞ DENİZCİLİK'İN YENİ MR TANKERİ T. KILYOS HİZMETE GİRDİ

Tüpraş'ın denizyolu taşımacılığı alanında faaliyet gösteren iştirak şirketi Ditaş Denizcilik, filosunu genişletmeye devam ediyor. Şirket, 2020 Kore yapımı MR tankerini T. KILYOS adıyla filosuna dahil etti.

Bu yeni gemiyle birlikte Ditaş'ın toplam gemi sayısı 17'ye, MR segmentindeki tanker sayısı ise 3'e yükseldi. T. KILYOS, 28 Nisan 2025 tarihinde Dakar Limanı'nda teslim alınarak Ditaş filosuna katıldı. Yeni gemi, ham petrol taşımalarında görev alacak. 183 metre uzunluğundaki, 49.999 DWT taşıma kapasitesine sahip bu modern tanker, 53.300 m³'lük kargo kapasitesiyle önemli bir operasyonel güç kazandırıyor. T. KILYOS, enerji verimliliğini artıran ekipmanlarla donatılmış olup, çevre dostu scrubber sistemiyle de dikkat çekiyor. Bu özellikleriyle, MR segmentinde daha önce filoya katılan T. SUNA ve T. FATMA gemilerinden sonra, filonun bu alandaki üçüncü güçlü halkası olma görevini üstlenecek.

Ditaş Türkiye'nin en büyük Türk bayraklı tanker filosuna sahip deniz taşımacılığı şirketi; tamamı Türk bayraklı 17 tankerden oluşan filosuyla dünya denizlerinde Türk denizciliğini temsil



etmeye devam ediyor. Yaş ortalaması 10,4 olan bu genç ve modern filo, şirketin hem operasyonel gücünü hem de küresel taşımacılık kabiliyetini sürekli geliştiriyor.

DEPREMDEN ETKİLENEN KADIN VE ÇOCUKLARLA HATAY'DA COŞKU DOLU KUTLAMA

Ovalı Ford Otosan - Fiat Hatay Bayisi, geleneksel 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı kutlamalarını bu yıl "Cumhuriyet ve Kadın" temasıyla Hatay/İskenderun'da gerçekleştirdi. Bölgede yaşanan

deprem felaketinin sosyal hayatta ve eğitim hayatında yarattığı zorlukları hafifletmek amacıyla düzenlenen programla, kadın ve çocukların Cumhuriyet değerleriyle buluşması ve kadınlara tanınan hakların öneminin

hatırlatılması hedeflendi. Saygı duruşu ve İstiklal Marşı ile başlayan program, çocuklar için özel olarak hazırlanan aktiviteler ve animasyon gösterileriyle gün boyu coşkulu bir atmosfere sahne oldu. Programın sonunda çocuklar anı defterine duygu ve düşüncelerini de yazdı. Ovalı Ford Otosan - Fiat Hatay Bayisi Mehmet Ali Ovalı "Cumhuriyet'in aydınlık değerlerini yeni nesillerle buluşturmak ve bu anlamlı günü kadınlarımızla birlikte kutlamaktan büyük mutluluk duyduk" dedi.



CASTROL FORD TEAM TÜRKİYE, 45. İSTANBUL RALLİSİ'Nİ ZAFERLE TAMAMLADI

CASTROL FORD TEAM TÜRKİYE, İSTANBUL RALLİSİ'Nİ KAZANARAK BAŞARILARINA BİR YENİSİNİ DAHA EKLEDİ. 2025 TÜRKİYE RALLİ ŞAMPİYONASI'NIN 6. AYAĞI OLAN İSTANBUL RALLİSİ'NE DAMGASINI VURAN ALİ TÜRKKAN - OYTUN ALBAYRAK İKİLİSİ, BİRİNCİLİK KUPASININ SAHİBİ OLDU. İSTANBUL RALLİSİ'NDE MARKALAR BİRİNCİLİĞİ KUPASINI DA CASTROL FORD TEAM TÜRKİYE KALDIRDI.

Castrol Ford Team Türkiye, 2025 Türkiye Ralli Şampiyonası'nın 6. ayağı olan 45. İstanbul Rallisi'nde birincilik kupasının sahibi oldu. Ali Türkkan - Oytun Albayrak ikilisi, 4 çeker Ford Fiesta Rally3 araçlarıyla yarışın zorlu etaplarını başarıyla geçerek birinciliği elde etti. Bu sonuçla Ali Türkkan, sezonun son yarışı olan Kocaeli Rallisi'ne sınıfında lider olarak girecek.

Dünya Ralli Şampiyonası'nda Junior WRC sınıfında Türkiye'ye ilk yarış galibiyetini kazandırarak sezonu Dünya Üçüncüsü olarak tamamlamalarının ardından başarılarına bir yenisini daha ekleyen Ali Türkkan - Oytun Albayrak ikilisi, 45. İstanbul Rallisi birincilik kupasını İstanbul Park'ta düzenlenen seremonide kaldırdı.

45. İstanbul Rallisi, önceki yıllarda Dünya Ralli Şampiyonası'na ev sahipliği yapan klasik İstanbul etapları Göçbeyli, Balıca, Oruçoğlu ve Esenceli etaplarında 14-16 Kasım 2025 tarihlerinde koşuldu. Güneşli havanın ve toprak zemin koşullarının hâkim olduğu yarış, ralli severlerin yoğun ilgisiyle heyecan dolu mücadelelere sahne oldu.

Murat Bostancı: "Dünya Şampiyonası'ndaki başarımızı İstanbul'da taçlandırdık"

Castrol Ford Team Türkiye Takım Koçu Murat Bostancı, yarış sonrası değerlendirmesinde şunları söyledi: "Dünya Ralli Şampiyonası'ndan ayağımızın tozuyla geldikten sonra ve ülkemize ralli sporunda bir büyük başarı daha kazandırdıktan sonra Türkiye Ralli Şampiyonası'nda Türk ralli severlerle tekrardan buluştuk. Dünya Şampiyonası'ndaki bu başarımızı İstanbul Rallisi'nde galibiyetle taçlandırdık. Ali Türkkan ve Oytun Albayrak yarışın ilk etabından itibaren çok dominant bir performans gösterdiler ve yarışın başından sonuna kadar liderliği hiç bırakmadılar. Dünya Ralli Şampiyonası'ndaki başarılarının da tesadüf olmadığını Türkiye'deki dominant performanslarıyla kanıtlamış oldular."



Castrol Ford Team Türkiye'nin Dünya Ralli Şampiyonası'nda Junior WRC sınıfında Dünya Üçüncülüğü unvanının sahibi olan yetenekli pilotu Ali Türkkan şunları söyledi: "Türkiye Ralli Şampiyonası'nda ev sahibi olduğumuz 45. İstanbul Rallisi'nde birinci olmanın gururunu yaşıyoruz. Bu birinciliği yarış boyunca zorlu etaplarda bizi destekleyen ralli severlere ve bize çok güçlü ve sağlam bir otomobil hazırlayan takımımıza armağan ediyoruz. Aralık ayında yapılacak olan Kocaeli Rallisi'nde sezonu güçlü bir şekilde tamamlamayı hedefliyoruz."

Castrol Ford Team Türkiye, iki ekiple yarıştı

45. İstanbul Rallisi'ne Castrol Ford Team Türkiye adına katılan ikinci ekip olan Efehan Yazıcı - Gürkal Menderes ikilisi, yarışın ilk etabında araçlarının sağ ön tarafından aldıkları hasar nedeniyle yarışa devam edemedi. Türkiye Ralli Şampiyonası'nın sondan bir önceki yarışı olan İstanbul Rallisi, sezonun son yarışı öncesinde büyük önem taşıyordu. Şampiyona, 5-7 Aralık 2025 tarihlerinde koşulacak Kocaeli Rallisi ile sona erecek. Ali Türkkan, İstanbul'daki galibiyetin ardından son yarışa sınıfında lider olarak giriyor.

KOÇ ÜNİVERSİTESİ 2026 TIMES HIGHER EDUCATION (THE) SIRALAMALARINDA TÜRKİYE'DE 1 NUMARA

Koç Üniversitesi, 2026 Times Higher Education (THE) Dünya Üniversite Sıralamaları'nda Türkiye'de 1. sırada yer alarak artan küresel etkisini bir kez daha ortaya koydu. Üniversite, dünya genelinde 301-350 bandına yükselerek geçen yıla göre 50 basamak ilerledi ve bugüne kadarki en yüksek konumuna ulaştı. Bu başarı, sıralamaya dahil edilen üniversite sayısının dünya genelinde 3.100'ü aşarak geçen yıla göre %9 artmasıyla daha da anlamlı hale geldi. Koç Üniversitesi en güçlü performansını, toplam değerlendirmenin %30'unu oluşturan ve atıf etkisi ile araştırma itibarı gibi ölçütleri içeren "Araştırma Kalitesi" kategorisinde gösterdi. Bu başarı, üniversitenin bilimsel çalışmalarının uluslararası görünürlüğünü ve etkisini vurgularken, farklı disiplinlerdeki öğretim üyelerinin katkılarını da yansıtıyor. 2020'den bu yana Koç Üniversitesi'nin küresel yüzdalik dilim sıralaması istikrarlı biçimde yükseliyor ve üniversite



artık dünya genelindeki üniversiteler arasında ilk %10'luk dilimde yer alıyor. Bu durum, araştırma, eğitim ve toplumsal etki alanlarında sürdürülen sürekli ilerlemenin bir göstergesi niteliğinde.

DİVAN PASTANELERİ, MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ ARAŞTIRMASI'NDA 13. KEZ ZİRVEDE



Divan Pastaneleri, bağımsız araştırma şirketi SIA Insight tarafından düzenlenen 2025 Müşteri Memnuniyeti Araştırması'nda 13. kez birinciliği elde ederek sektördeki liderliğini bir kez daha kanıtladı. Geniş ürün yelpazesi ve müşteri odaklı hizmet anlayışıyla hayatın her anında müşterilerinin yanında olmayı ve onların en özel anılarına eşlik etmeyi amaçlayan Divan Pastaneleri, bağımsız katılımcıların beğenisiyle "Pastane" kategorisinde son 7 yıldır sektör birincisi seçilerek müşterilerinin gönlündeki ayrıcalıklı yerini koruyor.

Divan Grubu Genel Müdürü Murat Tomruk bu başarının arkasında özveriyle çalışan ekiplerinin ve markaya gönülden bağlı müşterilerinin olduğunu vurgulayarak, "Önceliğimiz daima müşteri memnuniyeti. Onlardan aldığımız geri bildirimler ışığında kendimizi, ürünlerimizi ve hizmetlerimizi geliştiriyoruz. Pastanelerimiz bağımsız kuruluşlar tarafından yapılan anketlerde uzun yıllardır açık ara sektör lideri. Bu güveni 13. kez birincilikle taçlandırmak bize büyük bir gurur veriyor. Hedeflerimiz doğrultusunda mevcut başarılarımızı pekiştirmeye, müşteri memnuniyeti ve bağlılığını en üst düzeye çıkarmaya devam edeceğiz" dedi.

divan

İstanbul 1956

ZAMAN EN KIYMETLİ ARMAĞAN

Sevdiklerinize ayırdığınız o değerli zamanlar,

Divan 2026 Yılbaşı Koleksiyonu'yla unutulmaz olsun.





Koç Topluluğu bayileri geleneksel Anadolu Buluşmaları'nda bir araya geldi

Türkiye'nin farklı illerinden Koç Topluluğu bayilerini bir araya getiren geleneksel Anadolu Buluşmaları'nın 33'üncüsü Denizli'de gerçekleştirildi. 500'den fazla bayinin bir araya geldiği etkinliğin açılış konuşmalarını, Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ömer M. Koç ve Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu yaptı.

Koç Topluluğu'nun bayilere ve bayilik teşkilatına attığı önemin bir yansıması olarak hayata geçirilen ve geçmişten geleceğe uzanan bir gelenek halini alan Anadolu Buluşmaları'nın 33'üncüsü Denizli'de düzenlendi. Koç Topluluğu'nun gelecek planları ve stratejilerinin kurgulanmasında yol gösterici birer veri niteliği taşıyan bayilerin ve yetkili servislerin görüşlerinin yöneticilere ilk elden iletildiği bir platform niteliği taşıyan Anadolu Buluşmaları Denizli, Afyon, Aydın, Muğla, Isparta ve Uşak'taki 500'den fazla bayinin katılımıyla gerçekleşti. Etkinliğin açılış konuşmalarını, Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ömer M. Koç ve Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu yaptı. CNBC-e Genel Yayın Yönetmeni Servet Yıldırım'ın moderatörlüğünü üstlendiği panelde ise Koç Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Kamil Yılmaz ile T24 Dış Politika Analisti Barçın Yinanç dış politika gündemini değerlendirdi. Panel sonrasında Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu bayiler ve yetkili servislerden gelen soruları Grup Başkanları ile birlikte cevaplandırdı.

Ömer M. Koç: "Dünyâ düzeni büyük ölçüde değişiyor"

Konuşmasında küresel ve ulusal ölçekteki gelişmeleri değerlendiren Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ömer M. Koç, dünyada uzun süredir devam eden belirsizliğe dikkat çekerken, "Bilhassa pandemi sonrasında uluslararası siyasete hâkim olan dinamikler açık gösteriyor ki, İkinci Dünya Harbi sonrasında tesis edilen dünyâ düzeni büyük ölçüde değişiyor" dedi. Koç, değerlendirmesine "Sulhün en kıymetli müşterek menfaat olmaktan çıktığı, uluslararası ilişkilerde istişârenin yerini kaba kuvvetin aldığı, ikili çıkar uzlaşılarının çok taraflı stratejik ittifaklara tercih edildiği, al-ver pazarlıklarının değerlerin önüne geçtiği, serbest ticâretin değil jeopolitik hesaplarla belirlenen gümrük vergileri ve kısıtlamaların esas olduğu, maalesef gittikçe artan risklerle dolu bir dünyâ düzeni oluşuyor" şeklinde devam etti.

"Topluluk şirketleri tarafından ödenen vergilerin, devletin vergi gelirleri içerisindeki payı %8 mertebesinde"

Tüm zorluklara rağmen Koç Topluluğu'nun, bâyilerinin de gayretiyle başarılı sonuçlar elde etmeyi ve Türkiye'nin yarınlarına yatırım yapmayı sürdürdüğüne dikkat çeken Ömer M. Koç, "Toplam kombine gelirimiz, gayri sâfi yıllık hâsılanın yüzde 7'sini aşıyor. Şirketlerimiz de ülke ihrâcâtının yüzde 7'sinden fazlasını gerçekleştiriyor. Topluluk şirketleri tarafından ödenen vergilerin, devletin vergi gelirleri içerisindeki payı yüzde 8 mertebesinde. Ciro büyüklüğü ve ihrâcât hacmine göre ülkemizin en büyük 10 şirketi arasında Tüpraş, Arçelik ve Ford Otosan olmak üzere üç lider şirketimiz bulunuyor. Borsa İstanbul'da halka açık şirketlerimizin piyasa değeri ise toplam piyasa değerinin yüzde 17'sini oluşturuyor. Dünyanın en büyük şirketlerinin listelendiği Fortune Global 500'de bu yıl da ülkemizi tek temsil eden şirket Koç Holding" dedi.



► Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ömer M. Koç, 33. Anadolu Buluşmaları'nda yaptığı konuşmada küresel ve ulusal ölçekteki gelişmeleri değerlendirdi

2026 yılında Koç Topluluğu'nun 100'üncü yaşını kutlayacaklarının altını çizen Ömer M. Koç, Cumhuriyet'le birlikte vâd olduklarını, Cumhuriyet'le birlikte geliştiklerini ve büyüdüklerini vurguladı. Koç Topluluğu bâyilerine ve ailelerine teşekkür eden Ömer M. Koç, "İkinci yüzyılımızda da siz kıymetli bâyilerimizle birlikte, yan yana yürüyeceğiz. Yüz yıldır olduğu gibi, yurdun dört bir yanında yine sizin varlığınızdan cesâret alıyoruz, gücünüzü gücümüz sayıyoruz" dedi.

Ömer M. Koç konuşmasında tüm zorluklara rağmen Koç Topluluğu'nun, bâyilerinin de gayretiyle başarılı sonuçlar elde etmeyi ve Türkiye'nin yarınlarına yatırım yapmayı sürdürdüğüne dikkat çekti.



► Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu konuşmasında "İkinci yüzyılımızda da Cumhuriyet'in değerlerine sahip çıkarak, var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz" dedi

Levent Çakıroğlu: "Ülkemizin geleceğine duyduğumuz güvenle yatırımlarımıza devam ettik"

Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu da "Küresel çapta giderek artan belirsizliklerin artık yeni gerçeğimiz olduğunu kabul etmemiz gerekiyor" diye konuşarak, son dönemde jeopolitik çatışmaların şiddetlenmesinin de küresel ekonomide istikrarın tesis edilmesine engel olduğunu ifade etti. Çakıroğlu, "Böyle bir ortamda; uzun vadeli stratejik hedeflerimize odaklanarak çalışmayı sürdürdük. Koç Topluluğu olarak ülkemize duyduğumuz güvenle yatırımlarımıza devam ettik. Gerçekleştirdiğimiz kombine yatırım tutarı bu yılın ilk 9 ayında 2,6 milyar dolara ulaştı" değerlendirmesinde bulundu. Koç Topluluğu'nun Cumhuriyet vizyonunun iktisadi açıdan hayata geçirilmesine liderlik etmiş bir Cumhuriyet kurumu olduğunu hatırlatan Çakıroğlu, "İkinci yüzyılımızda da Cumhuriyetin değerlerine sahip çıkarak ve daima en iyisini başarma sorumluluğuyla, var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz" dedi. Çakıroğlu; 61 ülkede, 130'dan fazla üretim ve satış şirketiyle faaliyet gösterdiklerini, ofislerinde 45 dil konuşulduğunu ve hazinelerinin 46 farklı para birimini yönettiğini sözlerine ekledi. Çakıroğlu, bâyilere de kaynaklarını en iyi bildikleri alana, yani esas işlerine tahsis etmeleri tavsiyesinde bulundu. Denizli, Afyon, Aydın, Isparta, Muğla ve Uşak'ta 650'ye yakın bâyi, mağaza ve banka şubesiyle hizmet verdiklerini ifade eden Çakıroğlu, konuşmasına şöyle devam etti: "Teknolojinin getirdiği imkânları kullanarak; müşterilerimize en etkin şekilde ulaşmaya, kişiselleştirilmiş çözümler sunmaya elbette devam edeceğiz. Ancak şunu özellikle vurgulamak isterim ki; sizlerin yıllardır müşterilerimizle kurduğunuz benzersiz ilişki, Topluluğumuzun rekabetçi gücü olmaya devam edecek."



► CNBC-e Genel Yayın Yönetmeni Servet Yıldırım'ın moderatörlüğünü üstlendiği panele Koç Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Kamil Yılmaz ile T24 Dış Politika Analisti Barçın Yınanç konuk oldu

Hayatınızın uygulaması Yapı Kredi Mobil bir adım önde.

Yapı Kredi Mobil Benim Dünyam menüsünün hayatınızı kolaylaştıran yenilikçi teknolojileriyle şimdi önde olma sırası sizde.



Seyahatim+



Evim+



Aracım+



Yapı Kredi Mobil'i
**Hemen
indirin!**

YapıKredi

Hizmette sınır yoktur.



► 2025 Mustafa V. Koç Spor Ödülü'ne layık görülen para masa tenisi millî sporcusu Abdullah Öztürk, millî güreşçi Ahmet Ayık ve millî eskrimci Dr. Enver Yıldırım tören sonunda Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Mustafa V. Koç Spor Ödülü Jüri Başkanı Caroline N. Koç, Türkiye Millî Paralimpik Komite Başkanı Murat Aksu ve TMOK Başkanı Ahmet Gülüm ile bir araya geldi

Mustafa V. Koç Spor Ödülü bu yıl dokuzuncu kez sahipleriyle buluştu

Sporun dönüştürücü gücüne inanan Mustafa V. Koç'un anısını ve bu alandaki vizyonunu yaşatmak amacıyla verilen Mustafa V. Koç Spor Ödülü'nün 2025 yılı sahipleri belli oldu. Olimpik kategoride millî eskrimci Dr. Enver Yıldırım, Paralimpik kategoride ise millî masa tenisçi Abdullah Öztürk ödüle layık görüldü. Bu yıl ilk kez verilen "Yaşam Boyu Spora Katkı Ödülü" ise Olimpiyat Şampiyonu efsane güreşçi Ahmet Ayık'a takdim edildi.

Yaşamı boyunca sporun birleştirici ve dönüştürücü gücüne tutkuyla inanan, sporu kişisel ve toplumsal gelişimin ayrılmaz parçası olarak gören Mustafa V. Koç'un idealleri ışığında, Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi (TMOK) iş birliğiyle hayata geçirilen "Mustafa V. Koç Spor Ödülü", bu yıl dokuzuncu kez sahiplerini buldu. Kalıcı teması "Olimpik değerlere katkı" olarak belirlenen Mustafa V. Koç Spor Ödülü, Koç Ailesi üyeleri, Koç Holding ve Koç Topluluğu üst düzey yöneticileri, TMOK yöneticileri ve seçkin davetlilerin katılımıyla Divan Kuruçeşme'de gerçekleştirildi. Olimpik ve Paralimpik kategorilerde verilen ödüllerin yanı sıra bu yıl ilk kez "Yaşam Boyu Spora Katkı Ödülü" adıyla yeni bir kategori de hayata geçirildi. 85 aday arasından yapılan değerlendirme ile Olimpik kategoride millî eskrimci Dr. Enver Yıldırım, Paralimpik kategoride millî masa tenişi Abdullah Öztürk ve Yaşam Boyu Spora Katkı Ödülü'nde Olimpiyat Şampiyonu efsane güreşçi Ahmet Ayık ödüle layık görüldü.

