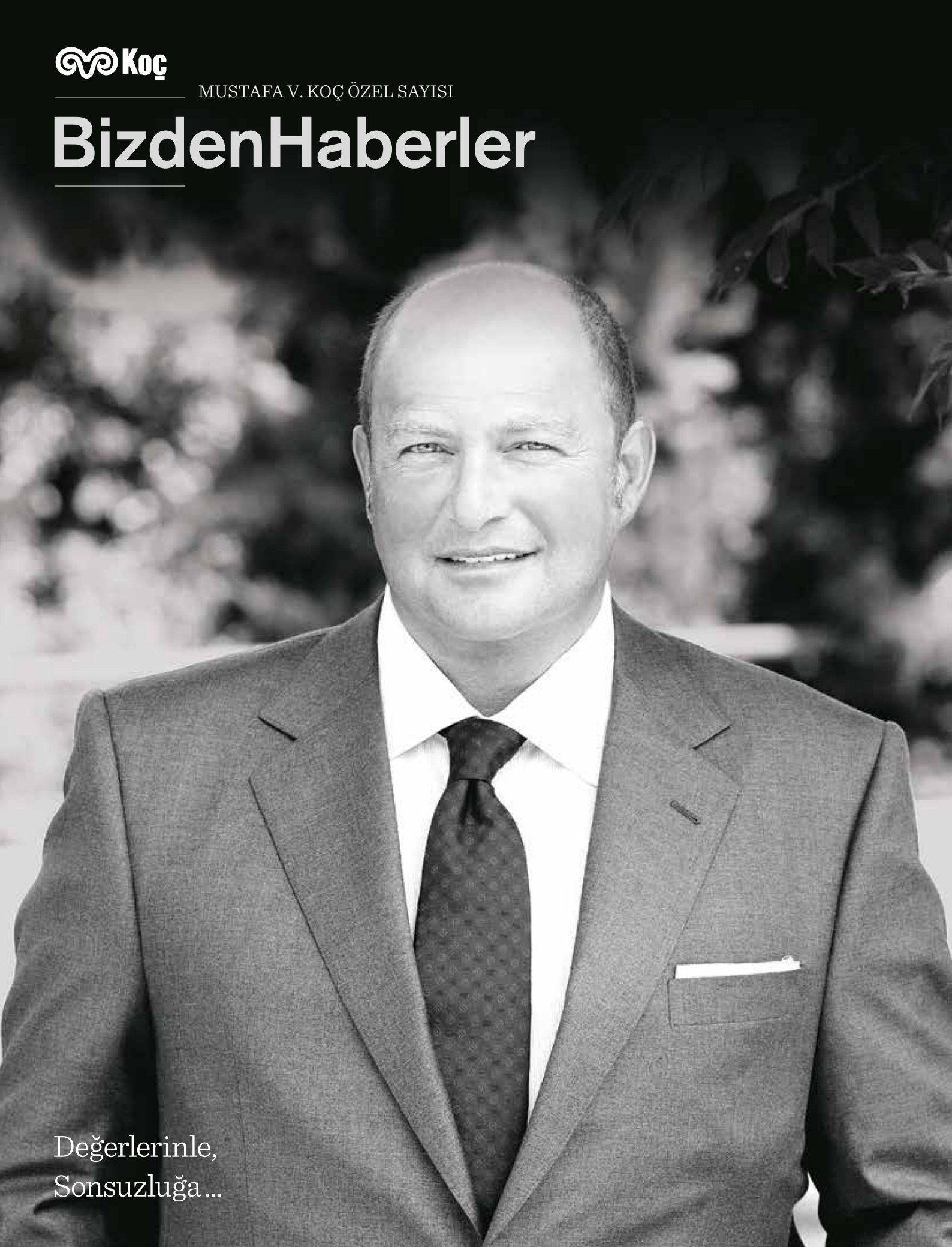
Koç

MUSTAFA V. KOÇ ÖZEL SAYISI

BizdenHaberler



Değerlerinle,
Sonsuzluğa...

Koç Topluluğu'nun değerli üyeleri;

Her vefat erkendir. Ancak Mustafa Bey'in bu ayrılışı çok zamansız oldu. Bizleri, sevenlerini, Ülkemizi derinden sarstı. Hepimiz tarifsiz bir hüzün içerisindeyiz. Kaybımızı kabullenmek güç, konuşmak zor, kelimeler yetersiz.

Bizler için Mustafa V. Koç, "Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Vehbi Koç'tan" çok daha fazlasıydı. O harika bir baba ve eş, hayırlı bir evlat, sevgi dolu bir ağabey, gerçek ve vefalı bir dost, arkadaş, Ülkesine aşık bir vatandaş, büyük bir hayırsever, aydın ve vizyoner bir iş adamı, tutkulu bir sporcu ve sporsever, çalışanlarına güç veren ve her zaman destekleyen bir lider. Ama daha da ötesi, geniş kitleler tarafından çok sevilen, bir o kadar saygı duyulan, kalbi, vicdanı büyük, alçakgönüllü bir insandı. Hayata pozitif bakışı ve hoşgörüsüyle hepimize örnek oldu. Onu esas farklı kılan da zaten bu insani değerleri ve birleştirici vasıflarıydı. Görüyoruz ki aramızdan ayrılırken bile; kendisini tanıyan, tanımayan, yurt içinden ve yurt dışından, tüm sevenlerini, dostlarını, takipçilerini, mesai arkadaşlarını; kişiliğinden, yaptıklarından, söylediklerinden ve duruşundan yansıyan bu değerler etrafında birleştirdi.

Mustafa Bey, o bitmek tükenmek bilmeyen enerjisiyle hayatını dolu dolu yaşadı. İş hayatından sosyal hayatına, hobilerine kadar ne yaptıysa en iyisini yaptı. Eğer mutlu bir insansanız; çevrenizde hayatın size sunduklarını kucaklayıp onları paylaşmayı bilirseniz; daima enerjinizi yüksek tutarsanız; bu enerjiyi etrafınızdakileri harekete geçirmek için kullanırsanız; hayattan keyif almayı bilip etrafınızda iyimserlik dalgası yaratırsanız; şirketinizin, arkadaşlarınızın, ailenizin güneşi olur, yani Mustafa Bey'i olursunuz. İnsanları aydınlatır ve ısıtırsınız.

Mustafa Bey'in gülen gözlerini, omuzlarımızı sıvazlamasını, uzaktan göz kırpmasını, gergin toplantıları sakinleştirmesini unutmak bir yana, her gün daha fazla hatırlayacağız. Onun aramızdan ayrılması ile içimizde kocaman bir boşluk oluştu. Bu boşluğu doldurmak da mümkün olmayacak.

Mustafa V. Koç, 32 yıllık çalışma hayatı, 13 yıllık yönetim kurulu başkanlığı ile Ülkemize ve bizlere çok büyük, çok başarılı, gurur duyulacak bir miras bırakıyor. Bizlere toplu olarak en son Üst Düzey Yöneticiler Toplantısı'nda seslenmişti. En önemlisi de kendi hayallerinden bahsetmişti. Mustafa Bey bu konuşmasında "Vehbi Bey'in hayali ile Topluluğumuz, Holdingimiz kuruldu. Rahmi Bey'in hayalleri ile Topluluğumuz büyüdü, yeni ortaklıklar gerçekleştirdi. Dışa açılmaya başladı. Benim hayalim de Topluluğumuzu dünyanın sayılı şirketleri arasına sokmaktı. Sizlerin liderliği, ekiplerinizin katkısı ile bu hayalleri bir bir gerçekleştirdik. Yeni satınalmalar ile grubumuzu büyüttük. Yurt içindeki liderliğimizi perçinledik. Bugün sizlerle bundan sonraki hayalimi paylaşmak istiyorum. Bundan sonraki hayalim: Uluslararası arenada çok daha önemli ve büyük başarılar gerçekleştirmek. Yurt içindeki uzun vadeli liderliğimizi yurt dışına taşımak. Portföyümüzü küresel arenada da faaliyet gösteren şirketler ve organizasyonlar ile desteklemek."

Mustafa V. Koç bu sözleriyle vizyonunu ve hedeflerini bizlerle güçlü bir şekilde paylaşmıştı. Nitekim kendisiyle son Amerika seyahatimizi de, bu doğrultuda, potansiyel yatırımları değerlendirmek üzere yapmıştık. Bu seyahatte uluslararası vizyonu doğrultusunda kararlılığını bir kez daha gördüm. Şimdi bu hayalleri ve vizyonu birbirimize sımsıkı sarılarak bizler gerçekleştireceğiz.

Son olarak Mustafa Bey'e, hepimiz adına seslenmek istiyorum.
Kıymetli Yönetim Kurulu Başkanım, Canım Ağabeyim Mustafa Bey,
Vizyonunuz ve değerleriniz doğrultusunda bize bıraktığınız bayrağı var gücümüzle çalışarak daha ileriye taşıyacağımıza emin olabilirsiniz.

Ekonomik, sosyal, beşeri alanlarda gelişimimiz hız kesmeden sürecek. Her zaman çok önem verdiğiniz toplumsal sorumluluk bilincinin Ülke geneline yayılmasını sağlayan projelerimize devam edeceğiz. Kısacası, Ülkemize her alanda hizmet etmeyi sürdüreceğiz. Topluluğumuzu uluslararası arenada hedeflediğiniz, arzu ettiğiniz seviyeye taşıyacağız ve size her zaman layık olmaya çalışacağız. İsminiz, şirketlerimizin tarihinde, faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde, spor kulüplerinde, derneklerde, vakıflarda ve sanat faaliyetlerinde sonsuza dek yaşayacak. Ancak, her şeyden önce, isminiz tam burada, kalplerimizde kazılı kalacak. Siz her zaman bize güvendiniz. Biz de Koç Topluluğu çalışanları olarak güveninize layık olmak için var gücümüzle çalışacağız. Müsterih olunuz. Huzur ve nur içinde yatınız. Ama biz sizi çok özleyeceğiz.

Sizin bizde hakkınız çok; eğer bizden yana bir hak varsa, tüm camiamız adına hakkımız size sonuna kadar helal olsun.

Levent Çakıroğlu
Koç Holding CEO'su

**24 Ocak 2016 Pazar günü Koç Holding'te Mustafa V. Koç için düzenlenen törende Levent Çakıroğlu'nun yaptığı konuşma.*

Mutlu Bir Hayata Başlangıç
1960-1975

Mustafa V. Koç'un başarılarla ve mutlulukla dolu yaşamı, 29 Ekim 1960 günü başladı. Ailesiyle birlikte geçirdiği bu güzel çocukluk da dolu dolu yaşamın ilk yıllarıydı...

sayfa 04

Emin Adımlar
1975-2003

Mustafa V. Koç için çocukluktan yetişkinliğe geçiş, biraz gurbet biraz özlemin ardından başarıyı ve aşkı tanıdığı yıllara denk geliyordu.

sayfa 12

Yeni Ufuklara Doğru
2003-2016

Mustafa V. Koç görevde bulunduğu 13 yıllık dönemde yalnızca rakipleriyle arayı açmakla kalmadı, global arenada başarılara imza atarak dünya devlerinin arasına adını yazdırdı.

sayfa 22

Tutkuyla Yaşamak

Hayatında hobilerine her zaman büyük bir yer açan Mustafa V. Koç, tüm hobilerini tutkuyla gerçekleştiriyordu.

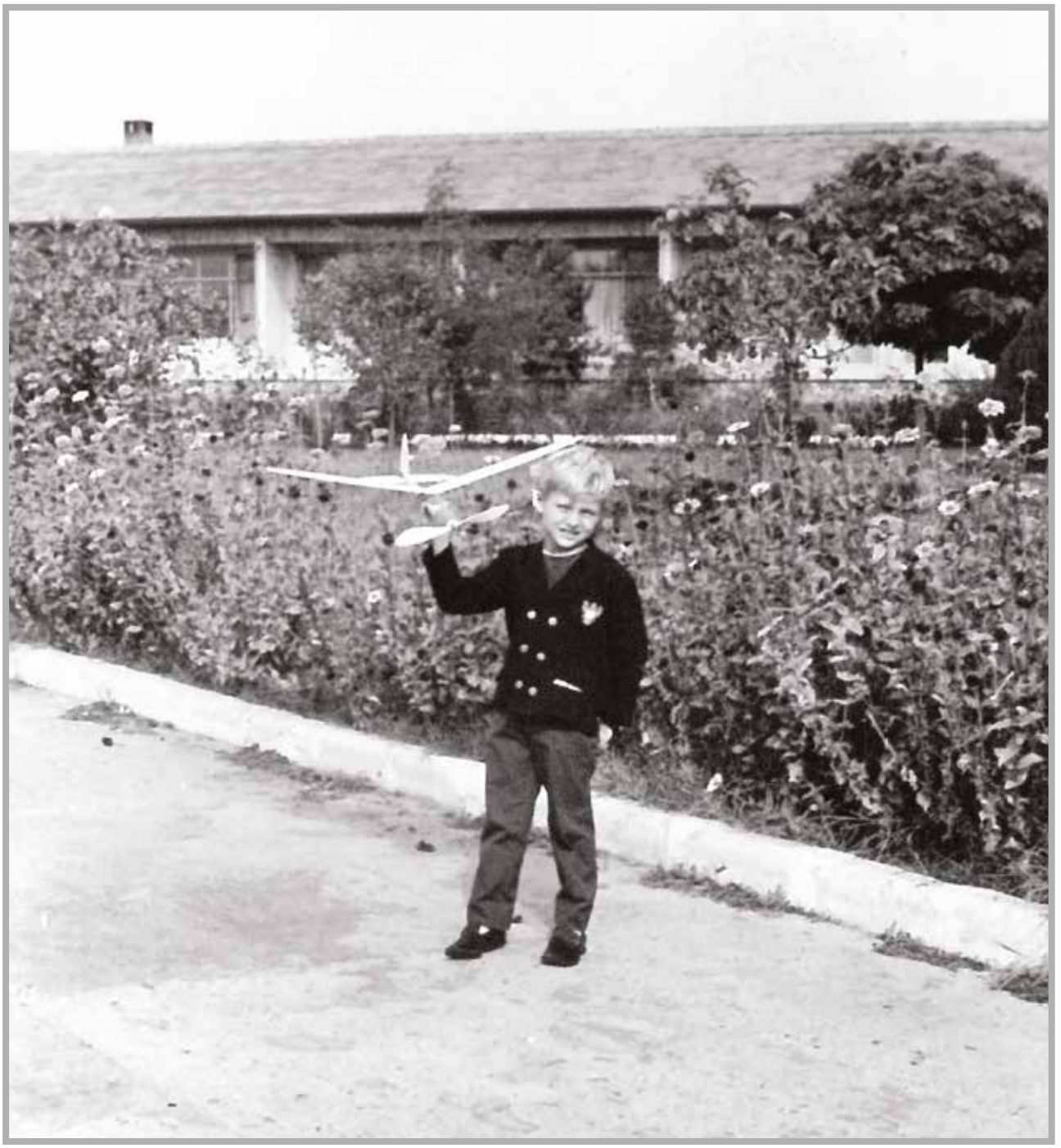
sayfa 40

Veda

Herkes için hüzünlüydü Mustafa V. Koç'u uğurlamak. Tüm hayatında olduğu gibi, cenazesinde de kendisini tanıyan ya da tanımayan herkesi inançları ve değerleri etrafında birleştirdi.

sayfa 48

Fotoğraf:
Mustafa V. Koç
Karşılaşmalar-2010



Hepimizin bu dünyada sınırlı zamanı var ve hayatlarımızı mümkün olan en dolu şekilde yaşamak için birbirimizi yüreklendirmemiz gerekiyor."

Mustafa V. Koç

MUTLU BİR HAYATA BAŞLANGIÇ 1960-1975

Mustafa V. Koç, 1960 yılının 29 Ekim'inde dünyaya geldi. Bayram coşkusu içinde doğan bu çocuk, o dönem ilk torun olarak tüm ailenin de mutluluk kaynağıydı. Baba Rahmi M. Koç yıllar sonra onun doğduğu ilk günü mutlu bir tebessümle şu şekilde anlatıyordu:

"Doğduğu ilk günü daha dün gibi hatırlıyorum. Hemşireler kucaklarında Mustafa ile gelerek 'bir oğlunuz oldu' dediklerinde, bir baba olarak fevkalade sevinmiştim."

