



VEHBİ KOÇ VAKFI 50 YAŞINDA!

Üstümüze Vazife.

Benim, senin, onun yani hepimizin...

Milyonlarca kişiyiz burada.

Birimizin bile olsa hayatını değiştirmek üstümüze vazife.

"Yapan birileri bulunur elbet" diyemeyiz.

Ben yaparım demek,

Benim umudum var diyenlerin yanında olmak,

Üstümüze Vazife.

Her şeyi de sen mi yapacaksın, biraz dinlen diyenler: Vazifemiz beklemez.

Taşın altına sadece elimizi değil, yüreğimizi koymak üstümüze vazife.

Türkiye'ye köşe bucak umut götürmek, değerlerimizi tüm dünyaya ulaştırmak,

Bilimin ve bilginin gücüyle hayallerimizi gerçekleştirmek

Benim, senin, hepimizin üstüne vazife.

#ÜSTÜMÜZEVAZİFE





'Bizden Haberler'in değerli okurları;

Koç Topluluğu olarak ekonomide yarattığımız katma değer kadar sağlık, eğitim, kültür ve sanat alanlarında da topluma hizmet vermeyi çok önemsiyoruz. Türkiye'nin ilk özel vakfı olarak kurulan Vehbi Koç Vakfı, yarım asırdır tüm bu katkıları büyük bir özveriyle gerçekleştiriyor. Çağdaş ve bilimsel bir zihniyet ile projeler üreterek ülkemizi daha aydınlık bir geleceğe taşımak için büyük bir çaba sarf eden Vehbi Koç Vakfı'nın 50. yaşını kutluyor, bu günlere gelmesinde emeği geçen herkese şükranlarımı sunuyorum.

Türkiye'de gerçekleştirilen pek çok ilkte olduğu gibi Vakfımızın kuruluşunda da değerli büyüğümüz Vehbi Koç'un azmini, memleket sevgisini, cesaretini

ve kararlılığını görüyoruz. Dönemin zorlu şartlarında dahi başladığı işten vazgeçmeyen, sadece Topluluğumuza değil, Türkiye ekonomisine de yön veren öncü iş insanı Vehbi Koç'u, aramızdan ayrılışının 23'üncü yılında saygı ve rahmetle anıyoruz. Bu sayımızda yer verdiğimiz anılarını okurken, onun hepimize örnek olan vizyonundan izler bulacaksınız.

Zamansız vefatıyla hepimizi derinden sarsan, Mustafa V. Koç'un da aramızdan ayrılışının üçüncü yılı. Ancak acısı ilk günkü kadar taze. Örnek kişiliği ve liderliğiyle ile yaşamı boyunca her kesimden insana ulaşmayı başaran Mustafa V. Koç'u saygı, sevgi ve özlemle anıyoruz.

İsviçre'nin Davos kasabasında her yıl düzenlenen Dünya Ekonomik Forumu bu yıl, "Küreselleşme 4.0: Dördüncü Sanayi Devrimi Çağında Küresel Yapıyı Şekillendirmek" ana temasıyla gerçekleştirildi. Davos'ta Topluluğumuz adına takip ettiğimiz toplantılarda ve gerçekleştirdiğimiz temaslarda, geçtiğimiz yıl başlayan korumacılık eğilimlerinin büyük veya küçük fark etmeksizin, tüm dünya ekonomilerine zarar verdiği fikri ağırlık kazandı. Elbette şirketler gibi her ülkenin de daha rekabetçi olmak için çalışması gerekiyor. Ancak bu yarışta öne çıkacakların, korumacı politikalar yerine, teknoloji öncülüğünde yaşanan küresel değişimde iş birliğini başarabilenler olacağına inanıyorum. Teknoloji öncülüğünde yaşanan global değişimde kutuplaşma yerine iş birliği kültürünün gelişmesi hepimizin ortak hedefi olmalıdır.

Davos'ta altı çizilen bu konu, dergimizde yer verdiğimiz bir başka çalışmada da vurgulanıyor. Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü OECD'nin, 2018 yılı sonunda yayınladığı "OECD Bilim, Teknoloji ve İnovasyon Görünümü 2018" başlıklı kitapta ulusal politikaların uyumuna dikkat çekiliyor. Gelecekte bizleri bekleyen yeni teknolojilerin hangi alanlarda ve iş kollarında karşımıza çıkacağı sorusuna da yanıt arayan araştırmayı keyifle okuyacağınıza inanıyorum.

Sevgi ve saygılarımla,

Levent Çakıroğlu

İmtiyaz Sahibi

Koç Holding A.Ş. Adına
Levent ÇAKIROĞLU
(Sahibi)

Genel Yayın Yönetmeni

Oya ÜNLÜ KIZIL

Sorumlu Yönetmen

Şeniz AKAN

Yayın Koordinatörü

Tuğçe Kutlu SERİNTÜRK

Yayın Kurulu

Mustafa Kemal ÇOLAK
M. Dumrul SABUNCUOĞLU
Sibel CİNGİ
Nihal KÖZ
Nesrin KOÇASLAN

Yayınlar Direktörü

M.Dumrul SABUNCUOĞLU

Direktör

Nihal KÖZ
Nesrin KOÇASLAN

Editörler

Hülya VATANSEVER
Pelin REZAKİ
Biray Anıl BİRER
Yasemin BALABAN
Arzu ERDOĞAN
Özlem KAPAR BAYBURS
Mine AKVERDİ DENKTAŞ

Tasarım

Lom Creative
lom.com.tr

Fotoğraf Editörü

Serdar ÖNGEN

Overteam Bilgi Teknolojileri
İletişim ve Reklamcılık Ltd. Şti.
19 Mayıs Mahallesi
Veteriner Hilmi Sokak
Hilmi Palas Apt. No:4 K:1 D:4
34363 Şişli, İstanbul
Tel:0212 252 74 25
overteam.com

Baskı ve Cilt (Matbaa)

İRM Dijital Matbaa A.Ş.
Şerifali Mahallesi
Şehit Sokak No:49
Ümraniye / İSTANBUL
0216 4667498

Yayın Türü

Yaygın Yerel Süreli

Yayın Süresi / Dili

Aylık / Türkçe

Bu dergideki yazı
ve görseller kaynak
belirtilerek kullanılabilir.