Caroline N. Koç: "Spor sadece rekabet değil; insanları bir araya getiren, farklılıklarımızı anlamaya davet eden evrensel bir dildir"

Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Mustafa V. Koç Spor Ödülü Jüri Başkanı Caroline N. Koç, törende yaptığı konuşmada Mustafa V. Koç'un spora olan tutkusunu ve değerlerini vurguladı. Caroline N. Koç, "Sporu insanın kendini aşma yolculuğu olarak gören Mustafa'yı, her daim temsilcisi olduğu dostluk, mükemmeliyet ve saygı gibi olimpik felsefenin kuruluşu olan değerlerle birlikte anmak, hepimiz için büyük bir gurur. Bugün çatışmaların ve kutuplaşmaların arttığı bir dünyada yaşıyoruz. Böylesi bir dönemde farklılıklarımızı bir kenara bırakıp birlik olmaya, birbirimizi anlamaya her zamankinden fazla ihtiyacımız var. İşte bu yüzden, sporun temsil ettiği değerlere daha sıkı sarılmamız. Çünkü spor sadece rekabet değil; insanları bir araya getiren, farklılıklarımızı anlamaya davet eden evrensel bir dildir" dedi.



► Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Mustafa V. Koç Spor Ödülü Jüri Başkanı Caroline N. Koç törende yaptığı konuşmada sporun temsil ettiği değerlerin altını çizdi

"Yaşam Boyu Spora Katkı Ödülü ile bir ömür boyunca spora farklı alanlarda katkı sunmuş ve gelecek kuşaklara ilham olmuş isimleri onurlandıracağız"

Caroline N. Koç her yıl olimpik ve paralimpik sporcuya takdim ettikleri ödüllere bu yıl yeni bir kategori eklediklerini ifade etti ve sözlerini şöyle sürdürdü: "Yaşam Boyu Spora Katkı Ödülü ile bir ömür boyunca spora farklı alanlarda katkı sunmuş ve gelecek kuşaklara ilham olmuş isimleri onurlandıracağız. Çünkü inanıyoruz ki sporun gücü, yalnızca başarılarla değil, adanmışlıkla ölçülür. Öte yandan, bu ödülün maddi karşılığını, kazananlar adına yapacağımız bağışlarla Vehbi Koç Vakfı çatısı altında oluşturduğumuz özel bir fon aracılığıyla genç sporcuların gelişimine yönlendirme kararı aldık."

Olimpik değerlere katkı

Dokuz yıldır "Olimpik değerlere katkı" kalıcı temasıyla düzenlenen Mustafa V. Koç Spor Ödülü ülkemiz sporunun gelişimine katkıda bulunan; dostluk, mükemmellik ve saygı değerlerini sahiplenen örnek ve öncü kişi ve kurumları Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi iş birliği ile ödüllendirmeyi hedefliyor.

MÜKEMMELLİK

Sporcunun; beden, irade ve zihinsel özelliklerinin dengeli bir bütün içerisinde olması ve elinden gelenin en iyisini yapmaya duyduğu inançtır.

SAYGI

Sporcunun; kendisine, bedenine, rakibine ve çevresine saygı duyarak doping ve etik olmayan tüm davranışlarla mücadelesidir.

DOSTLUK

Sporcunun; ekonomi, politika, ırk, din ve cinsiyet farklılıklarının üstesinden sporun gücüyle gelip karşılıklı dostluğu ve anlayışı geliştirmesidir.



► TMOK Başkanı Ahmet Gülüm, Mustafa V. Koç Spor Ödülü'nün sporun evrensel değerlerini görünür ve bilinir kılmak açısından taşıdığı öneme vurgu yaptı

Mustafa V. Koç Spor Ödülü Seçici Kurulu

- TMOK Yönetim Kurulu Üyesi, Haliç Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Aysel Pehlivan
- Eurosport Türkiye Genel Yayın Yönetmeni, Kadir Has Üniversitesi Öğretim Üyesi, Oksijen Gazetesi Spor Yazarı Bağış Erten
- Paralimpik Oyunlarda Madalya Kazanan İlk Sporcumuz, 3 Paralimpik Oyunlar Madalyalı Millî Para Atıcımız Korhan Yamaç
- TMOK Genel Sekreteri, Türkiye Atletizm Vakfı Başkanı Neşe Gündoğan
- İlk Kadın Dünya Şampiyonu Sporcumuz (1987 Taekwondo), Akdeniz Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Tennur Yerlisu Lapa

Mustafa V. Koç Spor Ödülü Jürisi

- Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi, Mustafa V. Koç Spor Ödülü Jüri Başkanı Caroline N. Koç
- Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ömer M. Koç
- Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi Başkanı Ahmet Gülüm

TMOK Başkanı Ahmet Gülüm: "Mustafa V. Koç Spor Ödülü ülkemizdeki spor kültürünün olgunlaşması için en güçlü araçlardan biri"

TMOK Başkanı Ahmet Gülüm ise konuşmasında "Koç Topluluğu'nun spora katkısı, sporu bir değerler bütünü olarak görmenin ve buna bağlı bir vizyonu ortaya koymanın en güzel örneği... Mustafa V. Koç Spor Ödülü, sporun evrensel değerlerini görünür ve bilinir kılmak, ülkemizdeki spor kültürünün olgunlaşması için en güçlü araçlardan biri. Mustafa V. Koç'un yaşamı, spora yapılan yatırımın aslında insana yapılan yatırım olduğunu her zaman bize hatırlattı. Onu yakından tanıyan ve yaptıklarını yakından görme olanağı bulan biri olarak herkese örnek olması gereken bir yaşam sürdürdüğüne tanığım" dedi.

Necla Güngör Kırageşi gecenin onur konuğu oldu

Ödül töreninin bu yılki onur konuğu Kadın A Millî Takım Teknik Direktörü Necla Güngör Kırageşi oldu. Kırageşi yaptığı konuşmada, "Olimpiyat oyunlarında çok fazla madalyanız olabilir ancak insana insan olduğu için değer vermiyorsanız sadece madalyalar duvarda asılı aksesuarlar olarak kalacaktır. İmkânsız hayal et, çalışmaya başla, sınırları zorla, cüret et, cüretkâr ol. Madalya kazan, kazanma ya da ertesi gün kazan. Sonra bir şey olmamış gibi çalışmaya tekrar yeniden başla. Hep bir yanın eksik, hep tamamlanma hissi... Benim için olimpiik sporcu olmak mükemmel olma tanıımıdır" ifadelerini kullandı.



► Kadın A Millî Takım Teknik Direktörü Necla Güngör Kırageşi, 2025 Mustafa V. Koç Spor Ödülü'nün onur konuğu olarak törende bir konuşma gerçekleştirdi

Eskrimde 52 yıl sonra Olimpiyat kotası alan ilk sporcu: Dr. Enver Yıldırım

2025 Mustafa V. Koç Spor Ödülü Olimpik kategorinin kazananı Dr. Enver Yıldırım, başardığı ilkler ile Türk eskrim tarihine adını altın harflerle yazdırmış bir sporcu. Türkiye eskrimine büyükler bireysel kategorilerinde ilk Avrupa Şampiyonası bronz madalyası ve erkekler kılıçta 52 yıl aradan sonra 2024 Paris Olimpiyatları'na katılma hakkını kazandıran Enver Yıldırım, taşıdığı olimpik değerlerle de örnek teşkil ediyor. Doktora eğitimini tamamlayarak eğitim ve spor kariyerini bir arada başarılı bir şekilde sürdüren Yıldırım, Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi mezunu... Hacettepe Üniversitesi'nde yüksek lisansını 2020'de tamamladıktan sonra aynı yıl doktora eğitimine Çanakkale 18 Mart Üniversitesi'nde başlayan ve 2025 yılında Dr. unvanıyla mezun olan millî sporcu 2019'dan bu yana Beden Eğitimi ve Spor Öğretmeni olarak görev yapıyor. Çift kariyer alanında diğer genç sporculara örnek olan Yıldırım aynı zamanda spor kültürünü ve olimpizmi yaygınlaştırmayı hedefleyen sosyal sorumluluk projelerinde gönüllü olarak yer alıyor ve projelerde elçi rolünü başarıyla üstleniyor.

Spor kariyeri başarılarla dolu

Türkiye Eskrim Millî Takımı üyesi ve ABB Ego Spor Kulübü sporcusu olan Yıldırım'ın 2005 yılında bir komşusu vesilesiyle abilerine özenerek başladığı eskrim kariyeri sayısız başarıyla dolu. 2010 yılında Yıldızlar kategorisinde Millî Takım'a girerek Yunanistan'ın Atina şehrinde ilk Avrupa Şampiyonası'na katılan Yıldırım, sonrasında ulusal ve uluslararası alanda birçok başarıya imza attı. 2015-2022 yılları arasında antrenörleri Valeriy Shturbabin, abisi Hakan Yıldırım ile çalışmalarını Eryaman Olimpiyat Hazırlık Merkezi'nde sürdürdü. Bu ekiple 2022 yılında Antalya'da düzenlenen Büyük Avrupa Şampiyonası Erkek Kılıç Takım kategorisinde Tolga Aslan, Muhammed Anasız ve Kerem Çağlayan'la bronz madalya kazanarak Türk eskrim tarihinin ilk büyükler madalyasını elde etti. 2022-2024 yılları arasında çalışmalarını Fransa'nın Orleans kentinde Christian Bauer Akademisi'nde sürdürdü, 2023 Büyükler Avrupa Şampiyonası Bireysel Erkekler Kılıç kategorisinde bronz madalya kazanarak büyükler bireysel kategorilerinde ilk madalyaya ulaşan kişi oldu. 2024 yılında ise Paris Olimpiyat Oyunları'na erkekler kılıç kategorisinde 52 yıl aradan sonra kota olarak tarihe geçti. 2024 yılında Budapeşte'de Dünya Kupası'nda bronz madalya alarak köklü bir dünya kupası müsabakasinda bir ilki gerçekleştiren millî sporcu, koleksiyonuna bir de gümüş ekleyip çitayı daha da



Millî eskrimci Dr. Enver Yıldırım'ı anlatan kısa film için tıklayın



yükseltti ve Türkiye'yi gururlandırdı. Takvimler 2025 yılını gösterdiğinde ise Yıldırım, bireysel erkekler kılıç kategorisinde ikinci olarak gümüş madalya kazandı.

"Sporu sadece bir başarı hikâyesi değil, bir karakter inşa süreci olarak gören Koç Ailesi'ne en içten teşekkürlerimi sunuyorum"

Dr. Enver Yıldırım, ödül töreninde yaptığı konuşmada, Türkiye'nin en prestijli ödül törenlerinden birinde olmanın uzun zamandır kurduğu bir hayalin gerçekleşmesi anlamına geldiğini belirtti. Yıldırım "Sporcu olmak büyük bir fedakârlık. Bazen ailemizi, sevdiklerimizi, ülkemizi geride bırakıp ay-yıldız uğruna paha biçilemez bir emek veriyoruz. Bu ödül için arandığım ilk anda kendi kendime söylediğim tek şey şuydu: 'Birileri emeklerimizi görüyor'. Şu anda İtalya'da, uluslararası bir akademiyle birlikte 2028 Los Angeles Olimpiyat Oyunları'na hazırlanıyorum. 2022'de Türkiye Eskrim Federasyonu, Türkiye Millî Olimpiyat Komitesi, Gençlik ve Spor Bakanlığı ve kulübüm EGO Spor'un desteğiyle bu büyük adımı attık. 2024'te Olimpiyatlara katılarak, kılıç branşında 52 yıllık bir hasreti sona erdirmenin gururunu yaşadım. Ana motivasyonum ülkemizin bayrağını olimpiyat arenasına taşımaktı; ama kalbimin en derinlerindeki amaç, Türk gençlerine bu seviyelerin hayal olmadığını göstermekti. İnanıyorum ki bunu başardım. Spor sadece bir başarı hikâyesi değil, bir karakter inşa süreci olarak gören Koç Ailesi'ne en içten teşekkürlerimi sunuyorum" dedi.

Para masa tenisi Dünya Şampiyonu: Abdullah Öztürk

Azmi ve gayretiyle sporu bir yaşam felsefesi olarak benimseyerek çocuklarımız ve gençlerimiz için örnek teşkil eden para masa tenisi millî sporcusu Abdullah Öztürk paralimpik kategoride 2025 Mustafa V. Koç Spor Ödülü'nün sahibi oldu. Özverili ve disiplinli çalışmasıyla mevcut kas hastalığının üstesinden spor sayesinde gelen Öztürk, Rio 2016 Yaz Paralimpik Oyunları ile Tokyo 2020 Yaz Paralimpik Oyunları'nda altın madalyanın sahibi. Paris 2024 Yaz Paralimpik Oyunları'nda Nesim Turan ile çiftlerde bronz madalya kazanan, 2025'te ise para masa tenisi dünya sıralaması'nda ilk 10'da yer alarak ülkemizi bir kez daha gururlandıran Öztürk aynı zamanda eğitim hayatını başarılı bir şekilde tamamlayıp, ülkemize değer katacak nice sporcunun yetiştirilmesine katkı sağlayan başarılı bir antrenör.

Azımla yazılan bir başarı hikâyesi

1989 yılında Trabzon'da doğuştan kas erimesi hastalığıyla doğan ve köyde eğitim imkânlarının azlığı nedeniyle 8 yaşında Ankara'ya taşınan Abdullah Öztürk'ün sporla kurduğu bu güçlü bağ, yaşam hikâyesinde önemli bir dönüm noktası niteliği taşıyor. Aslında Öztürk, arkadaşlarının teşvikiyle önce tekerlekli sandalye basketbolu oynamaya başladı ve Ümit Millî Takım'a yükseldi. Bedensel Engelliler Spor Federasyonu'nun 'yerinde spor' projesinde antrenörü İlhami Kılınçkaya tarafından 2007 yılında masa tenisine başlatılan millî sporcusu, Avrupa ve dünya şampiyonlukları elde etti. Gazi Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulu Antrenörlük bölümü mezunu olan Öztürk, 2015-2020 yılları arasında Ankara Gençlik Spor İl Müdürlüğü'nde antrenör olarak görev yaptı. 2020'de Gençlik Spor Bakanlığı'na Spor Müşaviri olarak atandı. 2012 Paralimpik Yaz Oyunları'nda Türkiye'yi temsil etti, 2014 yılında Çin'in Pekin kentinde düzenlenen Dünya Para Masa Tenisi Şampiyonası'nda Ali Öztürk ve Nesim Turan ile birlikte C5 takım kategorisinde gümüş madalya kazandı. 2016 Paralimpik Yaz Oyunları'nda para masa tenisi tekerlekli sandalye 4. sınıf erkeklerde Fransız rakibi Maxime Thomas'ı 3-2 yenerek finale yükselen Öztürk, altın madalya mücadelesinde Çinli Guo ile karşılaştı; rakibini 3-1 yenerek şampiyonluğa uzandı. 2020 Tokyo Paralimpik Oyunları'nda masa tenisi tek erkeklerde (Sınıf 4) Abdullah Öztürk, finalde Güney Koreli Kim'i 3-1 yenerek altın madalya kazandı. Abdullah Öztürk, 2016 Rio'daki unvanını korudu ve üst üste ikinci kez paralimpik altın madalyası kazanarak da adını tarihe yazdırdı. Paris 2024 Yaz Paralimpik Oyunları'nda Nesim Turan ile çiftlerde bronz madalyanın sahibi oldu. Öztürk, bu



Para masa tenisi millî sporcusu Abdullah Öztürk'ü anlatan kısa film için tıklayın



yıl Uluslararası Masa Tenisi Federasyonu'nun (ITTF) açıkladığı para masa tenisi dünya sıralamasında ise zirvede yer aldı.

"Sadece bir çocuğu bile evinden çıkartarak, 'Ben de yapabilirim' dedirtebildiysem ne mutlu bana"

Abdullah Öztürk, ödül töreninde yaptığı konuşmaya her daim sporun ve sporcunun yanında olan Mustafa V. Koç'u saygı ve özlemle anarak başladı, onun adına düzenlenen gecede bulunmaktan büyük onur duyduğunu ifade etti. Öztürk "Kariyerimde çok büyük başarılar elde edip önemli ödül törenlerinde yer aldım ancak bu, hayatımın en özel ve anlamlı gecelerinden biri. Bu vesileyle Koç Holding'e şükranlarımı sunuyorum. Uzun yıllardır ülkemizi ve bayrağımızı dünyada temsil ediyorum. Başta iki Paralimpik Oyunlar olmak üzere, dünya ve Avrupa Şampiyonaları'nda bayrağımızı göndere çektileriz İstiklal Marşı'mızı okutmak tarifi olmayan bir duygu. Belki de her şeyden öte, engellilerin de yaşamın içinde olduğunu gösterdik. Sadece bir çocuğu bile evinden çıkartarak, 'Ben de yapabilirim' dedirtebildiysem ne mutlu bana. Ülkemizin spor alanında gelişimine bir nebze katkıda bulunduysak bu bize yeter. Ama işimiz bitmedi. Evlerinden çıkamayan tek bir engelli birey kalmayana dek mücadelemlerim gerek spor sahalarında gerekse sosyal alanda devam edecek. Sporculuk kariyerimin son dönemlerine yaklaşırken bu ödül; bu ay İsveç'teki Avrupa Şampiyonası ve 2028 Los Angeles Paralimpik Oyunları'nda tekrar altın madalya almak için beni fazlasıyla motive edecek. Emeği geçen herkese teşekkürlerimi sunuyorum" dedi.

Güreşte rekorlar, ilkler ve mücadelelerle dolu 70 yıl: Ahmet Ayık

Mustafa V. Koç Spor Ödülü'nde bu yıl ilk kez hayata geçirilen Yaşam Boyu Spora Katkı Ödülü'ne millî güreşçi Ahmet Ayık layık görüldü. Sivas'ta köy düşünlerinde, harmanlarda güreş tutan bir çocuktan yüzlerce sporcunun yolunu açan bir efsaneye dönüşen; 70 yıllık kariyeri boyunca Olimpiyat, Dünya ve Avrupa Şampiyonlukları elde eden Ayık, sportif başarıların yanı sıra; kadın güreşi faaliyetlerinin başlamasına önderlik etmesi, kız çocuklarının spora katılımının ve kadınların spordaki temsiliyetinin artırılmasına katkıları, cinsiyet eşitliğine yönelik çalışmalarıyla da Türk spor tarihinin unutulmaz isimleri arasında yer alıyor.

"Yenilmezleri Yenen Adam"

1938'de Sivas'ın Doğanşar ilçesine bağlı Eskiköy'de doğan Ahmet Ayık, güreşe köyünde karakucakla başladı, 12-13 yaşlarında İstanbul'a giderek Şişli Gençlik Kulübü'nde minder güreşiyle tanıştı. 1962'de Millî Takım'a girip Belgrad'daki Adriyatik Kupası'nda 87 kiloda ikinci oldu. 1963'te Napoli'deki Akdeniz Oyunları'nda 97 kiloda ve 1964'te Köstence'deki Balkan Şampiyonası'nda 87 kiloda altın madalya kazandı. 1964 Tokyo Olimpiyatları'nda maç kaybetmeden turnuvayı ikinci bitiren Ayık, 1965 Tiflis Turnuvası'nda 97 kiloda şampiyon olup "en teknik güreşçi" seçildi. 1965'te Manchester'da düzenlenen Dünya Şampiyonası'nda dünyanın yenilmez kabul ettiği ünlü güreşçi Alexander Medved'i yenerek dünya şampiyonu oldu. 1966 Karlsruhe Avrupa Şampiyonası'nda Avrupa ikincisi oldu, yine aynı yıl düzenlenen Toledo (ABD) Dünya Şampiyonası'nda da ikincilik başarısını elde etti. 1967 İstanbul Avrupa Şampiyonası'nda ise 97 kiloda şampiyon oldu. Aynı yıl Hindistan Yeni Delhi'deki Dünya Şampiyonası'nda tekrar altın madalya alarak "Hindistan Fatih'i" unvanını kazandı. 1968 Meksika Olimpiyatları'nda Amerikalı, Moğol, Polonyalı ve Macar rakiplerini yenerek Olimpiyat Şampiyonu unvanını elde etti. 1970'te Berlin'deki Avrupa Şampiyonası'nda Rus Yarigin'i "Ahmet Ayık kundes'i" ile yenerek bir kez daha şampiyon oldu. Ahmet Ayık, spor kariyeri boyunca sırasıyla Kayseri Hava İkmal Merkezi Hava Gücü, İstanbul Denizbank Spor Kulübü, Batman Petrolspor ve Ankaragücü Spor Kulüpleri'nde güreşti. 1970 Berlin zaferinden sonra aktif spor hayatını sonlandırdı, iki dönem Türkiye Güreş Federasyon Başkanlığı yaptı ve bu dönemde Türkiye'de ilk kadın güreşini kurdu. Ayık ayrıca Türk Güreş Vakfı'nı kurdu, uzun yıllar vakfın Genel Başkanlığı görevini yürüttü. Bunun yanı sıra, Ankara Ahlatlıbel'de Ahmet Ayık Spor Kompleksi'ni kurdu ve şampiyonlar için Ankara



Millî güreşçi Ahmet Ayık'ı anlatan kısa film için tıklayın



Karşıyaka'da 50 lahitten oluşan anıt mezar yaptırdı. 1998'de Dünya Güreş Birliği (FILA) Yönetim Kurulu Üyeliği'ne, 2010'da ise asbaşkanlığa getirildi. 2016 yılında kendi isteğiyle bu görevinden Onursal Asbaşkan olarak ayrıldı. 1988'de "Kurtdereli Mehmet Pehlivan"ın güreş yaşamını konu alan dizide başrol oynadı, gelirini Türk Güreş Vakfı'na bağışladı. 1997'de Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel tarafından "Devlet Üstün Hizmet Madalyası" ile onurlandırıldı; TBMM Üstün Hizmet Ödülü'ne de layık görüldü.