Hayatı boyunca en karakteristik özelliği olan güler yüzünü, sevecenliğini, sevgi dolu yüreğini ve vicdanını da bu mutlu çocukluk sayesinde kazandı. O da her çocuk gibi evden kaçtı, yaramazlık yaptı. Folklor da oynadı, kayak da yaptı. Ancak en çok futbol oynamayı sevdi. Bir de göklere sevdalıydı… Elinden hiç düşürmediği minyatür uçağının burnu hep göklere bakıyordu. Yüzündeki mutluluğun ise tarifi imkansız…

Başarı Dolu Bir Hayata Mutlu Bir Başlangıç

1960 yılının 29 Ekim günü tüm Türkiye, Cumhuriyet Bayramı'nın coşkusunu yaşarken, Pakize Tarzi Kliniği'nde ve Koç Ailesi'nin konutunda bambaşka bir heyecan ve bekleyiş hâkimdi. Rahmi M. Koç'un ilk çocuğu ve Vehbi Koç'un ilk torunu olan Mustafa V. Koç'un dünyaya gelişi başta babası Rahmi M. Koç ve annesi Çiğdem Simavi olmak üzere tüm aile için büyük bir heyecan ve mutluluk kaynağı olmuştu. Rahmi M. Koç yıllar sonra o günü yeniden hatırlayarak Mustafa V. Koç'un doğumu hakkında şunları söyleyecekti: "Doğduğu günü çok iyi hatırlıyorum. 29 Ekim 1960 Cumartesi gecesi hemşireler geldi ve 'bir erkek çocuğunuz oldu' dediler. Mustafa odaya gelince ana, baba olarak fevkalade sevindik. O zamanlar cinsiyetini önceden bilmek pek mümkün değildi. Dolayısıyla ailenin soyadını taşıyacak bir evladımızın dünyaya gelmesi hepimizi çok mutlu etti."

Rahmi M. Koç ve Çiğdem Simavi'nin ilk erkek çocukları Mustafa V. Koç doğumuyla tüm ailede büyük bir mutluluk yaratmıştı.

Doğumuyla herkesi çok sevindiren bu çocuğun adı ise o doğmadan önce hazırdı… Anne ve baba çoktan kararını vermişti. Bu sarı saçlı, mavi gözlü güzel bebeğin adı Mustafa olacaktı. Annesi Çiğdem Simavi bu ismi tercih etmelerinin sebebini şu şekilde açıklıyordu: "İsmi aklımda hazırdı. Hem babasının tarafında hem de bizim tarafımızda Mustafa olduğu için bu isim herkes tarafından onaylandı." Baba Rahmi M. Koç ise; Mustafa isminin büyükbabasının ve kendisinin göbek ismi olduğunu hatırlatarak, isabetli bir isim tercihi yaptıklarını söylüyordu.

Rahmi M. Koç'un tasviriyle "mısır püskülü gibi sapsarı" saçları olan Mustafa'nın doğumu, sadece anne babasını değil, herkesi mutlu etmişti. Mustafa V. Koç'un halası Semahat Arsel onun doğduğu gün duyduğu mutluluğu daha sonra şu sözlerle anlatacaktı: "Mustafa'nın doğumu bütün ailede büyük bir sevinç olmuştu. Çünkü bizden sonraki kuşaktan ilk çocuk oydu."

İlerleyen yaşlarında sıcakkanlı tavrı, birleştirici özelliği ve güler yüzüyle tüm Türkiye'nin gönlünü kazanacak olan Mustafa V. Koç'un bebekliği oldukça zorluydu aslına bakılırsa. Minik Mustafa'nın hiç dinmeyen ağlamaları aileyi endişeye düşürüyordu. Onun doğumundan sonra Ankara'ya dönen aile, Mustafa'nın bir doktora görünmesini uygun buldu. Baba Rahmi M. Koç, Bernar Nahum'dan bir doktor tavsiye etmesini istedi. Bernar Nahum da ahbabı olan rahmetli Prof. Dr. İhsan Doğramacı'yı önerdi. Zaten İhsan Doğramacı, Vehbi Koç ile ahbaplığından dolayı hem kendisinin hem de Semahat Arsel'in doktoruydu. Mustafa'yı muayene eden İhsan Doğramacı, o gün pek çok konuda ailenin içini rahatlatmıştı. Keza Rahmi M. Koç'un tek endişesi Mustafa'nın sürekli ağlaması değildi. Rahmi M. Koç bu endişesini şu sözlerle anlatıyordu: "Hep boyu kısa olacak diye endişe ederdim ve bu endişemi doktorumuz

Yaramaz bir çocuk olan Mustafa V. Koç'un bu yaramazlıklarından en büyük payı kardeşleri Ömer ve Ali alıyordu. Üç yaramaz kardeş bütün kardeşler gibi sık sık kavga ediyor ancak yine de birbirlerinden hiç ayrılmıyorlardı.

İhsan Bey'e anlattım. O günü hiç unutmam, ben bunu söyler söylemez İhsan Doğramacı, Mustafa'yı bizim çarşaf koyduğumuz çekmeceye yatırdı ve oradan bir ölçüm yaparak bana; 'Merak etmeyin, bu çocuk uzun boylu olacak' dedi. Keza dediği gibi de oldu."

ÜÇ YARAMAZ ERKEK BİR EVDE

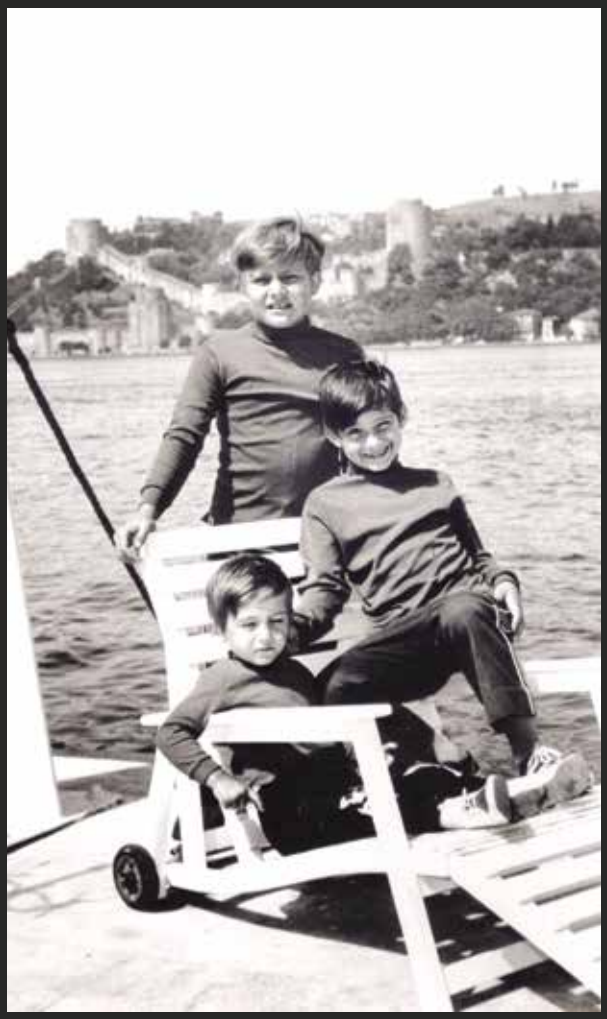
Mustafa V. Koç'un çocukluğu hepimizin çocukluğu gibi geçti aslına bakılırsa… Futbol oynamak için evden kaçtı, mahalle arasında çift kale maç yaptı, kardeşleriyle kavga etti, yaramazlık yaptı… Yaramaz bir çocuk olduğunu çeşitli vesilelerle babası Rahmi M. Koç da sık sık anlattı. Ancak diğer pek çok babanın aksine yaramaz çocuk sevdiğini söyleyerek Mustafa'nın tüm yaramazlıklarının içten içe hoşuna gittiğini de itiraf ediyordu.

Mustafa V. Koç'un yaramaz bir çocuk olması en çok evdeki erkek kardeşlerini zorlardı. Çocukken sürekli birbirleriyle dövüşerek oyunlar oynadıklarını söyleyen Ömer M. Koç, aralarında 18 ay gibi kısa bir süre olduğu için belli bir yaşa kadar ikiz gibi büyüdüklerini, aynı odada kaldıklarını ve bir örnek giydirildiklerini anlatıyor. Sürekli bir arada oldukları için çok sık da kavga ettiklerinden de bahseden Ömer M. Koç, Mustafa V. Koç ile geçen çocukluk anılarını şöyle aktarıyordu: "Emektar şoförümüz bizi Mecidiyeköy'den alır, Maçka İlkokulu'na götürürdü. Okula giderken ve bilhassa okul dönüşü arabada çok kavga ederdik. Şoförümüz de bizi yatıştırıp sakinleştireceğine 'Vur gözüne karakolu görmesin, daha hızlı vur' diyerek ortalığı büsbütün kızıştırırdı."

Mustafa ve Ömer'in kendi aralarında yaptığı bu kavgalar küçük kardeşleri Ali'ye yaptıklarının yanında oldukça hafif kalırdı. Ali Y. Koç, küçük yaşında iki ağabeyinin zorlu oyunlarına maruz kalırdı. Ali Y. Koç, çocukluğunda yaşadıklarını daha sonra şu şekilde anlatıyordu: "Aramızdaki yaş farkı nedeniyle ben şamar oğlanı gibiydim. Evimizde Çin işkenceleri söz konusuydu. Işıkları kapatıp beni telefon kablolarıyla bağlarlardı ve biri fener tutup diğeri de kaşlarımı çekerdi. Ancak ben yine de onların yanından hiç ayrılmazdım ve hiç de şikayet etmezdim."

İki oğlunun, küçük oğlu Ali Y. Koç'u ne denli zorladıklarını baba Rahmi M. Koç ve anne Çiğdem Simavi de kabul ediyordu. Rahmi M. Koç, Mustafa ve Ömer'in bir defasında Ali'yi soğuk odaya kapattığını, Çiğdem

Ailenin en büyük çocuğu olan Mustafa V. Koç, kardeşleri Ömer M. Koç ve Ali Y. Koç ile hep bir arada ve mutlu bir çocukluk geçirdi.



Simavi ise Ali Y. Koç'un üstünden bisikletle atladıklarını anlatıyordu.

Belli bir yaşa kadar aynı çatı altında yaşayan ve hep bir arada olan üç kardeşin sünnet düğünleri de birlikte olmuştu. Dede Vehbi Koç ve babaanneleri Sadberk Koç bu düğünü çok önemsemişti. Sadberk Hanım çocuklar için evde kendi koleksiyonundan özel bir yatak yaptırmış ve misafirler bu yatak etrafında ağırlanmıştı.

Vehbi Koç ise Mali İşler Müdürü İsak Eskinazi'ye yazdığı bir mektupta çocuklara verdiği sünnet hediyesi için şunları yazmıştı: "Rahmi'nin çocuklarına, benim bir sünnet düğünü hediyesi yapmam lazım. Hisse senedi vermeyi düşündüğümü söylemiştim. Bu hisse senetleri kendilerine verilmeyecek, ayrı bir hesapta tutacaksınız, bunların geliri ile yüksek tahsillerini yapacaklar."

EVİN NEŞE KAYNAĞI

Evdeki tüm kavgalara ve didişmelere rağmen üç kardeş birbirlerine her zaman sahip çıkarak, birbirlerini kollayarak ilişkilerini sürdürdüler. Mustafa V. Koç'un her zaman çok iyi bir ağabey olduğunu söyleyen Ali Y. Koç, onun için "Her zaman dertleşebileceğim, sır verebileceğim, başım sıkıştığı zaman da yanına gidip yardım alabileceğim bir ağabey olmuştur. Zaman zaman da hayatın içinde yaşadığımız kötü hadiselerde yanımda olmuş ve beni zor durumlardan kurtarmıştır. Bu yüzden de ona ayrıca teşekkür ediyorum" diyordu.

HER ZAMAN MUTLU, GÜLER YÜZLÜ VE GÜZEL YÜREKLİ…

Ali Y. Koç'un da anlattığı ve bugün de insanların hafızalarında hep güler yüzüyle kalan Mustafa V. Koç'un mutluluğu, güzel yüreği, cana yakınlığı ve vicdanı çocukluktan gelen bir özelliğiydi. Halası Semahat Arsel'in de söylediği gibi Mustafa V. Koç çok sıcak, cana yakın ve yabancıları yadırgamayan, sokulgan bir çocuktu.

Bu özellikleri bir anlamda her dönemde Mustafa V. Koç'un da hayat anlayışı oldu. Çiğdem Simavi büyük oğlunun karakteristik özelliklerini anlatırken şunları söylüyordu:

Üç kardeşin sünnet düğünleri de birlikte olmuştu. Dede Vehbi Koç ve babaanneleri Sadberk Koç bu düğünü çok önemsemişti.

Mustafa V. Koç, çocukluğundan itibaren güler yüzü, vicdanlı tavrı, liderliği ve sevecenliğiyle herkesin sevgisini kazanmıştı. Bu yüzden evin neşe kaynağı gibiydi.

"Çok sevecen, arkadaşlarını düşünen, hep liderlik eden bir çocuktu. Ön yargıları az, yumuşak, ortalığı yatıştıran, insan ilişkileri daima çok iyi olan bir çocuk olmuştur. Mustafa'nın en önemli özelliklerinden biri de onun yüzüne yansıyan vicdanıydı… Çocukluğunda başımıza gelen bir hadise onun ne denli vicdanlı olduğunu bize göstermişti. Bursa'ya kayağa gittiğimiz bir gün, Mustafa ayakkabıları, kayağı olmadan çıplak ayakla yanımıza gelmişti. Meğer o gün yolda kendisine içli içli bakan bir çocuk görmüş ve dayanamayıp ayakkabısını ve kayağını bu çocuğa verip, kendisi de çıplak ayakla epey bir yol yürüdükten sonra otele varmıştı. Hatta tanıklık eden birkaç yakın tanıdığımız da bu olaydan dolayı çok duygulanmıştı."

HER ZAMAN SPORTMEN VE BÜYÜK BİR FENERBAHÇELİYDİ!