BU SAYIDA



→ 4

NELER OLDU?

- Körfez Ulaştırma, ilk özel tren işletmesi oldu
- Tüpraş Hukuk Ekibi Legal 500 listesinde
- Arçelik'in çevre bilinci ödüllendiriliyor
- Kalitesini dünya onayladı!
- Yapı Kredi'den 650 milyon dolarlık tahvil ihracı
- Opet Fuchs ve Otokar'dan işbirliği
- Setur'dan gezginlere yepyeni bir sosyal platform: seturday.com

→ 8

VİZYON

- Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu: "Davos'un en önemli çağrısı uluslararası iş birliğiydi"

→ 14

ANMA

→ Zor zamanlarda başarıya giden cesaretin öyküsü Vehbi Koç



→ 22

VİZYON

→ Vehbi Koç Vakfı'nın 50. Yılı

→ 44

MOLA

→ Tarihe saygı duruşu: "Bellek Görevi: Gemi Enkazları" sergisi

→ 38

YAKIN PLAN

→ "Bilim, Teknoloji ve İnovasyonda Global Görünüm" (OECD)



→ 48

NELER OLACAK?

→ Altından Süzülen Zarafet sergisi
→ Pazarın Cazibesi: Tarih Boyunca Akdeniz Dünyasında Alışveriş sergisi
→ Sefaradların Yolu sergisi
→ Kendi Evrimimizi Yönetmek



BİZDEN HABERLER'E
ULAŞMAK ŞİMDİ ÇOK DAHA KOLAY.
İPAD UYGULAMAMIZ İLE DERGİMİZ
DİLEDİĞİNİZ ANDA, DİLEDİĞİNİZ YERDE

Körfez Ulaştırma, ilk özel tren işletmesi oldu

Tüpraş'ın demiryolu lojistik alanındaki iştiraki Körfez Ulaştırma, Türkiye'nin ilk özel demiryolu tren işletmecisi olarak faaliyetlerine devam ediyor. Şirket, ülkenin en büyük akaryakıt demiryolu taşımacısı olmayı hedefliyor.



Tüpraş'ın bir iştiraki olarak 2009 yılında kurulan Körfez Ulaştırma A.Ş., Türkiye'nin ilk özel demiryolu tren işletmecisi olarak "Demiryolu Tren İşletmeciliği Yetki Belgesi"ni ve ardından da Türkiye'deki ilk "Emniyet Yönetim Sertifikası"nı aldı.

Ekim 2017'de 8 kişilik ofis ekibiyle İzmit ve Ankara ofisleri açılan şirket, 2017 sonunda demiryollarında akaryakıt taşıma faaliyeti yapmak üzere EPDK'dan taşıma lisansı aldı. Toplam 549 vagon ve TCDD'den kiralanan 5 dizel lokomotifle, sadece Tüpraş ürün ve ara ürünleri için, demiryolu taşımacılığına fiilen başladı. Körfez Ulaştırma A.Ş., kısa vadede akaryakıt sektörü olmak üzere farklı lokasyonlara ve Koç Topluluğu içinden/dışından farklı firmalara ürün taşımayı planlıyor. Şirket, yıllık yaklaşık 2,5 milyon ton

akaryakıt taşımacılığıyla demiryolu yük taşımacılığı pazarının yüzde 10'unu tek başına karşılamayı ve ülkenin en büyük akaryakıt demiryolu taşımacısı olmayı hedefliyor.

Körfez Ulaştırma'dan ilk lokomotif siparişi

Körfez Ulaştırma A.Ş., önümüzdeki dönemde İzmit-Kırıkkale Rafinerileri hariç, Kırıkkale-Batman, Kırıkkale-Mersin, Mersin-Batman hatları ve diğer müşteri taşımalarını hedefliyor. Şirket bu kapsamda Eylül ayında lokomotif ve vagon satın alımıyla ilgili çalışmalar kapsamında ilk adımı atarak, GE markalı üretim olmak üzere, TCDD iştiraki TÜLOMSAŞ'a (Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş.) 5 adet dizel lokomotif üretim siparişini verdi.

İlk lokomotifin üretim süreci TÜLOMSAŞ'ta düzenlenen tören ile başladı

Körfez Ulaştırma A.Ş.'nin ilk lokomotifinin imalat süreci, TÜLOMSAŞ'ın Eskişehir'deki fabrikasında düzenlenen törenle başladı. Törene; Körfez Ulaştırma A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Süleyman Yavuz, Körfez Ulaştırma A.Ş. Proje ve Satın Alma Müdürü Özgür Okan Erol, GE Ulaşım Genel Müdürü Gökhan Bayhan ile TÜLOMSAŞ, Tüpraş, GE Ulaşım ve Demiryolu Lojistik A.Ş. yöneticileri katıldı.

Tören öncesinde, yerel imalatı yapılan parçalar ile GE'den alınan ekipmanın montaj atölyesinde incelenmesinin ardından, Özgür Okan Erol lokomotifin ilk kaynağını yaptı. Lokomotiflerin 2019 yılının ikinci çeyreğinde teslimatı hedefleniyor.

Tüpraş Hukuk Ekibi Legal 500 listesinde

Tüpraş'ın Baş Hukuk Müşavirliği, dünya çapında başarılı hukuk bürolarının ve şirket baş hukuk müşavirlerinin belirlendiği Legal 500'ün 2018 yılı listesine girdi.

2017 yılında Tüpraş Baş Hukuk Müşaviri Can Akçaoğlu'nun listeye bireysel olarak girmesinin ardından, Tüpraş Hukuk Departmanı yeni bir başarı elde ederek, 2018 yılı Legal 500 GC Powerlist Türkiye listesine ekip olarak girdi. "Legal 500," dünya

genelinde başarılı hukuk büroları ve avukatlara ilişkin kılavuzlar yayımlayan, dünyanın önde gelen hukuk rehberlik şirketlerinden biri konumunda yer alıyor.

Şirket; hukuk ekiplerinin yetkinliklerinin, deneyim ve

hukuki uzmanlıklarının, çalıştıkları projelerin, takım kültürünün ve benzeri faktörlerin değerlendirildiği detaylı araştırmalar neticesinde, ülke çapında en başarılı şirket hukuk departmanlarını "Legal 500 GC Powerlist" sonuçları ile açıklıyor.