"Güreş sadece bilekle değil aynı zamanda yürekle yapılır"

Bu yıl ilk kez hayata geçirilen Yaşam Boyu Spora Katkı Ödülü'nün sahibi olan millî güreşçi Ahmet Ayık, aldığı ödülün kendisi için bu ülkenin sporuna adanmış bir ömrün, yürekten takdir edilmesi anlamına geldiğini belirtti. Ayık ödül törenindeki konuşmasını şöyle sürdürdü: "Ben Doğanşar Eskiköy'de mütevazı bir evde doğdum. Harman yerlerinde, çayırda başlayan bir hayalin peşinden yürüdüm. Ne büyük salonlarımız vardı ne de imkânlarımız... Ama inancımız, vatan sevgimiz, azmimiz ve dualarımızla çıktığımız bu yolda, Rabb'im bana pek çok şampiyonluk nasip etti. O madalyalar sadece benim değil, bu milletin alın teriydi. Her birini bu topraklara armağan ettim. Federasyon başkanlığım döneminde Türk güreşine yön vermeye, gençlere ışık olmaya çalıştım. Ve en büyük gururlarımdan biri, kadın güreşini ülkemizde hayata geçirmek oldu. Ben bu ödülü Türk güreşine gönül veren herkese armağan ediyorum. Çünkü güreş sadece bilekle değil aynı zamanda yürekle yapılır ve ben bu yüreği milletimizden aldım."



Koç Üniversitesi Rahmi M. Koç Bilim Madalyası'nın sahibi Prof. Dr. Ufuk Akçığit oldu

Türkiye'nin yetiştirdiği, evrensel bilgi birikimine katkıda bulunan başarılı bilim insanlarını ödüllendirmek amacıyla verilen Koç Üniversitesi Rahmi M. Koç Bilim Madalyası, bu yıl 10. kez sahibini buldu. Prof. Dr. Ufuk Akçığit, ekonomi bilimine uluslararası düzeyde öncü katkıları ve özellikle inovasyon, verimlilik, girişimcilik, gelir dağılımı ve sosyal mobilitenin teorik ve ampirik alanlarında gerçekleştirdiği çalışmalar nedeniyle Koç Üniversitesi Rahmi M. Koç Bilim Madalyası'na layık görüldü.

Koç Üniversitesi'nin 2016 yılında başlattığı ve bilimin gelişmesini teşvik etmek amacıyla her sene takdim ettiği Koç Üniversitesi Rahmi M. Koç Bilim Madalyası'nın bu yılki sahibi Prof. Dr. Ufuk Akçığit oldu. Ekonomi bilimine uluslararası düzeyde öncü katkıları ve özellikle inovasyon, verimlilik, girişimcilik, gelir dağılımı ve sosyal mobilitenin teorik ve ampirik alanlarındaki öncü çalışmalarıyla Koç Üniversitesi Rahmi M. Koç Bilim Madalyası'na layık görülen Prof. Dr. Ufuk Akçığit, 2020 yılından beri Chicago Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde görev yapıyor. Prof. Dr. Ufuk Akçığit, yenilik, girişimcilik ve ekonomik büyüme alanlarını birleştiren araştırmalarıyla öne çıkıyor. Büyük ölçekli firma verilerini ve makroekonomik modelleri kullanarak, fikirlerin ve politika tercihlerinin uzun vadeli refah üzerindeki etkilerini inceliyor. IMF, Dünya Bankası ve OECD gibi uluslararası kurumlara büyüme stratejileri konusunda danışmanlık yapan Akçığit, üretkenlik, inovasyon ve kapsayıcı kalkınma konularında hem küresel hem ulusal düzeyde öncü bir bilim insanı olarak çalışmalarını sürdürüyor.

Dönüşümlü olarak bir yıl Fen, Mühendislik ve Tıp Bilimleri ve sonraki yıl da İdari, Sosyal, İnsani Bilimler ve Hukuk alanlarında verilen Koç Üniversitesi Rahmi M. Koç Bilim Madalyası, Türkiye'nin yetiştirdiği yurt içinde veya dışında evrensel bilgi birikimine katkıda bulunmuş, henüz 50 yaşını tamamlamamış, başarılı ve öncü bilim insanlarına takdim ediliyor.

Prof. Dr. Metin Sitti: "Bu yıl Bilim Madalyası'nın sahibinin bir Koç Üniversitesi mezunu olması, bizim için çok özel bir anlam taşıyor"

Törende bir konuşma yapan Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Metin Sitti şunları söyledi: "Bu yılın madalya sahibi, ekonomi bilimine uluslararası düzeyde öncü katkıları olan çok değerli bir bilim insanımız ve daha da önemlisi bir mezunumuz... Bu yıl bir mezunumuza bu ödülü takdim etmek, bizim için çok özel bir anlam taşıyor. Çünkü bu başarı, kurucumuz Vehbi Koç'un 'Bilim yoluyla ülkeye hizmet' vizyonunun en somut ve en parlak örneğidir. Bu yıl Bilim Madalyası'nı bir Koç Üniversitesi mezununun kazanması, yalnızca bireysel bir başarı değil; küresel ölçekte büyüyen Koç Üniversitesi Mezun Etkisi'nin parlak bir yansımasıdır. Mezunlarımızın mesleki başarıları kadar, üniversitemize gönülden bağlılıkları da gurur kaynağımızdır. Yaptıkları bağışlar, destekledikleri projeler ve burslar sayesinde yeni nesil bilim insanlarının yetişmesine katkı sunuyor; böylece Koç kültürü bir kuşaktan diğerine aktarılıyor. Bugünün ödül sahibi, kendi alanında dünyada fark yaratan bir bilim insanı. Ancak onun hikâyesi yalnızca bireysel bir başarı öyküsü değil; Koç Üniversitesi'nde şekillenen bilimsel merakın,



► Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Metin Sitti

disiplinlerarası çalışmanın, özgür düşüncenin ve küresel vizyonun hikâyesi."

Prof. Dr. Sitti sözlerine şöyle devam etti: "Nobel Komitesi'nin 2025 yılı Ekonomi Bilimleri Bilimsel Arka Plan (Whitepaper) raporunda, dünyada bu alanı şekillendiren en etkili araştırmacılar arasında yalnızca dört isim öne çıkıyor. Bu dört ismin üçü halihazırda Nobel Ödülü sahibi. Dördüncü isim ise bugün burada onurlandırdığımız Prof. Dr. Ufuk Akçığit... Nobel Komitesi raporu, kendisinin inovasyon, büyüme ve eşitsizlik üzerine yaptığı çalışmaların ekonomi bilimine yön veren referanslar arasında olduğunu açıkça ortaya koyuyor. Bu durum, bir mezunumuzun dünya bilim sahnesinde nasıl bir etki yarattığının, ülkemiz ve üniversitemiz adına ne kadar gurur verici bir seviyeye ulaştığının en güçlü kanıtlarından biridir."

Prof. Dr. Metin Sitti törende yaptığı konuşmada, bu yıl Bilim Madalyası'nı bir Koç Üniversitesi mezununun kazanmasının küresel ölçekte büyüyen Koç Üniversitesi Mezun Etkisi'nin parlak bir yansıması olduğunu söyledi.

Prof. Dr. Ufuk Akçığit: "Atılım yapmak isteyen her ülkenin temel bilimlere yatırım yapması şart"

2025 yılı Koç Üniversitesi Rahmi M. Koç Bilim Madalyası'nın sahibi Prof. Dr. Ufuk Akçığit ise törende yaptığı konuşmada, "Burada bir hikâye varsa öncelikle yaptığımız araştırmalarda başaran ülkelerde hiçbir zaman zayıf üniversiteler görmüyor olmamız; başarılı ülkeler her zaman güçlü üniversitelerle anılıyor. Bu anlamda Koç Ailesi'ne, Rahmi Bey'e, Semahat Hanım'a ve elbette merhum Vehbi Bey'e çok teşekkür ederim. Benim için önemli olan bir şey varsa o da yaptığımız çalışmaların uluslararası politika yapıcı kurumlar tarafından

değer görmesi oldu. Ülkeler neden orta gelir tuzağına takılıyorlar, neden yaratıcı yıkımı verimli kullanamıyorlar gibi konuları Orta Gelir Tuzağı adlı raporda ayrıntılı bir biçimde ortaya koyduk. Şunu söylemek isterim ki, temel bilimin rolü çok önemli; atılım yapmak isteyen her ülkenin temel bilimlere yatırım yapması şart. Bu açıdan Rahmi Bey'in ve Vehbi Bey'in ileri görüşlülüğünü saygıyla takdir ediyorum. Bu ülke için en önemli konulardan biri olan bilime büyük birer vizyoner olarak yaklaşıp Koç Üniversitesi'ni kurdular. Benim için çok değerli olan bu ödül için kendi adıma ve birlikte çalıştığım ekip arkadaşlarım adına şükranlarımı sunarım" dedi.

Prof. Dr. Ufuk Akçığit hakkında

Prof. Dr. Ufuk Akçığit, Chicago Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde Arnold C. Harberger İktisat Profesörü olarak görev yapmaktadır. Lisans eğitimini 2003 yılında Koç Üniversitesi'nde, doktora derecesini ise 2009 yılında Massachusetts Teknoloji Enstitüsü (MIT) Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Akademik kariyerine Pennsylvania Üniversitesi'nde başlayan Akçığit, 2015 yılında Chicago Üniversitesi'ne katılmıştır. Araştırmaları inovasyon, girişimcilik, firma dinamikleri ve ekonomik büyüme konularına odaklanmaktadır. Akçığit, mikro düzeyde firma verileri ile makroekonomik modellerle birleştirerek fikirlerin, kurumların ve kamu politikalarının uzun vadeli refah üzerindeki etkilerini incelemektedir. Çalışmaları, ABD, Avrupa ve Türkiye'de ekonomik büyüme ve verimlilik politikalarının tasarımına doğrudan katkı sağlamaktadır.

Prof. Dr. Akçığit, 2024 yılında kurulan Global Center for Economic Growth'un Direktörü ve Chicago Üniversitesi ile Dünya Bankası'nın ortak girişimi olan Growth Academy'nin Eş-Direktörüdür. Ayrıca, Almanya'daki Halle Ekonomik Araştırmalar Enstitüsü'nde araştırma profesörü, Dünya Bankası Ekonomik Kalkınma Enstitüsü'nün başdanışmanı ve yönetim kurulu üyesi, IMF Başkanı'nın Girişimcilik ve Büyüme Danışma Konseyi üyesi, National Bureau of



Economic Research (NBER) araştırma üyesi ve Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi'dir.

Akçığit'in bilimsel çalışmaları ve akademik liderliği; Max Planck-Humboldt Araştırma Ödülü (2019 – Sosyal Bilimler alanında ilk kez verilmiştir), John Simon Guggenheim Bursu (2021), Global Economy Prize (2022, Kiel Institute), Asaf Savaş Akat Ekonomi Ödülü (2019), National Science Foundation CAREER Ödülü (2017), Kiel Enstitüsü Küresel Ekonomi Mükemmeliyet Ödülü (2016) ve Koç Üniversitesi Üstün Mezun Ödülü (2023) gibi çok sayıda ulusal ve uluslararası ödülle takdir edilmiştir.

Econometric Society Fellow ve Türkiye Bilimler Akademisi üyesi olan Akçığit, IMF, Dünya Bankası ve OECD gibi uluslararası kuruluşlara büyüme, inovasyon ve kalkınma politikaları alanlarında akademik danışmanlık yapmaktadır. Editörlüğünü yaptığı *Yaratıcı Yıkım Ekonomisi* adlı kitap, 2023 yılında Harvard Üniversitesi Yayınları tarafından basılmıştır. 2024

yılında akademik direktörlüğünü üstlendiği Orta Gelir Tuzağı başlıklı Dünya Kalkınma Raporu'nun ardından, hâlihazırda Dünya Bankası tarafından yayımlanacak olan Yapay Zekâ ve Ekonomik Kalkınma başlıklı Dünya Kalkınma Raporu'na Akademik Başdanışman olarak katkı vermektedir. Bilimsel üretkenlik ile kamu politikalarının kesişiminde öncü bir isim olarak, Türkiye'nin bilim temelli kalkınma vizyonuna da önemli katkılar sunmaktadır.

SENİ SEVMELER CUMHURİYETİ

193∞





“Siber güvenlikte insan hem en önemli hem en zayıf halkadır”

Yapay zekâ destekli sistemlerin yaygınlaşmasıyla birlikte veri güvenliği ve mahremiyet dijital dünyanın en kritik konuları haline geldi. Koç Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden Prof. Dr. Alptekin Küpçü yapay zekâ çağında verinin korunması, siber güvenlik kültürü ve kriptolojinin bu ekosistemdeki rolü üzerine değerlendirmelerde bulundu.

Yapay zekânın hızla geliştiği, dijital sistemlerin hayatın her alanına entegre olduğu günümüzde siber güvenlik, veri güvenliği ve güvenilirlik kavramları her zamankinden daha kritik hale geliyor. Bu dönüşüm, yalnızca bireysel kullanıcıları değil; kurumları ve küresel güvenlik ekosistemini de etkiliyor. Günümüzde bir yandan yapay zekâ destekli savunma

mekanizmaları geliştirilirken, diğer yandan veri gizliliğini korumaya yönelik yeni yaklaşımlar tartışılıyor. Bu kapsamda, Koç Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden Prof. Dr. Alptekin Küpçü ile kurucusu olduğu Kriptoloji, Siber Güvenlik ve Gizlilik Araştırma Grubu'nun çalışmalarını, veri güvenliğinin geleceğini, siber güvenliğin kurumlar açısından taşıdığı önemi ve kriptolojinin dijital dünyadaki rolünü konuştuk.

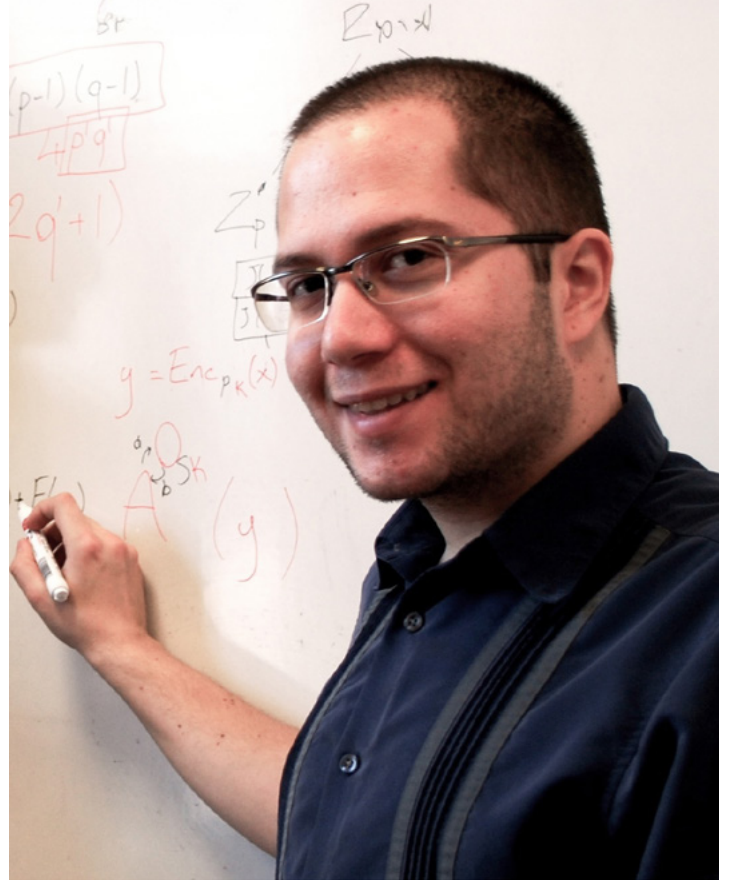
Yapay zekâ çağında veri güvenliği konusundaki en büyük riskleri ve bu risklere karşı geliştirilen koruma mekanizmalarını nasıl değerlendiriyorsunuz? Bu çerçevede, yapay zekâ çağında verilerimizin ne ölçüde güvende olduğunu söyleyebiliriz?

Çoğu insan aslında bu konudaki risklerin ya da boyutunun ciddiyetinin farkında değil. Hem verilerimizin gizliliği hem yapay zekânın bize verdiği yanıtların doğruluğu açısından ciddi problemler var. Buradaki savunma mekanizmaları halen araştırma konusu ve çözülebilmemiş değil. Sürekli yeni mekanizmalar geliştiriliyor, bu mekanizmalara tekrar saldırılar oluyor ve bu, her geçen gün devam ediyor. Bizlerin de hem saldırı hem savunma tarafında çalışmalarımız var. Burada çok ilginç bir noktanın altını çizmek isterim. Eskiden beri kriptoloji ve siber güvenlik uzmanları olarak şikâyetimiz şudur: Maalesef bir sistem güvenlik düşünülmeden tasarlanıyor, güvenlik sonra sağlanmaya çalışılıyor. Bunu internetin tasarımında çok yaşadık. En başta güvenlikle birlikte tasarlamayınca sonradan güvenliği ve gizliliği sağlamak çok daha zor oluyor. Yapay zekâda da durum böyle. “Önce sistemi oluşturalım, bir şekilde yapay bir düşünme yapabilsin, çeşitli çözümler sunabilsin” diyerek yola çıkılıyor. Elbette bunlar çok önemli araştırmalar ama güvenlik ve gizlilik konuları ilk baştan konuya dahil edilmiyor. Bu noktada da konunun uzmanları ilerleyen süreçte devreye girmek durumunda kalıyor. Bizim birebir yaşadığımız bir örnekten bahsedeyim. ABD’deki Massachusetts Institute of Technology’de güvenlik uzmanı olmayan ünlü bir grup hocanın *Split Learning* isimli bir çözümü var. Ana fikir şu şekilde: Günümüzdeki yapay zekâ çözümleri çok ciddi kaynak gerektiriyor. Ben bunu kendi cihazımda yapamıyorum. Bulutu taşıron olarak kullanacağım. Modelin bir bölümünü kendi cihazımda yapacağım; kalan işin yoğun kısmını buluta aktaracağım. Böyle bir çözüm öneriyorlar ve diyorlar ki “Bulut modelin tamamını görmediği için bu güvenlidir.” Bizim ve bizim gibi farklı grupların da gösterdiği üzere bu, güvenlik sağlamıyor. Burada gösterdiğimiz saldırılar mevcut. Bunun güvenliğinin nasıl düzgün sağlanması gerektiğine yönelik sunduğumuz çözümler de var.

Kullanıcı açısından baktığımızda ise bu sistemleri kullanırken çok dikkatli olmamız ve verilerimizin gizli kalmayacağını varsaymamız gerek. Yani sisteme kritik bir veri vermememiz lazım. Diyelim ki bir alanda araştırma yapıyorum. Bu alandaki bazı makaleleri bulmak ya da belli bir bölümü anlayabilmek istiyorum. Yapay zekâyı burada kullanabilirim. Neden? Çünkü bu makaleler zaten gizli veri değil. İnternet ortamında bunlara herkes erişebilir. Ama örneğin bir şirketin henüz açıklanmamış finansal verilerini buraya yükleyip analiz ettirmek, bizim tavsiye ettiğimiz bir yöntem değil.

Kriptoloji dijital dünyada bireysel mahremiyetin korunmasında ve güvenli iletişim altyapılarının oluşturulmasında kritik bir rol üstleniyor. Siz bu disiplinin dijital güvenlik ekosistemindeki yerini ve önemini nasıl tanımlarsınız?

Kriptoloji aslında çok büyük bir alan. Genelde kriptografi diye adlandırdığımız taraf savunma; kriptanaliz ise saldırı tarafı. Kriptoloji bence bizim siber güvenlik ekosistemimiz içerisinde hak ettiği yerde değil. Bunun sebebi ise şu: Bir şeyin güvenliğini sağlamak isteyerek, “Oraya kriptografik bir protokol koyalım” dediğinizde bu sisteme mutlaka bir yavaşlama getiriyorsunuz. Bu kaçınılmaz bir şey. Hem bireysel düzeyde hem şirketler nezdinde güvenlik ve gizlilik genelde ikinci plana atılıyor. “Ben yavaşlama istemiyorum. Öncelikli hedef performans olsun” şeklinde düşünülüyor. Bu yüzden de kriptoloji hak ettiği yere koyulmamış oluyor. Kullanıcılar da bunu yeterince talep etmiyor. Belki neler yapılabildiğini bilmediklerinden belki başka sebeplerden, ama kullanıcı tarafından da mutlaka bir talep gelmesi gerek. HTTPS ile bağlandığımız tüm web sitelerinden örnek vereyim. Oradaki “s” harfi “secure” (güvenli) anlamına geliyor. Yani arkada bir kriptolojik protokol çalışıyor.



► Prof. Dr. Alptekin Küpçü, yapay zekâ sistemlerini kullanırken çok dikkatli olmamız ve verilerimizin gizli kalmayacağını varsaymamız gerektiğinin altını çizdi

Eskiden HTTPS sistemi çok yaygın değildi. Edward Snowden'ın birtakım belgeleri ifşa etmesi üzerine insanlar "Bir sürü verimiz alınıyormuş, biz daha çok gizlilik talep ediyoruz" diyerek seslerini yükselttiler ve bunun üzerine firmalar HTTPS kullanımını arttırdı. O yüzden şu an 10 sene öncesine göre çok daha yaygın. Bu noktada hem bu servisleri sağlayan firmalara hem de bunları kullanan bizlere daha fazla güvenlik ve gizlilik talep etme noktasında önemli bir görev düşüyor.