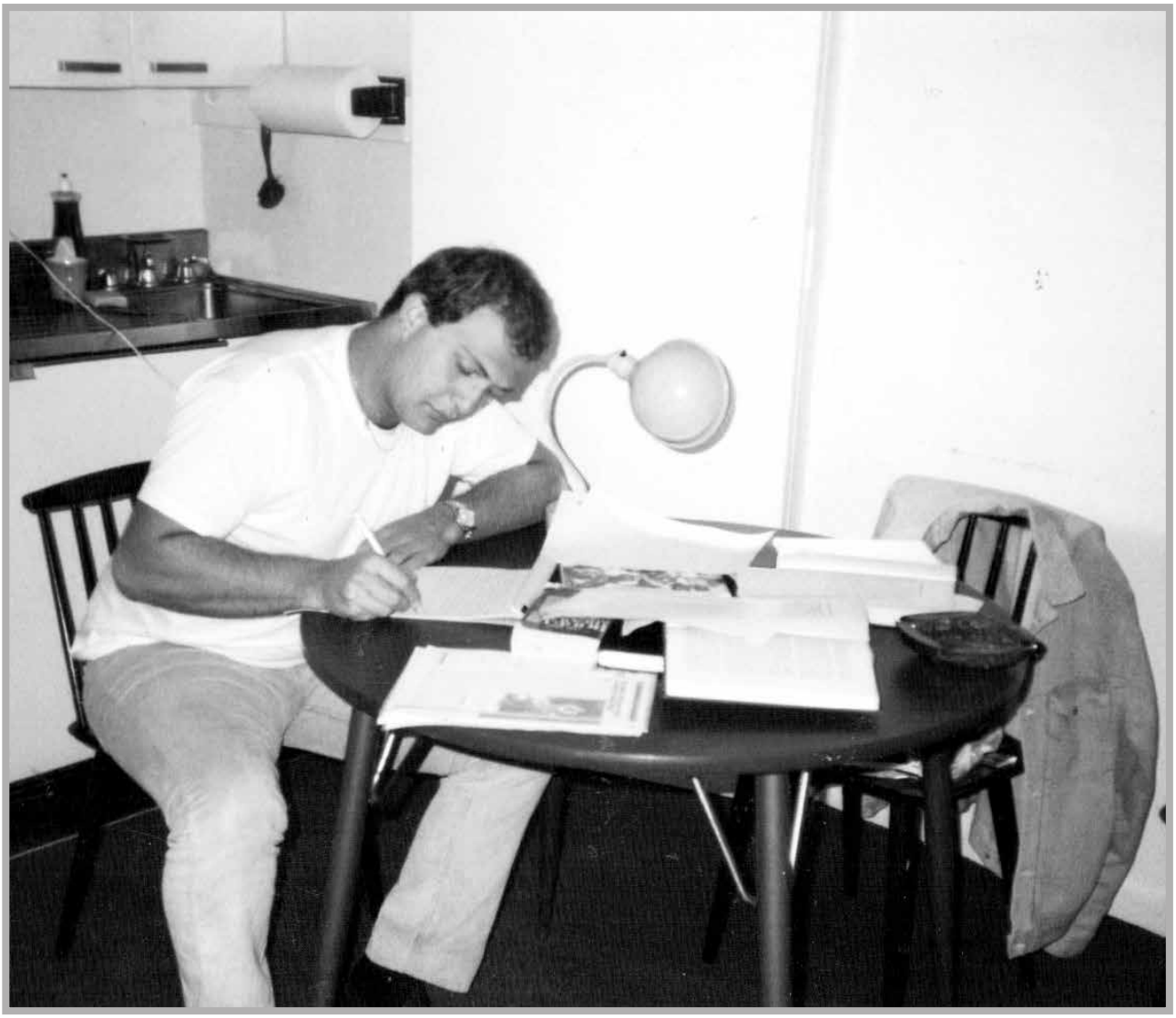
Mustafa V. Koç'un hayatının büyük bir bölümünde yer tutuyordu spor… Çocukluğundan itibaren akla gelecek her türlü sporla ilgilendi. Her zaman spor yapardı… Fotoğraf arşivine şöyle bir göz attığınızda, onu folklor oynarken, kayarken, futbol oynarken ya da başka bir spor dalıyla uğraşırken görmeniz pek mümkündür. Ancak tüm bunların arasında çocukluğunda en sevdiği spor futboldu. Beşiktaşlı bir babanın çocukları olarak futbolla ilgilenmeye başladıkları ilk yıllar onlar için siyah-beyaz renklerden oluşuyordu. Ancak Rahmi M. Koç'un yanında çalışan Kamer Kaya, Mustafa'yı gizli gizli Fenerbahçe maçlarına götürerek onun Fenerbahçeli olmasına sebep olmuştu. Mustafa V. Koç ise kendi ifadesiyle son derece demokratik bir biçimde "Oğlum başka seçeneğin yok. Sen de Fenerbahçeli olacaksın" diyerek o sıralar 5 yaşında olan Ali Y. Koç'un da Fenerbahçeli olmasını sağlamıştı. Beşiktaşlı Rahmi M. Koç, oğullarının Fenerbahçeli olduğunu fark ettiğinde ise artık iş işten çoktan geçmişti. Bu takım tercihinden yıllar sonra Rahmi M. Koç: "Takım konusunda daha çocukken Mustafa ve Ali'yi kaybettim ama Ömer hala benim gibi Beşiktaşlı!" diyecekti.

Ancak Mustafa V. Koç yıllar sonra verdiği bir röportajda Fenerbahçe'yi çok sevse de o yıllarda aldığı kararından dolayı zaman zaman pişman olduğunu şöyle ifade etmişti:

Hayatı boyunca keyif aldığı şeylere zaman ayıran Mustafa V. Koç'un çocukluğu da dolu dolu geçti.

"Babamın yaşı ilerledikçe, enerjisi artıyor, günü 36 saat gibi yaşıyor. İçindeki Beşiktaş sevgisi iyice su yüzüne çıkıyor. Fenerbahçe başarılı olunca, babamın üzüldüğünü görüyorum, ben de üzülüyorum. Beşiktaş başarılı olunca, babam seviniyor ama benim üzüldüğümü görünce, yine üzülüyor. Onun böyle etkileneceğini küçükken düşünebilsem, Beşiktaşlı olabilirdim."

Aslında bu cümle Mustafa V. Koç'un ailesine, hayatına dokunan herkese ve her şeye nasıl bir sevgi ve tutkuyla bağlı olduğunu da anlatıyordu. Hayatında çok sevdiği bir şeyden, ondan daha çok sevdiği başka biri için vazgeçecek kadar sevgi dolu, bunu gözlemleyecek kadar duyarlı, geçmişiyle barışık, hayat dolu bir insan olduğunu da... Aslında hayat yolculuğunun küçük bir parçasının anlatıldığı bu hikaye, ileride tüm Türkiye'nin hatta dünyanın bu yönleriyle tanıyacağı ve seveceği Mustafa V. Koç'u Mustafa V. Koç yapan değerlerin de filizlendiği yıllara denk geliyor…



İnsan belli bir yaşa gelip, sorumlulukları artınca bir ülkenin geleceği olan çocukların önemini bir kez daha anlıyor. Verdiğiniz tüm iyi ve güzel değerleri, bilgileri büyük bir hevesle özümsediklerini görmek insanda bambaşka duygular yaratıyor."

Mustafa V. Koç

EMİN ADIMLAR
1975-2003

Çocukluktan yetişkinliğe geçiş herkes için farklı anlamlar taşır. Koç Ailesi'nin üçüncü kuşağının temsilcisi Mustafa V. Koç için bu dönem biraz gurbet, biraz özlem anlamına geliyordu. Yurt dışında sürdürdüğü eğitim hayatında onu en çok zorlayan evinden ve ailesinden uzak olmasıydı zira.

Eğitimini tamamlayıp ülkesine döndüğünde ise işinin başına geçip çalışmaya hazırdı. Öyle de yaptı... İş hayatına dedesi Vehbi Koç'un da isteği üzerine sıfırdan başladı. Ardından ise büyük bir aşkla evlendiği Caroline Koç ve iki kızıyla sürdürdüğü mutlu ailesi ile hep "örnek bir eş ve baba" olmayı başardı.

Mustafa V. Koç'un yaşamının bu kesiti, "Koç Ailesi'nin bir ferdi olarak imtiyaz sahibi olmadan" elde ettiği başarılarla anılacaktı.

Biraz Uzak, Ama Bir O Kadar da Yakın Gençlik Yılları

Mustafa V. Koç'un yurt dışında süren eğitim hayatı Koç Ailesi için özlem yıllarıydı.

Mustafa V. Koç için hareketli, eğlenceli, mutlu, bir o kadar da yaramazlıklarla dolu geçen çocukluk yıllarının ardından artık delikanlılık çağları başlamıştı. Orta öğrenimini Avusturya Lisesi'nde tamamlayan Mustafa V. Koç'un lise eğitiminde öne çıkan alternatif, Rahmi M. Koç'un yakın arkadaşı Karaca Taşkent'in de tavsiyesiyle İsviçre'deki Lyceum Alpinum Zuoz oldu. Burada hem Almancası kuvvetlenecek hem de daha fazla disiplin kazanacaktı.

Üç kardeş için aralarında oynadıkları oyunlar tam da bu dönemde, Mustafa V. Koç'un İsviçre'ye gitmesiyle unutulmayacak bir çocukluk anısı olarak kaldı. Ali Y. Koç, ağabeyi Mustafa'nın ilk evden ayrılışını şu sözlerle anlatıyordu: "Aramızda eğitim için gurbete ilk giden Mustafa idi. Tabi Mustafa'nın gidişi evde bir boşluk yarattı. Çünkü o varken ev daha bir kalabalık, neşe doluydu. İnsanlar girip çıkıyor, futbol oynanıyordu. Bu yüzden onu gurbete göndermek benim için çok üzücüydü…"

Ali Y. Koç, ağabeyinin dönüşlerinin de kendisi için çok önemli olduğunu söylüyordu: "Onu yurt dışından dönüşünde karşılamak büyük bir keyifti benim için. Bazen beni havalimanında eker, onu karşılamaya gelen arkadaşlarıyla giderdi. O zaman çok bozulurdum. Ama çok iyi hatırlıyorum, Mustafa geldiğinde ev yeniden cıvıl cıvıl olur, herkes çok mutlu olurdu."

Semahat Arsel'e göre Mustafa, bütün derdi sadece sınıfı geçmek olan bir öğrenciydi. Hatta Vehbi Koç daha sistematik çalışsın, muntazam olsun diye sık sık uyarırdı Mustafa'yı. Tüm bunları 1991 yılında verdiği röportajda doğrulayacaktı Mustafa V. Koç: "Lisansüstü eğitim yapmayacağım için, çok fazla üstün başarı göstermek mecburiyetim olmadı. Hiçbir zaman okulla ilgili problemim de olmadı. Üniversiteyi dört yıl içinde bitirdim." Aynı röportajda kendisine dair samimi açıklamalarda da bulunuyordu: "En beğendiğim huyum 'iyi bir insan' olmam, zaafım ise 'zaman zaman fazla yumuşak' olmam." Koç Ailesi'nin bir üyesi olarak doğmamış olsaydı en büyük isteğinin ne olacağını ise şu sözlerle açıklıyordu: "Çiftlik hayatını tercih eder, sakin, doğayla haşır neşir bir hayat sürerdim."

DEDE DESTEĞİYLE ÜNİVERSİTE

Lisenin tamamlanmasının ardından sıra üniversitedeydi. Mustafa V. Koç, eğitimi için Washington'a giderken, az denebilecek miktarda parayla gitmiş, orada kendisine 350 dolara bir araba alabilmişti. Ancak düşük bütçeyle alınan bu arabanın bazı eksikleri vardı: Mesela kapı menteşesi… Bu eksik nedeniyle kapı ancak itildiğinde açılıyor, çıkan

Mustafa V. Koç bir röportajında kendisine dair samimi açıklamalarda da bulunmuş: "En beğendiğim huyum 'iyi bir insan' olmam, zaafım ise 'zaman zaman fazla yumuşak' olmam" demişti.

kapı kenara konulup araca bindikten sonra tekrar yerine takılıyordu. Rahmi M. Koç, oğlunun yanına yaptığı ilk ziyaretten aklında kalan bu detayı gülümseyerek anlatıyordu.

Koç Ailesi'nin bir ferdi de olsa, yurt dışında tahsil için maddi desteğe ihtiyacı vardı. Bu konuda ona destek veren ise dedesi Vehbi Koç oldu. Bunun karşılığında ise tek bir şart koştu: Her ay veya iki ayda bir kendisine mektup göndermesini… Vehbi Koç, bu mektuplarla Mustafa V. Koç'un gurbette neler yaptığını, günlerinin nasıl geçtiğini kendisine anlatmasını istiyordu. Mustafa V Koç, dedesinin bu isteğini kırmadı. Aralıklarla kendisine mektup yazıp, durumundan haberdar etti. Bu mektuplardan birini 8 Şubat 1984'te kaleme aldı Mustafa V. Koç, temmuz ayında üniversiteyi bitirmeye ve ardından da hemen iş yaşamına atılmaya hazırlandığını müjdelemişti. Mektubunda bir yandan "Burada bir hafta hasta yattım ve şimdi sıhhatime çok dikkat ediyorum. Buralar çok soğuk, grip salgını var" diyerek sağlığı hakkında malumat verirken bir yandan da Amerika'da olup bitenlerden dedesini haberdar etmeyi de ihmal etmiyordu: "Amerika'da şimdi en çok konuşulan iki konu önümüzdeki seçimler ve Lübnan hadisesi. Ülke çok tedirgin ve sonucu merakla bekliyor." Mektubunu ise şu sözlerle noktalıyordu: "Bizi hiç merak etmeyin, Allah'a şükür her şeyimiz yerinde, sayenizde öğrenimimizi pürüzsüz bir şekilde sürdürüyoruz. Şimdilik benden bu kadar, mektuplarınızı beklerken ellerinizden öper, saygılarımı sunarım."

Torunundan gelen mektubu sevinçle karşılayan Vehbi Koç, cevabını 22 Şubat'ta yazdığı mektupta şu sözlerle veriyordu: "… Bugüne kadar senden böyle güzel bir mektup almamıştım, çok memnun oldum.

Merhum Vehbi Koç, Mustafa V. Koç'un iş hayatına atıldığı ilk yıllarda işe sıfırdan başlaması konusunda büyük bir hassasiyet göstermişti.

Bu arada hastalığının geçmiş olduğunu ümit ederim. Temmuz'da üniversiteyi bitirinceye kadar çok çalışacağından eminim. Allah'a çok şükür burada hepimiz iyiyiz. Senin hayatta daima muvaffak olmanı diler, sevgiyle gözlerinden öperim."

18 Nisan 1984'te okulun bitimine yakın gönderdiği bir diğer mektupta ise söze özür dileyerek başlıyordu Mustafa V. Koç. Bu özrün tek sebebi ise son yazdığı mektuptan o güne fazla zaman geçmesiydi. Mektubunda sınav döneminin başladığını ve artık sona geldiğini şu sözlerle aktarıyordu: "… Gördüğünüz gibi yüzdük yüzdük ve kuyruğuna geldik, hiçbir şey kalmadı. İnsan geriye dönüp bakınca dört senenin nasıl geçtiğini anlayamıyor bile." Mektubun sonunda ise Temmuz'da Türkiye'ye dönüp, Eylül ayında çalışmaya başlayacağını aktarıyordu. Dediği gibi de yaptı.

Türkiye'ye döndüğünde öncelikle Tofaş'ta satış elemanı olarak İnan Kıraç'la çalışmaya başladı. İnan Kıraç Mustafa'yı "işini seven bir genç" olarak tanımlarken, mentörü Alper Bağrıaçık ise onun için "hüsn-ü tabiat" yani "güzel huy sahibi" diyordu.

İş hayatının bu ilk döneminde merhum Vehbi Koç'un gözleri yine Mustafa V. Koç'un üzerindeydi. Vehbi Koç, İnan Kıraç'a yazdığı mektupta Mustafa'nın patron ailesine mensup olmasının kendisini ayrıcalıklı hale getirmediğinin, tam aksine tüm süreçlere hakim olacak şekilde çalışmak zorunda olduğunun altını şu sözlerle çiziyordu: "… Mustafa iyi yetişecekse her şeye küçükten başlayacak, patron ailesine mensup olduğunu unutacak, her başladığı işi iğneden ipliğe kadar tetkik edecek. Muvaffak olması için muntazam işe devam edecek, herkesten evvel gelip gidecek, verdiğiniz talimata harfiyen riayet edecek. Bu şekilde olursa hem kendisi hem aile için çok iyi olur. Size teşekkür ederim. Mustafa tamamıyla sizin emrinizdedir, size emanettir. Muvaffakiyetler dilerim."

1986-1989 yılları arasında ise yurt dışındaki ilk iş deneyimini yaşadı Mustafa V. Koç ve Kofisa Trading Co. Cenevre Satış Müdürü oldu. Vehbi Koç, torunlarının iyi yetişmesi konusundaki ısrarını burada da sürdürdü. Kofisa Trading Co.'nun başkanlığını yürüten Claude Nahum'a yazdığı mektupta şu sözlere yer verdi: "Mustafa Koç tahsilini bitirdi, sizin yanınızda bir süre staj gördü. Şimdi verilen karara göre Ömer Koç da gidip yanınızda çalışacak. Bu çocukların gerek Grubumuz gerekse Aile bakımından çok iyi bir şekilde yetiştirilmeleri lazım. Bundan sonra bu işleri siz bu gençler ile birlikte yürüteceksiniz.

Bu yazımı yazmaktan maksadım: bu çocuklara iş verip bunları nasıl yürüttüklerini, becerip beceremediklerini, beceremiyorlarsa sebeplerini takip etmeniz içindir…"

Mustafa V. Koç, Tofaş'ta başladığı iş yaşamında hiçbir zaman patron ailesine mensup olduğu için ayrıcalıklara sahip olmadı. Devamlı çalışmak ve kendisini ispat etmek zorundaydı.

Mustafa-Caroline çiftinin nişan yüzüklerini ailenin en büyüğü olarak Vehbi Koç taktı.

"İşi işte öğrenmek" deyiminin karşılığını bire bir yaşayarak veren Mustafa V. Koç, Koç Topluluğu'nun büyük bir dönüşümün eşiğinde olduğu bir dönemde, en büyük ihracat şirketlerinden biri olan Ram Dış Ticaret'te satış müdürü olarak işinin başına geçti. Ram'da çalıştığı altı yıl boyunca satıştan sorumlu genel müdür yardımcılığına kadar yükseldi.

1991 yılında verdiği bir röportajda "Şu andaki görevimin başına gelebilmek için ne gerekiyorsa yaptım. Müesseseleşmiş bir topluluk olan Koç Grubu'nda aile fertleri özellikle de üçüncü kuşak üyeleri soyadlarından dolayı özel bir muamele hiç görmediler" demişti. "Bence iş dünyasında başarılı olmanın en büyük sırrı; yapılan hatalardan ders alıp bu hataları tekrar etmemektir" diye de ekliyordu.