Arçelik'in çevre bilinci ödüllendiriliyor

Arçelik, çevre dostu ürün ve hizmetleriyle hem uluslararası alanda hem de Türkiye'de önemli ödüllere layık görülüyor. Geçtiğimiz günlerde Avrupa Komisyonu'nun Çevre Ödülleri'nde "Yönetim" kategorisinde birinci olan Arçelik, İstanbul Sanayi Odası Çevre Ödülleri'nden de birincilikle döndü.

Arçelik sürdürülebilirlik vizyonu çerçevesinde döngüsel ekonomiye yaptığı katkılarla dikkat çekiyor. Bu alanda gerçekleştirdiği çalışmalarla fark yaratan şirket, hem Türkiye'de hem de uluslararası alanda pek çok ödüle layık görülüyor.

Türkiye'nin kendi geri dönüşüm tesisine sahip tek sanayi şirketi olan Arçelik, pet şişe kullanarak geliştirdiği Geri Dönüşümlü Çamaşır Makinesi Kazanı ile İstanbul Sanayi Odası tarafından düzenlenen "Çevre Ödülleri'nde "İnovatif Çevre Dostu Ürün" kategorisinde birincilik ödülünü kazandı. İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum'un katılımıyla gerçekleşen törende şirket adına ödülü Arçelik CEO'su Hakan Bulgurlu aldı.

Döngüsel ekonomide Türkiye'nin öncü şirketi

Sürdürülebilirliğin Arçelik'in üretim ve hizmet süreçlerinin odağında yer aldığını vurgulayan Bulgurlu, "Döngüsel ekonomide Türkiye'nin öncü şirketiyiz. Atıkların kaynağından önlenmesi ve atık yönetiminde

yoğun çalışmalar sürdürüyoruz. Bu kapsamda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'mızın Sıfır Atık projesine de destek veriyoruz. Plastik atıklar doğada çok zor çözündüğü için ekosisteme büyük risk oluşturuyor.



Arçelik, kazandığı European Business Awards for the Environment ödülü ile bu alanda ödül alan ilk Türk şirketi oldu.

Arçelik Ar-Ge laboratuvarlarında geliştirilen Geri Dönüşümlü Çamaşır Makinesi Kazanı'nda ürün başı 60 PET şişe kullanıyoruz.

Yüksek performanslı ve çevreci bu ürünün üretim sürecinde yılda 25 milyon PET şişeyi geri dönüştürüyoruz" dedi.

"Dünyaya Saygılı, Dünyada Saygın"

Arçelik, atık yönetiminden enerji ve su verimliliğine, sera gazı salımlarının azaltılmasından, sorumlu üretim ve tüketime dünyanın geleceği için sürdürülebilirliği tüm boyutları kapsayan çalışmalar yürütüyor. Arçelik'in sürdürülebilirlik alanındaki başarısı Avrupa Birliği tarafından da çok önemli bir ödülle tescillendi. İş modellerini "Dünyaya Saygılı, Dünyada Saygın" vizyonu doğrultusunda kurgulayan Arçelik, küresel sürdürülebilirlik yolculuğunda bir aşama daha kaydederek Avrupa Komisyonu'nun düzenlediği European Business Awards for the Environment (EBAE) – AB Çevre Ödülleri'nde "Yönetim" kategorisinde birincilik ödülüne layık görüldü. Sektöründe bu ödülü alan ilk Türk şirketi oldu.

Beko Sardis'e Onur Ödülü

Tüketici Teknolojisi Birliği'nin dünya çapında başarılı ürün ve projeleri belirlediği CES 2019 İnovasyon Ödülleri sahiplerini buldu. Beko Sardis Ödeme Terminali, "Siber Güvenlik ve Gizlilik" kategorisinde CES İnovasyon Ödülüne layık görüldü. PCI'nın (Payment Card Industry) geliştirdiği en güncel sertifika PCI5.X'e sahip olan Beko Sardis Ödeme Terminali; işverenlere tüm ödeme, perakende, sadakat, muhasebe işlemlerini bir cihaz üzerinden yapma imkânı veriyor. Sardis; devrim niteliğindeki kullanıcı ara yüzünü, akıllı telefonu andıran eşsiz tasarımıyla harmanlayarak üst düzey bir kullanıcı deneyimi sunuyor.

TOFAŞ'ın Kalitesini Dünya Onayladı!

Bu yıl dünya genelinde 11 farklı ülkeden katılımcılarla gerçekleştirilen Uluslararası Kalite Ödülleri'nde, TOFAŞ Kalite ekibi, "Kalite Metotlarında İnovasyon" kategorisinde adını finale yazdırdı. Finalistlerin katılım gösterdiği ve Londra'da düzenlenen ödül törenine TOFAŞ'ı temsilen Kalite Metot ve Planlama Yöneticisi Özcan Çavuşoğlu ve Kalite Metot ve Planlama Uzmanı Ali Ali katıldı. eLUA Entegre Kalite Yönetim Platformu ile birlikte kalite metotlarında ortaya konan yenilikler ve elde edilen sonuçlar ile TOFAŞ'ın adı uluslararası bir platformda duyuruldu.

Yapı Kredi'den 650 milyon dolarlık tahvil ihracı

Yapı Kredi, 650 milyon dolarlık ilave ana sermaye niteliğinde tahvil ihracı gerçekleştirdi. Bu işlem, bir Türk mevduat bankası tarafından piyasa katılımlı tahvil ihracı yolu ile gerçekleştirilen ilk dolar cinsi ilave ana sermaye borçlanması oldu.

Yurt dışı piyasalarda gerçekleştirilen, her 5 yılda bir geri çağırma opsiyonu bulunan ve Koç Holding ile UniCredit'in de alım yaptığı ilave ana sermaye niteliğinde tahvil ihracı yüzde 13.875 olarak belirlenen getiri oranıyla gerçekleşti.

Bu işlem, Yapı Kredi'nin ana hissedarlarının ve uluslararası yatırımcıların Yapı Kredi'ye duymuş oldukları güveni bir kez daha teyit etti. Banka, bu ihraç ile sermaye yapısını daha da güçlendirmiş oldu. Eylül finansalları dikkate alındığında, bu işlem Yapı Kredi'nin ana sermaye

yeterlilik rasyosunda 115 baz puanlık bir artış sağlayacak.