Çok ilginç bir örnek daha vermek istiyorum. Şimdi size bir şeyi bildiğimi kanıtlayacağım. Siz sonunda buna ikna olacaksınız, ama neyi bildiğimi öğrenmeyeceksiniz. Bir kapı düşünün.

Bu kapı sadece bir pin kodu girilerek açılabilir. Ben size bir iddiada bulunuyorum ve pin kodunu bildiğimi söylüyorum ama bu bilgiyi size vermek istemiyorum. Peki bunu bildiğimi nasıl kanıtlayabilirim? Kapının bir tarafına ben geçerim, diğer tarafına siz geçersiniz ve kapıyı üstüme kilitlersiniz. Eğer ben bu kapıyı açıp sizin yanınıza gelebiliyorsam bu, doğru pin numarasını girdiğim anlamına gelir. O zaman siz de ikna olursunuz. Evet, ben doğru pin numarasını biliyorum ama siz bu bilgiye dair hiçbir şey öğrenmediniz. Biz buna sıfır bilgi ile kanıt diyoruz. Kriptoloji kullanarak matematiksel olarak neredeyse her şeyi sıfır bilgi ile kanıtlamak mümkün. Diyelim ki bir hastaneye gittiğinizde ya da bir polis çevirmesinde kimlik göstermeniz gerekiyor. Aslında kimlik bilgilerinizin detaylarını belirtmeden, sıfır bilgi ile kanıt sayesinde o aracı sürmeye yeterli bir ehliyetiniz olduğunu ispatlayabilirsiniz. Bunlar hayatımızda çok daha güzel yerlere gelebilmesi gereken çözümler.

Kuantum bilgisayarların kriptoloji alanındaki yeri nedir ve bu teknoloji mevcut şifreleme yaklaşımlarını nasıl yeniden şekillendiriyor?

Biz ne kadar pratik bir halini görürüz bilemiyorum ama kuantum bilgisayarlar bir noktada yaygın hale gelecek diye düşünülüyor. Kuantum bilgisayarların inanılmaz yetenekleri var. Pek çok hesaplamada ciddi hızlanma sağlayabiliyorlar. Ancak her şeyi yapamıyorlar. Normal bilgisayarlarımızın da yeteneklerinin sınırı var. Hiçbir zaman yapamayacakları şeyler olduğu gibi, çok uzun zaman harcayarak yapabilecekleri şeyler var. Kuantum bilgisayarlarda da durum böyle. Tabii ki sınırlar aynı değil. Ama onların da hiçbir zaman yapamayacağı ya da çok uzun sürede yapabileceği şeyler söz konusu. Kriptoloji özelinde bu, şu anlama geliyor: Şu anda bilinen ve kullanımdaki bazı kriptografik protokoller kuantum bilgisayarlarla çok hızlı kırmak mümkün olacak. Ancak şu an bu konuda standardizasyon çalışmaları da yürütülüyor. Kuantum bilgisayarların dahi kıramayacağı yöntemler geliştiriliyor

"Şirketlerin güçlü bir siber güvenlik kültürü oluşturması için en önemli etken bu kültürün oluşmasının istenmesi, kurumların ve yöneticilerin bilinçli olması, kriptolojik güvenliği talep etmesi..."

ve bu konuda çok ciddi araştırmalar mevcut. Benim tahminime göre, kuantum bilgisayarlar gelişip yaygın bir hale geldiği noktada zaten onlara karşı güvenlik sağlayan uygun kriptografik protokoller de olgunlaşmış olacak. O anlamda korkacak bir şeyimiz yok. Yeter ki çözümlerimizi değiştirelim ve şu anki güvensiz çözümleri bırakıp daha güvenli çözümlere geçiş yapalım.

Sizce kurumların güçlü bir siber güvenlik kültürü oluşturması için en kritik bileşenler nelerdir?

Aslında en önemli etken bu kültürün oluşmasının istenmesi, kurumların ve yöneticilerin bilinçli olması, kriptolojik güvenliği talep etmesi... Siber güvenlikte insan hem en önemli hem en zayıf halkadır. Örneğin, içinde yer aldığımız kurumun bilgisayarını kullanırken "Bilişim teknolojileri departmanı bunu doğru ayarlamıştır, ben de istediğim gibi kullanırım" diyemeyiz. O kullanımın da bilinçli olması gerek. O yüzden kişilerin siber güvenlik ve kriptolojinin doğru kullanımı konusunda eğitim almaları gerekli. Araştırmacılar açısından baktığımızda ise kullanılabilir güvenlik çözümleri üretilmesi çok önemli. Ürettiğimiz kriptolojik çözümün kullanılabilir olması lazım. Çok karmaşık ve zor olmamalı. İnsan buradaki en önemli etken ve insan etkenini doğru tasarlayamazsak yanlış yapmış oluruz. Bu konuda şu anda yürüyen çalışmamızdan bahsedeyim. Bildiğiniz gibi, günümüzde kullanıcı adı ve parolayla kimlik doğrulamaları yapılıyor. Hepimiz her gün kullanıyoruz bunları. Ancak maalesef pek çoğumuz aynı parolayı birden fazla yerde de kullanıyoruz. Bu konuda hem akademik yayınlanmış hem patentli parola güvenliği çözümlerimiz var. Aynı parolayı her yerde de kullansanız, size bunun kesinlikle güvenli olacağını garanti edebiliyoruz. Şu anda Medya ve Görsel Sanatlar Bölümü'nde Doç. Dr. Aykut Coşkun ile birlikte projemiz devam ediyor. Biz işin kriptografik tarafını yapıyoruz; onlar da işin kullanılabilirlik tarafına bakıyorlar. Kriptolojik altyapı hazır. Bir prototip kodladıktan sonra sistemi insanlara kullandırıp nerede, nasıl zorluklar gördüklerini, kullanımının kolay olup olmadığını ölçerek çözümümüzü daha da geliştirmek istiyoruz.

Günümüzde KVKK (Kişisel Verilerin Korunması Kanunu), Avrupa Birliği'nde GDPR (Genel Veri Koruma Yönetmeliği) gibi hukuksal altyapıları düşününce, siber güvenliğe ve kriptolojiye kaynak ayırmak kesinlikle kendini amorti ediyor. Çünkü herhangi bir veri çalınması durumunda bu, hem hukuki hem maddi hem de itibar anlamında çok ciddi problemlere ve kayıplara yol açıyor. Bu noktada baştan önlem almak bu kayıpları önemli ölçüde azaltabilir.

Önümüzdeki on yıl içinde yapay zekâ araştırmalarında veri gizliliği, güvenlik ve güvenilirlik açısından hangi yeni yaklaşımların ön plana çıkacağını düşünüyorsunuz?

Yapay zekâyı ve şu anki sistemin nasıl işlediğini konuştuk. Bazı çalışmalarda aslında kanıtlı birer çözüm, yani teorik bir altyapıda bu savunmayı şu şartlarla geçemezsiniz'in ispatıyla ilerlemeye çalışılıyor. Bu bence doğru yaklaşım. Ama şu anda kısıtlı alanlarda uygulanıyor; elbette varsayımların ne kadar gerçekçi olduğu da önemli. Ben açıkçası ileride, yapay zekâ tarafında açıklanabilirlik geliştikçe güvenlik ve gizlilik çözümlerinde daha matematiksel temellerin oturtulacağını; bunun da açıklanabilir yapay zekâ konusuyla bağlantılı olacağını düşünüyorum. Bir başka deyişle şu anki denemeyanılmaların azalıp gerçekten matematiksel açıklanabilir temellerle hem yapay zekâ hem de onun güvenlik ve gizlilik özelliklerinin gelişeceğine inanıyorum.

Peki açıklanabilir yapay zekâ ne demek? Diyelim ki bir yapay zekâ çözümü oluşturuldu. Bu çözümü kullanmaya başlayıp A türünde bir soru sorduğunuzda size çok güzel yanıt veriyor; fakat aynı soruyu biraz daha farklı, B türünde yazıp gönderdiğinizde saçma bir yanıt alıyorsunuz. Bunun sebebini yapay zekâyı geliştirenlere soruyorsunuz ancak bir cevap alamıyorsunuz. Bir yapay zekâ bir şey yapıyor ama niye yapıyor? Açıklanabilir yapay zekâ aslında kabaca bunu açıklayabilmek anlamına geliyor. Burada da çok ciddi çalışmalar var. Dediğim gibi ben bunun güvenlik ve gizlilikle de bağlantılı yerlere gideceğini düşünüyorum. Çünkü bir yapay zekâ sisteminin yaptığı şeyi neden yaptığını görebilsek ona daha uygun çözümler de geliştirebiliriz.

“Herhangi bir veri çalınması durumunda bu, hem hukuki hem maddi hem de itibar anlamında çok ciddi problemlere ve kayıplara yol açıyor. Bu noktada baştan önlem almak bu kayıpları önemli ölçüde azaltabilir.”

2010 yılında Koç Üniversitesi bünyesinde kurulan Kriptoloji, Siber Güvenlik ve Gizlilik Araştırma Grubu'nun çalışmalarını sizden dinleyebilir miyiz?

Bizim ana işimiz kriptografi, güvenlik ve gizlilik. Ama uygulama alanlarımız çok çeşitli. Mesela bulut bilişim tarafında pek çok güvenlik çalışmamız var. Google Drive, Microsoft OneDrive, Dropbox gibi bulut depolama sistemlerini çoğumuz kullanıyoruz ancak bu sistemler verilerimizin gizliliğini sağlamıyor. Verilerimizin silinip silinmediğinin ya da değişip değişmediğinin herhangi bir garantisi sunulmuyor. Bizim bu konuda pek çok yayılımımız mevcut. Örneğin verilerimizi şifreli tutabiliyoruz. Şifreli tuttuğumuz veri üzerinde arama yapabiliyoruz. Bu verinin değişip değişmediğinin ya da silinip silinmediğinin kanıtını alabiliyoruz. Bulut tarafında hesaplamanın doğruluğuna yönelik de çalışmalarımız var. Diğer taraftan bir blokzincir (blockchain) sistemi geliştirdik. Üniversitemiz üzerinden patentleri alındı.

Facebook benzeri sosyal ağlarda gizlilik ve kimlik doğrulama üzerine yürüttüğümüz çalışmalarımızdan da bahsedeyim. Gizlilikle kastım şu: Facebook'a bir fotoğraf yüklemek istiyorum. Bunu öyle bir sistemle yükleyeyim ki bu fotoğrafı Facebook görmesin. Bu fotoğrafı yalnızca seçtiğim arkadaşlarım görsün. Hatta daha ötesinde fotoğrafın seçtiğim bölümlerini seçtiğim arkadaşlarım görsün. Facebook bunları bilmediği, görmediği halde bana kişiselleştirilmiş reklam sunabilsin. Yine Facebook gibi sistemlerde şöyle bir çözümümüz daha var. 2006 yılında yine Massachusetts Institute of Technology'den çok ünlü kriptoloji ve güvenlik hocalarının olduğu bir grup “Tanıdığımız bir kişi üzerinden de kimlik doğrulama yapılabilir” fikrini ortaya atmış ama çözüme yönelik herhangi bir protokol önermemişlerdi. Zaten o zaman sosyal ağlar da yaygın değildi. 2017 yılından başlayarak bu konuda bir çalışma yürütmeye başladık. Biz dünyadaki ilk “tanıdığımız bir kişi üzerinden kimlik doğrulama sistemini” geliştirdik ve bunu gizliliği koruyarak yapıyoruz. Örneğin, ben sizi işyerinizde ziyaret edeceğim. Girişte sizi ya da o binadan en az üç kişiyi tanıdığımı doğrulamam gerekiyor. Geliştirdiğimiz sistemle kişi isimlerini vermeden, o üç kişiyi tanıdığımı doğrulayabiliyorum. Çünkü aslında kimleri tanıdığımız sizin hakkınızda pek çok bilgi veriyor. Biz gizliliği sağlayarak bu doğrulamayı yapabiliyoruz.

Üniversitemiz bünyesindeki Kriptoloji, Siber Güvenlik ve Gizlilik Araştırma Grubu'nu 2010 senesinde, göreve başladığımda kurdum. O zamandan beri çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz. Kriptoloji alanında üniversitemizi tüm dünyaya tanıttık. Yeni öğrencilerimizin de katılımıyla üniversitemizi ve ülkemizi dünyada bu alanın öncülerinden yapmaya devam edeceğiz.



Koç Topluluğu İklim Teknolojileri Hızlandırma Programı başlıyor

Koç Holding, 2050 karbon nötr hedefine ulaşma yolunda kararlılıkla ilerlerken, teknolojiyi kullanarak iklim sorunlarına çözüm üretmeyi önceliklendiriyor. Bu doğrultuda oluşturulan Koç Topluluğu İklim Teknolojileri Hızlandırma Programı, Koç Holding ve Koç Üniversitesi Girişimcilik Araştırma Merkezi (KWORKS) iş birliğiyle hayata geçiyor. Programın ilk yılki odağı ise su teknolojileri.

İklım değişikliği artık uzak bir gelecek senaryosu değil, bugünün gerçeği. Küresel ölçekte artan iklim riskleri, yenilikçi ve etkisi ölçülebilir çözümlere duyulan ihtiyacı her zamankinden daha görünür hale getiriyor. 2050 karbon nötr hedefine ulaşma yolunda kararlılıkla ilerlerken, teknolojiyi kullanarak iklim sorunlarına çözüm üretmeyi önceliklendiren Koç Holding ve Koç Üniversitesi Girişimcilik Araştırma Merkezi KWORKS iş birliğiyle hayata geçen İklim Teknolojileri Hızlandırma Programı, bu kapsamda bugünden geleceğe uzanan bir adım niteliği taşıyor. İklim teknolojileri alanında yenilikçi çözümler geliştiren girişimleri desteklemeyi hedefleyen ve üç yıl sürecek olan program, 2025-2026 döneminde “Su” odağında gerçekleşiyor. Suyu verimli ve döngüsel yönetmenin artık kritik bir gereklilik haline geldiği günümüzde İklim Teknolojileri Hızlandırma Programı odağına su teknolojilerini alarak fikri sahaya indiren, etkiyi ölçülebilir kılan ve girişimleri doğru ortaklıklarla buluşturan bir zemin kuruyor. Koç Topluluğu’nun pek çok farklı sektörü barındıran ekosistemi ve KWORKS’ün girişim hızlandırmadaki birikimi yan yana geldiğinde, yalnızca iyi

fikirlerin değil, gerçek kullanım senaryolarında kanıtlanmış çözümlerin de önü açılıyor. Program, su alanında teknoloji tabanlı yenilikçi çözümler üreten girişimleri desteklemeyi, inovasyon ve teknolojiye yatırım yaparak su yönetiminde sürdürülebilir çözümler üretilmesine katkı sağlamayı amaçlıyor. Ayrıca eğitimler, uzman ve mentor görüşmeleri ile iş modelini geliştirme; yatırımcı görüşmeleri ve pilot proje imkânlarıyla girişimleri ulusal ve uluslararası ölçekte büyütme fırsatı sunuyor.

Yatırım ve uygulama desteği

Birleşmiş Milletler CEO Water Mandate ve Dünya Ekonomik Forumu Water Futures’ın da aralarında bulunduğu uluslararası platformlara üye olan Koç Holding, İklim Teknolojileri Hızlandırma Programı kapsamında; enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim ve finans sektörlerindeki Koç Topluluğu şirketleri ile iş birliği halinde ilerleyecek. Program, finansmana erişim fırsatlarının yanı sıra Koç Topluluğu şirketleriyle pilot projeler yürütülmesine olanak tanıyacak. Koç Topluluğu şirketlerinin yatırımlarının yönlendirildiği Girişim Sermayesi Yatırım Fonu’nun yanı sıra Topluluk bünyesindeki Ford Otosan

Driventure ve Tüpraş Ventures da girişimlere yatırım yapma fırsatını değerlendirerek yenilikçi çözümlerin hayata geçirilmesini hedefleyecek. Arçelik, Entek, Ford Otosan, Otokar, Tofaş, TürkTraktör, Tüpraş, Yapı Kredi ve Yapı Kredi Leasing ise çözümlerin geliştirilmesi veya uygulanması aşamalarında destek sağlayacak.

Uluslararası paydaşlara erişim

Program, girişimcilere Türkiye'nin yanı sıra uluslararası alanda da kapılar aralayacak. Katılımcılar, aralarında Birleşmiş Milletler CEO Water Mandate ve Dünya Ekonomik Forumu Water Futures platformlarının da yer aldığı uluslararası paydaşlar ile başarılı uygulamalarını paylaşma fırsatı yakalayacak. Climatetech.koc.com.tr üzerinden 7 Aralık'a kadar başvuru yapılan programa; ürün prototipini tamamlamış, satışa başlamış ve iş modelini ölçeklendirmeye hazır ileri aşama girişimler kabul edilecek. Başvuru yapan ekiplerden, iklim teknolojileri alanında somut ve ölçülebilir bir etki yaratma hedefi bekleniyor. Değerlendirme sürecinde yenilikçilik, sürdürülebilirlik etkisi, uygulanabilirlik ve küresel pazarlara açılma potansiyeli gibi kriterler ön plana çıkıyor.

Programa kabul edilme kriterleri

Programa başvuruda bulunan tüm girişimler, takım, yenilik, ürün aşaması, pazar büyüklüğü, rekabet avantajı, ölçeklenme kapasitesi, fizibilite ve programla uyumluluk kriterleri göz önünde bulundurularak değerlendiriliyor. Girişimin teknolojisinin özgün ve yenilikçi olması, programın operasyon, havza ve değer zinciri için belirtilmiş odak alanlarından bir ya da birkaçına çözüm üretmesi, teknolojinin pazara sunulmuş ve satışına başlanmış olması aranan kriterler arasında yer alıyor. Değerlendirme jürisi, aralarında Koç Holding üst düzey yöneticileri, Koç Topluluğu şirketleri inovasyon ve sürdürülebilirlik liderleri, Koç GSYF yöneticileri ve KWORKS'ün de olduğu farklı disiplinlerden ve alanında uzman kişilerden oluşuyor.

Programın bu yılki odağı su: Neden tam zamanı?

Su, iklim krizinin en görünür aynası. Yağış rejimleri değişiyor, şehirler büyüyor, endüstri yoğunlaşıyor ve her halkada verimlilik ihtiyacı katlanarak artıyor. Bu tabloyu tersine çevirmek suyu havza ölçeğinde ele alıp, farklı sektörlerin ve paydaşların birlikte hareket ettiği bir ekosistem yaklaşımını gerektiriyor. Koç Topluluğu İklim Teknolojileri Hızlandırma Programı tam da bu ihtiyaca yanıt vermek üzere, ilk yılında su teknolojilerine odaklanıyor. Programın destekleyeceği girişimlerin potansiyel odak alanları arasında şebekelerde kayıp-kaçak ve su verimliliği, su kalitesi izleme ve analitiği, atıksu arıtma/yeniden kullanım, tarımda akıllı sulama yer alıyor. Su odağının anlamı sadece "teknik" değil, aynı zamanda "stratejik." Koç Topluluğu için su, iklim değişikliğinin en kritik etkilerinin gözlemlendiği bir alan ve Topluluk düzeyinde öncelikli bir yönetim konusu.

Koç Holding, "Su Liderliği Yaklaşımı"nı üç eksenle yapılandırıyor:

1. Operasyonlarda verimlilik, su kalitesi ve geri kazanım,
2. Bulunduğu havzalarda suyun sağlığı ve temiz suya erişim,
3. Ekosistemde teknoloji/inovasyon yatırımları ve paydaş iş birlikleri.

Bu kapsamda su riskleri düzenli olarak değerlendiriliyor, su riskleri ve risk yönetimine dair ilerlemeler, Koç Holding Sürdürülebilirlik Koordinatörü tarafından yılda en az iki kez Yönetim Kurulu Risk Yönetim Komitesi'ne raporlanıyor. Su Yönetimi Çalışma Grubu, Koç Holding Sürdürülebilirlik Koordinatörü liderliğindeki Çevre Kurulu çalışma gruplarından biri olarak faaliyet gösteriyor.

Program Aşamaları

Başvuru ve Seçim	Girişim Güçlendirme	Kurumsal İş Birlikleri	Yatırımcı Buluşmaları	Global Açılım	Kapanış Etkinliği
Online başvuru ve jüri değerlendirme süreci	KWORKS, S360 ve B Lab Europe'tan uzmanlarla eğitimler, birebir uzman görüşmeleri ve mentörlük	Koç Topluluğu şirketleriyle potansiyel pilot proje geliştirme imkânı	Yatırım fonları, impact broker'lar ve kurumsal girişim sermayeleri (CVC) ile tanışma	Uluslararası etkinliklere katılım	Demo Day, Girişim Sunumları, Networking

GELECEĞE.BİRLİKTE

Programın Odak Alanları

Geleceğin suyunun bugünden atılan adımlarla korunacağını bilinciyle; su odaklı teknolojilerde fark yaratacak, yenilikçi ve ölçeklenebilir çözümleri desteklemek için yola çıkan programın odak noktaları üç ana başlık altında toplanıyor.