Takvimler 1992 yılını gösterdiğinde ise Mustafa V. Koç için, sonrasında yönetim kurulu başkanlığına kadar yükseleceği Koç Holding günleri başlamıştı. Sanayi ve Ticaret Grubu Başkanına Yardımcı unvanıyla süren iş yaşamında, bir yandan İnşaat Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliği yaparken, bir yandan da Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Üyeliği ve Türk Amerikan İş Konseyi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütüyordu. Toplumsal olaylara duyarlılığı bu dönemde kendisini daha fazla göstermeye başlıyordu.

HAYATA YENİ GÜZELLİKLER KATMAK

Önemli bir ailenin üyesi, genç ve başarılı bir iş adamı olarak çok göz önünde olduğu böylesi bir dönemde hayatının en önemli adımlarından birini atmaya ve İzmir'in en önemli ailelerinden birine mensup olan Caroline Giraud ile evlenmeye karar verdi. O dönemde Amerika'da Boston'da işletme okuyan Caroline ile mutlu bir beraberlik yaşayan Mustafa V. Koç, yılbaşı tatilini bitirip Amerika'ya dönmek üzere olan Caroline'e şu sözlerle evlenme teklif etmişti: "Dön okulunu bitir, ama bir an evvel gel evlenelim." Bu direkt ve bir o kadar da masumane teklife Caroline'in cevabı da aynı şekilde oldu: "Tamam!"

Caroline Koç yıllar sonra bu kararı nasıl verdiğini şu sözlerle açıklayacaktı: "Çok seviyordum, aşık olmuştum. İnsan aşık olduğu

Vehbi Koç, evlilik kararı aldığını kendisine açıklayan Mustafa'yı dinledikten sonra ona şu cümleleri söyledi: "Hayatında verdiğin en isabetli kararlardan biri."

Mustafa V. Koç ve Caroline Giraud 14 Temmuz 1992 yılında Çırağan Otel'de gerçekleştirilen bir düğün töreniyle evlendi.

kişi ne yaparsa, nerede olmak istiyorsa, onun yanında olmak istiyor. Ben de öyle hissediyordum. Ondan ayrı kalmak istemiyordum."

Caroline'in Mustafa'ya "evet" dediği gün annesi Çiğdem Simavi'nin evinde bir yemek yenecekti, Mustafa V. Koç aldıkları bu kararı da ilk kez orada dillendirdi: "Biz nişanlanmaya karar verdik. Evleneceğiz!"

Bu karar herkes tarafından memnuniyetle karşılanmıştı. Ancak bu kararın henüz iletilmediği ve kendisinden onay alınmayan tek bir kişi vardı: Vehbi Koç. Mustafa V. Koç, aldığı bu kararı açıklamak ve onayını almak üzere Vehbi Koç'tan randevu alarak, heyecanla yanına gitti. Vehbi Koç, Mustafa'yı dinledikten sonra ona şu cümleleri söyledi: "Hayatında verdiğin en isabetli kararlardan biri."

Vehbi Koç'tan alınan onayla hazırlıklar da hızlanmıştı. Nişan için belirlenen adres, Caroline'in ailesinin yaşadığı İzmir oldu. 15 Şubat 1992 yılında davetliler nişan merasimi için Melendiz Harası'nda buluştu. Yüzük takma vazifesi ise ailenin en büyüğü olarak Vehbi Koç'a düşmüştü. Vehbi Koç, bu merasimde konuklara şu cümleleri söyledi: "… Evliliğin ilk bağı olan nişanlarda yüzük takmak adet haline gelmiştir. Ailenin büyüğü olarak bu vazife bana verilmiş bulunuyor. Gençlerin yüzüklerini takıyorum. Allah'tan mesut ve bahtiyar olmalarını diliyorum."

Ailenin üç kuşak temsilcisi, Koç Topluluğu için hep bir arada ve omuz omuza çalıştılar.

Nişanın ardından Giraud Ailesi, Koç Ailesi'ni akşam yemeğinde evlerinde misafir ederken, bu ziyarette Vehbi Koç, Giraud Ailesi'ne dair daha fazla bilgi edinmek için art arda sorularını yöneltmeyi ihmal etmemişti. Bu tarihten beş ay sonra, 14 Temmuz'da Çırağan Sarayı'nda muhteşem bir düğün töreni gerçekleşti. Caroline Koç, sonrasında bu geceyi şu sözlerle özetleyecekti: "Müthiş bir düğündü. En çok kalabalıktan etkilenmiştim. Çok heyecan vericiydi."

Gerçekten de etkileyici bir kalabalık vardı o gece. Geceye konuk olan pek çok kişi kalabalık yüzünden gelin ve damadı neredeyse hiç görememişti. Akşam 19.00'da başlayan düğün, sabaha karşı 03.30'a kadar sürdü. Caroline Koç'a hiç takı takılmazken, çift birbirinin ayağına da basmadı. Düğünle ilgili basında çıkan haberlerde ortak görüşü ise Ekonomist dergisinde yayınlanan şu söz özetliyordu: "… Gerek Caroline ve Mustafa Koç'un aralarındaki gözle görülür uyumla, gerekse saray ihtişamında ama gösterişten uzak havasıyla Koçlar'ın düğünü daha uzun süre konuşulacak."

Bu düğünden beş yıl sonra çift ilk kızları Esra'yı, 2001 yılında da Aylin'i alır kucağına.

"SEN DAHA BABA OLMADIN"

Evlilik sonrası iş yaşamında hızlı yükselişini sürdüren Mustafa V. Koç, yoğun iş temposunun yanı sıra hobilerinden de kopmamıştı. Onun uçmaya olan merakını bilen Koç Ailesi, bu zevkli ancak biraz da riskli aktiviteleri sırasında zarar görmemesi için çeşitli tavsiyelerde bulunmayı sürdürmüştü. Bu uyarılardan biri de Mustafa V. Koç'un yakın arkadaşı İsmet Aktar ve ailesinin bir uçak kazasında hayatını kaybetmesinin hemen sonrasında Vehbi Koç'tan geldi. Bu kazadan 15 gün sonra gazetelerde çıkan "Mustafa V. Koç uçak kazası geçirdi" haberini okuyan Vehbi Koç, hemen bir mektup kaleme alarak torununa şunları söyledi: "Dün (22.08.1993) gazetelerde senin bir uçak kazası geçirdiğine dair havadisleri okuyunca perişan bir vaziyete düştüm. Suna halan hemen telefon etti, 'gazetelerde haberi çıktı, merak etmeyin Mustafa sağlamdır' dedi. Aynı gün dışarıdan eş dost telefon etmeye başladı, ona büsbütün üzüldüm.

Sen daha baba, büyükbaba olmadın, evlat acısının ne demek olduğunu bilmezsin. Benim sana bir defa daha tavsiyem, sureti kat'iyede tek başına uçak kullanmamandır. Gözlerinden öperim."

Geleneklerine ve değerlerine bağlı Koç Ailesi, her zaman bir arada olmaya özen gösterdi. Bu anlayış ailenin üçüncü kuşak temsilcilerinin de her zaman bağlı olduğu bir değerdi.

Her zaman aile büyüklerinin verdiği nasihatleri dinleyen, kimseyi üzmemek için çok dikkatli tavırlar sergileyen Mustafa V. Koç, dedesinin bu mektubuna da hassasiyet gösterecekti. Yıllarını Koç Topluluğu'nda geçiren ve çok önemli pozisyonlarda görev alan Can Kıraç'a göre Mustafa, Vehbi Koç'un ilk torunu olarak, Koç Ailesi'nin muhabbetini ve dikkatini daima üstünde hissetmiş, ama bu ilgiyi hiçbir zaman abartılı davranışların mazereti haline dönüştürmemiş, çevresine "babacan" davranmayı bilen "genç bir Rahmi Koç"tu… 1996 yılında İnşaat ve Maden Grubu Başkanlığı'nın ardından 2001 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi, 2002 yılında da Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Mustafa V. Koç, bu dönemde bir kalp rahatsızlığı yaşamıştı. Amerikan Hastanesi'nde yapılan kontrollerde kalbine giden üç damardan ikisinin yüzde 100, birinin ise yüzde 70 oranında tıkalı olduğu belirlendi. Acil olarak ailesiyle birlikte New York'a giden Mustafa V. Koç, burada baypas ameliyatı oldu. Yurda döndüğünde artık eskisinden daha sağlıklı ve ailesiyle birlikte olduğu için mutluydu. Kısa sürede işinin başına geçti.

2003 yılı ise birçok açıdan bir milattı. Hem Koç Topluluğu hem Koç Ailesi hem de Türkiye ekonomisi için… O günleri Koç Holding Şeref Başkanı Rahmi M. Koç şu sözlerle anlatmıştı: "Sağlığımda çocuklarımın işleri nasıl götüreceğini görmeyi ve onların yanlış yapmamasını önlemeyi zaten planlamıştım. Yönetim Kurulu'ndaki yabancı üyelerin görüşünü sık sık özel olarak alırdım. Bir defasında bana, senden sonra kimin geleceğini düşündün mü, diye sordular. Ben de büyük oğlumun geçmesini arzu ediyorum, diye cevapladım. Sen 19 sene idare ettin, bundan sonra oğlunun gelmesine ne dersin, dediler. O ana kadar hiç düşünmemiştim, tabi memnun olurum, dedim."

Bu kararın ardından Rahmi M. Koç, görevini kendi deyimiyle "zevkle ve keyifle" Koç Topluluğu için çok önemli bir büyüme dönemini başlatacak olan Mustafa V. Koç'a devretti ve yeni bir dönem böylece başladı.

Bir aile şirketinin devamını sağlaması için kültürünün bir parçası haline getirmesi gereken önemli bir husus kurumsallıktır. Koç Holding kurumsal yönetimde en yüksek standartlara ulaşabilmek için bu alandaki gerekli adımları atmaya başlayan ilk şirketlerden biridir."

Mustafa V. Koç

YENİ UFUKLARA DOĞRU

2003-2016

4 Nisan 2003'te Koç Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı olan Mustafa V. Koç, dedesi Vehbi Koç'un halka yakın duruşunu, dürüst çalışma prensiplerini ve memleketine duyduğu sevgiyi; babası Rahmi M. Koç'un ise çok boyutlu ve global düşünce biçimiyle profesyonelliğini örnek aldı.

Görevinin ilk döneminde Topluluğun "iddialı" olduğu sektörlere odaklanma stratejisini başarıyla uyguladı. Odaklanma stratejisinin ardından da Topluluk tarihinin en büyük organik yatırım dönemini başlattı ve bu dönemi başarıyla tamamladı.

Görevde bulunduğu 13 yıllık sürede Koç Topluluğu yalnızca rakipleri ile arayı açmakla kalmadı, dünya devleri arasına da adını yazdırmayı başardı.

Dümene Geçme Zamanı

4 Nisan 2003 Cuma günü Koç Holding Nakkaştepe Tesisleri'nde düzenlenen 39. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na katılanlar, o gün Topluluk tarihinde iz bırakan önemli bir güne tanıklık edeceklerini bilmiyorlardı. Toplantının olağan gündemi tamamlanmış, âdet olduğu üzere dilekler ve temenniler bölümüne geçilmişti. Yönetim Kurulu Başkanı Rahmi M. Koç, "Başka söz alacak kimse yoksa benim bir dileğim var" diyerek söze başladığında, salonda bulunanlar önemli bir gelişme olacağını anlamışlardı. Rahmi M. Koç konuşmasına 30 Mart 1984'teki Genel Kurul'da Babası Vehbi Koç'un yaptığı konuşmanın son sözleriyle başladı: "Kıymetli ortaklarımız, Başkan olarak bu benim idare ettiğim son Genel Kurul idi…"

Mustafa V. Koç, Rahmi M. Koç'un çekilme kararını, devirden sonra "iki yıl boyunca bir yere ayrılmaması" koşuluyla kabul etti.

19 yılı Yönetim Kurulu Başkanı olmak üzere 45 yıldır Koç Topluluğu'nun çeşitli kademelerinde görev alan Rahmi M. Koç, aslında çekilme kararını üç sene önce vermişti: "Sağlığımda, elim ayağım tutarken ve müessesenin emin ellerde olduğuna inandığım 2000 senesinde çekilme kararımı verdim. Bir aile şirketi olmasına rağmen, Koç Topluluğu memleketimizin en profesyonelce idare edilen bir kuruluşudur. Kurucuların işi bırakması çok zordur. Bunu Vehbi Bey başarmıştı. Ben de bugün, bayrağı benden sonrakilere teslim ediyorum."

"İKİ YIL BİR YERE AYRILMAZSAN OLUR"

Genel Kurul katılımcıları için sürpriz olsa da aslında Mustafa V. Koç'un bu gelişmeden haberi vardı. Rahmi M. Koç, çekilme kararını bir akşam yemeği sırasında kendisine açıkladığında Mustafa V. Koç bir şartla kabul etmişti: Rahmi Bey devirden sonra iki yıl boyunca bir yere ayrılmayacaktı.

39. Koç Holding Genel Kurulu'nun hemen ardından toplanan Holding'in yeni Yönetim Kurulu, Mustafa V. Koç'u Yönetim Kurulu Başkanlığı'na getirdi ve böylelikle Koç Topluluğu'nun tarihinde yeni bir dönem başlamış oldu. Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak ilk konuşmasını yapan Mustafa V. Koç, kendisine duyulan güven için Yönetim Kurulu'na teşekkür ettikten sonra Merhum Vehbi Koç zamanında temelleri atılan profesyonel yönetim anlayışının Rahmi M. Koç liderliğinde pekiştiğini vurguladı. Mustafa V. Koç, Topluluğun kendi yönetiminde nasıl bir politika izleyeceğinin mesajlarını da yine bu ilk konuşmasında veriyordu: "Önümüzdeki dönemde de Koç Topluluğu'nun, sahip çıktığı değerler ve yarattığı değerle en güvenilen Topluluk olmaya devam edeceğine yürekten inanıyorum. Bunu da halkımıza yakınlığı ve ulaştığı yaygınlıkla en önde gelen Topluluk olarak sağlayacağız. Güvendiğim profesyonel kadro ile bu hedefler doğrultusunda koşarak ülkemizin güçlenmesine de önemli katkılarda bulunacağız."

"KARDEŞLERİNE KULAK VER!"

Rahmi M. Koç, 19 yıldır sürdürmekte olduğu yönetim kurulu başkanlığını oğlu Mustafa V. Koç'a devrettikten sonra, 21 Nisan akşamı Rahmi M. Koç Müzesi'nde bir veda yemeği düzenledi. Rahmi M. Koç, yemekte yaptığı konuşmada, aslında 1995 yılından beri yönetim kurulu başkanlığını genç nesillere

devretmek istediğini ancak Milletlerarası Ticaret Odası Başkanlığı'nı yürüttüğü için bu kararını uygulamaya koyamadığını açıkladı.

Rahmi M. Koç, "Birdenbire zamanın su gibi geçtiğine şahit oluyorsunuz. Nihayet bayrağı kendinizden sonrakilere devretme zamanı geliyor" sözleriyle tamamladığı konuşmasının sonunda Mustafa V. Koç'tan kardeşlerine kulak vermesini, Ömer ve Ali Koç'un da ağabeylerine tam destek olmalarını istedi.

"NE YAPACAKSAK BİRLİKTE YAPACAĞIZ"

Yeni Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç ise dedesi Vehbi Koç gibi halka yakın olmaya ve onları anlamaya, bayi örgütünde iletişime önem veren bir anlayışla çalışmaya gayret edeceğini vadederek, Rahmi M. Koç'a çok yakın biri olarak onun vizyonunu, meselelere yaklaşımını, çok boyutlu düşünme şeklini, profesyonelliğe verdiği önemi ve iş arkadaşlarıyla ilişki tarzını örnek aldığını ifade etti. Heyecanlı ve duygulu olduğu görülen Mustafa V. Koç, yöneticilere hitaben şunları söyledi: "Her yönü ile Koç Topluluğu'nun hedef ve vizyonunu benimsemiş, etik değerlerini temsil eden, Türkiye'nin en seçkin siz değerli profesyonel yönetici arkadaşlarım ve Topluluğun insan kaynakları, benim için büyük bir değer. Bu büyük kurumu daha da geliştirmek, ününü yurt sınırlarının dışına taşımak yalnız benim değil, hepimizin görevi. Ne yapacaksak birlikte yapacağız."