Yapı Kredi CEO'su Gökhan Erün, konuyla ilgili olarak şu değerlendirmede bulundu: "Yapı Kredi olarak güçlü sermaye pozisyonumuzu korumak ve sağlıklı bilanço yapımızı daha da güçlendirmek adına gerçekleştirdiğimiz 650 milyon dolarlık ilave ana sermaye ihracını başarıyla tamamladık.

İşleme gösterilen yüksek ilgi, Türkiye'ye ve Yapı Kredi'ye duyulan güveni yansıtmaları açısından da büyük önem taşıyor. 15 ülkeden



58 yatırımcının katılımıyla gerçekleştirilen işlem ile ilklerin bankası olma özelliğimizi de sürdürdük. Piyasa katılımlı tahvil ihracı yolu ile gerçekleştirilen Dolar cinsi ilave ana sermaye borçlanmasına imza atan ilk Türk mevduat bankası olduk. Ana hissedarlarımızın yanı sıra, uluslararası yatırımcıların ülkemize ve bankamıza duyduğu güveni teyit eden bu başarılı işlemden aldığımız güç ile 75. yılımızı kutladığımız 2019 yılında da, Türkiye'ye daha fazlasını katmak adına çalışmalarımızı artırarak sürdüreceğiz."

Opet Fuchs ve Otokar'dan iş birliği

Opet Fuchs, Otokar ile işbirliği yaparak Otokar araçlarına özel motor yağı, şanzıman yağı, aks yağı ve antifiriz üretti. Bu yeni ürünler sayesinde Otokar araçları daha yüksek performansa sahip olacak.



Lansmana Otokar Genel Müdür Yardımcısı Ali Rıza Alptekin ve Opet Fuchs Genel Müdürü Murat Seyhan katıldı.

Otomotiv sektörünün öncü markalarından Otokar ile Opet Fuchs'un ilk dolum tedarikindeki işbirliğinin devamı olarak hayata geçirilen Otokar Spectra orijinal yağları, Otokar'ın yetkili servislerinde

ve yedek parça bayilerinde satışa sunulmaya başladı. Otokar'a özel olarak üretilen Otokar Spectra orijinal yağları, Otokar araçları için daha uzun bakım periyodu ve daha uzun motor ömrü sağlıyor.

Opet Fuchs tarafından geliştirilen Otokar Spectra orijinal motor yağları, şanzıman yağları ve antifirizlerle Otokar kullanıcıları, araçlarından maksimum performansı ve motor verimliliğini elde edecek. Otokar Spectra'nın basın toplantısında bir konuşma yapan Otokar Genel Müdür Yardımcısı Ali Rıza Alptekin, Otokar'ın en büyük önceliklerinden birinin ürünlerinin sağladığı memnuniyeti artırmak ve müşterilerine fayda yaratmak olduğunu belirtti.

Otokar için toplamda 9 Motor yağı, 11 dişli yağı ve 2 antifiriz geliştirdiklerini belirten Opet Fuchs Genel Müdürü Murat Seyhan ise "Yenilikçilik, bizim için vazgeçilmez stratejik bir odak noktasıdır. Bu nedenle yenilikçi iş modelleri için entegrasyonların yanı sıra OEM'lerle işbirliklerimizi artırmaya ve geliştirmeye devam ediyoruz" dedi.

Setur'dan gezginlere yepyeni bir sosyal platform: seturday.com

Setur; seyahat planlayanların gidecekleri rotaları seçmelerine yardımcı olacak, en kaliteli içeriklerin yer alacağı, alanında uzman isimlerin deneyimlerini paylaşacakları yepyeni bir dijital platformu hayata geçirdi. Setur ayrıca, Avrupa Yakası'ndaki müşterilerine hizmet vermek amacıyla Nişantaşı'nda yeni bir şube açılışı gerçekleştirdi.

Seturday

Setur, seyahat severler için birbirinden farklı içerikler sunmak amacıyla yepyeni bir sosyal platform oluşturdu. "Dün bilmedikleriniz için bugün Seturday var!" söylemiyle www.seturday.com adresinden yayına başlayan Seturday, farklı rotalarda yenilikleri ve bilinmeyi geniş kitlelere sunmayı hedefliyor.

Lansmanda konuşma yapan Setur'un turizmden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Murat Tomruk, Seturday'ın, turizm sektöründe giderek daha fazla önem kazanan seyahat deneyiminin hem kullanıcılar hem de yazarlar tarafından paylaşılabileceği bir sosyal platform olacağını belirterek şunları söyledi: "Seturday ile gezginlerin sosyal platformu olmayı hedefliyoruz. Setur olarak yaptığımız her işe kalitemizle imza atarken öncü olma misyonumuzu da sürdürüyoruz. SeturSelect aracılığıyla kişiye özel

deneyim ve macera seyahatleri sunmak konusunda da öncüydük, şimdi Seturday ile bu gücümüzü dijital platformumuza da aktarıyoruz. Böylece, seyahat planı yapan kişiler seyahat öncesinde arama motorunda karşısına çıkan pek çok sonuç içinde kaybolmayacak, herkes planladığı seyahat rotasıyla ilgili en kaliteli ve bilinmeyen içeriğe Seturday üzerinden erişebilecek. Kullanıcılarımız, Seturday yazarlarının özgün içeriklerinden, "Bir Bilene Sor ve "Bucket List" gibi yenilikçi özelliklerden yararlanabilecek. Seturday.com kişisel seyahat deneyimlerinin ilham unsuru olduğu yapısıyla tüm seyahat severlere bambaşka perspektifler sunacak."

Setur'dan yeni Nişantaşı şubesi

Setur ayrıca, 2019 yılını yeni şubesi ile karşıladı. Elmadağ şubesinin yerine açılan Nişantaşı şubesi,

Setur'un yenilikçi ve kaliteli çizgisini Avrupa Yakası'ndaki misafirlerine sunmaya devam ediyor. Setur, Ümraniye (Genel Müdürlük) ve Suadiye'nin ardından açtığı Nişantaşı şubesinde de misafirlerine gitmek istedikleri ülke ve bölgeler hakkında bilgi veriyor, müşterilerini onların beklentilerini en iyi şekilde karşılayacak tur ya da otellere yönlendiriyor ve vize hizmeti sunuyor.