Operasyonlarda

-  **Üretim Süreçlerinde Su Verimliliği:** Otomotiv, enerji ve dayanıklı tüketim sektörlerinde su kullanımını optimize eden teknolojiler
-  **Döngüsel Su Kullanımı:** Üretim tesislerinde döngüsel su kullanım oranını artıran teknolojiler
-  **Atık Su Arıtma:** Düşük maliyetli ve ölçeklenebilir atık su arıtım ve/veya Sıfır Sıvı Deşarjı teknolojileri
-  **Su Kirliliğinin Önlenmesi:** Su kirliliğinin önlenmesi/azaltılmasına yönelik teknolojiler
-  **Dijital Takip:** Su ayak izini dijital araçlarla takip etmeye imkân tanıyan teknolojiler
-  **Şartlandırma Teknolojileri:** Proses suyu üretimi ve şartlandırma teknolojileri
-  **Kayıp Kaçak Takibi ve Önlenmesi:** Su kaçaklarına ilişkin ölçüm teknolojileri
-  **Desalinasyon:** Desalinasyon sürecinin verimliliğini artıran ve çevresel etkisini azaltan teknolojiler
-  **Yağmur Suyu Hasadı:** Yağmur suyu hasadının verimliliğini artıran teknolojiler

Havzalarda

-  **Akıllı Sulama Sistemleri:** Tarımda etkin su yönetimine yönelik yeni nesil sulama teknolojileri
-  **Buharlaştırmanın Azaltılması:** Evapotranspirasyonu azaltarak su kayıplarını en aza indiren teknolojiler
-  **Sel Riskinin Yönetimi:** Şehirler ve tarım alanları için erken uyarı ve sel yönetimi teknolojileri
-  **Havadan Temiz Su Üretme:** Havadan temiz su üreten yenilikçi teknolojiler
-  **Habitat Restorasyonu:** Tatlı su ekosistemlerini iyileştiren ve koruyan teknolojiler
-  **Su Kalitesi İyileştirme:** Doğal su kaynakları ve havzalardaki su kalitesini artırmaya yönelik teknolojiler
-  **Su Ölçüm Sistemleri:** Yer üstü ve yer altı suyu kullanımına ilişkin ölçüm teknolojileri
-  **Su Kirliliğinin Önlenmesi:** Tatlı su kaynakları ve denizlerdeki su kirliliği ile mücadeleye yönelik teknolojiler

Değer Zincirinde

-  **Düşük Su Etkili Ürün veya Hizmetler:** Düşük su tüketimi sağlayan inovatif teknolojiler
-  **Temiz Suya Erişim:** Temiz suya erişimin yaygınlaştırılmasına imkân tanıyan teknolojiler



BİRLİKTE SAĞLIKLI YARINLARA!

Mayo Clinic Care Network ile yaptığımız işbirliği kapsamında **Türkiye’de bir ilke imza atarak**, sağlık alanında inovatif çözümlerle sizlere en iyi hizmeti sunmak için ilerliyoruz.



AMERİKAN
HASTANESİ



MAYO CLINIC
Care Network
Member

Organ bağıışı hayat kurtarır

Koç Üniversitesi Hastanesi Prof. Dr. Münici Kalayoğlu Organ Nakli Merkezi'nde Organ Nakli Koordinatörü olarak görev yapan Mümin Uzunalan, ülkemizde her yıl kasım ayında düzenlenen Organ Bağıışı Haftası kapsamında bağıış sürecine dair önemli bilgiler aktardı.



Süphesiz ki herkes sevdiği insanların ciddi bir sağlık problemiyle karşılaşmadan, sağlıklı, mutlu ve huzurlu bir yaşam sürmesini ister. Ancak ne yazık ki günümüzde organ yetmezliği nedeniyle tedavi bekleyen ve özel tıbbi desteğe ihtiyaç duyan çok sayıda insan var. Sağlık Bakanlığı'nın verilerine göre, 2025 yılı Ekim ayı itibarıyla böbrek nakli bekleyen hasta sayısı 25 bin 651. Bu sayının karaciğer için 2 bin 504, kalp için bin 540, akciğer için 207, pankreas için 235, ince bağırsak için 4 ve kornea için 2 bin 795 olduğu görülüyor. Türkiye'de yılda ortalama beş bin organ nakli işlemi gerçekleştiriliyor ve bu nakillerin yüzde 90'ı canlı vericilerden (donör) yapılıyor. Aynı verilere göre, 2025 yılı Ekim ayı itibarıyla 2 bin 683 böbrek, bin 410 karaciğer, 41 kalp, 16 akciğer, 1 ince bağırsak ve 1 pankreas nakli gerçekleştirilmiş durumda.

Son dönem organ yetmezliği hastalarının bugün için bilinen yegane tedavisi: Organ nakli

Organ naklinin toplum sağlığı açısından ne kadar kritik olduğunu gösteren bu tablo, sürecin nasıl işlediğini anlamayı

da önemli kılıyor. Yetişkin ve çocuk hastalar için uluslararası standartlarda, yüksek kalitede organ nakli uygulamaları gerçekleştiren Koç Üniversitesi Hastanesi Prof. Dr. Münici Kalayoğlu Organ Nakli Merkezi'nin Organ Nakli Koordinatörü Mümin Uzunalan süreci şöyle anlatıyor: "Son dönem organ yetmezliği hastalarının bugün için bilinen yegane tedavisi, organ naklidir. Hasta açısından baktığımızda, hastalığın değişik aşamalarını yaşamış, tedaviler uygulanmış ancak organ yetmezliği süreci yine de ilerlemiş ve artık organ ya da organların hayatı devam ettiremeyecek kadar hasar görmüş olmasından bahsediyoruz. Bu hastalar organ nakli için değerlendirilir. Organ nakli ameliyatına engel olabilecek veya ameliyatı kabul edilemeyecek derecede riskli kılan nedenler araştırılır. Bunlar temel olarak, kardiyak/solunumsal yüksek risk, tümör saptanması, immünolojik yüksek risk, enfeksiyon varlığı gibi nedenler olarak sayılabilir. Bunların bazıları geçici, ancak bazıları da kesin olarak organ nakli ameliyatının uygun görülmemesine yol açar. Tüm test ve değerlendirmeleri tamamlanan hasta, canlı vericisinden ya da ölüden bağıışlanan organlarla nakil amacıyla organize edilir."

Bir bağış, bir hayat demek

Tüm bu bilgiler ışığında, bir kişinin yaşamını yitirdikten sonra organ ve dokularının başka hastaların tedavisinde kullanılmasına izin vermesi anlamına gelen organ bağışı kritik bir öneme sahip; çünkü organ bağışı, nakil bekleyen binlerce insana yeni bir yaşam şansı verebilmek demek. Mümin Uzunalan, organ bağışının daha fazla gündeme gelmesinin, tüm yönleriyle tartışılmasının ve halkımızın merak ettiği noktaların aydınlatılmasının önemli olduğunu altını çiziyor. Toplumsal farkındalık yaratmak ve organ bağışının önemini vurgulamak amacıyla düzenlenen 3-9 Kasım Organ Bağışı Haftası bağış süreçlerinin nasıl işlediği, hangi kurumlar aracılığıyla kayıt yapılabileceği ve yasal çerçevenin anlaşılır biçimde paylaşılması açısından temel rol oynuyor; aynı zamanda bu konuda doğru bilgiye dayalı toplumsal bilinç oluşturmak için de bir fırsat sunuyor.

Organ bağışında bulunmak için izlenen aşamalar

Mümin Uzunalan, "Organ bağışında bulunmak isteyen bir kişi hangi aşamaları takip etmeli?" sorusunu şu sözlerle yanıtlıyor: "Hayattayken organ bağışı yapmak isteyen kişiler, e-devlet/e-nabız uygulamaları üzerinden ya da bir sağlık kuruluşuna başvurarak bağışı gerçekleştirebilir. Bununla birlikte, ülkemizdeki uygulamada ölüm halinde organ bağışlanması için mutlaka kişinin yakınlarının da onay vermesi gerekmektedir. Sağlığında organ bağışı iradesini göstermiş olsun ya da olmasın, muhakkak yakınlarının onayı alındığında kişi organ bağışçısı olarak kabul edilir."

Uzunalan, bağışlanabilen organ ve dokuları ise şöyle sıralıyor: "Akciğer, böbrek, ince bağırsak, kalp, karaciğer, pankreas, uterus bağışlanabilen solid organlar arasında yer alıyor. Kalp kapağı, kas dokusu, kemik, kıkırdak, kornea, tendon bağışlanabilen dokular arasında bulunurken; kompozit

"Hayattayken organ bağışı yapmak isteyen kişiler, e-devlet/e-nabız uygulamaları üzerinden ya da bir sağlık kuruluşuna başvurarak bağışı gerçekleştirebilir. Bununla birlikte, ülkemizdeki uygulamada ölüm halinde organ bağışlanması için mutlaka kişinin yakınlarının da onay vermesi gerekmektedir."

organlar ise deri, ekstremiteler (kol ve bacak), üst sindirim yolları, üst solunum yollarını kapsıyor."

Organ bağışının tıbbi olarak mümkün olduğu koşullar

Mümin Uzunalan organ bağışı sürecinin tıbbi olarak nasıl başladığını anlatırken, "Organ bağışından söz edebilmemiz için ölümün yoğun bakım şartlarında gerçekleşmiş olması gerekir" diyor ve ekliyor: "Evde, doğal afetlerde, kazalarda olay yerinde, hatta hastanenin başka bir odasında gerçekleşen ölümlerde organ bağışı gündeme gelmez. Yoğun bakımda, klinik olarak ölüm halinin uzmanlar tarafından saptanmasıyla değerlendirme süreci başlar. Organ Nakli Hizmetleri Yönetmeliği'ne uygun olarak, biri yoğun bakım uzmanı, diğeri nörolog ya da beyin cerrahı olan iki uzman hekim vakayı değerlendirirler. İlgili testler ve ek testler yapılır. Neticede ölüm hali şüpheye yer bırakmayacak şekilde kesinleştiğinde, vakanın yakınlarıyla organ bağışı görüşmesi yapılır. Onların organ bağışı kararının ardından da organların uygun hastalarla eşleştirilmesi ve organı çıkarma ameliyatının organizasyonu Sağlık Bakanlığı yetkililerince yapılır."

Koç Üniversitesi Hastanesi Prof. Dr. Münci Kalayoğlu Organ Nakli Merkezi, organ bağışı bilincinin geliştirilmesiyle ilgili çalışmalar yürütüyor

Mümin Uzunalan, Koç Üniversitesi Hastanesi Prof. Dr. Münci Kalayoğlu Organ Nakli Merkezi'nin vizyonunu ve yürüttüğü çalışmaları ise şu sözlerle değerlendiriyor: "Bizler günlük pratiğimizde organ nakli bekleyen hastaların ve verici adaylarının ameliyat hazırlıklarını, ameliyatlarını ve ameliyat sonrası takiplerini yaparken, aynı zamanda toplumumuzda organ bağışı bilincinin geliştirilmesiyle ilgili olarak da çalışmalar yapıyoruz. Hastanemize yeni başlayan

her çalışanımıza organ bağışı ve nakli eğitimi veriyoruz. Bilimsel toplantılar düzenliyoruz. Ayrıca, okul, şirket, dernek, vakıf gibi kuruluşlara organ bağışının önemini anlatan toplantılar düzenliyoruz. Görsel, yazılı ve sosyal medyada konuyla ilgili bilgilendirmeler yapıyoruz. Organ nakli koordinatörlüğümüz, konser, sergi, yarışma vb. organizasyonlarla konunun toplumumuzun gündemine gelmesi için çaba harcıyor."



Kendi Sözleriyle Yaşayan Atatürk

Cumhuriyetimizin kurucusu Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk büyük bir komutan, tüm dünyada barışı savunan güçlü bir lider, eşsiz bir dehaydı. 10 Kasım 1938'de bütün Türkiye'yi yasa boğan vefatının üzerinden 87 yıl geçse de, O'nun idealleri ve milletimize miras bıraktığı değerler yolumuzu aydınlatmaya devam ediyor. Bu yıl Atamızı, düşüncelerinin ışığında ve bize hâlâ rehberlik eden sözleriyle anıyoruz.

Etkili yazılar kaleme alma ve hitabet konusunda çok yetenekli olan Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk, hitap ettiği kişi ve topluluklar üzerinde derin etki bırakan bir liderdi. O'nun sözleri dönemin zorluklarını aşmak için ortaya konmuş anlamlı ifadeler olmanın çok ötesindeydi. Bugün hâlâ her biri, toplumsal ilerlemenin temellerini belirleyen birer düşünsel pusula niteliği taşıyor. Eğitime, bilime, kadın-erkek eşitliğine, özgürlük ve yurttaşlık bilincine dair sözleri, Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında da hem bugünüme ışık tutmaya hem de daha çağdaş ve aydınlık bir geleceğe yürürken bize yön göstermeye devam ediyor.

Atatürk diyor ki...

- *İki Mustafa Kemal vardır. Biri ben, fani Mustafa Kemal. Diğeri, milletin içinde yaşattığı Mustafa Kemal'ler idealidir. Ben, onu temsil ediyorum. Feyiz milletindir; benim değildir. Önemli bir görevin yapılmasında benden önce harekete geçen, millet olmuştur. Biz, çalışmamızda halkımızın yüceliğine, halkımızın azim ve imanına dayanmaktayız.*
- *Türk milletinin yaradılışına en uygun idare, cumhuriyettir.*
- *Cumhuriyet, fikri hür, vicdanı hür, irfanı hür nesiller istemektedir.*
- *Dünyada her şey için, maddi manevi tüm şeyler için en hakiki mürşit, ilimdir; fendir.*
- *Biz uygarlıktan, bilim ve fenden kuvvet alıyoruz. Türk milletinin yeteneği ve kesin kararı, uygarlık yolunda durmadan, yılmadan ilerlemektir.*
- *Bir toplum aynı amaca bütün kadınları ve erkekleriyle yürümezse o toplumun ilerlemesine, uygarlaşmasına, fen bakımından teknik imkân, bilim yönünden ihtimal yoktur. Kadınlarımızın elverişsiz koşullar altında erkeklerden geri kalmayı ve belki aynı koşullar altında erkeklerden ileri gidişi ile iftihar ediyoruz.*

Koç Üniversitesi'nin İngilizce ve Türkçe olarak yayımladığı *Kendi Sözleriyle Yaşayan Atatürk* kitabında Prof. Talat S. Halman'ın da altını çizdiği gibi, Atamızın unutulmaz sözleri, hep bir arada, O'nun öngörülerini ve hitabet gücünü ifade ediyor. Bu yıl Atamızı; Prof. Halman'ın "bir dâhi önderin öngörülerinin belgesi olduğu kadar bir devrim cumhuriyetinin ve demokrasi için yaptığı reformların özlü bir tarihi" olarak nitelendirdiği *Kendi Sözleriyle Yaşayan Atatürk* kitabından alıntılarla hatırlıyoruz. Bugünlerimizi borçlu olduğumuz Büyük Önderimizin yaktığı meşaleyi, ülkemizin ekonomik ve toplumsal kalkınmasına katkıda bulunarak ileriye taşımak için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz.

- *Müspet bilimlerin temellerine dayanan, güzel sanatları seven, fikir terbiyesinde olduğu kadar beden terbiyesinde de yeteneği artmış ve yükselmiş olan, erdemli, güçlü bir nesil yetiştirmek, ana siyasetimizin açık dileğidir.*
- *Gençler, siz almakta olduğunuz eğitim ve irfan ile insanlık erdemlerinin, vatan sevgisinin, düşünce özgürlüğünün değerli simgesi olacaksınız.*
- *Eğitimidir ki bir milleti özgür, bağımsız, şanlı, yüksek bir toplum olarak yaşatır; yoksa onu köleliğe ve sefaletle teslim eder. Yüksek kültürde ve erdemde dünya birinciliğini tutmak zorundayız.*
- *Yeni neslin donatılacağı manevi nitelikler arasında kuvvetli bir fazilet aşkı, kuvvetli bir düzen ve disiplin fikri de yer almalıdır.*
- *Yorgunluk her insan, her yaratık için doğal bir haldir. Fakat insanda yorgunluğu yenebilecek manevi bir kuvvet vardır ki işte bu kuvvet, yorulanları dinlendirmeden yürütür. Sizler, yine Türkiye'nin genç evlatları, yorulsanız bile beni takip edeceksiniz.*
- *Türkiye Cumhuriyeti'nin temeli kültürdür. Sanatsız kalan bir milletin hayat damarlarından biri kopmuş demektir.*

“İftihâr ve Yâdigâr: Sadberk Hanım Müzesi Oğuz Aydemir Hatıra Mendilleri Koleksiyonu” sergisiyle yakın tarihe renkli bir yolculuk



OUR BRAVE DEFENDERS

Vehbi Koç Vakfı Sadberk Hanım Müzesi, H. Oğuz Aydemir'in özenle biriktirdiği ve 2018'de müzeye bağışladığı hatıra mendilleri koleksiyonunu ziyaretçileriyle buluşturuyor. Müze Direktörü Hülya Bilgi'nin koordinasyonunda ve Dr. Ozan Torun'un küratörlüğünde hazırlanan “İftihâr ve Yâdigâr: Sadberk Hanım Müzesi Oğuz Aydemir Hatıra Mendilleri Koleksiyonu” sergisi, 82 mendilden oluşan bir seçkiyle ziyaretçilerini 19. yüzyılın ortasından 20. yüzyılın ortasına uzanan renkli bir yolculuğa davet ediyor.

Hatıra objeleri geçmişte olan biteni hafızada tutabilmek için kullanılan araçlardan biri. Kimi zaman bir tablo, kimi zaman bir fotoğraf, kimi zaman bir kartpostal insanı mâziye götürebilir. Tıpkı “İftihâr ve Yâdigâr: Sadberk Hanım Müzesi Oğuz Aydemir Hatıra Mendilleri Koleksiyonu” sergisinde yer alan hatıra mendilleri gibi. Kâğıda basılmış bir belgeden veya kaleme alınmış bir mektuptan daha dayanıklı ve uzun ömürlü olan mendillerin hatıra, propaganda ve iletişim amacıyla kullanılması pek çok ülkede karşılaştığımız bir gelenek. Tarihin bir dönemine tanıklık etmiş, elden ele dolaşıp yolları bu koleksiyonda kesişmiş mendiller sayesinde geçtiğimiz iki asırda yaşamış insanların, toplumların, kurumların hikâyelerinin izini sürebiliyoruz.

Sergide yer alan hatıra mendilleri, Kırım Savaşı’ndan İkinci Dünya Savaşı’na uzanan çalkantılı dönemin mühim olaylarını, bu olaylara sahne olan mekânları ve olayların kahramanlarını konu ediyor. Tematik bir kurguya sahip olan sergide, aynı zamanda söz konusu dönemin siyasi, iktisadi ve toplumsal kırılmalarını kronolojik bir akış içinde takip etmek de mümkün. Sanayi Devrimi’yle başlayan seri üretim ve sermaye birikiminin büyük güçleri sevk ettiği sömürgecilik yarışı, milliyetçi fikirlerin yayılmasıyla ardı ardına kurulan ulus-devletler, endüstriyel buluşların sergilendiği uluslararası fuarlar, büyük yıkımlara neden olan savaşlar, cephede çatışmalar sürerken cephe gerisinde yaşananlar, hükümdarların tahta çıkışlarının yıldönümleri ve büyük hanedanların çöküşleri gibi yakın tarihin pek çok belirleyici olayı adeta birer tarihi belge niteliğindeki bu mendillerde yaşamaya devam ediyor.

“İftihâr ve Yâdigâr: Sadberk Hanım Müzesi Oğuz Aydemir Hatıra Mendilleri Koleksiyonu” sergisinde yer alan hatıra mendilleri, Kırım Savaşı’ndan İkinci Dünya Savaşı’na uzanan çalkantılı dönemin mühim olaylarını, bu olaylara sahne olan mekânları ve olayların kahramanlarını konu ediyor. Yakın tarihin pek çok belirleyici olayı adeta birer tarihi belge niteliğindeki bu mendillerde yaşamaya devam ediyor.

Tasarımını Dr. Umut Durmuş’un yaptığı sergi kapsamında Dr. Mehmet Bezdin ve Saro Dadyan tarafından Türkçe ve İngilizce hazırlanan sergi kataloğu koleksiyondaki mendillerin hangi dönemde ve ne tür amaçlarla üretildiğini geniş bir tarihi perspektiften ele alırken, aynı zamanda mendillerin kompozisyonlarındaki pek çok ayrıntı hakkında da önemli bilgiler içeriyor. “İftihâr ve Yâdigâr: Sadberk Hanım Müzesi Oğuz Aydemir Hatıra Mendilleri Koleksiyonu” sergisi 9 Ekim 2025 – 30 Haziran 2026 tarihleri arasında, çarşamba hariç her gün 10:00 – 17:00 saatleri arasında ziyaretçilerini ağırlıyor.



Hatıra mendilleri uzun soluklu bir restorasyon ve konservasyon sürecinden geçti

141 mendilden oluşan H. Oğuz Aydemir Koleksiyonu Vehbi Koç Vakfı Sadberk Hanım Müzesi’ne intikal ettikten sonra müze uzmanlarınca yapılan değerlendirme ve hazırlanan plan kapsamında uzun soluklu bir restorasyon ve konservasyon süreci geçirdi. Bazılarının kondisyonu görece iyi durumdayken bazıları önemli müdahaleler gerektirecek düzeyde yıpranmış haldeydi. Müzenin tekstil konservatörlerinin yürüttükleri itinalı çalışmalar sonunda koleksiyondaki tüm mendillerin gerekli bakımları yapıldı ve eksikleri tamamlandı. Sürecin sonunda hem bu sergi aracılığıyla kamuoyuyla buluşmaya hazırlandılar hem de birer kültür varlığı olarak uzun yıllar araştırmacılar ve sanatseverler için müze koleksiyonunda mevcudiyetlerini sürdürecek hale geldiler.