İDDİALI OLDUĞU SEKTÖRLERE ODAKLANDI

Aslında Mustafa V. Koç yönetim kurulu başkanlığını devraldığında Türkiye tarihinin en sert ekonomik krizlerden birini yeni atlatmıştı. 2001 krizinin yaralarını sarmak ve ekonomiyi yeniden rayına oturtmak amacıyla ilan edilen Güçlü Ekonomiye Geçiş Programı ekonomi politikalarında temel değişiklikler öngörüyordu ve şirketlerin bu yeni döneme ayak uydurması gerekiyordu. Örneğin yıllardır yüzde 100'lere varan enflasyon oranlarına göre oluşturulan fiyat politikaları, tek haneyi hedefleyen yeni politikaya uyarlanmalıydı. Kur rejimi değişmişti, bankacılık yeniden yapılanıyordu.

Böyle bir ortamda Mustafa V. Koç'un dile getirdiği "Zemin sağlamdır; vizyon sağlıklıdır" sözleri; hem Ülkesine ve Koç Topluluğu'na olan inancını hem de kendisine olan güvenini gösteriyordu. Mustafa V. Koç, bu "inanç ve güven" doğrultusunda Topluluğun "iddialı" olduğu sektörlere odaklandı ve liderliğinin

Mustafa V. Koç, kardeşleri Ömer M. Koç ve Ali Y. Koç ile her zaman tam bir uyum ve işbirliği içerisinde çalıştı.

daha ikinci yılında Topluluğun bugün ulaştığı başarı seviyesinde çok önemli katkısı bulunan üç önemli ve stratejik karara imza attı. Bunlar Tüpraş'ın ve Yapı Kredi'nin alınması ve Migros'un satışıydı. Koç Topluluğu'nun 2005'te Yapı Kredi Bankası'nın yüzde 57,4 hissesine, 2006'da özelleştirilen Tüpraş'ın yüzde 51 hissesine sahip olması, Alpay Bağrıaçık'ın ifadesiyle "iyi ve büyük" hadiselerdi: "Tüpraş'ın alınması iyi, büyük bir hadisedir. Yapı Kredi Bankası'nın alınıp Koç Bank'la füzyon edilmesi önemli hadisedir. Bütün bunlarda tabi şirketin yönetim kurulu başkanı olan kişinin çok büyük hizmetleri, katkısı olmuştur. Tabi gene şirketin büyüğü Rahmi Koç Bey'in de gayet tabi karar mercii olarak müdahili vardır ama bütün müzakerelerin yürütülmesinde Mustafa Bey'in suhuletle hakikaten samimi, sakin halet-i karakterinin bence çok büyük faydası olmuştur."

2003 yılında Yönetim Kurulu Başkanı olan Mustafa V. Koç'un samimi liderliği Topluluğun başarılarında çok büyük bir rol oynadı.

"TÜRKİYE'YE OLAN GÜVENİMİZİ GÖSTERDİK"

Tüpraş'ın özelleştirme ihalesi için, "Bu ihale ile Türkiye'ye olan güvenimizi gösterdik" diyen Mustafa V. Koç için özellikle Yapı Kredi ve Tüpraş satın almalarının önemi çok büyüktü: "Bu satın almalar, özellikle Yapı Kredi Bankası ve Tüpraş, hacimleri açısından gerçekten çok büyük lokmalar. Tüpraş, stratejik olarak bizim için çok kârlı bir kuruluş. Daha verimli bir şekilde işletilirse çok iyi bir varlık. Opet ve Aygaz'a da çok büyük bir sinerji ve ufuk yaratacaktır."

Koç Topluluğu'nun tarihi yatırımı Fiat Egea banttan indirilirken, Mustafa V. Koç ve CEO Levent Çakıroğlu büyük bir gurur ve mutluluk yaşamıştı.

Holding portföyü büyüme potansiyelleri, rekabet güçleri, fırsatlar ve tehditler gibi birçok kriter açısından değerlendirildikten sonra dört ana sektöre odaklanma kararı verildi: Enerji, dayanıklı tüketim, finansal hizmetler ve otomotiv.

Tüpraş'ın büyüklüğü, kârlılığı ve enerjinin lideri olması nedeniyle Topluluğun stratejik hedeflerine çok uygun olduğunu düşünen Mustafa V. Koç'un amacı, Tüpraş'ın Avrupa'da ciddi bir oyuncu olmasını sağlamaktı.

"Tüpraş'ı alarak ismimize yakışır bir hamle yaptık." diyen Mustafa V. Koç, Tüpraş'ın Topluluğu dünyanın 500 büyük şirketi sıralamasında üst sıralara taşıyacağına inanıyordu.

HOLDİNG YENİ UFUKLARA İLERLİYOR

Bizden Haberler Dergisi'ne yeni satın almaların önemini "Koç Topluluğu yeni ve parlak bir dönemin başında." sözleriyle anlatan Mustafa V. Koç özel sektörde lider konumda olan Koç Holding'in, bu büyük operasyonların sonrasında daha üst bir segmente oturacağını öngörüyordu. Koç Holding artık yeni ufuklara doğru ilerliyordu…

Topluluğu yeni ufuklara taşıyacak rota 2005 yılında çizildi. Türkiye'nin sürdürülebilir büyüme ve istikrar yönünde ilerleyeceği öngörüsüyle hazırlanan yeni stratejik planın temel prensipleri "rekabet gücüne sahip olunan ve tüketiciye yakın sektörlere odaklanmak", "cironun en az yüzde 50'sini yurt dışından elde etmek", "faaliyet gösterilen alanlarda liderlik" ve "marka ve teknoloji gücünü artırmak" olarak belirlendi.

Holding portföyü büyüme potansiyelleri, rekabet güçleri, fırsatlar ve tehditler, ulaşmış oldukları değerler gibi birçok kriter açısından değerlendirildikten sonra dört ana sektöre odaklanma kararı verildi: Enerji, dayanıklı tüketim, otomotiv ve finansal hizmetler.

Gerçekten de Topluluğun en büyük iş birimleri bu dört sektörde toplanmaktaydı. 2006 yılı konsolide verilerine göre Koç Holding'in faaliyet kârının yüzde 91'i, yatırım harcamalarının yüzde 82'si, cironun yüzde 87'si ve yurt dışı gelirlerin yüzde 90'ı bu dört sektörden geliyordu. Kâğıt üzerinde bile oldukça rasyonel görünen bu stratejide dikkat çeken bir nokta, Migros'un yerinin olmamasıydı. Mustafa V. Koç'un yönetim kurulu başkanlığı döneminde belki de en zorlandığı karar Migros'un satışı oldu.

"GELECEK ŞİMDİ!"

Odaklanma stratejisi kapsamı dışında kalan şirketlerin satışı, tam da ekonomistlerin daha sonra "Büyük Buhran"ın ardından en büyük kriz olarak niteleyeceği Küresel Mali Kriz öncesinde Holding'in açık pozisyonunu kapatmasını sağlamış, böylece olası ihtiyaçlar ve yeni yatırımlar için kullanabilecek önemli bir nakit imkânı sağlanmıştı.

Koç Holding'in yönetimini 2001 krizinin ardından devralmış olan Mustafa V. Koç'un

Mustafa V. Koç, Yönetim Kurulu Başkanlığı döneminde dünya çapında bir sponsorluğa imza attı ve Beko'nun FC Barcelona takımına sponsor olmasını sağladı.

edindiği deneyim, Küresel Mali Kriz'de oldukça işine yarayacaktı. 2009'un Ocak ayında gerçekleştirilen Üst Düzey Yöneticiler Toplantısı'nın açılışında yaptığı konuşması da bu deneyimin sağladığı güveni gösteriyordu: "Önümüzdeki yıllarda dünya birçok bakımdan değişecek. Ekonomide de siyasette de… Önümüzdeki verileri iyi değerlendirebilirsek, değişimlere hazır olabilir, gelişmelere ayak uydurabiliriz. İşte bu yüzden bugünü konuşurken geleceği tasarlayabilmeyi istiyoruz ve bu bakış açısıyla 'Gelecek, Şimdi!' diyoruz."

Aynı yıl yayınlanan Fortune Global 500 listesi de Koç Holding'in odaklanma stratejisinin başarısını tescillemiş oldu. Listeye 2004 yılında 389'uncu sıradan giren Koç Holding, 217 basamak yükselişle 2009 yılında birçok dünya devi şirketi geride bırakarak 172'nci oldu. Üstelik listedeki tek Türk şirketi olan Koç Holding son 5 yılda gelirlerini en fazla artıran şirketler arasında 19'uncuydu.

DEV YATIRIMLAR BAŞLIYOR

Odaklanma stratejisini başarıyla tamamlayan Koç Holding, artık organik ve inorganik yatırımlarla faaliyet gösterdiği dört ana sektörde yoğunlaşma dönemini başlatabilirdi. Mustafa V. Koç, 2010'da 1,7 milyar TL, 2011'de 2,9 milyar TL kombine yatırım yapan Koç Holding'in 2012'ye 6,5 milyar liralık rekor yatırım bütçesiyle girdiğini açıkladığında kendisine yöneltilen "Dünyadaki kriz yatırım planlarınızda bir ertelemeye neden olacak mı?" sorusuna şu cevabı veriyordu: "Hayır, her şeye olduğu gibi devam ediyoruz. Daha önce de belirttiğimiz gibi Ford Otosan, Tofaş, Tüpraş, Arçelik'teki yatırımlarımızda hiçbir değişiklik yok."

İlk büyük yatırım haberi zaten Temmuz 2011'de Arçelik'ten gelmişti. Beyaz eşya devi Arçelik'in yaklaşık bir asırdır Güney Afrika'da faaliyet gösteren Defy'i satın almak için imza attığını açıklayan Mustafa V. Koç, yatırımın önemini şu sözlerle dile getiriyordu: "Bu yatırım, Koç Topluluğu'nun ve Arçelik'in global pazarlardaki büyüme planları paralelinde, Afrika kıtasında gerçekleşen önemli bir adımdır.

Mustafa V. Koç, 28. Üst Düzey Yöneticiler Toplantısı'nda 30. Hizmet Yılı Ödülü'nü babası Rahmi M. Koç'un elinden büyük bir mutlulukla almıştı.

Mustafa V. Koç, Defy yatırımını Koç Topluluğu'nun Afrika kıtasında gerçekleşen önemli bir adımı olarak nitelemişti.

Mustafa V. Koç, Koç Topluluğu'nun önemli yatırımlarından biri olan Ford Yeniköy fabrikası açılışında büyük bir gurur yaşamıştı.

Koç Holding, Arçelik'in global büyüme planları çerçevesinde değerlendirebileceği satın alma fırsatlarını, bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da desteklemeye devam edecektir."

2008 yılının Mart ayında Türkiye'nin enerji devi Tüpraş, İzmit Rafinerisi'nde hayata geçireceği Fuel Oil Dönüşüm Ünitesi (RUP) yatırımını açıkladı. Ekim 2011'de uluslararası 10 finans kuruluşu ile 2,1 milyar dolarlık finansman kredi anlaşması imzalanan, Tüpraş'ı Akdeniz'in en önemli oyuncularından biri haline getirecek olan yatırım 2014 yılında tamamlandı.

Mart 2012'de, Ford Otosan'ın hafif ticari araç üretecek olan üçüncü fabrikasının temeli atıldı. Ford Otosan'ın üç yıl içerisinde yapacağı 1 milyar dolarlık yatırımın bir parçası olan Yeniköy Fabrikası, yeni bir hafif ticari araç Courier'in de üretimini yapacaktı. Mustafa V. Koç, yatırım hamlesinin 2013 yılında da kesintisiz devam edeceğinin sinyalini 2012'nin son günlerinde yapılan Üst Düzey Yöneticiler Toplantısı'nda veriyordu: 2013'te toplam yatırım harcamalarının 3,7 milyar dolar seviyesinde olması planlanıyordu.

Mustafa V. Koç, Türk Traktör Ankara Fabrikası'nda fabrika çalışanlarıyla bir arada...

SÜREKLİ GİRİŞİMCİLİK ANLAYIŞI

Nisan 2013'te yapılan Koç Holding'in 49. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinde 10. yılını dolduran Mustafa V. Koç için ayrı bir anlamı vardı. Başkanlığı döneminde dünyanın en önemli ekonomik krizlerinden birini yaşamış ve Topluluğun bu kriz sürecinden daha da güçlenerek çıkmasını sağlamıştı. Mustafa V. Koç, Holding'in yatırımcıları, pay sahipleri, iş ortakları ve çalışanlarına seslenirken yeni bir anlayışın da sinyalini verdi: "Hem ülkemizde hem çevremizde hem de global alanda birçok değişime gebe bu dönemde de Koç Topluluğu olarak 'sürekli girişimcilik' anlayışı ile ilkleri gerçekleştirmek için çalışmaya devam edeceğiz."

Koç Topluluğu'nun gerçekleştirdiği ve Cumhuriyet tarihinin tek seferde gerçekleştirilen en büyük sanayi yatırımı olan Tüpraş Fuel Oil Dönüşüm Projesi'nin Türkiye'ye büyük bir katma değer yaratması hedeflendi.

Yaptıkları tüm işlere uzun dönemli bir perspektiften baktıklarını hatırlatan Mustafa V. Koç: "Ülke ekonomisine katkı sağlayacak kalıcı yatırımları hayata geçirmeyi, sağlanan başarıyı da sürekli güçlendirerek geleceğe taşımayı hedefledik. Bu nedenle uzun vadeli yatırım planlarımıza hız kesmeden devam ediyoruz" dedi.

Ve 2013 yılının sonunda bir büyük yatırım haberi daha geldi. Tofaş, 2015 yılının ikinci yarısında üretimine başlayacağı yeni bir otomobilin yatırım kararını almıştı. 520 milyon dolar tutarındaki yeni yatırımla 2015-2023 arasında yeni otomobil projesi kapsamında 580 bin adet araç üretilecek, bunun üçte biri de ihraç edilecekti.

Mustafa V. Koç, Kasım 2014'te Tofaş'ta geliştirilip üretilen Doblò Amerika modelinin uğurlama törenindeki konuşmasında da son dönemdeki yatırımlardan duyduğu heyecanı ve gururu şu sözlerle paylaşıyordu: "Tofaş, otomotivin beşiği, sektörün ana oyuncusu Amerika'ya araç geliştirip ihraç ediyor. Bugün bir arada bulunma sebebimiz olan Yeni Doblò'nun, otomotiv sektöründe tüm çalışanlarımızla ulaştığımız başarının önemli bir göstergesi olduğuna inanıyorum."

TÜPRAŞ İLE GELEN TARİHİ GURUR

2014 yılının son ayında Koç Topluluğu'nun yatırım hamlesinin zirvesi sayılabilecek olan Tüpraş'ın iskele, demiryolu gibi tamamlayıcı projeler ile birlikte toplam 3 milyar dolarlık yatırım ile hayata geçirdiği Fuel Oil Dönüşüm Tesisi'nin açılışı gerçekleştirildi. "Cumhuriyet tarihinin tek seferde gerçekleştirilen en büyük sanayi yatırımı" olarak tarihe geçen tesisin açılışına katılan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın "Türkiye olarak, gerçekten büyük bir gurur gününü, büyük bir iftihar manzarasını hep birlikte yaşıyoruz" sözleri yatırımın sadece Koç Topluluğu için değil Türkiye için de nasıl bir anlam ifade ettiğini gösteriyordu.

Aynı ay gerçekleştirilen toplantıda Topluluğun üst düzey yöneticilerine seslenen Mustafa V. Koç da şunları söylüyordu: "Stratejik bakış açımız, ilkeli duruşumuz ve ülkemiz için yarattığımız katma değer ile Türk iş dünyasına ilham veren güçlü bir örnek teşkil etmeye çalışıyoruz. Öncü rolümüzden ödün vermeden, takip eden değil takip edilen olmaya devam ediyoruz."