Nişantaşı şubesinin açılışını ekibiyle birlikte kutlayan Setur, yeni komşularına da çay ikramı ile sıcak bir sürpriz yaptı. Açılışa Setur Genel Müdürü Ahmet Sönmez, Setur'un Turizmden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Murat Tomruk ve pek çok Setur çalışanı katıldı. Setur ayrıca, Avrupa Yakası'ndaki müşterilerine hizmet vermek amacıyla Nişantaşı'nda yeni bir şube açılışı gerçekleştirdi.



Setur, Elmadağ şubesi yerine açılan Nişantaşı şubesiyle müşterilerine hizmet sunmaya devam ediyor.

“DAVOS’UN EN ÖNEMLİ ÇAĞRISI ULUSLARARASI İŞ BİRLİĞİYDİ”

YILIN EN ÖNEMLİ ULUSLARARASI TOPLANTILARINDAN OLAN DAVOS ZİRVESİ, 22-25 OCAK 2019 TARİHLERİNDE “KÜRESELLEŞME 4.0: DÖRDÜNCÜ SANAYİ DEVRİMİ ÇAĞINDA KÜRESEL YAPIYI ŞEKİLLENDİRMEK” ANA TEMASIYLA GERÇEKLEŞTİ. 100’DEN FAZLA ÜLKENİN HÜKÜMET DÜZEYİNDE TEMSİL EDİLDİĞİ ZİRVEDE; GLOBAL ŞİRKETLER, AKADEMİK ÇEVRELER VE SİVİL TOPLUM ÖRGÜTLERİNİN KATILIMIYLA 3 BİNİ AŞKIN KİŞİ BİR ARAYA GELDİ. KOÇ HOLDİNG CEO’SU LEVENT ÇAKIROĞLU, ZİRVEYE DAİR İZLENİMLERİNİ BİZDEN HABERLER OKURLARIYLA PAYLAŞTI.

■ NİHAL KÖZ

Bu yılki Davos Zirvesi’nin teması “Küreselleşme 4.0: Dördüncü Sanayi Devrimi Çağında Küresel Yapıyı Şekillendirmek” ti. Bu ana tema altında hangi başlıklar daha fazla öne çıktı?

Davos gibi belki de yılın en önemli zirvesi için seçilen ana tema son derece isabetliydi.

Teknolojinin öncülük ettiği baş döndürücü değişim hayatın her alanına yansıyor. Üretim, iletişim, ulaşım, eğitim, sağlık gibi aklınıza gelebilecek her tür sistem bu değişimden payını alıyor. Gerek ekonomileri gerekse toplumsal hayatı önemli ölçüde etkilemeye başlayan bu değişimin her boyutu düşünülerek iyi yönetilmesi ve uygun politikaların oluşturulması çok önemli... Çevreye dönük etkilerden iş yaşamındaki değişime, mahremiyetten siber güvenliğe kadar bir dizi tehdit ve fırsat, potansiyel olarak bu değişimin içinde bulunuyor. İşte bu nedenle değişimi yönetmek için de yeni bir yaklaşıma, mekanizmaya ve altyapıya ihtiyaç var. Bu altyapının oluşturulmasında da ulusal düzeyde aksiyon alınması

yeterli değil. Günümüzde ekonomilerin birbirlerine olan bağımlılığı nedeniyle uluslararası iş birliği her zamankinden daha önemli... İşte bu da Globalleşme 4.0’ın ruhunu oluşturuyor. Tehditleri bertaraf ederken fırsatlardan en iyi şekilde yararlanmaya dönük bir sistem oluşturmak için uluslararası düzeyde diyalog ve iş birliğinin önemi her geçen gün artıyor.

Davos’ta bu yıl 350’den fazla oturum gerçekleşti. Her zamanki gibi bu oturumların konuları çok geniş bir yelpazeye yayıldı; ancak en fazla öne çıkan konular, isabetli şekilde, ana tema etrafında şekillenen başlıklardı. Küreselleşmenin karşısında yükselen korumacılık ve tekrar gündeme gelen ticaret savaşları, küresel sistemin geleceği, pek çok ülkede artan eşitsizlikler nedeniyle sosyal kontratın erozyona uğraması, iklim değişikliğinin büyüyen ekonomik ve insani boyutları, yükselen göç dalgaları ve hızlı teknolojik dönüşümün ekonomiler ve toplumlar üzerindeki etkileri tartışıldı. Dijital devrimin sonucu olarak karşımıza





çıkan yapay zekâ, kuantum işlemciler, küresel ekonominin geleceği, üretim sistemleri, teknoloji politikaları, işgücünün dijital çağa hazırlanması, eğitim sistemlerinde beklenen değişimler, küresel kurumsal reformlar dikkat çeken başlıklar oldu. Çok değerli paylaşımlar gerçekleşti.

Sizin de ifade ettiğiniz gibi toplantının ana teması uluslararası iş birliğinin altını çiziyor. Öte yandan dünya konjonktürüne ulusal çıkarlar ve korumacılık damgasını vuruyor. Davos'ta yapılan tartışmalar düşünüldüğünde, bahsedilen riskleri bertaraf etme konusunda yolun neresindeyiz?

Günümüz dünyasında ülkeler ticaret, finans, bilgi, veri gibi birçok temel konuda birbirlerine her zamankinden daha fazla bağımlı... Ancak buna rağmen kutuplaşma maalesef çok önemli bir sorun. Ne yazık ki, ABD ile Çin arasında yaşanan ticaret savaşları 2018 yılına damgasını vurdu. Trump liderliğindeki ABD hükümeti kendi ülkesini korumak adına birtakım yaptırımlara başvurdu. Çin de bu yaptırımlara başka önlemler ile yanıt verdi. Avrupa Birliği içinde birçok ülke kendi sorunları ile boğuşuyor. Popülist liderlerin etkisiyle Birlik bünyesindeki birçok ülke kendi içine dönüyor. Maalesef ekonomik büyümeye rağmen artan eşitsizlikler, dünyanın pek çok ülkesinde toplumlarda ayrışmalar ve huzursuzluklar yaratıyor. Diğer tarafta veriler, istatistikler bütün bu ortamda bambaşka bir hikâye anlatıyor. Tüm dünyada, ekonomik büyümenin yavaşladığını görüyoruz. Ekonomik büyümenin yavaşlaması yatırımların, tüketimin düşmesi demek ve bu gerçekleştikçe aslında herkes, bütün halklar, bütün ülkeler zarar görüyor.