► Hatıra-i Zafer

Sergi, ziyaretçilerini yakın tarihin izleri arasında bir yolculuğa davet ediyor

“İftihâr ve Yâdigâr” sergisi, H. Oğuz Aydemir’in yıllar içinde oluşturduğu, uygun koşullar altında itinayla koruyup geleceğe aktarılması için Şubat 2018’de Vehbi Koç Vakfı Sadberk Hanım Müzesi’ne bağışladığı hatıra mendillerini sanata, kültüre ve yakın tarihe ilgi duyan ziyaretçilerle buluşturuyor. Sergideki hatıra mendilleri yalnızca tasarımlarıyla değil, anlattıkları hikâyelerle de dikkat çekiyor. *Hatıra-i Zafer* adı verilen mendil de bunlardan biri. Türkiye Cumhuriyeti’nin kuruluşuna giden zorlu yolda büyük fedakârlıklarla elde edilen başarıları, önemli dönüm noktalarını ve Millî Mücadele kahramanlarını tarihe kaydetmek, aynı zamanda yaşananları belleklerde canlı tutmak amacıyla hazırlanmış olan mendil büyük bir zaferin hatırası. En üstünde *Hatıra-i Zafer* yazan mendilin merkezinde büyük bir ay yıldız motifi bulunuyor. Yıldızın içinde Millî Mücadele’nin önderi ve Türkiye Cumhuriyeti’nin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Paşa’nın, hilalin içinde de bu zorlu sürecin önde gelen komutan ve siyasetçilerinin portreleri yer alıyor. Gazi Mustafa Kemal Paşa’nın kalpaklı fotoğrafının merkezinde olduğu yıldızın beş kolunun içine, üst koldan başlayarak saat yönünde ve kronolojik bir sırayla Millî Mücadele’nin dönüm noktaları kaydedilmiş. Yıldızın üst kolunda “Büyük Millet Meclisi’nin ilk ictimâi (toplantısı) 23 Nisan 1336 (23 Nisan 1920)”; sağ üstteki ikinci kolda “Birinci İnönü Muzafferiyeti 10 Kânûn-i sâni 1337 (10 Ocak 1921)”; sağ alttaki üçüncü kolda “İkinci İnönü Muzafferiyeti 31 Mart 1337 (31 Mart 1921)” yazıyor. Sol alttaki dördüncü kol Dumlupınar Zaferi’ne ayrılmış:



► Fotoğrafa Eklenenler, Fotoğraftan Silinenler

“Dumlupınar Muzafferiyeti 11 Nisan 1337 (11 Nisan 1921)”. Sol üstteki beşinci ve son kolda da savaşın seyrinin değişmesine etki eden en önemli dönüm noktalarından biri kayıtlı: “Sakarya Muzafferiyeti 13 Eylöl 1337 (13 Eylöl 1921)”. Hilalin içinde portreleri yer alan komutan ve siyasetçiler ise sağdan sola sıralanmışlar. Hilalin içinde görülen istifte “Yıldırım Gazi Müşir (Mareşal) Mustafa Kemal Paşa Hazretleri” ibaresi okunuyor. Kompozisyonun sağ ve sol üst köşelerindeki iki dairenin içine Mehmet Âkif’in [Ersoy] İstiklal Marşı’ndan mısralar eklenmiş. Koleksiyonda öne çıkan bir diğer mendil *Fotoğrafa Eklenenler, Fotoğraftan Silinenler* ismini taşıyor. Mendilin kompozisyonundaki bir ayrıntı, geleneksel tarih yazımında muzafferler tarihe kaydedilirken mağlup olanların üstünün çizildiğini ve hızla bellekten silindiğini göstermesi bakımından dikkat çekici. Bayrakların arasına bir grup halinde yerleştirilmiş beş portreden en üstte ve diğerlerinden biraz daha büyük resmedilmiş olanı Fransa Cumhurbaşkanı Raymond Poincaré’ye ait. Onun altındakiler, soldan sağa doğru, Belçika Kralı I. Albert, Amerika Birleşik Devletleri Başkanı Thomas Woodrow Wilson, İtalya Kralı III. Vittorio Emanuele ve Birleşik Krallık Hükümdarı V. George. Kompozisyonun alt köşesindeki iki portreden soldaki, 1911–1916 yılları arasında Fransa Genelkurmay Başkanlığı yapmış olan General Joseph Joffre’a, sağdaki de savaşın başında Birleşik Krallık Genelkurmay Başkanlığı yapmış olan Mareşal Sir John French’e ait. İki üst düzey komutanın portrelerinin hemen üzerinde mendilin 1914’ten 1918’e kadar



► Kralın Florası ve Faunası

süren Birinci Dünya Savaşı hatırasına hazırlandığını belirten bir ibare yer alıyor. Bu bilgi, koleksiyondaki diğer örneklerin aksine, mendilin savaşın sonunda üretildiğini kanıtlarken, portreler arasında dikkat çeken bir eksik hakkında da fikir veriyor. İtilaf Devletleri tarafından Birinci Dünya Savaşı hatırasına üretilmiş pek çok mendilde portresi bulunmasına karşın, 1917 Bolşevik Devrimi'yle önce tahtını, sonra hayatını kaybeden ve savaşın sonunu göremeyen Rus Çarı II. Nikolay, belli ki savaşa dair hatıra objelerindeki varlığını da yitirmiş. Başka deyişle, yalnızca Bolşevikler için değil, daha bir yıl öncesine kadar ittifak yaptığı hükümdar dostları için de artık tarih sahnesindeki yerini ve önemini kaybetmiş. Fransa tarafından üretilmiş bu mendilde de görüldüğü gibi, kompozisyonlara ittifaka katılan yeni üyelerin bayrakları dahil edilirken, yakın zamana kadar aynı safta olup savaşın sonunu göremeyenler bir anda aile fotoğrafından silinmişler. Birleşik Krallık hükümdarı VI. George'un 1937'de taç giymesi şerefine hazırlanmış olan *Kralın Florası ve Faunası* isimli mendil de koleksiyondaki dikkat çekici örnekler arasında. Mendilin merkezinde yeni kralın at binmiş vaziyetteki tasviri, etrafında da ülkesinin geniş topraklarının flora ve fauna çeşitliliğine atıfta bulunan semboller yer alıyor. VI. George'un bu tasviri, Britanya'da "Trooping the Colour Ceremony" olarak adlandırılan, kralın veya kraliçenin görkemli doğumgünü törenlerinin 1932'de gerçekleşeninde çekilmiş fotoğrafının mendile basılmış hali. Tırıs giden yağız atının dizginlerini sol eliyle tutan kral, göğsünde madalya ve nişanları, başında sorguçlu miğferi ve beyaz eldivenleriyle



► On ne passe pas! (Geçit yok!)

görülüyor. Kompozisyonun dört köşesinde "Commonwealth" olarak bilinen "İngiliz Milletler Topluluğu"nun üyesi deniz aşırı dominyonlara yer verilmiş. Birleşik Krallık'a bağlı bu toprakların isim ve bayraklarının yanı sıra, her birine ait yerel bitki ve hayvan türlerinden örneklerin de bulunması mendildeki ilgi çekici detaylar arasında.

On ne passe pas! (Geçit yok!) isimli mendil, geleneksel tarih yazımının sıklıkla zaferleri ve bu zaferlerle birlikte hükümdarlar, komutanlar, siyasetçiler gibi "yukarıdakiler"i öne çıkarma alışkanlığının aksine, zaferde büyük payları olmasına rağmen sesleri pek duyulmayan geri planda bırakılmış kahramanları kayda geçirmesi bakımından koleksiyondaki nadir örneklerden biri. Birinci Dünya Savaşı sırasında Fransızların hazırladığı bu mendilin odağında Selanik'te ele geçirilmiş bir Alman savaş uçağı ve bu askeri başarının verdiği gurur öne çıksa da aslında mendilin başka duyguları ifade eden metaforları da barındırdığı dikkat çekiyor. Mendilin dört köşesinde vatanın, zaferin, ailenin ve sevgilinin düşünüldüğünü ifade eden kayıtlar yer alıyor. Bu dörtlü, cephedeki askerlerin hem özlem duydukları hem de akıllarından hiç çıkarmadan uğruna savaştıkları önemli ve değerli kavramlar. Kompozisyonunda bu kavramların her birinin başında bulunan "pensée" sözcüğü Fransızcada hem "düşünce" anlamına geliyor hem de mendilin dört köşesinde görülen "hercai menekşe"nin adı. Başka bir deyişle tasarımcı, Fransız askerlerin cephedeyken zihinlerini meşgul eden düşüncelerle hercai menekşeleri bu eş sesli sözcükte buluşturmuş.

“Hem koleksiyon hem de sergi pek çok ziyaretçimiz için tarihi yeniden yorumlama konusunda yeni bir zemin sunuyor”

Vehbi Koç Vakfı Sadberk Hanım Müzesi Direktörü Hülya Bilgi, sergiyle ilgili sorularımızı yanıtlarken günümüzde hatıra mendili üretmenin, bunları saklamanın veya birine hediye etmenin gitgide yok olmuş bir gelenek olduğunu söyledi ve “Artık varlığı ve geçerliliği pek kalmamış bir obje türünden bahsediyoruz” diyerek hatıra mendillerin sırf bu yönüyle bile korunmayı ve geleceğe aktarılmayı hak ettiklerini ifade etti.

Sizce tarihi bir mendil üzerinden anlatmak, günümüzdeki anlık tüketim imgelerine karşı nasıl bir alternatif sunuyor?

Devletler ve toplumlar için önemli görülen olayların ister hatıra ister propaganda amacı taşıсын, kâğıt gibi kolay yıpranabilecek bir malzeme yerine daha uzun ömürlü ve dayanıklı kumaşlara basılması, her şeyden evvel bu mendillerin ve taşıdıkları mesajların yıllar boyu yaşamasına, korunmasına, gerektiğinde bir armağan gibi elden ele veya miras gibi kuşaktan kuşağa aktarılmasına verilen önemi gösteriyor. Dahası, bu mendillerin çoğu, dünyanın dört bir yanında büyük savaşların gerçekleştiği ve ardından ciddi krizlerin yaşandığı dönemlerde üretilmiş. Günümüzün hızlı ve kolay tüketim alışkanlığının aksine tasarrufun ve tevazunun henüz değerini kaybetmediği, insanların sahip oldukları metalara önem verdikleri ve uzun süre kullanmaya çabaladıkları yıllar. Keşke günümüzde de birtakım gündelik kullanım eşyalarımıza daha iyi bakabilsek ve kolayca çöpe atıp yenisini almak yerine onlardan daha uzun süre yararlanabilsek.

Hatıra kavramı, kolektif hafıza açısından neden hâlâ bu kadar güçlü?

Hatıra dediğimiz şey, belleğimizin derinliklerinde sakladığımız bilgilerden oluşuyor. Bu bilgileri zamanı geldiğinde, bazen bilerek bazen de istemsizce, içinde bulunduğumuz zamana geri çağırıyor ve canlandırıyoruz. Başka deyişle “hatırlıyoruz”. Kolektif hafıza dediğimiz kavram, içinde yaşadığımız ve bir parçası olduğumuz toplumu bir arada tutan önemli sac ayaklarından biri. Kimi zaman devlet kurumunun kimi zaman bizzat ait olduğumuz topluluğun yönlendirmeleriyle ortak geçmişimizde önemli görülen olaylar, mekânlar ve kişiler bize düzenli olarak hatırlatılıyor. Belki onları gündelik rutinimiz içinde sabah akşam düşünmüyoruz ama bazen bir şarkıyı duyunca bazen bir fotoğrafa bakınca bazen bir meydanda toplanınca veya bir heykelin yanından geçince, bize öğretilen bazı değerleri zihnimizde canlandırıyor ve kendimizi ait hissettiğimiz toplulukla benzer sevinçleri ve hüznleri paylaşıyoruz. Başta kitle iletişim araçları olmak üzere, kamusal alandaki pek çok ses, görüntü, yazı ve eylem kolektif hafızamızı



► Vehbi Koç Vakfı Sadberk Hanım Müzesi Direktörü Hülya Bilgi

belirleyen ve sürekli canlı tutan araçlar. Eğer hatıralara önem vermezsek, zamanla toplumsal geçmişimize uzaklaşır, toplumsal bütünlüğümüzü kaybeder ve yalnızlaşırız.

Hatıra mendilleri koleksiyonunun Sadberk Hanım Müzesi’nde sergilenmesinin kültürel mirasın gelecek kuşaklara aktarılmasına sağlayacağı katkıyı nasıl değerlendiriyorsunuz?

Koleksiyondaki mendillerden kimi yüzlerce kimi binlerce üretilmiş. Ancak günümüzde hatıra mendili üretmek, bunları saklamak veya birine hediye etmek gitgide yok olmuş, belki çok dar çevrelerde yaşatılmaya devam eden bir gelenek. Dolayısıyla artık varlığı ve geçerliliği pek kalmamış bir obje türünden bahsediyoruz, her şeyden evvel sırf bu yönüyle bile korunmayı ve geleceğe aktarılmayı hak ediyorlar. Sadberk Hanım Müzesi’nin çok deneyimli tekstil restoratörleri ve konservatörleri var. Müze olarak bu mendiller gibi tekstil türündeki eski eserleri onarıyor, koruma altına alıyor, ömürlerini uzatıyor ve gelecek kuşakların da onları görmeleri, tanımaları amacıyla sergiler ve yayınlar hazırlıyoruz. Öte yandan müzemizdeki sergilerin çoğu, alışılmışın dışında konulara, ilgi çekici içeriklere ve nadir bulunabilecek eserlere sahip oluyor. Benzer şekilde, bu sergimizi şimdiye kadar gezen konuklarımızdan “hatıra mendili” diye bir gelenekten bugüne kadar haberdar olmadıklarını sıkça işittik. Belli ki hem koleksiyon hem de sergi pek çok ziyaretçimiz için tarihi yeniden yorumlama ve farklı alanlara karşı merak uyandırma konusunda yeni bir zemin sunuyor.

“Koleksiyondaki hatıra mendillerinin her biri aslında birer hatırlatma aracı”

“İftihâr ve Yâdigâr: Sadberk Hanım Müzesi Oğuz Aydemir Hatıra Mendilleri Koleksiyonu” sergisinin küratörlüğünü üstlenen Dr. Ozan Torun mendillerin hatırlatma rollerinin bugün de geçerli olmayı sürdürdüğünü ifade ederken, koleksiyonun bir bütün olarak incelendiğinde insanı günümüzün koşullarını yeniden düşünmeye sevk ettiğinin de altını çizdi.

Sergi üzerine çalışmaya başladığınızda sizi en çok şaşırtan mendil veya hikâye hangisiydi?

Genel olarak “hatıra mendili” diye bir kültürden ve gelenekten ben de haberdar değildim. Her şeyden önce başlı başına bu benim için şaşırtıcı oldu fakat mendilleri gördükten sonra bunların neden üretildiklerini, kâğıt yerine neden kumaşa basıldıklarını anladım. Ardından kompozisyonların ayrıntılarını incelemeye başlayınca, ön planda dikkat çeken ana motiflerin ardındaki saklı detaylar, metaforlar, açık ve örtülü propagandist mesajlar epey ilgimi çekti. Bununla beraber, sayısı az olsa da koleksiyondaki bazı mendiller hatıra veya propagandadan ziyade askerleri bir silahın nasıl kullanılacağı veya bir hareketin nasıl ilerleyeceği gibi konularda eğitmek ve bilgilendirmek amacıyla da üretilmiş. Bu mendillerin hem üretilme nedenleri hem de kompozisyonlarındaki bilgilendirme biçimleri bana hayli ilginç geldi.

Serginin küratörü olarak, bu süreçte sizin için en etkileyici âni bizimle paylaşır mısınız?

Farklı ülkelere, kültürlere ve dönemlere ait olmalarına karşın, odaklanılan konu taht, makam, ulusal birlik, millî marş, vatan toprağı gibi kavramlar olduğunda, ilk bakışta farklı gibi kabul edilen kompozisyonların, motiflerin ve renklerin aslında birbirine ne kadar benzer, hatta birbirinden nasıl esinlenmiş olduklarını fark etmemiz, yalnızca mendillerdeki tasarımlardan etkilenmemizi değil, aynı zamanda sergiyi tematik bir kurguda oluşturmamızı da sağladı. Dünyanın farklı yerlerindeki monarşilerin kendi hükümdarlarını yüceltme biçimleri, iki komşu ülkenin aynı toprak parçası üzerindeki hak iddiaları, ordusunu yeni teknolojilerle mekanize eden her ülkenin kendisini en güçlü addetmesi gibi benzerlik ve süreklilikler, aslında “siyaset” kurumunun inşa etmeye çalıştığı düzen ve kitleleri yönlendirmeye çalıştığı kendi “idealleriyle” gündelik hayatta bireylerin ve toplumların yaşadıkları gerçeklikler arasındaki farklılıkları da ortaya koyuyor. Mendiller tek tek değil fakat bir bütün olarak incelendiğinde daha iyi fark edilebilen



► Küratör Dr. Ozan Torun

bu durum gerçekten etkileyici ve aslında insanı günümüzün koşullarını yeniden düşünmeye de sevk ediyor.

Ziyaretçilerin sergiden çıktıklarında hangi duyguları taşımalarını hedeflediniz?

Ziyaretçilerimizin bu sene 45. yaşını tamamlayan ve yarım asra yakın ömründe birbirinden kıymetli sergiler düzenleyen Sadberk Hanım Müzesi’nin koleksiyonuna yeni dahil olmuş bu ilgi çekici mendilleri yerinde ve bir bütün halinde inceleme olanağı bulmaları elbette ilk hedefimiz. Çizgisel bir akış yerine tematik bir düzen tercihimiz ise ziyaretçilerimize yakın tarihin belirleyici olaylarını bir yanda iktisadi gerekçeleri ışığında diğer yanda birbirileriyle ilişkileri ve süreklilikleri bağlamında yeniden düşünme ve değerlendirme fırsatı sunabilme amacı taşıyor.

“İftihâr ve Yâdigâr” için yalnızca bir sergi değil, aynı zamanda bir hatırlatma biçimi diyebilir miyiz?

Bu mendiller, ait oldukları dönemde ve sonrasında, unutulmaması istenen olayları insanların belleklerinde sürekli canlı tutabilmek için üretilmişler. Yani her biri aslında bir hatırlatma aracı. Biz de Sadberk Hanım Müzesi olarak bu koleksiyonu sergilerken hem mendillerin vaktiyle kolektif bellek üzerinde oynamaları tahayyül edilen propagandist rollerini ön plana çıkarmaya hem de aradan geçen bir asırdan uzun süreye rağmen mendillerin ele aldıkları konuların ve “hatırlatma” rollerinin bugün de geçerli olmayı sürdürdüğünü göstermeye çalıştık.



Telezzüz'ün yeni menüsü sonbaharın ritmiyle şekilleniyor

Mevsimsel sebze ve meyveleri sade, doğal, duyarlı bir yaklaşımla bir araya getirerek bitki odaklı mutfağı yeniden şekillendiren Telezzüz, toprağın sunduklarını özenle bir araya getiren yeni menüsü ile sonbahara "merhaba" diyor.

Zengin bitki temelli menüsü ve özenle tasarlanan konsepti ile Bağlarbaşı Abdülmecid Efendi Korusu'nda misafirlerini ağırlayan Telezzüz, ilhamını doğanın ve mevsimin ritminden alan yeni sonbahar menüsünü beğeniye sunuyor. Telezzüz'ün ödüllü ve yaratıcı şefi Bahtiyar Büyükduman liderliğindeki mutfak ekibi tarafından hazırlanan sonbahar menüsündeki her bir tabak lezzeti ve hikâyesiyle hem mideye hem de vicdana iyi geliyor. Sonbahar menüsünün öne çıkanlarından biri olan *Lahana Dolması*, atıksız mutfak ve sürdürülebilirlik prensiplerinin hakkını veren bir lezzet. Lahana ve kerevizin başrolde olduğu

tabak, bu iki sebzenin artıklarından yapılan püre, kereviz madalyon ve kişniş sos ile servis ediliyor. Klasik İtalyan lezzeti *Arancini*'nin Telezzüz yorumu ise mantar dolgusu, Marmite'tan ilham alınarak yapılan bira sos, mor soğan ve lime köpüğü ile eğlenceli bir ara sıcak olarak öne çıkıyor. Sonbaharın renklerine ve ruhuna uygun bir diğer lezzet ise *Poşe Bal Kabağı ve Armut*. Mantar demi glace ile poşelenen armut ve bal kabaklarına badem yoğurdu ve yine bal kabağı ile yapılan mütebbel eşlik ediyor. İlk bakışta göze çok basit gelse de fesleğenli antep fıstığı püresi, portakal glaze ve çıtır soğan ile sadeliği mükemmeliyet ile birleştiren *Brokolini* damaklarda unutulmaz bir tat

bırakmaya aday bir tabak. Sirke ve tuz ile hafif yumuşatılmış Alabaş turbin kereviz remulade ile doldurularak mantı formuna getirildiği *Alabaş & Kereviz* ise badem ve sarımsak ile tamamlanan ferah ve lezzetli bir başlangıç. Havuç chorizo, kişnişli pilav, isli badem yoğurdu ve yer fıstığı birlikteliğinden oluşan *Fasulye Curry* menüye mevsimsel bir derinlik yansıtırken; Beurre Blanc, Antep fıstığı, kuru domates ve limon ile hazırlanan *Yanık Pırasa* da sonbahar menüsünün öne çıkan lezzetleri arasında kendine güçlü bir yer edinmiş durumda.