2014 yılında tarihinin en büyük organik yatırım dönemini tamamlayan Koç Topluluğu artık yatırımlarının meyvesini toplamaya hazırdı. 2014 sonunda tamamlanarak deneme üretimlerine başlanan Tüpraş RUP projesinde Mayıs 2015'te tam kapasite üretime geçildi. Ardından diğer büyük yatırım, 2015'in Eylül ayında banttan inen Egea geldi. Türk mühendisliğinin başarısını küresel ölçekte ortaya koyan Fiat Egea'nın üretim başlangıç töreninde konuşan Mustafa V. Koç, yaklaşık bir yıl önce, yine aynı yerde

Doblo'nun ABD'ye ihracatı nedeniyle bir araya geldiklerini hatırlatarak, "Bugün de Türkiye'nin en büyük sanayi yatırımlarından biri için buradayız. Ortağımız FCA ile birlikte geliştirdiğimiz Egea projesinin ilk modelinin üretimini birlikte başlatacağız… Türkiye'den dünyaya açılan bu çaptaki ilk binek araç projesi Egea'nın her anlamda çok başarılı olacağına inanıyorum" diyordu.

"HAYALLERİ BİR BİR GERÇEKLEŞTİRDİK"

Katıldığı son büyük toplantı olan Koç Topluluğu 29. Üst Düzey Yöneticiler Toplantısı'nda yöneticilere seslenirken dünyanın çok önemli bir değişim sürecinden geçtiğini vurgulayan Mustafa V. Koç, bu değişim ve belirsizliklerin iş dünyasında da ciddi bir dönüşümü gerekli kıldığı uyarısında bulunmuştu. Değişime ve dönüşüme adapte olamayan birçok dünya devinin zaman içinde yok olduğunu hatırlatan Mustafa V. Koç'un, "Artık en büyük, en güçlü ve en zekilerin değil zamana ayak uydurabilenlerin, hesaplı risk alabilenlerin, yeniliğe ve eleştiriye açık olabilenlerin, hata yapsa da hızlıca öğrenebilenlerin kazandığı bir dünyadayız" sözleri; adeta yokluğunda kılavuz olması için söylenmişti. Mustafa V. Koç'un, konuşmasında Topluluğun kendi liderliğindeki bilançosunu çıkarması ise sanki bir veda mesajı gibiydi: "Vehbi Bey'in hayali ile Topluluğumuz, Holdingimiz kuruldu. Rahmi Bey'in hayalleri ile Topluluğumuz büyüdü, yeni ortaklıklara imza attı. Dışa açılmaya başladı. Benim hayalim de rakiplerle arayı açmaktı. Sizlerin liderliği, ekiplerinizin katkısı ile bu hayalleri bir bir gerçekleştirdik. Yeni satın almalar ile grubumuzu büyüttük. Yurt içindeki liderliğimizi perçinleyerek rakiplerle arayı açtık, umarım açmaya da devam edeceğiz."

Gerçekten de, Mustafa V. Koç'un liderliğinde Koç Topluluğu yalnızca rakipleri ile arayı açmakla kalmadı, dünya devleri arasına da adını yazdırdı. Mustafa V. Koç'un yönetim kurulu başkanı olduğu yaklaşık 13 yıllık dönemde Koç Topluluğu Türkiye ekonomisinin iki misli hızla büyümeyi başardı. 3. kuşak yönetici olarak aldığı emaneti çok daha yükseklere taşıyarak önyargıların yıkılmasını sağlayan Mustafa V. Koç, koyduğu hedeflerle çıtayı da oldukça yükseğe taşıdı: "Bundan sonraki hayalim, uluslararası arenada çok daha önemli ve büyük başarılara imza atmak; yurt içindeki uzun vadeli liderliğimizi yurt dışına taşımak; portföyümüzü küresel arenada da faaliyet gösteren şirketler ve organizasyonlar ile desteklemek. Bugün, bu hayali gerçekleştirmek için tam zamanı…"

Bayileri her zaman Koç Ailesi'nin birer ferdi olarak gören Merhum Vehbi Koç, bu kültürü tüm ailesine de aşılamıştı. Mustafa V. Koç'un Yönetim Kurulu Başkanlığı'na geldikten sonra ilk önemli icraatı da "Anadolu Buluşmaları"nı başlatmak oldu.

İş Dünyasının Öncülüğünü Üstlendi

Sosyal sorumluluk alanında iş dünyasına öncülük eden ve örnek olan Koç Ailesi, iş dünyasını temsilen de en üst seviyede sorumluluklar üstlenmişti. Merhum Vehbi Koç, TÜSİAD'ın 1971 yılındaki kuruluşundan itibaren sekiz yıl boyunca Yüksek İstişare Kurulu (YİK) Başkanlığı'nı yürütmüştü. Rahmi M. Koç'un 1990-1994 arasında üstlendiği bu göreve 2005 yılında seçilen Mustafa V. Koç, 2010 yılına kadar bu görevi başarıyla götürdü.

YİK Başkanlığı döneminde birçok önemli olayda yaptığı açıklamalarla dikkat çeken Mustafa V. Koç'un, başkanlığının son dönemlerinde dile getirdiği bir görüşü aynı zamanda ne kadar öngörülü olduğunun da kanıtıydı. Mustafa V. Koç, 2010 yılının Haziran ayında yapılan TÜSİAD YİK toplantısının açılışında yaptığı konuşmada Türkiye'nin G20'de aktif rol almasının önemine işaret ediyordu:

"Yapmamız gereken küreselleşmenin kurum ve işleyişinin tahkim edilmesinden ve geliştirilmesinden yana açık bir tavır sergilemektir. Tüm dünyanın dikkatini üzerinde topladığı bu dönemde ülkemizin G20 platformunda

Mustafa V. Koç, 2012 yılında İstanbul'da düzenlenen Dünya Ekonomik Forumu'nda küresel çözüm önerilerini dünya liderleri ile paylaşmıştı.

Mustafa V. Koç, üç dönem boyunca yaptığı TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlığı'nda Türk iş dünyasını başarıyla temsil etti.

Council of Foreign Relations Uluslararası Konseyi üyesi olan Mustafa V. Koç, konseyin her yıl düzenlediği yıllık toplantısında....

aktif profil çizmesi yeniden konumlanması açısından önem kazanmaktadır. Bu konumlama, yalnızca tek bir coğrafyanın sorunlarıyla değil, küresel sorunlarla ilgili, gerçek anlamda küresel etkinlik sahibi bir ülke olarak ortaya çıkma biçiminde olmalıdır." Mustafa V. Koç'un bu sözlerinden beş yıl sonra Türkiye, G20 dönem başkanlığı görevini Avustralya'dan devralıyordu.

Mustafa V. Koç'un TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlığı'nı yürüttüğü dönemde TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı olan Arzuhan Doğan Yalçındağ, Mustafa V. Koç ile birlikte çalıştıkları dönemdeki gözlemlerini daha sonra şöyle anlatmıştı: "Biz TÜSİAD'da birlikte çalıştığımız 8 sene içerisinde asker arkadaşı gibi olmuştuk. Özellikle benim 3 sene Yönetim Kurulu Başkanı olduğum onun ise Yüksek İstişare Konseyi Başkanı olduğu dönemde sıkı bir birlikteliğimiz oldu. Bu dönemde Mustafa V. Koç'un iyi yüreği dışında pek çok vasfını daha görmüş oldum. Oldukça vizyoner, geniş bir vizyona sahip ve o dönemde Türkiye'nin ihtiyacı olan kucaklayıcı bir rol almıştı. Bu da çok kıymetli bir yaklaşımdı."

TAİK'İN EN UZUN SÜRELİ BAŞKANI

Mustafa V. Koç'un uzun yıllar emek verdiği kurumlardan biri de Türk ABD İş Konseyi (TAİK) oldu. 1985 yılında DEİK çatısı altında kurulan ilk İş Konseyi olan TAİK, Türkiye ile ABD arasında ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla kurulmuştu. TAİK'in kurulduğu ilk günden bu yana Türkiye'nin temsili açısından önemli bir boşluğu doldurduğunu belirten Mustafa V. Koç, 1993'ten 2000'e kadar Konseyin başkanlığını yürüttü. TAİK'te önemli görevler üstlenen Mustafa V. Koç, o dönemi şu sözlerle anlatıyor: "Çalışmalarda önem verdiğimiz konuların başında Türkiye'nin kendisini anlatamaması geliyordu. Ticari ve ekonomik hareketliliği sağlamada ön koşullardan biri önce kendinizi anlatmanızdır. Biz de toplantılarımızı bu kurgu çerçevesinde düzenledik. Bu konuya da odaklanarak, Amerika'nın değişik yerlerinde önemli yatırım seminerleri düzenledik, Türkiye'yi anlattık."

2015 yılında TAİK'in kuruluşunun 30. yılı kutlamaları kapsamında Rahmi Koç Müzesi'nde gerçekleştirilen gala yemeğinde TAİK'in en uzun süreli eski başkanı olarak Mustafa V. Koç'a ödül verildi.

Mustafa V. Koç, bunun dışında uluslararası arenada farklı pek çok üyeliğiyle de iş dünyasının kalbinde yer almaya devam etti. Bu üyelikler, Mustafa V. Koç'un global arenada Türkiye'nin aydınlık yüzünü temsil etmesi ve profesyonel iş yapış biçimlerini yansıtması açısından büyük bir katma değer yarattı. Türkiye'de Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Üyesi ve Finlandiya İstanbul Fahri Konsolosu olan Mustafa V. Koç, ayrıca Genç Başkanlar Organizasyonu'nda yer aldı. Uluslararası platformda da JP Morgan Uluslararası Konseyi, Rolls-Royce Uluslararası Danışma Kurulu, Council of Foreign Relations Uluslararası Konseyi ve Bilderberg Toplantılarının Yürütme Kurulu'nda uzun yıllar üyelik yaptı. Mustafa V. Koç ayrıca 2005 yılında İtalya Hükümeti'nin Cavaliere D'Industria nişanına, 2012 yılında Uluslararası Leonardo Ödülü'ne layık görüldü.

Kazandıklarını Hep Ülkesiyle Paylaştı

Koç Topluluğu'nun Kurucusu Merhum Vehbi Koç, hayırseverlik faaliyetlerinin kurumsallaşması ve gelecek kuşaklar tarafından da sahiplenmesi için 1969 yılında Vehbi Koç Vakfı'nı kurmuştu. Türkiye'nin ilk özel vakfı da olan Vehbi Koç Vakfı, eğitim, sağlık ve kültür alanlarında sayısız projenin gerçekleştirilmesine öncülük etti.

2007 yılında "Hadrian Ödülü"ne, 2009'da "Carnegie Hayırseverlik Madalyası"na, 2015 yılında Ankara Üniversitesi tarafından "Üstün Hayırseverlik Beratı"na layık görülen Koç Ailesi'nin bu köklü hayırseverlik anlayışı Mustafa V. Koç'un hayatında da önemli bir yer tuttu. Mustafa V. Koç, Türkiye'nin toplumsal kalkınmasına hizmet etmek amacıyla hayata geçirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle de gerçek bir öncü oldu. Zaten 2006 yılında imza attığı Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ile de bu değerleri tüm Koç Topluluğu'nun gönüllülüğü ile ortaya koymuştu.

Mustafa V. Koç, Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni New York'ta dönemin Birleşmiş Milletler (BM) Genel Sekreteri Kofi Annan'ın katımıyla imzaladı.

Sosyal sorumluluk duygusunu iş stratejilerinin vazgeçilmez bir parçası haline getiren Mustafa V. Koç'un en önem verdiği konulardan biri olan eğitime odaklanan "Meslek Lisesi Memleket Meselesi" Projesi, mesleki-teknik eğitimin ülke ekonomisi açısından önemi konusunda toplumun her kesiminde farkındalık yaratmayı, bu konuda önder olarak devletle iş dünyası arasında işbirliğinin

Mustafa V. Koç, sorumlu vatandaşlık bilincinin yaygınlaştırılmasını, yenilikçi ve yaratıcı çözümler için alan yaratılmasını amaçlayan "Ülkem İçin Projesi"ne liderlik etti.

Mustafa V. Koç, Nobel Ödülü kazanan Prof. Dr. Aziz Sancar'a, 2007 yılında, "Vehbi Koç Ödülü'nü" takdim etmişti.

tohumlarını atmayı amaçlıyordu. Koç Topluluğu 6 yıl boyunca başarıyla sürdürdüğü projeyi, 2012 yılında Özel Sektör Gönüllüleri Derneği'ne devretti.

Sorumlu vatandaşlık bilincinin yaygınlaştırılması fikrine dayanan "Ülkem İçin" Projesi ile de Koç Topluluğu şirketlerinin çalışanları, bayileri ve tedarikçileri tarafından toplumsal sorunların çözüme kavuşturulması için katılımcı bir tutum geliştirilmesi hedeflenmişti. Mustafa V. Koç, "Ülkem İçin" Projesi'nin önemini şu sözlerle dile getiriyordu: "Koç Holding, şirketlerimiz ve Türkiye'de Koç isminin en saygın temsilcileri olan değerli bayilerimizin de katkıları ile hep birlikte gerçekleştirmekte olduğumuz bu proje, Türkiye için imza atacağımız bir başka ilk olacak. Koç Topluluğu'nun temsilcileri olarak hepinizin bu projeye katkısının çok önemli ve değerli olduğunu bir kez daha vurgulamak isterim."

Mustafa V. Koç'un en önem verdiği projelerden biri olan "Meslek Lisesi Memleket Meselesi" ile mesleki eğitimde farkındalık yaratmak amaçlanıyordu.

İki yılda bir odağı toplumun farklı bir ihtiyacına yöneltilen projenin son dönem teması "Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Destekliyorum"a Mustafa V. Koç özellikle önem veriyordu. Aynı zamanda UN Women'in dünya çapında başlattığı ve Koç Topluluğu'nun Türkiye'deki ana destekçisi olduğu HeForShe kampanyasının Küresel Etki Liderlerinden biri olan Mustafa V. Koç vefat etmeseydi 22 Ocak'ta Davos'ta gerçekleşecek olan 10x10x10 Etki Programı etkinliğine katılarak BM İyi Niyet Elçisi Emma Watson'ın sorularını yanıtlayacak ve "Kadınsız toplum, yarınsız toplumdur" çağrısını tekrarlayacaktı.

HER ALANDA KATMA DEĞER YARATMAK

Koç Topluluğu Mustafa V. Koç'un yönetiminde, Türkiye'nin toplumsal kalkınmasına sadece sosyal sorumluluk projeleriyle değil aynı zamanda faaliyette bulunan kurumları aracılığıyla da destek oldu. Bu kapsamda hayata geçirilen Vehbi Koç Vakfı Ödülleri her yıl eğitim, sağlık veya kültür alanlarından herhangi birinde, Türkiye'nin ve Türk insanının gelişimine önemli katkıda bulunmuş kişi ve kurumlara veriliyor.

Mustafa V. Koç, ilgi alanlarından biri olan Türkiye'nin sualtı arkeolojisine da özel bir hassasiyet gösteriyordu. Türkiye'nin bu alan-

daki konumunun pekiştirilmesi, su altındaki kültürel zenginliklerin araştırılmasına yönelik çalışmaların geliştirilmesi gerektiğine inanan Mustafa V. Koç'un önderliğinde 17 Haziran 2015'te Urla'da Ankara Üniversitesi Mustafa Vehbi Koç Deniz Arkeolojisi Araştırma Merkezi kuruldu. Mustafa V. Koç açılış konuşmasında "Ülkemizde bu alanda çalışan bilim insanları, sualtında yapılan araştırmalar ve kazılarda sınırlı imkanları ile bugüne kadar olumlu sonuçlara ulaştılar. Türkiye Sualtı Arkeolojisi Vakfı'nın da rehberliği ile bu kurumun dünya standartlarında bir deniz arkeoloji araştırma merkezi olmasına katkı sağlamaktan mutluluk duyuyorum" diyordu. Koç aynı zamanda TINA Türkiye Sualtı Arkeoloji Vakfı Kurucu Onur Üyesi'ydi.

SANATIN DESTEKÇİSİ

Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olduğu dönemde bu önemli projelerin dışında pek çok projenin gerçekleştirilmesine de öncülük etti Mustafa V. Koç. 2007 yılında 10 yıllık bir sponsorluk anlaşmasına imza atan Mustafa V. Koç, geçen yıl alınan bir kararla sponsorluğu bir 10 yıl daha uzatılmasını sağladı. Bireysel olarak da sanatla yakından ilgilenen Mustafa V. Koç, gerçekleştirdiği bu sponsorluk anlaşmasıyla çağdaş sanatın toplumun tabanına yayılması konusunda öncü bir adım attı.

Oya Eczacıbaşı Mustafa V. Koç'u anlatırken; "Mustafa sanata da meraklıydı. Buraya geldiğinde de aşağıdaki geçici sergi salonumuzda uzun vakit geçirip, orayı da gezip çok keyif alırdı" diyordu.