Dünya Ekonomik Forumu Kurucusu ve Yönetici Başkanı Klaus Schwab, zirve öncesinde önemli bir çağrıda bulundu. "Geleceği inşa ederken insanları merkeze koyalım" dedi ve yeni teknolojilerin insanlar tarafından insanlar için yaratıldığını hatırlattı. Bu çağrının er ya da geç karşılığını

"DAVOS'TA BU YIL 350'DEN FAZLA OTURUM GERÇEKLEŞTİ. HER ZAMANKİ GİBİ BU OTURUMLARIN KONULARI ÇOK GENİŞ BİR YELPAZEYE YAYILDI. DİJİTAL DEVRİMİN SONUCU OLARAK KARŞIMIZA ÇIKAN YAPAY ZEKÂ, KUANTUM İŞLEMCİLER, KÜRESEL EKONOMİNİN GELECEĞİ, ÜRETİM SİSTEMLERİ, TEKNOLOJİ POLİTİKALARI, İŞGÜCÜNÜN DİJİTAL ÇAĞA HAZIRLANMASI, EĞİTİM SİSTEMLERİNDE BEKLENEN DEĞİŞİMLER, KÜRESEL KURUMSAL REFORMLAR DİKKAT ÇEKEN BAŞLIKLAR OLURKEN, ÇOK DEĞERLİ TARTIŞMALAR GERÇEKLEŞTİ."

bulacağını umuyorum. Koç Holding Üst Düzey Yöneticiler Toplantımızda bu yılki konuk konuşmacımız Yuval Noah Harari, bugünkü konjonktürde en iyi milliyetçiliğin küresel bir bakış açısını korumak olduğunu söylemişti. Ona katılıyorum. Artık hiçbir ulusun, başkalarının aleyhine kendi çıkarlarını koruma lüksü yok. Bu uzun vadede mümkün değil. Davos'ta da bunun yeterince altının çizildiğini düşünüyorum. Elbette kısa vadede yaklaşımlar farklı olabilir, popülizm eksenli politikalar gündeme damgasını vurabilir ama uzun vadede ulusların kendi çıkarlarının uluslararası iş birliğinden yana olduğunu göreceklarını düşünüyorum. Bu kavrayışın gelişmesi için Davos gibi zirveler çok önemli bir yer tutuyor.

"KÜRESEL ISINMA, ÇEVRE VE İKLİM KONULARINDA TÜM DÜNYA ELBİRLİĞİYLE ÖNLEM ALMALI... DAVOS'TA BU BİLİNCİ VE FARKINDALIĞI YARATMAK İÇİN YETERİNCE ÇABA GÖSTERİLDİĞİNİ DÜŞÜNÜYORUM. ANCAK ELBETTE ÖNEMLİ OLAN BUNDAN SONRA ATILACAK ADIMLAR. HEM HÜKÜMETLER DÜZEYİNDE HEM DE ÖZEL SEKTÖR VE SİVİL TOPLUM KURULUŞLARININ KATILIMIYLA ÖNEMLİ ADIMLARIN ATILACAĞINA DAİR İYİMSERLİĞİMİ KORUYORUM."

Küresel ısınma, çevre, iklim gibi konular Davos'ta her zaman ele alınan önemli başlıklardır. Bu konularda zirvede bu sene yapılan paylaşımlar daha iyi bir gelecek yaratma yönünde ne kadar umut yarattı?

Zirve öncesinde önemli bir araştırma hazırlanmıştı. Global Risk Algı Araştırması'na katılan bine yakın katılımcı dünyamızın önündeki riskleri değerlendirdi. Bu araştırmada her on kişiden dokuzu önümüzdeki on yıl boyunca iklim değişikliğinin en önemli risk olduğu yönünde görüş bildirdi. Bu, bana göre önemli bir baskı unsuru. Ankete katılanlar kamudan, özel sektörden, akademik çevrelerden, sivil toplum örgütlerinden karar alıcı pozisyonda kişilerdi.

Davos'a dönük hazırlanan bir raporda küresel ısınmanın 1,5°C'ye çıkmasını önlemek için yalnızca 12 yılımız kaldığı vurgulandı. WWF'nin raporuna göre dünyada var olan 4 bin canlı türü 1980 yılından bu yana yüzde 60 oranında azaldı. Okyanuslarımız daha hızlı ısınıyor ve her yıl 12,7 milyon ton plastik atığa maruz kalıyor. Bunların kalıcı etkilerini bertaraf etmek için fazla zamanımız yok. Tüm dünya elbirliğiyle bu sorunlara dur demeli. Davos'ta bu bilinci ve farkındalığı yaratmak için yeterince çaba gösterildiğini düşünüyorum. Ancak elbette, önemli olan, bundan sonra atılacak adımlar. Hem hükümetler düzeyinde hem de özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla önemli adımların atılacağına dair iyimserliğimi koruyorum.

Türkiye'den Davos'a bakan düzeyinde iki önemli katılım vardı. Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan ile birlikte zirveye katılan Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak bir panelde konuşmacı olarak da yer aldı ve Türkiye ekonomisindeki son gelişmeleri aktardı. Türkiye'deki istikrar ve avantajlara dikkat çekilen konuşma basında da geniş yankı buldu. Son geldiğimiz noktada Türkiye, ekonomik açıdan ve bölgesel bir güç olarak uluslararası düzeyde nasıl bir görünüm arz ediyor?