“Tüm duyularla lezzet alma”, “tadını çıkarma” anlamlarına gelen Telezüz’ün sonbahar menüsünün tatlıları da bir o kadar çarpıcı. *Her Zaman Fıstık Gibi* Antep fıstıklı makaron, yer fıstıklı ganaj, mor erik sorbe ve çam fıstığı birlikteliğiyle mevsime özgü rafine bir lezzet dengesi yaratıyor. Battaniyenin altına girip küçük atıştırmalıklarla kendimizi şımartmanın mevsimi sonbahara özel bir diğer tatlı ise *Strudel*. Elmaların el açması hamura sarıldığı bu sıcak lezzet vanilyalı dondurma ve acıbadem likörü karamel ile birleşerek konuklara keyifli ve zengin bir tat deneyimi sunuyor. Karamelize malt, fındık krokan ve bitter çikolata ile hazırlanan *Küp* ise menünün imza tatlarından biri olarak sunuluyor.



▼
Poşe Bal Kabağı&Armut



▼
Lahana Dolması



▼
Brokolini



▼
Arancini

"Konseptimiz sonbaharın ve doğanın kendisi"



Telezüz’ün yeni menüsündeki sonbahara özgü rafine dokunuşları Şef Bahtiyar Büyükduman anlattı.

Sonbahar menünüzde konuklarınızı nasıl bir lezzet deneyimi bekliyor?

Doğrudan mevsim için yaptığımız menülerin konsepti, mevsimin kendisi oluyor. Genelde sonbaharda biraz daha sepi; renk, lezzet ve kurgusal olarak daha oturaklı lezzetler öne çıkıyor. Bu menüde de konsept, sonbaharın ve doğanın kendisi. Türk kültüründen ilham alarak hazırladığımız lezzetler arasında kuru fasulye pilav var ama elbette formu ve şekli değişti. Lahana Dolması, tadım menüsündeki Koji Havuç ve Trüf Tabağı, Yanık Pırasa, Küp adını taşıyan fındıklı tatlımız favorilerimiz arasında.

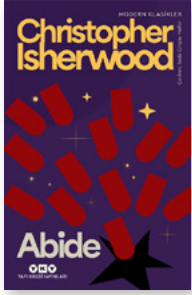
Bu menüde, klasik bir malzemeyi bambaşka bir yoruma taşırken size ve ekibinize sürpriz yaşatan tabaklar oldu mu?

Bu menü için aklımda sebzedan pastırma yapmak vardı. Ama bir şeyleri püre haline getirmekten ziyade bütün halinde kalmasını planlıyordum. Önce havucu koji ile fermente ettik. Sonra pastırmanın nasıl yapıldığı üzerine düşünüp tarife kendi yorumumuzu kattık. Bir baharatla kaplayıp kurutmak için astık. Oldukça uzun bir süreçti, ilk başlarda birden fazla denememiz oldu. Havucu tam olarak hayal ettiğim forma dönüştürebilmek beni hem çok mutlu etti hem de çok şaşırttı. Amacımız havucun tadını korurken çok şekerli ve kütür kütür bir yapıdan da uzak kalmaktı. Böylece havucu dilimlenebilecek bir pastırmaya dönüştürdük. Havucu farklı bir şekilde daha kullandık. Baharatlayıp fırınladıktan sonra yine kuruttuk ama farklı bir işlem yapıp bu sefer chorizo olarak kuru fasulyenin içine koyduk. Yani bir nevi Türk mutfağında çok sevilen sucuklu kuru fasulyeye selam gönderdik.

KİTAP RAFLARINDAN SEÇTİKLERİMİZ

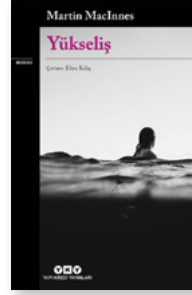
RAFLARDAKİ YENİ KİTAPLARDAN DERLEDİĞİMİZ BU SEÇKİ, HEM DÜŞÜNSEL DERİNLİĞİ HEM DE YARATICI ANLATILARIYLA OKUMA LİSTELERİNE İLHAM VERİYOR.

YENİ ÇIKANLAR



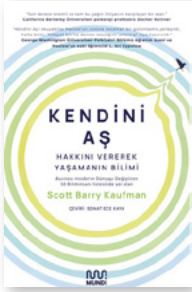
► **Abide / Christopher Isherwood**
Yapı Kredi Yayınları

Christopher Isherwood'un erken dönem romanlarından Abide, Birinci Dünya Savaşı'nın ardından derin bir dönüşüm geçiren İngiliz toplumunun canlı bir portresini çiziyor. 1920'li yılları çizgisel olmayan bir anlatımla kateden ve tüm karakterlerinin bilinçlerine uğrayarak ilerleyen *Abide*, eski kesinliklerin kaybolduğu bir çağda kaderlerini arayan insanların ve çözülmekte olan bir ailenin hikâyesi...



► **Yükseliş / Martin MacInnes**
Yapı Kredi Yayınları

Martin MacInnes'in kaleme aldığı; yayımlandığında büyük başarı elde ederek Arthur C. Clark Ödülü'nü kazanan, Booker adayları arasına giren ve Blackwell listesinde Yılın Kitabı seçilen *Yükseliş*, birey ve aile kadar evren, ekoloji hatta bizzat yaşam deneyimini konu alan sıra dışı bir epik roman.



► **Kendini Aş - Hakkını Vererek Yaşamının Bilimi / Scott Barry Kaufman**
Mundi Kitap

Columbia Üniversitesi'nde psikoloji profesörü olan Scott Barry Kaufman, yaratıcı ve tatmin edici bir yaşam sürmek isteyen okuyucularına yol haritası sunuyor. *Kendini Aş*, hem bireyleri en yüksek potansiyeline ulaştırmayı hem de insanlığın geri kalanıyla derin bir bağlantı kurmayı sağlayacak bir rehber niteliği taşıyor.



► **Madam Pylinska ve Chopin'in Sırrı / Eric Emmanuel Schmitt**
Doğan Kitap

Eric-Emmanuel Schmitt'in yalnızca müzikle değil, insanın kendisiyle kurduğu kırılgan bağı da sayfalarına taşıdığı *Madam Pylinska ve Chopin'in Sırrı*, hayatı bir pazar günü teyzesinin piyano başına oturuşuyla değişen dokuz yaşındaki Eric'in hikâyesini anlatıyor. Schmitt romanında Chopin'in eserlerinden yola çıkarak okurunu müziğin ötesinde bir keşfe davet ediyor.

ÇOCUK KİTAPLARI



► **Mira / Tina Vallès**
Can Çocuk

On yaşındaki Mira, meraklı ve etrafındaki dünyaya karşı hayli eleştirel bir kız çocuğu. Çok da utangaç. Ailesi onu kasabadaki dans akademisine yazdırınca Mira'nın dünyası başına yıkılıyor ama bu meydan okumayı da kabul ediyor. Tina Vallès, *Mira* ile minik okurlarına cesaret ve özgüven ile ilgili keyifli bir hikâye anlatıyor.



► **Yapboz Evi / Melis Sena Yılmaz**
Günışığı Kitaplığı

Melis Sena Yılmaz gizemlerin yapboz tablolarıyla örüldüğü polisiye tadındaki bu kitapta şaşırtıcı ipuçları peşinde heyecan dolu bir hikâye sunuyor ve *Aşağıİstanbul*'da yarattığı rengârenk dünyada okurlarıyla yepyeni bir macera daha paylaşıyor.

Ev Geliştirme Perakendeciliğinde Yenilikçi Bir Adım: KoçtaşLive

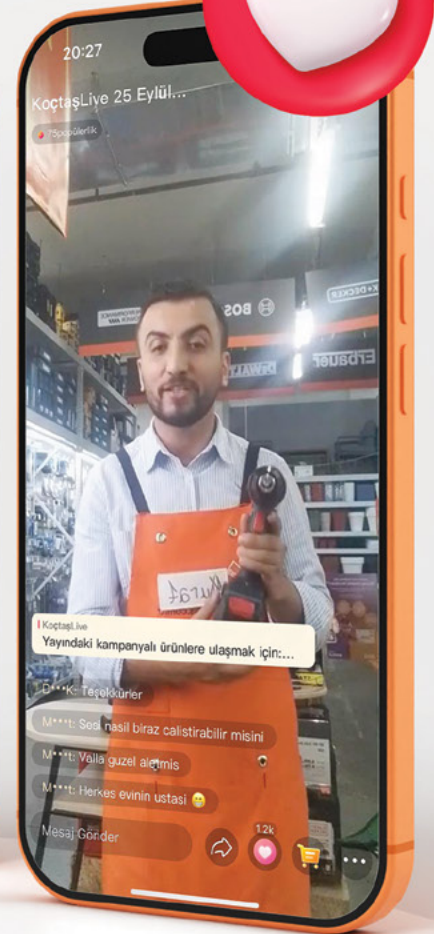
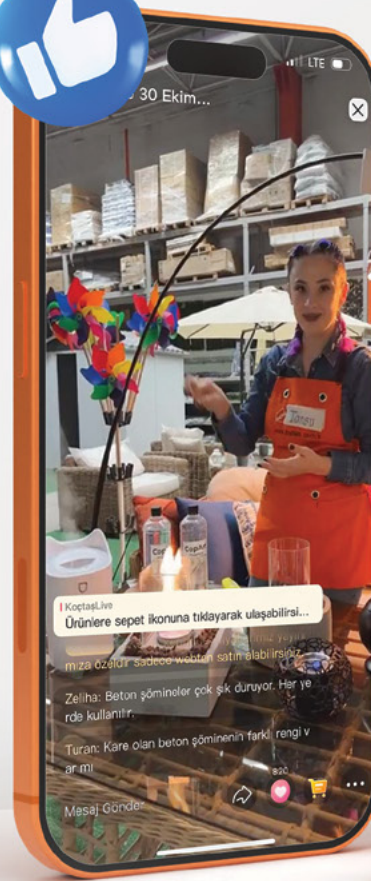
KoçtaşLive ile Türkiye'nin ilk çok kanallı canlı yayın alışveriş deneyimini sunuyoruz. Mağaza satış danışmanlarımızın uzmanlığıyla gerçek kullanım önerilerini Koçtaş uygulamasından yaptığımız canlı yayınlarla müşterilerimizle buluşturuyoruz.

Bu yepyeni alışveriş deneyimi şimdi Koçtaş'ta!

Yayınlara özel kampanyalar ve avantajlar için takipte kalın!
Koçtaş uygulamasından tüm canlı yayınlarımıza ulaşabilirsiniz.



 **koçtaş live**



BizdenHaberler

English Summaries



Dear Bizden Haberler readers,

As the Koç Group gets ready to celebrate its first centenary, it continues to advance confidently towards its goals with the very same excitement, determination, and commitment that it has had since the beginning. Drawing on the confidence given by our deep-rooted heritage and consistent with our balanced and prudent approach, we continue to undertake investments and maintain a robust balance sheet even in a year fraught with heightened global uncertainties. In the first nine months of the current year, our consolidated revenues amounted to USD 47.1 billion while our combined investments were worth about USD 2.6 billion, bringing the total during the most recent five-year period to USD 15.7 billion in value. Koç Group companies are continuing to undertake cross-border partnerships that add to their production capacities and boost their competitive strength while our group's digital transformation remains a source of pride as our companies' advanced production facilities are hailed as models of pioneering innovation and R&D.

Our business partners, dealers, and other stakeholders all play an undeniably major role in the successes which our group achieves. For this reason we give importance to communication with our dealers in their capacity as representatives of Koç Group values everywhere in Turkey, sharing our vision and exchanging ideas with them. One way we do this is through our traditional series of Anadolu Gatherings, the 33rd edition of which was held in Denizli. During the event, which was attended by over 500 dealers and which proved to be very productive, we discussed national and international developments and our goals for the future. Let me take this opportunity once again to emphasize that the enduring, unrivalled relationships which our dealers have built up with their customers over the years will remain the source of our group's competitive strength in its second century as well.

Ever since its inception, the Koç Group has continued to lead the way in our country's social as well as economic development and it has supported and honored those whose efforts contribute to both. The Koç University Rahmi M. Koç Medal of Science was

presented for the 10th time this year. I congratulate its recipient, Professor Ufuk Akçığıt, for the pioneering international contributions to economics, particularly for the work in the theoretical and empirical fields of innovation, productivity, entrepreneurship, income distribution, and social mobility that made him so worthy of this honor.

An excellent example of the Koç Group's efforts to support social wellbeing is represented by the Mustafa V. Koç Sports Award that is given both to recognize achievement in sport and to perpetuate the memory, vision, and ideals of an inspiring leader who passionately believed in the unifying and transformative power of sports and viewed sports as an integral part of personal and social development. This year's awards went to national fencer Dr Enver Yıldırım in the Olympic category and to national table tennis player Abdullah Öztürk in the Paralympic category. The MVK Lifetime Contribution to Sports Award, presented for the first time this year, went to wrestler and Olympic Champion Ahmet Ayık. I congratulate these athletes once again and feel confident that all three will be the authors of new successes in which our nation may take pride.

The Koç Group's approach to the creation of social value and collective solutions is reflected in the efforts the group makes to ensure the sustainability of whatever it does. The most recent example of this approach is to be seen in the newly inaugurated Koç Climate Technologies Acceleration Program. Undertaken in partnership with the Koç University Entrepreneurship Research Center (KWORKS), this program's aim is to support innovative solutions that use technology to address climate-related challenges. In its inaugural year, the program will focus on water technologies and on providing startups in Turkey that develop these technologies opportunities to pursue growth by facilitating their access to international stakeholder networks.

The year ahead marks a profoundly meaningful milestone for the Koç Group as we prepare to conclude our first century. Guided by our strong belief in the bright future of our country and the values of the Republic, we will continue to produce for our nation, shape the future through innovation, and advance confidently toward the vision of a modern Türkiye in our second century. In this spirit, as we look forward to celebrating our 100th anniversary with pride and enthusiasm, I wish for 2026 to be a year filled with happiness, well-being, and peace for our Group, our country, and the world, and I extend my sincere New Year's greetings to you all.

*Kind regards,
Levent Cakiroğlu*

KOÇ HOLDING MADE COMBINED INVESTMENTS OF 2.6 BILLION USD IN THE FIRST 9 MONTHS OF THE YEAR

Koç Holding posted its financial results for the first nine months of 2025. The Group generated a total consolidated revenue of 47,1 billion USD in the first nine months of the year and made combined investments of approximately 2,6 billion USD in the same period. The corporation has thus reached combined investments of 15,7 billion USD over the last five years.

Commenting on the topic, Koç Holding CEO Levent Çakıroğlu observed, "As Turkey's largest industrial and services group, we generate more than 7 per cent of our country's exports, operating overseas with more than 130 production facilities and sales and marketing companies. We are proud to have climbed three more places in the Fortune Global 500, the list of the world's largest companies, ranking 191st and being the only company representing our country again this year."

Levent Çakıroğlu: "Thanks to our balanced portfolio structure and prudent financial management approach, we maintained our solid balance sheet in this period as well, in spite of challenges."

Noting that uncertainties persist in the global economy, Çakıroğlu said, "Thanks to our balanced portfolio structure and prudent financial management approach, we pursued our investments in this period despite challenges, maintaining our solid balance sheet. We continued to achieve sustainable revenue growth through the geographical diversity provided by our ongoing operations in 61 countries, including Turkey. We further increased our liquidity by accessing new financing sources. We deem the \$600 million credit agreement signed with reputable institutions in international financial markets to be a sign of trust in our country and our Group."

Reporting on the significant developments in Koç Group companies in the third quarter of 2025, Çakıroğlu drew attention to the corporation's strong investments in the automotive sector, affirming: "TOFAŞ and Stellantis had recently signed an agreement for the K0 light commercial vehicle model. TOFAŞ increased the investment budget of the vehicle targeted to be produced in 1 million units, raising it to 386 million Euros. Furthermore, Otokar, the leader in the Turkish bus market for 16 years, will be manufacturing Mercedes-Benz Conecto city buses for Daimler Buses at its factory in Sakarya, starting September 2026. Our international partnerships and agreements in the automotive sector will enhance the production capacities and competitive strength of our companies. With our investments focusing on technology

and innovation, we will continue to carry forward our country and our Group in the global value chains of the future."

Indicating that Yapı Kredi added another successful international transaction to its portfolio in 2025, Çakıroğlu declared, "Our bank successfully issued an additional 600 million USD in debt instruments eligible for inclusion in core capital."

Levent Çakıroğlu: "The number of our Group's production facilities recognised as exemplary by the World Economic Forum has risen to 5."

Expressing that Koç Group continues to set an example on a global scale with its advanced production facilities that pioneer digital transformation, innovation and R&D activities, Çakıroğlu elaborated, "Tüpraş, Turkey's largest industrial organisation, has been inducted into the World Economic Forum (WEF) Global Lighthouse Network for its digital supply chain transformation activities at the İzmit Refinery. This brings the number of our Group's production facilities recognised as exemplary by the WEF to five."

Levent Çakıroğlu: "We work to make arts and culture accessible to everyone."

Çakıroğlu emphasized that aside its commercial successes, Koç Group continues its efforts incessantly to also contribute to Turkey's social development and to making arts and culture accessible to everyone, sharing, "As Koç Holding, we steam ahead with our investments in arts and culture, from our sponsorship of the 2007–2036 Istanbul Biennial to the cultural institutions operating under the Vehbi Koç Foundation and the work carried out by our Group companies in the field. The 18th Istanbul Biennial, organised by the Istanbul Foundation for Culture and Arts, is drawing great attention and welcoming hundreds of thousands of visitors free of charge thanks to our support."

Levent Çakıroğlu: "We will support start-ups developing innovative solutions in the field of climate technologies."

Pointing out that Koç Holding continues to advance towards its 2050 carbon neutrality target with resolve, Çakıroğlu commented that the Group has prioritised the use of technology to create solutions to climate issues, continuing: "Through the Koç Climate Technologies Acceleration Programme launched in collaboration with the Koç University Entrepreneurship Research Centre (KWORKS), we aim to support start-ups that develop innovative solutions in the field of climate technologies."

TWO BEKO APPLIANCES NAMED TO TIME'S "WORLD'S BEST INVENTIONS" LIST

BEKO'S OFF-GRID SOLAR REFRIGERATOR AND HEAT PUMP DISHWASHER WERE INCLUDED IN TIME MAGAZINE'S PRESTIGIOUS "THE BEST INVENTIONS OF 2025" LIST OF THE WORLD'S MOST INNOVATIVE PRODUCTS INTRODUCED DURING THE YEAR.

Beko has added a new milestone to its international achievements driven by technologies developed in line with its "Respecting The World, Respected Worldwide" vision. Two of the company's home appliances are featured among the world's most innovative solutions in the "The Best Inventions of 2025" list published by TIME, one of the world's most venerable news magazines. The company's Solar Off-Grid Performance refrigerator secured a spot in the main list in the Home Technologies category, while its Heat Pump Dishwasher was included in the same category under the "The Best Inventions of 2025: Special Mentions" list. Beko also ranked 17th among 500 firms in the "World's Best Sustainable Companies" list, published for the second time this year by TIME in collaboration with the leading statistics firm Statista. With this ranking, the company became the industry leader for the second year in a row and maintained its top position among entrants based in Turkey.

"A global testament to Beko's engineering prowess"

Commenting on the achievement, Beko's Assistant General Manager for Production and Technology Nihat Bayız had this to say: "At Beko, we place sustainability, quality, customer focus, and innovation at the center of everything we do, while striving to build a better future both for our customers and for our planet. With over 2,300 research personnel at work in our twenty-eight R&D and design centers and offices based in ten countries that include Turkey, Romania, Italy, South Africa, and Pakistan, we are developing the technologies of the future while striving to do better every day. The fact that TIME, one of the world's most venerable news magazines, has named two of our products among the world's most innovative inventions demonstrates once again the level that Beko engineering has reached as well as our leadership in products with reduced environmental footprints. This success is also a testament to the fact that our established R&D legacy—spanning more than three decades with its roots in Turkey—commands respect on the global stage.

Continuing his remarks, Mr Bayız said: "As Beko, we aim to deliver innovative, durable solutions that drive energy efficiency, prioritize the responsible use of natural resources, and minimize environmental footprints, all while making

life easier and strengthening comfort and food safety for consumers. As examples of this vision, our Solar Off-Grid Performance refrigerator enables safe food storage in regions with limited access to power grids by using solar energy, while our heat pump dishwasher offers uncompromised cleaning performance using significantly less energy. Looking ahead, we will maintain our focus on sustainability and continue to develop technologies that create added value for both our planet and our end-users."

To compile its annual "The Best Inventions Of" list, TIME assesses global nominees via a panel of editors, international correspondents, and field experts. Products are evaluated on the basis of criteria that include originality, functionality, vision, and social impact. The technologies that stood out in this year's list were those enhancing energy efficiency, combating the climate crisis, and supporting sustainable living.



► Beko's Solar Off-Grid Performance refrigerator secured a spot in the main list in the Home Technologies category, while its Heat Pump Dishwasher was included in the same category under the "The Best Inventions of 2025: Special Mentions" list.

KOÇ GROUP AEGEAN DEALERS ASSEMBLE IN THIS YEAR'S ANADOLU GATHERINGS CONVENTION

The 33rd round of Anadolu Gatherings, bringing together Koç Group dealers from different parts of Turkey was held this year in Denizli. Koç Holding Chairman Ömer M. Koç and Koç Holding CEO Levent Çakıroğlu delivered the opening speeches at the event, which was attended by over 500 dealers.



Ömer M. Koç: "The world order is changing significantly."