İstanbul Bienali'ni oldukça önemseyen Mustafa V. Koç, Koç Holding Kurumsal İletişim ve Dış İlişkiler Direktörü Oya Ünlü Kızıl ile birlikte Bienal sponsorluğunun 2026'ya kadar uzatıldığını açıklamıştı.

Mustafa V. Koç, Koç Holding'in 10 yıldır sponsor olduğu İstanbul Bienali'yle ilgili bir konuşmasında ise şunları söylüyordu: "Bienal sadece sanatsal üretimi görebileceğimiz bir pencere açmıyor. Açtığı o

Mustafa V. Koç bir ülkenin geleceği olan çocukların eğitimine çok önem verir, onların iyi ve güzel değerlerle yetişmesini isterdi.

Atatürk'e bağlılığı herkes tarafından bilinen Mustafa V. Koç, Madame Tussauds Müzesi'nde yer alan balmumu Atatürk heykelini yeniden yaptırmıştı.

pencereden önyargısız bakmaya cesaret eden toplumlara demokrasiyi içselleştirme ve farklı düşünce biçimlerine açık olma fırsatı da sunuyor. Bienal çok farklı toplumsal sorunları sanatın diliyle kitlelerle buluştururken, farklı fikirleri sorgulamaya ve düşünmeye de itiyor" Bu konuşmasının ardından Atina Belediye Başkanı'ndan bir alıntı yaparak "Bizi dönüştürecek ve kurtaracak bir şey varsa, bu kültürdür" diyor ve bu inançla Mustafa V. Koç, artan bir ivmeyle kültüre desteğini sürdürüyordu.

Mustafa V. Koç, Vehbi Koç Vakfı tarafından 2011 yılında dünyanın en çok ziyaret edilen 5'inci müzesi olan New York Metropolitan Sanat Müzesi'ne gerçekleştirilen desteğin de arkasında yer aldı. Müzenin İslam Eserleri bölümünde yer alan, Osmanlı Sanatı'nın 600 yıllık tarihinden eşsiz eserlerin dünyanın dört bir yanından gelen milyonlarca ziyaretçiye sunulduğu iki galeri genişletilerek yenilendi ve ziyarete açıldı. Açılan bu iki yeni sanat galerisine de Koç Ailesi'nin adı verildi.

KALBİ ATATÜRK SEVGİSİYLE ÇARPAN BİR CUMHURİYET ÇOCUĞU

Mustafa V. Koç'u tanıyan herkes Atatürk'e olan sevgi ve hayranlığını bilirdi. Bu sevgi onu Londra'daki Madame Tussauds Müzesi'nde gerçeğine hiç benzemeyen Mustafa Kemal'in balmumu heykelini yeniden yaptırmak için harekete geçirmiş ve Koç Topluluğu tarafından yaptırılan yeni heykel 10 Kasım 2005'te ziyarete açılmıştı. Mustafa V. Koç o gün yaptığı konuşmada: "Atamızı aklımızda ve kalbimizde taşıdığımız biçimde, yani gerçek hatlarıyla tanıtmak istedik. Gururluyum, heyecanlıyım. Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu ulu önder Mustafa Kemal Atatürk, fiziken aramızda olmasa da, 20'nci yüzyılın liderleri arasında, peşinden kitleleri sürükleyebilecek karizmaya ve öngörüye sahip. İdealleri halen yaşayan, fikirleri ölümsüz bir başka lider yok. Atatürk Türkiye'sini çağdaş uygarlığın ilerisine taşımak, ülkemizi ve tarihimizi uluslararası platforma doğru tanıtmak için, üzerimize düşenleri yapmayı bir borç biliyoruz" diye konuşmuştu.

Köşe yazarı Yılmaz Özdil vefatından hemen sonra "İki Mustafa" isimli yazısında bu olayı anlattıktan sonra şöyle diyordu: "2003'te Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olan Mustafa Koç'un, bu koltukta bizzat gerçekleştirdiği ilk sosyal sorumluluk projesi buydu. İlk imzasını Mustafa Kemal'le atmıştı. Ailesi ona mübarek bir isim verdi. O da isminin hakkını verdi."

Koç Holding'in yönetiminin başında olduğu 13 yıllık dönemde sadece finansal sonuçları değiştirmekle kalmadı Mustafa V. Koç, aynı zamanda Topluluğun sanattan bilime, sağlıktan spora her alanda değer yaratmasına öncülük etti. Üstelik bunu sadece Topluluk ile kısıtlamadı. O, Türkiye'nin her köşesinde olduğu gibi dünyada da gerçekleştirdiği yatırımlarla her alanda hem toplumun kalkınmasına yardımcı oldu hem de ekonomide katma değer yarattı.

Yüksek düzeyde yaşam memnuniyeti ve evdeki huzur için her işadamının bir hobisi olmalı."

Mustafa V. Koç

TUTKUYLA YAŞAMAK

Mustafa V. Koç Türkiye'nin 90 yıllık Topluluğu'nun, geçmişi başarılarla dolu olan lideriydi… Aynı zamanda tüm iş insanlarının daha başarılı olmaları, yaşam memnuniyetini artırmaları ve evlerinde huzurlu olmaları için bir hobi edinmeleri gerektiğine inanıyordu. O da çocukluğundan gelen bir alışkanlıkla aynı anda pek çok alanla birden ilgileniyordu.

Mustafa V. Koç'un en büyük tutkuları arasında golf, binicilik, model planör, scuba, kayak, yelken, vahşi doğa fotoğrafçılığı yer alıyordu. Tüm hobilerini tutkuyla gerçekleştiriyordu. Afrika'da bir aslanın en güzel karesini yakalamaya çalışırken saatlerce pusuda beklediği de oluyordu, nadir görülen bir yaprak kurbağa balığının fotoğrafını çekmek için ölümle burun buruna geldiği de…

Söz konusu hobileri olduğunda yalnızca kalbinin sesini dinliyor, içindeki ses ona ne söylüyorsa onu yapıyordu.

Mustafa V. Koç, Afrika gezisinin ardından burada çektiği fotoğraflardan oluşan bir kitap ve sergi çalışmasına imza attı.

Güzel Bakmak ve Hayatı Güzellikleriyle Yaşamak

Mustafa V. Koç şüphesiz çok deneyimli bir iş adamı ve Türkiye'nin en büyük Topluluğu'nun, geçmişi başarılarla dolu olan lideriydi. Öte yandan tüm iş insanlarının daha verimli ve başarılı olmaları, yüksek yaşam memnuniyeti ve evdeki huzur için muhakkak bir hobi edinmeleri gerektiğine inanıyordu. Kendisi de yoğun iş temposuna rağmen; binicilik, golf, model planör, scuba, kayak, yelken, vahşi yaşam fotoğrafçılığı gibi birçok hobiyle ilgileniyordu.

Rahmi M. Koç, "Üç oğlumun üçü de birbirinden ayrıdır. Mustafa daha ziyade spora yatkındır ve her yaptığı sporu iyi yapar. Evi de kupa doludur" diyerek Mustafa V. Koç'un spora yatkınlığını ifade etmişti. Ancak Rahmi M. Koç'a göre tüm bu zevkleri arasında Mustafa V. Koç'un en büyük tutkularından biri golftü…

Onun golf hayatı 1970'li yıllarda babasıyla Maslak'taki İstanbul Golf Kulübü'ne girmesiyle başlamış, uzun bir ara verdikten sonra Antalya'daki golf hamlesiyle 1995'te bu kez hiç bırakmamak üzere yeniden bu spora dönmüştü. Golfü çok seven Mustafa V. Koç, Türkiye'de bu sporun yaygınlaşmasına ve gelişmesine de katkıda bulunmuştu. Hatta Türkiye'de pek çok kişiye ders veren İngiliz golfçü Tony Martin, Mustafa V. Koç'u iş adamları arasında en iyi golf oynayanlardan biri olarak tanımlamış ve rekabetçi olduğunu söylemişti.

Mustafa V. Koç golfe olan ilgisini iş hayatıyla da ilişkilendiriyordu: "Bir iş insanı için en önemli öncelik ahlaklı olmak ve etik davranabilmektir. Golfte de insana ve doğaya saygı, kuralların temeli. Diğer taraftan son derece stratejik bir oyun. Sadece fiziksel değil, aynı zamanda zihin gücü istiyor. Ne zaman risk almalısın, ne zaman daha yavaş ve tutucu

davranmalısın gibi kritik davranış biçimlerini geliştiriyor. Tam bir stratejik düşünce oyunu" diyordu. Türkiye'de düzenlenen hemen her turnuvaya katılan golf tutkunu Mustafa V. Koç, İstanbul Golf Kulübü'nün de başkanlığını yürütüyordu.

SUALTININ BÜYÜLÜ DÜNYASINDA...

Mustafa V. Koç tıpkı Rahmi M. Koç gibi bir deniz tutkunuydu. Hürriyet gazetesi ekonomi yazarı Elif Ergu "Gökova Körfezi'nde teknesiyle gezerken denizdeki, karadaki çöpleri, pislikleri bizzat kendi toplardı" diyerek onun denize olan sevgisini anlatmıştı.

Koç; yelken sporu, dalgıçlık ve su altı fotoğrafçılığıyla da uğraşıyordu. Sadece Şarm El Şeyh Kızıldeniz'de 150'nin üzerinde dalış yaptı. Avustralya'da dünyanın en büyük mercan kayalıkları olarak bilinen Great Barrier Reef'den, Galapagos adalarına uzanan bir dalış merakı vardı. Tropiklerde; Malezya, Endonezya ve Maldivler'de su altı fotoğrafları çekti.

Mustafa V. Koç, dünyaca ünlü golfçü Tiger Woods ile bir turnuva kapsamında maç yapmıştı.

Tedavi ettirip, doğal yaşamına dönmesini sağladığı Badem adlı fokla...

Ayşegül Dinçkök vefatından sonra verdiği röportajda Mustafa V. Koç'la birlikte son yıllarda yurt içi ve yurt dışında yaptıkları dalışları anlatıyor ve şöyle diyordu: "Çok güzel bir kitap hazırlığı içindeydi. O yüzden dünyanın çeşitli bölgelerinde dalışlar yapıyordu. 'Bir tek çekiç başlı köpek balıklarını çekmedim. Onun için mayıs-haziran ayında gideriz, sen de istediğin fotoğrafları çekersin' demişti. Ben ona göre çok daha tecrübesiz bir dalgıçtım. Mustafa önündeki güzelliklere bakacağına dönüp ben doğru hareketler yapıyor muyum diye sürekli beni kontrol ederdi."

Mustafa V. Koç'la birlikte birçok dalış gerçekleştiren bir başka isim de Cem Boyner'di. O da ilginç bir anısını şöyle anlatmıştı: "Mustafa'nın eli, kolu, üstü, başı hep yara bere içindeydi. Kendini hiç sakınmazdı. Bir kere yaptığımız bir dalışta 25 metrede yaprak kurbağa balığı adı verilen, iskorpite benzeyen, çok nadir görülen minicik bir balık gördüm. İşaret ettim geldi baktı, video çekmek zorunda ama hem çok dipteyiz hem de akıntılar var. Kamerasını sabit tutmak zorunda. Destek almak için bir eliyle mercana tutundu fakat bir müren bu sırada Mustafa'nın parmağını kaptı. O derinlikte kan kırmızı çıkmıyor yeşil çıkıyor. Başladı elinden yeşil kanlar süzülmeye. Cebimde kullanmadığım bir dalış eldiveniyle Mustafa'nın parmağını bağladım. Köpek balığı gelebilir diye de 'gidelim' dedim. 'Yok yok' dedi bu sefer kamerayı sol eline alıp sağ eliyle bir mercana tutundu, yine müthiş canı acıdı. Bu kez de sağ elinin parmağını bir müren kapmıştı. Eldivenin diğer tekiyle de o parmağını bağladım. Çıkalım tadını kaçırmayalım diye de işaret ettim çünkü artık tehlikeli olmaya başlamıştı. İnat etti çıkmadı 3-4 dakika o balığı kaydetti ve sonra çıktık. Kararlı, inatçı ve davasını sonuna kadar götüren bir adamdı. Sudan çıkınca 'neden inat ettin' diye sordum. 'Bu kırk yılda bir ele geçecek bir fırsattı. Ben bunu nasıl bırakırım' dedi. O an sanki dünyanın en önemli işi oydu. Ayran gönüllü bir adam değildi. Ne iş yapıyorsa dibine kadar o işi yapardı. Bu hayır işinde de böyleydi, yatırım yapacağı zaman da. Bir konuya girer, tamamen ona odaklanır ve her neyse hallederdi."

Bir deniz sevdalısı olan Mustafa V. Koç'un deniz canlılarının korunmasıyla ilgili de bir hassasiyeti vardı. Aydın Didim'de 9 yıl önce yaralı bulunan Akdeniz fokunun tedavi masraflarını üstlenmiş ve evlat edinerek adını "Badem" koymuştu. Badem'le oynadığı, birlikte yüzdüğü keyifli anlar hafızalarda çok hoş anılar bırakmıştı. Muğla Gökova'da foklar için yaptırdığı rehabilitasyon merkezinde Badem'den sonra 2010 yılında iki yavru fokun daha tedavi edilerek doğal hayata dönmesini sağlayan Mustafa V. Koç, nesli tükenmekte olan Akdeniz foklarına verdiği destekle dünyanın takdirini kazandı. Eşi ve kızları bu foklara Tina ve Dilara isimlerini vermişti.

Mustafa V. Koç, model uçak hobisini kızı Esra Koç'a da sevdirmiş, birlikte uluslararası şampiyonalara katılarak Türkiye'ye gümüş madalya getirmişti.

DENİZLERDEN GÖKYÜZÜNE

Mustafa V. Koç deniz altına olduğu kadar gökyüzüne de gönül vermişti. Çocukluğundan bu yana uçak uçurmaya çok meraklıydı ve bu ilerde de en büyük hobilerinden biri olmuştu. Çocukken modellere pervane takıp lastikle gerdirerek uçurmaya çalışırdı. Bu merakı 1981 yılında Amerika'da üniversitede okurken daha da pekişmişti. Orada uzaktan kumandalı planörle tanışmıştı. Bu hobisini kızı Esra Koç'a da aşılamış, birlikte uluslararası şampiyonalara katılmışlardı. Bir süre sonra model uçak hobisi

Mustafa V. Koç, tıpkı dedesi Merhum Vehbi Koç gibi biniciliğe ilgi duyuyordu.

bir hobinin de ötesine geçmiş, Türk Milli Takımı ile 2004 yılında Kanada'da yapılan F3j model dünya şampiyonasına katılarak Türkiye'ye gümüş madalya getirmişti. Mustafa V. Koç bu tutkusunu; "Tam bir meditasyon, zihni dinlendiren bir tutku. Aynı zamanda insanın kendisini çok iyi test edebileceği bir alan. Strateji, kafa çalıştırma, hırsına ve egona yenik düşmemen için kendini kontrol etme gibi unsurlar var" diyerek anlatmıştı.

"BANA ASLANIM DİYENİN KALBİNİ KIRARIM"

Tüm bu hobileri ile uğraşmaya devam ederken, 2006 yılında Caroline Koç Mustafa V. Koç'a bir Afrika seyahati önermişti. Mustafa V. Koç bu gezi için "Afrika'ya gitmeye pek de hevesli değildim. Hatta ne işimiz var oralarda demiştim. Ama uçsuz bucaksız Masai Mara'dan tuhaf bir şekilde etkilendim ve her yıl üçer defa gitmeye başladım" diye bahsetmişti. Bu seyahat ona yepyeni bir hobi kazandıracaktı. 30 yıl amatör olarak ilgilendiği fotoğrafçılık, bu seyahat sonrası vahşi yaşam fotoğrafları çekme tutkusuna dönüşecek ve ardından 2010 yılında Afrika'da çektiği fotoğrafların yer aldığı "Karşılaşmalar" adlı ilk profesyonel sergisini açacaktı. Doğada zaman geçirmek, yerlilerle sohbet etmek, bir leoparı doğru açıyla çekmek için saatlerce beklemek ve kim olduğunun bilinmemesi Mustafa V. Koç'u vahşi yaşam fotoğrafçılığına bağlayan sebeplerdendi. Sergi için 4 yıl boyunca en az 3 bin kare fotoğraf çekmiş ve bunların içinden kırkını seçerken bir hayli zorlanmıştı. Bu ilk sergisi Afrika'nın uçsuz bucaksız topraklarını tüm çıplaklığıyla yansıtıyor; büyük av hayvanları ve geniş sürüler, engin ovalar, her biri nevi şahsına münhasır insanlar, uyum içindeki çizgiler, renkler ve dokular yer alıyordu.