Davos'ta üst düzey katılımlar uluslararası camianın algısı

açısından kuşkusuz çok önemlidir. Sayın Albayrak ve Sayın Pekcan'ın katılımları bu açıdan değerliydi. Sayın Albayrak, katıldığı panelde Türkiye'deki ekonomik gelişmeleri, fırsatları ve potansiyeli anlattı ve uluslararası yatırımcılara güven aşılamaya dönük bir konuşma gerçekleştirdi. Türkiye'nin bölgedeki en önemli ve istikrarlı güç olduğuna dair vurgularda bulundu. Hükümetin yapısal sorunlarla mücadele konusunda kararlı olduğunun altını çizdi.

Türkiye uzun süredir istikrarsız bir coğrafyada bulunmanın dezavantajlarını yaşıyor ve kuşkusuz bu coğrafyada çok önemli bir aktör. Uluslararası düzeyde bakıldığında da bu net olarak görünüyor. Türkiye'nin istikrarı uluslararası açıdan da son derece önemli. Özellikle AB ve ABD ile ilişkilerimizin olumlu ilerlemesinin hem ekonomik hem de jeopolitik anlamda ülkemizi güçlendireceğine inanıyorum.

Ancak ülkemiz bir yandan da yapısal sorunlarla boğuşuyor ve bunlar bir günde çözülecek meseleler değil. Ağustos ayında döviz kurunda yaşanan dalgalanmalar Türkiye'ye dair önemli soru işaretleri yaratsa da hükümetin kararlılığı ve özel sektörün bu mücadeleye destek verme yönünde attığı adımlar algı konusunda sağlam bir duruş yarattı. Bundan sonrasında önemli olan, bu kararlılığın ve birlikte mücadelenin devam etmesi.

Birkaç yıldır zirvede üzerinde durulan diğer bir konu da hızlı teknolojik dönüşümün ekonomiler, şirketler ve toplum üzerinde yarattığı etki. Koç Topluluğu bu hızlı değişime nasıl hazırlanıyor?

Koç Topluluğu olarak bu hızlı değişimi öngördük ve 2016 yılında Dijital Dönüşüm Programımızı başlattık. Dijital Dönüşüm Programımız, dijital teknolojinin getirdiği fırsatların en iyi şekilde değerlendirilip tehditlerin bertaraf edilmesi amacını taşıyor. Bu dönüşüm, bir şirket için bile zor bir hedef. Biz topluluk genelinde uygulama iddiasıyla yola çıktık ve bunun sağladığı sinerjiden faydalanmayı hedefledik. Şu anda da veri analitiğinden yapay zekâya, nesnelerin internetinden blockchain'e, müşteri deneyiminin zenginleştirilmesinden Sanayi 4.0 uygulamalarına kadar geniş bir yelpazede çalışıyoruz. İlk aşamada 300'den fazla projeyi önceliklendirdik. Bunlardan bazıları hali hazırda tamamlandı ve sonuçlar almaya başladık.

Dijital Dönüşüm, bir yolculuk... Her zaman vurguluyorum. Biz aslında Koç Topluluğu'nu geleceğe taşıyacak bir kültür değişimi yaratmayı hedefliyoruz. Bu dönüşümün kalbinde teknoloji değil; insan yer alıyor.

Bu çerçevede, çok yenilikçi, uluslararası iş birliklerine dayanan, bize özel tasarlanmış eğitim programlarıyla çalışanlarımızı ve şirketlerimizi geleceğe taşıyacak liderlerimizi dijital çağa hazırlıyoruz.

Davos'ta da sıkça dile getirildi. Dijital dönüşüm tüm ekonomileri ve toplumları etkiliyor. Bu çerçevede mevcut ve gelecek iş gücünün yeni yetkinliklerle donatılması birçok panelde vurgulanan en önemli konulardan biriydi. Burada kamu, akademi dünyası ve özel sektörün iş birliği içinde sorumluluk almasının gerektiği özellikle altı çizildi.



Bu yılki zirve öncesinde Donald Trump, Theresa May, Emmanuel Macron, Xi Jinping, Vladimir Putin gibi birçok önemli liderin katılmaması nedeniyle zirvenin sönük geçeceği çok konuşuldu. Önemli ülkelerden en üst düzeyde katılımın gerçekleşmemesi uluslararası ilgiyi nasıl etkiledi? Zirve esnasında Financial Times gazetesi, Harvard profesörlerinden Kenneth Rogoff’un “Bu gördüğüm en düz Davos... Normalde herkesin hakkında konuştuğu bir yıldız ülke ya da endüstri vardır. Bu yıl hiçbir şey yok” yorumunu aktardı. İçerik açısından bakıldığında bu yılki zirve öncekilere göre zayıf mı kaldı?

ABD Başkanı Donald Trump hükûmetin kapalı olmasını gerekçe göstererek zirveye katılmadı. İngiltere’de Theresa May, Brexit konusunda zorlu günler yaşıyor. Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron, Fransa’daki “sarı yelekliler” protestolarına dair sorunları çözmeye çalışıyor. Kısacası, bu liderler temel olarak kendi gündemleriyle ilgili. Elbette, bir zirveye önde gelen ülkelerin en üst düzeyde katılım göstermesi önemlidir. Davos’ta bu açıdan herkes bir eksiklik hissetti ancak diğer taraftan bakıldığında Davos bir “yıldızlar geçidi”nden ibaret değil; dünyamızın “gerçek meselelerinin” konuşulduğu çok önemli bir zirve. ABD, İngiltere, Fransa, Çin, Rusya ve diğerleri üst düzey katılımları ile zirvedeki yerlerini aldılar. Eminim ki her ülkenin gündeminde bu zirvede ele alınan konular önemli bir yer tutuyor.

“DİJİTAL DÖNÜŞÜM TÜM EKONOMİLERİ VE TOPLUMLARI ETKİLİYOR. BU ÇERÇEVEDE MEVCUT VE GELECEK İŞ GÜCÜNÜN YENİ YETKİNLİKLERLE DONATILMASI DAVOS’TA BİRÇOK PANELDE VURGULANAN EN ÖNEMLİ KONULARDAN BİRİYDİ. BURADA KAMU, AKADEMİ DÜNYASI VE ÖZEL SEKTÖRÜN İŞ BİRLİĞİ İÇİNDE SORUMLULUK ALMASININ GEREKTİĞİNİN ÖZELLİKLE ALTI ÇİZİLDİ.”