Assessing international and national developments in his speech, Koç Holding Chairman Ömer M. Koç drew attention to the prolonged uncertainties facing the world today saying "The dynamics that have dominated international politics, particularly since the pandemic, clearly demonstrate that the world order established after the Second World War is changing significantly. Unfortunately what is taking shape is a world order fraught with increasing risks: one where peace has ceased to be the most precious shared interest, where brute force has replaced consultation in international relations, where bilateral interest-based deals are preferred over multilateral strategic alliances, where transactional bargaining takes precedence over values, and where customs duties and barriers determined by geopolitical calculations—rather than free trade—have become the rule." Noting that thanks to the dedication of its dealers, the Koç Group continues to deliver strong results and to invest in Turkey's future regardless of the obstacles, Mr Koç said "Our combined revenues exceed 7% of Turkey's GDP while our companies generate more than 7% of the nation's total exports. The taxes paid by our group account for approximately 8% of the government's total tax revenue. Three of our industry leaders—Tüpraş, Arçelik, and Ford Otosan—rank among the country's top 10 companies as measured by turnover and export volumes. Our publicly traded companies account for 17% of Borsa İstanbul's total market capitalization

while Koç Holding is once again the only company based in Turkey to be included in the Fortune Global 500 list." Noting that the Koç Group will celebrate its 100th anniversary in 2026, Ömer M. Koç emphasized that the group was born with the Republic and has continued to grow and develop alongside it ever since. Expressing his gratitude to Koç Group dealers and their families, Ömer M. Koç concluded his remarks saying "In our second century, we will continue to walk side by side with you, our esteemed dealers. Just as we have done for the past hundred years, we draw courage from your presence across the country, and we consider your strength our own."

Levent Çakıroğlu: "We are pressing ahead with our investments, driven by our confidence in our country's future."

Taking the podium, Koç Holding CEO Levent Çakıroğlu said "We need to accept that rising global uncertainty is our new reality," adding that the intensification of geopolitical conflicts in recent times prevents the restoration of stability to the global economy. "Amidst this landscape, we remain focused on our long-term strategic objectives. As the Koç Group, we are pressing ahead with our investments, driven by our confidence in our country's future. Our combined investments reached USD 2.6 billion in just the first nine months of this year." Reminding his listeners that the Koç Group is an institution that has played a leading role in the realization of the economic dimensions of the Republican vision, Mr Çakıroğlu said "Standing on the threshold of our second century, we will continue to embrace Republican values and strive with all our might, fully aware of our never-ending responsibility to always achieve the best." Noting that the Koç Group conducts its operations through more than 130 production and sales companies based in 61 countries, that 45 different languages are spoken in its offices, and that the group's assets and accounts are managed in 46 different currencies, Koç Holding CEO Levent Çakıroğlu advised dealers to focus on what they do best and to allocate their resources to their core businesses. "Our group supplies products and services through nearly 650 dealerships, stores, and bank branches in the provinces of Denizli, Afyon, Aydın, Isparta, Muğla, and Uşak said Mr Çakıroğlu, adding "By leveraging technology, we will certainly continue to access our customers more efficiently and offer more personalized solutions. Nevertheless I want to stress that the unique bonds you have forged with your customers over the years will remain our group's greatest strength and give us our competitive edge."



KOÇ GROUP LAUNCHES CLIMATE TECHNOLOGIES ACCELERATION PROGRAM

AS KOÇ HOLDING ADVANCES STEADFASTLY TOWARD ITS 2050 CARBON-NEUTRAL GOAL, IT IS ALSO PRIORITIZING THE USE OF TECHNOLOGY TO ADDRESS CLIMATE-RELATED CHALLENGES. SET UP FOR THIS PURPOSE, THE KOÇ GROUP CLIMATE TECHNOLOGIES ACCELERATION PROGRAM IS A JOINT INITIATIVE BETWEEN KOÇ HOLDING AND THE KOÇ UNIVERSITY ENTREPRENEURSHIP RESEARCH CENTER. FOR ITS INAUGURAL YEAR, THE PROGRAM WILL FOCUS ON WATER TECHNOLOGIES.

Climate change is no longer a distant future scenario; it is today's reality. Mounting climate risks on a global scale are making the need for innovative solutions with measurable impacts more evident than ever. As Koç Holding advances steadfastly toward its 2050 carbon-neutral goal, it is prioritizing the use of technology to create solutions for dealing with climate issues. The Climate Technologies Acceleration Program—launched in cooperation with the Koç University Entrepreneurship Research Center (KWORKS)—represents a step bridging the present and the future. Intended to support startups developing innovative climate technology solutions, this three-year program will focus on water-related issues in 2025-2026. At a time when efficient and circular water management has become a critical necessity, the Climate Technologies Acceleration Program focuses on water technologies, establishing a platform that translates ideas into action, ensures measurable impact, and connects startups with the right strategic partners. The combination of Koç Group's multi-sector ecosystem and KWORKS's expertise in startup acceleration paves the way for more than just good ideas—it fosters solutions proven in real-world scenarios. The program aims to support startups developing innovative, technology-based water solutions while also contributing to the creation of sustainable water management solutions by investing in innovation and technology. It likewise provides opportunities for refining business models through training and expert mentorship and for scaling startups nationally and internationally through investor meetings and pilot project opportunities.

Investment and implementation support

As a member of international platforms such as the UN CEO Water Mandate and the World Economic Forum's Water Futures, Koç Holding will co-lead the Climate Technologies Acceleration Program with Koç Group companies across the energy, automotive, consumer durables, and finance sectors.

In addition to providing access to funding, the program will enable the conduct of pilot projects with Koç Group companies. Alongside the Venture Capital Investment Fund, through which Koç Group companies channel their investments, Ford Otosan Driventure and Tüpraş Ventures will also be looking to bring innovative solutions to life by exploring and tapping investment opportunities in startups. At the same time, Koç Group companies Arçelik, Entek, Ford Otosan, Otokar, Tofaş, TürkTraktör, Tüpraş, Yapı Kredi, and Yapı Kredi Leasing will also be providing support during the development or implementation phases of such solutions.

The program will open doors for entrepreneurs not only in Turkey but also in the international arena. Participants will have the opportunity to share their successful implementations with global stakeholders, including platforms such as the UN CEO Water Mandate and the World Economic Forum's Water Futures.

Recognizing that water resources are where the most critical effects of climate change are visible, Koç Group treats it as a priority management issue. Koç Holding structures its "Water Leadership Approach" around three pillars:

- Efficiency, water quality, and recovery in operations
- Water health and access to clean water in local basins
- Technology/innovation investments and stakeholder collaborations within the ecosystem.

Water risks are regularly reviewed and assessed, with progress being reported at least twice a year to the Koç Holding Board of Directors Risk Management Committee by the Koç Holding Sustainability Coordinator. The Water Management Working Group operates as part of the Environment Board and is led by the same coordinator.

ANNUAL MUSTAFA V. KOÇ SPORTS AWARDS PRESENTED FOR THE NINTH TIME

HONORING THE LEGACY OF A LEADER WHO BELIEVED IN THE TRANSFORMATIVE POWER OF SPORTS, THE 2025 WINNERS OF THE MUSTAFA V. KOÇ SPORTS AWARD HAVE BEEN ANNOUNCED. NATIONAL FENCER DR ENVER YILDIRIM RECEIVED THE AWARD IN THE OLYMPIC CATEGORY, WHILE NATIONAL TABLE TENNIS PLAYER ABDULLAH ÖZTÜRK WAS HONORED IN THE PARALYMPIC CATEGORY. THE INAUGURAL MVK LIFETIME CONTRIBUTION TO SPORTS AWARD WAS PRESENTED TO LEGENDARY WRESTLER AND OLYMPIC CHAMPION AHMET AYIK.



Inspired by the ideals of Mustafa V. Koç—who passionately believed in the unifying and transformative power of sports and viewed sports as an integral part of personal and social development—the Mustafa V. Koç Sports Award, whose designated enduring theme is “for contributions to Olympic values”, was presented for the ninth time, this year in cooperation with the Turkish Olympic Committee (TOC). Hosted at Divan Kuruçesme, the event brought together members of the Koç family, senior leadership from Koç Holding and the Koç Group, TOC officials, and other distinguished guests. In addition to the awards presented in the Olympic and Paralympic categories, a new “Lifetime Contribution to Sports Award” category titled was introduced for the first time this year. Selected from a pool of 85 candidates, the awards were presented to national fencer Dr Enver Yıldırım in the Olympic category and to national table tennis player Abdullah Öztürk in the Paralympic category. Legendary wrestler and Olympic Champion Ahmet Ayık was honored with the Lifetime Contribution to Sports Award.

“Sport is not just about competition. It is a universal language that brings people together and invites us to understand our differences.”

Speaking at the award ceremony, Koç Holding Director and Chair of the Mustafa V. Koç Sports Award Jury Caroline N. Koç highlighted Mustafa V. Koç’s passion for sports and his values, saying “Mustafa saw sport as a journey of self-transcendence. It fills us with pride to remember him today through the values he always championed—friendship, excellence, and respect—which lie at the very heart of the Olympic spirit. We live in a world today where conflict and polarization are on the rise. In times like these, we need—more than ever—to set aside our differences, to come together, and to understand one another. That is why we must hold fast to the values that sports represent. For sport is not just about competition. It is a universal language that brings people together and invites us to understand our differences.” Noting that a new category had been added this year to the awards presented annually to Olympic and Paralympic athletes, Caroline N. Koç continued saying, “With the MVK Lifetime Contribution to Sports Award, we will honor individuals who have contributed to sports in various fields throughout their lives and inspired future generations. For we believe that the power of sport is measured not only by achievements, but by dedication. We have also decided that the award’s monetary prize should be channeled into the development of young athletes via a special fund created under the Vehbi Koç Foundation, with donations being made to it in the award recipients’ names.”



► Koç Holding Director and Chair of the Mustafa V. Koç Sports Award Jury Caroline N. Koç

Mustafa V. Koç Sports Award seeks to recognize exemplary and pioneering individuals and institutions which contribute to the growth and development of Turkish sports and which champion the values of friendship, excellence, and respect.

For contributions to Olympic values

Organized in cooperation with the Turkish Olympic Committee under the designated enduring theme of “For Contributions to Olympic Values” and now in its ninth year, the Mustafa V. Koç Sports Award seeks to recognize exemplary and pioneering individuals and institutions which contribute to the growth and development of Turkish sports and which champion the values of friendship, excellence, and respect. Speaking to the assembled guests, winner in the 2025 Mustafa V. Koç Sports Award’s Olympic category national fencer Dr Enver Yıldırım said that participating in one of Turkey’s most prestigious award ceremonies was the realization of a long-held dream. Paralympic category winner national table tennis player Abdullah Öztürk began his remarks by recalling the memory of Mustafa V. Koç with loving respect, saying that Mustafa always championed sport and athletes and that it was a great honor to be present at an evening organized in his name. National wrestler Ahmet Ayık, recipient of the inaugural Lifetime Contribution to Sports Award, said that for him, the award signified the heartfelt recognition of a lifetime dedicated to sports in this country.

10TH KOÇ UNIVERSITY RAHMI M. KOÇ MEDAL OF SCIENCE GOES TO PROFESSOR UFUK AKÇİĞİT FOR PIONEERING ECONOMIC RESEARCH

THE KOÇ UNIVERSITY RAHMI M. KOÇ MEDAL OF SCIENCE, AWARDED TO RECOGNIZE SUCCESSFUL SCIENTISTS FROM TURKEY WHO CONTRIBUTE TO THE UNIVERSAL BODY OF KNOWLEDGE, WAS PRESENTED FOR THE 10TH TIME THIS YEAR. PROFESSOR UFUK AKÇİĞİT WAS AWARDED THE KOÇ UNIVERSITY RAHMI M. KOÇ MEDAL OF SCIENCE FOR HIS PIONEERING INTERNATIONAL CONTRIBUTIONS TO ECONOMICS, PARTICULARLY HIS WORK IN THE THEORETICAL AND EMPIRICAL FIELDS OF INNOVATION, PRODUCTIVITY, ENTREPRENEURSHIP, INCOME DISTRIBUTION, AND SOCIAL MOBILITY.



Professor Ufuk Akçığit is the recipient of this year's Koç University Rahmi M. Koç Medal of Science, which was launched by Koç University in 2016 and is awarded annually to promote the advancement of science. Professor Ufuk Akçığit received the award for his pioneering international contributions to economics, particularly his

theoretical and empirical work in innovation, productivity, entrepreneurship, income distribution, and social mobility. Dr Akçığit has been a faculty member at the University of Chicago Department of Economics since 2020. He is particularly distinguished for his research combining the fields of innovation, entrepreneurship, and economic growth. By

utilizing large-scale firm data and macroeconomic models, he examines the impact of ideas and policy choices on long-term prosperity. Advising international institutions such as the IMF, the World Bank, and the OECD on growth strategies, Professor Akçiğit continues his work as a pioneering scientist at both the global and national levels, focusing on productivity, innovation, and inclusive development.

Professor Metin Sitti: “It is especially meaningful for us to be presenting the Rahmi M. Koç Medal of Science to an alumnus this year.”

Speaking at the award ceremony, Koç University President Professor Metin Sitti said: “This year’s medal recipient is a distinguished scientist who has made pioneering international contributions to economics, and even more importantly, he is one of our alumni... It is especially meaningful for us to be presenting this award to an alumnus this year. For this success is the most tangible and shining example of our founder Vehbi Koç’s vision of “Serving the country through science”. That a Koç University graduate has received the Science Medal this year represents more than an individual’s success. It is a brilliant manifestation of the “Koç University Alumni Impact” that is growing on a global scale. We are just as proud of our alumni’s heartfelt commitment to our university as we are of their professional achievements. Through their donations, scholarships, and project support, they help cultivate a new generation of scientists, ensuring that what we may call the Koç ethos is passed on from one generation to the next. Today’s honoree is a scientist making a global impact. Yet his story is not merely one of individual success. It reflects the scientific curiosity, interdisciplinary spirit, freethinking, and global vision cultivated at Koç University.

Continuing his remarks, Professor Sitti said: “In its 2025 Scientific Background on Economic Sciences report, the Nobel Committee identifies only four researchers as the most influential figures shaping the field globally. Three of them are already Nobel laureates. The fourth is Professor Ufuk Akçiğit, whom we are honoring here today. The report clearly demonstrates that his research on innovation, growth, and inequality stands among the defining references guiding the field of economics. This serves as powerful evidence of the impact our alumnus is making on the global scientific stage—a level of achievement that is a source of immense pride both for our country and for our university.

Professor Ufuk Akçiğit: “Any country seeking to make a breakthrough must invest in basic sciences.”

Speaking at the ceremony, 2025 Koç University Rahmi M. Koç Medal of Science recipient Professor Ufuk Akçiğit said: “If there is a story here, it is this: in our research, we never encounter



► Koç University President Professor Metin Sitti

weak universities in successful countries. Successful nations are always synonymous with strong universities. With this in mind, I therefore express my gratitude to the Koç family, to Rahmi M. Koç and Semahat Arsel, and to Vehbi Koç whose memory we cherish.

“What matters most to me is the recognition our work receives from international policy-making institutions. In our The Middle-Income Trap report, we considered in detail such issues as why nations fall into the middle-income trap and why they cannot effectively leverage creative destruction. I would like to emphasize that the role of basic science is critical. Any country seeking to make a breakthrough must invest in basic sciences. In this regard, I therefore salute the foresight of both Rahmi M. Koç and Vehbi Koç. Approaching science—one of the most critical issues for this country—as great visionaries, they established Koç University. I extend my gratitude, both on my own behalf and on behalf of my colleagues, for this award which holds immense value for me.”



► Professor Ufuk Akçiğit

“IN CYBERSECURITY, THE HUMAN ELEMENT IS BOTH THE MOST IMPORTANT AND THE WEAKEST LINK.”

PROFESSOR ALPTEKİN KÜPÇÜ OF KOÇ UNIVERSITY'S COMPUTER ENGINEERING DEPARTMENT DISCUSSES DATA PROTECTION IN THE AI ERA, THE CULTURE OF CYBERSECURITY, AND THE VITAL ROLE CRYPTOLOGY PLAYS IN THIS LANDSCAPE.

How do you assess the major data security risks in the age of AI, and the protection mechanisms being developed to deal with them?

Most people are actually unaware of the risks in this area or the severity of the situation. There are serious problems regarding both the privacy of our data and the accuracy of the responses provided by AI. The defense mechanisms here remain a subject of research and the issues have not been fully resolved. New mechanisms are continually being developed, only to be targeted by new attacks, and this continues day by day. We're working on both the offensive and the defensive fronts. Let me highlight a very interesting issue here. As cryptology and cybersecurity experts, our long-standing complaint has been this: Unfortunately, systems are designed without security in mind and attempts are made to secure them only afterwards. We see this repeatedly when designing anything for the internet. If you don't incorporate security from the very beginning, ensuring safety and privacy later on becomes much more difficult. It's the same story with AI. The approach is to start, saying something like "Let's build the system first—enable it to perform artificial reasoning in some way and offer various solutions." These are certainly critical areas of research but security and privacy are not built in from the very beginning. The result is that security specialists are forced to step in and patch things up further down the line.

From a user's perspective, we need to be extremely cautious when using these systems and we should assume that our

data will not remain private. In other words, we shouldn't be feeding these systems critical data. As an example, let's say I'm conducting research in a particular field: I might want to find specific articles or understand a particular section of one better. I can use AI here. Why? Because these articles aren't confidential data to begin with:—anyone can access them online. On the other hand, uploading a company's undisclosed financial data to have it analyzed by an AI agent is not something we would recommend.

How would you define the role and importance of cryptology within the digital security ecosystem?

Cryptology is actually a very broad discipline. Generally speaking, what we call cryptography is the defensive side, while cryptanalysis is the offensive side. In my opinion, cryptology hasn't found its rightful place within our cybersecurity ecosystem just yet. The reason is this: whenever you try to secure something by adding a cryptographic protocol, you inevitably introduce a slowdown to the system. It's unavoidable. Security and privacy are often relegated to the background, both by individuals and by corporations. The mindset is usually "I don't want any slowdowns; performance has to be the top priority." Because of this, cryptology isn't given the precedence it truly deserves. However users aren't demanding this enough either. Perhaps they don't realize what's possible nowadays—or maybe there are other reasons—but the demand for better security and privacy definitely needs to come from the user side too. For example HTTPS used to be far less common. But after Edward

Snowden's revelations, people raised their voices saying "It turns out a lot of our data is being harvested; we demand more privacy." In response, companies ramped up their adoption of HTTPS and that's why it is much more widespread today than it was ten years ago. In other words, a significant responsibility falls on both service providers and on us as service users to demand greater data security and privacy.

What role do quantum computers play in the field of cryptology and how is this technology reshaping current encryption approaches?

Quantum computers have incredible capabilities. They can achieve serious speeds in many calculations. However, they can't do everything. Our standard computers also have limits on their capabilities. Just as there are things they can never do, there are other things that can take them a very long time. The situation is the same for quantum computers though of course the limits are not the same. However there are still tasks which quantum computers will never be able to perform or which would take even them a very long time to complete. In the realm of cryptology, this has a specific implication: it will become possible to rapidly break certain known cryptographic protocols currently in use. We know this. However standardization efforts are already underway to address this. Methods are being developed that even quantum computers can't crack and there is a substantial amount of research being done in this area. My prediction is that by the time quantum computers have developed and become widespread, appropriate cryptographic protocols providing security against them will have already matured.

In your view, what are the most critical components for building a strong cybersecurity culture within organizations?

The most important factor is actually the will to establish such a culture; that is, the willingness of institutions and managers to be aware of the issues and to demand cryptological security. In cybersecurity, the human element is both the most important and the weakest link. And this is why individuals must receive training on the proper use of cybersecurity and cryptology. From a researcher's point of view, it's crucial to create usable security solutions. The cryptographic solutions we develop must be accessible; they mustn't be overly complex or difficult. People are the most critical factor here and if we fail to design

with the human element in mind, we're getting it wrong. When we consider legal frameworks like Turkey's Personal Data Protection Act (KVKK) and the European Union's General Data Protection Regulation (GDPR), allocating resources to cybersecurity and cryptology definitely pays off. This is because in the event of a data breach, the legal, financial, and reputational consequences and losses can be severe. Taking precautions from the start can significantly mitigate such fallout.

One last question. What can you tell us about the work being done by the Cryptology, Cybersecurity, and Privacy Research Group at Koç University?

I originally set up the Cryptology, Cybersecurity, and Privacy Research Group at the university when I first joined the faculty back in 2010. We've been steadfast in our efforts ever since. We've put Koç University on the global map in cryptology. Our core focus is cryptography, security, and privacy but our areas of application are incredibly diverse. For instance, we conduct extensive work on cloud computing security. We also have ongoing projects dedicated to verifying the accuracy of computations in the cloud. On another front, we've developed a blockchain system for which Koç University has been awarded patents. In addition to our work on privacy and authentication in social networks like Facebook, we've developed another solution for systems of that nature. In 2006, a group of well-known cryptology



► Professor Alptekin Kıpçık

and data security professors at the Massachusetts Institute of Technology proposed the idea that authentication could be performed through a known individual but they didn't present any actual protocols for the solution. Social networks weren't widespread back then, anyway. We began working on this in 2017. We developed the world's first system for "authentication via a known individual" and we achieve this while fully preserving privacy. For example, let's say I'm coming to visit you at your workplace. At the entrance, I need to verify that I know you—or at least three people in the building. But telling someone who I know actually reveals a great deal of personal information about myself. With the system we have developed, I can confirm that I know those three people without ever revealing their names. This system is able to perform this verification while ensuring complete privacy of everyone involved.