Sergi için çektiği fotoğraflarda uzun süre vahşi hayvanların yaşamlarını yakından izleme fırsatı bulmuş ve erkek aslanın tüm gün yatıp, bütün işleri dişi aslanların yaptığını görünce "Artık bana aslanım diyenin kalbini kırarım" diye espri yapmıştı.

Mustafa V. Koç hobilerin iş adamlarının iş yaşamına olumlu katkısı olacağını düşünürken, kendi iş yaşamında kazandığı yetilerin

de bu hobisine katkı sağladığını fark etmişti. İş hayatında elde ettiği disiplin, başarılı zamanlama ve sabır gibi özelliklerin vahşi yaşamda en iyi fotoğrafı çekmek için beklerken son derece işine yaradığını ifade etmişti.

HARİKA BİR EŞ, HARİKA BİR BABA

O aynı zamanda sevgi dolu bir eş ve çocuklarına çok düşkün bir babaydı. Tüm yoğunluğuna rağmen ailesiyle tatil fırsatları yaratmaya gayret eder, hobilerini kızlarına da aşılayarak hem spor sevgilerini geliştirmeye, hem de onlarla birlikte vakit geçirmeye çalışırdı. Esra Koç babasını anlatırken "Bence babamın en büyük özelliği kocaman bir kalbi olması. Her zaman herkesi mutlu etmeye çalışır. En takdir ettiğim yönü de bu kadar yoğun olmasına rağmen hobilerine vakit ayırabilmesi" diyordu. Aylin Koç da babasını "Anlayışlı, kimseyi yargılamayan, eleştirmeyen bir insan" olarak tanımlamıştı. "Hiç pes etmez, yorulmasına rağmen hep devam eder, elinden gelen her şeyi yapar, herkesi düşünür" diyordu. Eşi Caroline Koç ise onu anlatırken; "Çok mütevazı bir tarafı var. Herkesi dinler, herkese gereken vakti ayırır. İskeleye binerken gördüğü balıkçıdan tutun sokakta gördüğü bir çocuğa kadar herkese değeri verir. Eşimin bu özelliklerinin kızlarıma geçmesini çok arzu ederim" demişti.

DÜNYANIN "EN VARLIKLI" İNSANI

"Dünyanın en zengin insanı olabilirsiniz, ama bu dünyanın en varlıklı insanı olduğunuz anlamına gelmez. Mustafa V. Koç varlıklı bir insandı."

Mustafa V. Koç, halası Semahat Arsel ile her gün mutlaka görüşür, onun fikirlerini sorardı.

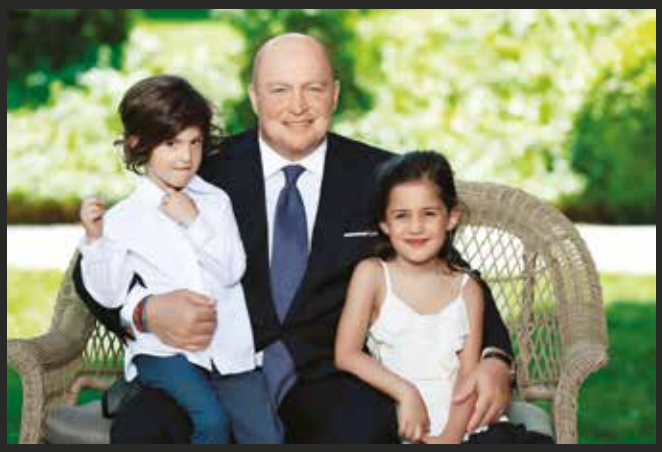
Yılmaz Özdil, vefatından sonra Mustafa V. Koç'u anlatan yazısında böyle diyordu. En büyük varlığı da dostlarına, ülkesine ve hayata yaptığı katkıydı. Sanat, bilim ve insani tüm meselelerle ilgili bireysel bir sorumluluk duyuyor ve elinin uzanabildiği her yere destek olmaya gayret gösteriyordu.

Mustafa V. Koç, dedesi Vehbi Koç'un hayırseverliğini kastederek, "Bu işler bizim de genlerimize işlemiş." derdi. Gerçekten de hayatı boyunca, sanattan bilime, spordan sağlığa ve akla gelebilecek her türlü sosyal konuda, topluma yararlı projeleri hayata geçirmek için üstün bir çaba gösterdi ve onun için asıl ödül dokunduğu, katkı sağladığı hayatlardı.

Mustafa V. Koç ile uzun yıllardır çalışan yakın çalışma arkadaşları onun her zaman mütevazı kişiliğinden ve insani zenginliğinden bahsederdi.

Mustafa V. Koç, eşine ve ailesine olan sevgisini her fırsatta dile getirir. Onlarla vakit geçirmekten büyük bir keyif aldığını söylerdi.

Mustafa V. Koç eşi Caroline Koç, annesi Çiğdem Simavi, kızları Esra ve Aylin ile birlikte...



Mustafa V. Koç'un keyif aldığı anlardan biri de yeğenleri Leyla ve Kerim Koç ile geçirdiği zamanlardı...

Anı yakalamak, hayatın anlardan ibaret olduğunu gösteriyor. Ne olacağımızı bilmiyoruz, bu yüzden de her anımız çok kıymetli."

Mustafa V. Koç

VEDA

Herkes için hüzünlüydü Mustafa V. Koç'u uğurlamak. Cenazesinde her yaştan, her kesimden binlerce insan, tek yürek halinde bir aradaydı.

Çünkü kaybedilen sadece bir lider ve iş insanı değil aynı zamanda yüreği sevgiyle çarpan, çalışanlarına 'elveda mavi gözlü, güleryüzlü patron' dedirten, hayırseverliğiyle kalpleri ısıtan bir değerdi. Yokluğu her gün daha fazla hissedilecek; dualarla, sevgiyle ve büyük bir özlemle anılacak olan Mustafa Koç'tu…

Her Veda Erkendir!

56 yıllık yaşamına birçok başarıyı, mutluluğu sığdıran, sevenlerinin hatırında her zaman mutlu anlar bırakan Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç, ne yazık ki 21 Ocak 2016 sabahı geçirdiği kalp krizi sonucu hayatını kaybetti.

Mustafa V. Koç ilk olarak kaldırıldığı Beykoz Devlet Hastanesi Acil Servisi'nde, ardından da Amerikan Hastanesi'nde yapılan müdahalelere rağmen hayata gözlerini yumdu. Mustafa V. Koç'un vefatı sadece ailesini, sevenlerini ve Koç Topluluğu'nu değil, tüm Türkiye'yi hüzne boğdu.

Onun bu ani gidişi, hayatına dokunduğu insanları da hiç beklenmedik bir şekilde bir araya getirdi. Daha önce hiç duyulmayan hikayeler bir anda gün yüzüne çıktı. Bir anlamda ondan geriye kalan sadece anılar değil, değişen yaşamlar, unutulmayacak dokunuşlar, içine herkesi ve her şeyi sığdırabilen kocaman ve sevgi dolu bir yürek oldu.

KOÇ HOLDİNG'TE TÖREN DÜZENLENDİ

Cenaze merasiminin gerçekleştirildiği 24 Ocak Pazar günü, Koç Holding'in Nakkaştepe'deki binası bu kez hüzünlü bir kalabalığı ağırladı. Nakkaştepe Konferans Salonu'nda toplanan herkes, her sabah gülümseyen yüzüyle binanın kapısından içeri giren Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa V. Koç'u sonsuzluğa uğurlamak için bir araya geldi bu defa. Saat 09.00'da başlayan törende Merhum Mustafa V. Koç'un naaşı başında dualar okundu. Duanın ardından Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu bir konuşma gerçekleştirdi.

Mustafa V. Koç ardında acı dolu ailesini, ellerinde "Elveda güleryüzlü mavi gözlü patron" pankartını hüzünle taşıyan çalışma arkadaşlarını, soğuğa aldırış etmeden taziye kuyruğunda bekleyen, cenazede saf tutan binlerce insanı sevginin, hoşgörünün, iyilik ve güzelliğin etrafında birleştirerek bu dünyaya veda etti.

ÇALIŞMA ARKADAŞLARI O'NU YALNIZ BIRAKMADI

Koç Holding'te yaklaşık yarım saat süren tören sonrasında Mustafa V. Koç'un naaşı beyaz bir cenaze aracıyla Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Tatbikat Camisi'ne doğru yola çıkarıldı. Pek çok kişi cenaze aracının arkasında camiye kadar yürüyerek Mustafa V. Koç'u yalnız bırakmadı.

Koç Ailesi cami avlusunda oluşturulan çadırda taziyeleri kabul ederken, iş dünyasından sanat dünyasına kadar pek çok kişi ve binlerce vatandaş da taziyede bulunmak için kuyruk oluşturdu. Mustafa V. Koç'un musalla taşına getirilen naaşının başında yerel kıyafetleriyle Ankaralı Seğmenler nöbet tuttu.

Cenaze törenine katılan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan eşi Emine Erdoğan ile birlikte Koç Ailesi'ne başsağlığı diledi. Cenaze törenine ayrıca Başbakan Ahmet Davutoğlu ve CHP Lideri Kemal Kılıçdaroğlu'nun yanı sıra bakanlar, milletvekilleri, iş, sanat, spor dünyasının temsilcileri, Koç Topluluğu çalışanları ve bayileri ile çok sayıda vatandaş katıldı.

Mustafa V. Koç'u son yolcuğuna uğurlamak için bir araya gelen binlerce kişi aşırı soğuğa rağmen cami avlusunda ve caminin dışında cenaze namazında saf tuttu. Cenaze namazının kılınmasının ardından Mustafa V. Koç'un naaşı defin için Zincirlikuyu'daki Aile Mezarlığı'na götürüldü. Mustafa V. Koç'un naaşı toprağa verilirken Kur'an-ı Kerim okundu. Naaşın toprağa verilmesinin ardından Divan Oteli'nde dua okutuldu.

ELVEDA MAVİ GÖZLÜ, GÜLER YÜZLÜ PATRON

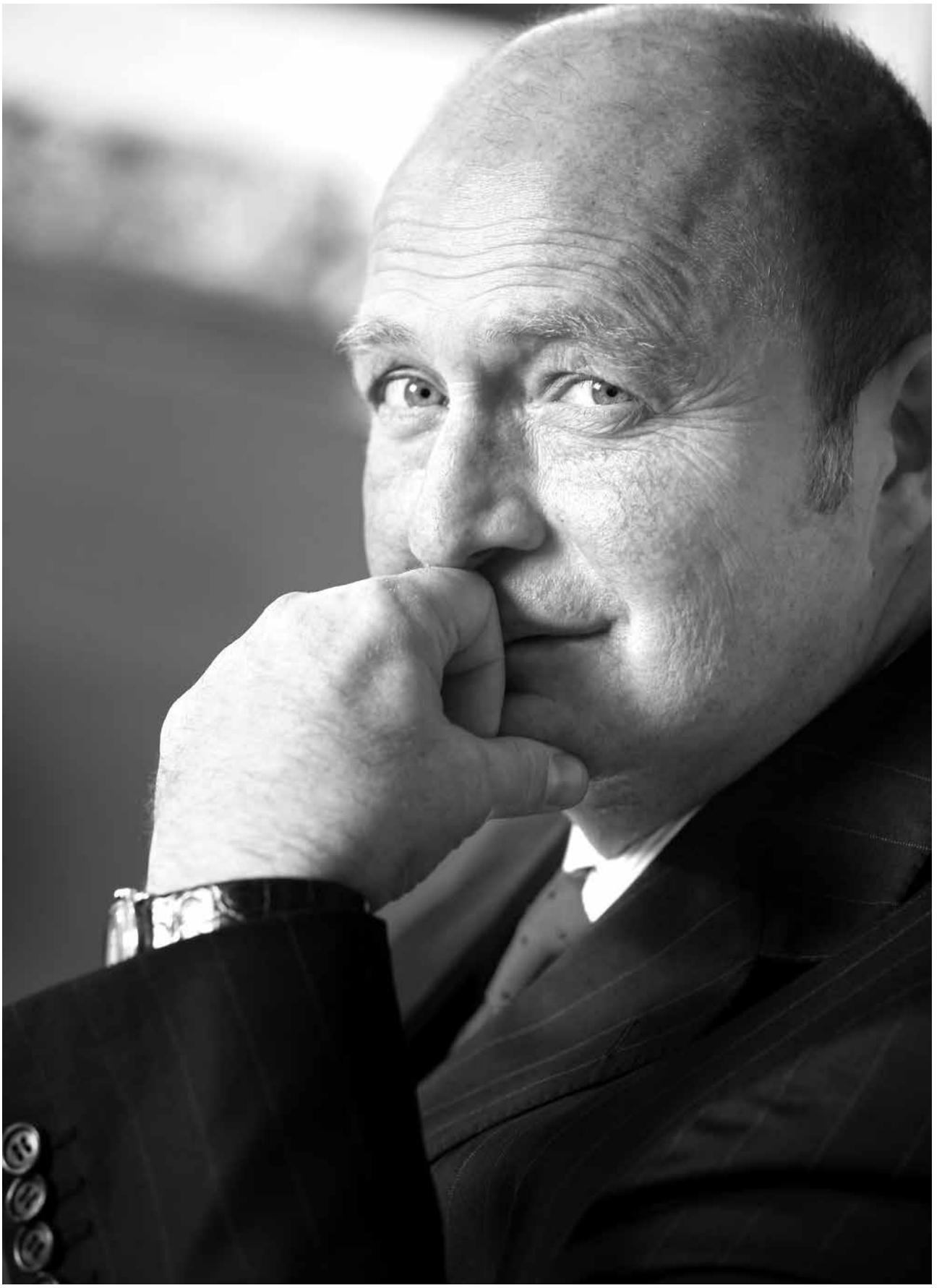
Ardında kaybının büyük bir acı yarattığı Ailesi'ni, onunla çalışma şansı yakalayanların "Elveda mavi gözlü, güler yüzlü patron" pankartlarını, cenazesine Türkiye'nin ve dünyanın dört bir tarafından akın akın gelen insanların döktüğü gözyaşını, sevgi ve iyilik dilekleriyle herkesin yüreğinde hoş bir seda bıraktı Mustafa V. Koç…

Yazar Ayşe Kulin onun ardından yazdığı duygusal yazıda şöyle diyordu: "Gidişi de yaşamı gibi değerli ve anlamlı oldu. Hepimize bir mesaj, bir ders verdi giderken. İyi ve merhametli insan olmanın, ünlü, zengin güçlü ya da karizmatik olmaktan çok daha etkin, çok daha birleştirici, kavrayıcı olduğunu; en büyük sinerjiyi, kişinin iyi bir insan olduğu için sevilmesinin ürettiğini, öğretti bize. Yoksa hayatlarında Mustafa'nın yüzünü dahi görmemiş binlerce vatandaş, cenazesinde kar altında saatlerce saf tutmaz, başsağlığı kuyruğu Divan Oteli'nden ta Harbiye'ye ulaşmazdı."

Ayşe Kulin'in de söylediği gibi Mustafa V. Koç'un vefatının ardından gerek hastanede gerekse cenaze töreninde bir araya gelen birbirini tanımayan insanlar onunla ilgili paylaşımlarını, anılarını anlattı. Ancak her ne olursa olsun Mustafa V. Koç tıpkı yaşamında olduğu gibi vefatında da etrafındaki herkesi sevginin, hoşgörünün, iyiliğin ve güzelliğin çevresinde birleştirdi.

Vefatıyla sadece ailesi, Koç Topluluğu çalışanları ve yakın çevresini değil tüm Türkiye'yi hüzne boğan Mustafa V. Koç geride; hayatına dokunduğu insanların anılarını, yaşanmışlıkları, kocaman ve sevgi dolu yüreğiyle güzel gülümsemesini bıraktı.

Elbette her veda gibi erkendi bu veda da… Daha kazanılacak çok başarı, alınacak çok ödül, gerçekleştirilecek çok fazla hedef, sevgiyle zaman geçirilecek çok insan, çekilecek çok fotoğraf ve güzel bir gülüşle geçirilecek güzel günler vardı. Bu yüzden de herkesin dilinden "Seni Unutmayacağız, Unutturmayacağız" cümleleri döküldü.



Koç