Diğer yandan küresel ekonomi sıkıntılı bir dönem yaşıyor. IMF’nin tahminlerine göre 2019 yılında neredeyse tüm ülkelerde ekonomik büyümede bir gerileme yaşanacak ve bu ortamda uluslararası diyalog ve iş birliği ekstra bir önem kazanacak. Bu nedenle bile dünyanın önde gelen ülkelerinin Davos’ta konuşulanlara daha fazla kulak vereceğini düşünüyorum.

İçerik açısından bakıldığında tüm hayatımızı derinden etkileyen teknolojik değişimin bu yılki zirveye damga

“DAVOS’UN ÇOK KONUŞULAN KONULARINDAN BİRİ DE, ZİRVENİN EN GENÇ VE EN YAŞLI KATILIMCILARININ GEZEĞENİMİZİN GELECEĞİ İÇİN YAPTIĞI İÇTEN UYARILARDI. PRENS WILLIAM’IN RÖPORTAJ YAPTIĞI 92 YAŞINDAKİ İNGİLİZ YAYINCI SIR DAVID ATTENBOROUGH, ÖNÜMÜZDEKİ BİRKAÇ YIL İÇİNDE YAPACAĞIMIZ ŞEYLERİN GELECEK BİRKAÇ BİN YILI BELİRLEYECEĞİNİ SÖYLEDİ.”

vurmasının çok önemli olduğuna inanıyorum. Ülkeler bir teknolojik yarış içerisinde ve Davos’ta gündemin merkezinde yer alan Endüstri 4.0, yapay zekâ, blockchain, veri analitiği, makine öğrenmesi gibi konuların her biri bu yarışta önemli birer konu. Bütün bu konularda çok ilginç, çok değerli tartışmalar gerçekleşti. Yeni ufuklar açabilecek bu tartışma ve analizler 2019 yılı boyunca dünya gündeminde önemli bir yer tutmaya devam edecek.

Bu yılki zirvede en çok iz bırakan, akıllarda kalacak şeyler neler oldu?

Akıllarda kalan kuşkusuz çok fazla şey var. Teknoloji başlığında yapay zekâ, hakkında en fazla konuşulan konuydu. Hiçbir şirket, hiçbir ülke yarışın dışında kalmak istemiyor. Sadece bir örnek vereyim; Güney Afrika Cumhuriyeti Başkanı Cyril Ramaphosa konuşmasında yapay zekâ ve blockchain gibi teknolojilerin kıtayı ileriye

sıratatacağını vurguladı. Yapay zekâyâ dair yeni gelişmeler, ufuk açıcı tartışmalar zirve boyunca büyük ilgiyle izlendi.

Çok konuşulan ve dikkat çeken bir konu, zirvenin en genç ve en yaşlı katılımcılarının gezegenimizin geleceği için yaptığı içten uyarılardı. Prens William’ın röportaj yaptığı 92 yaşındaki İngiliz yayıncı Sir David Attenborough, iklim değişikliğiyle mücadele konusunda güçlü bir çağrıda bulundu. Önümüzdeki birkaç yıl içinde yapacağımız şeylerin gelecek birkaç bin yılı belirleyeceğini söyledi. 16 yaşındaki İsveçli çevre aktivisti Greta Thunberg de hem eylemiyle hem de yetişkinlere dönük acil aksiyon talep eden çağrısıyla büyük ilgi gördü.

U2 grubunun solisti Bono, Davos’un en renkli isimlerinden biriydi. Son 20 yıldır küresel bir aktivist gibi çalışan Bono, özetle, “Yeni bir nesil geliyor ve iş dünyasındaki liderlerden politikacılara, hatta rock yıldızlarına kadar hepimizden sorunlara çözüm üretmemizi bekliyorlar” dedi.

Yeni Zelanda Başbakanı Jacinda Ardern’in bütçe konusuna yeni bir yaklaşım getiren konuşması ilgi çekiciydi. Bu yıldan itibaren hükümetin ekonomik politikaların insanların yaşam kalitesini nasıl etkilediğini görmek üzere bir “refah bütçesi” oluşturacağını anlattı. Örneğin, çocuk yoksulluğuna dair rakamlar her bütçede yer alacak ve takip edilecek. Bu konuşma da ilgi görenler arasındaydı.

Son olarak, Uluslararası Para Fonu Yönetici Direktörü Christine Lagarde, karlar altındaki Davos’ta güzel bir benzetmeyle, ekonomi yönetimi ile kayak kros arasında paralellik kurdu. Bu sporu yaparken en kolay yöntem izleri takip etmektir. Lagarde da politika yapımcıların benzer sorunları çözmek üzere birlikte çalışması gerektiğini ve krosçular gibi aynı izleri takip ettiklerinde daha kolay yol alacaklarını söyledi.



Ruanda Başkanı Paul Kagame, U2’nun solisti Bono ve IMF Yönetici Direktörü Christine Lagarde Davos’ta bir panelde.



HUB'DA NE VAR, NE YOK?

Halı saha arkadaşını bulmak var, FAUL YOK.

İndirimleri kapmak var, KENDİNE SAKLAMAK YOK.

Bol bol kedi var, BİR KAP SU BIRAKMAYI UNUTMAK YOK.

En yeni dizileri takip etmek var, SPOILER VERMEK YOK.

Hub'da neler neler var, YOK YOK!



kochub.com.tr





ZOR ZAMANLARDA BAŞARIYA GİDEN CESARETİN ÖYKÜSÜ

VEHBEİ KOÇ

ZAMANIN ÖTESİNDE GÖRÜŞLERİ, İZ BIRAKAN DEĞERLERİ VE EŞİNE AZ
RASTLANIR ANILARIYLA VEHBEİ KOÇ'U ARAMIZDAN AYRILIŞININ 23'NCÜ YIL
DÖNÜMÜNDE SEVGİ VE SAYGIYLA ANIYORUZ.



KEMAL GÖKAKIN

Vehbi Koç'un bugün herkeste hayranlık uyandıran başarılarını dönemin güç koşullarını bilerek anlamak, bu başarıları eşsiz bir cesaret öyküsüne dönüştürüyor. Bu öykü her şeyin zor ve neredeyse imkânsız gözüktüğü yıllarda, yani tüm dünyanın büyük bir savaştan yeni çıktığı, yaralarını sarmaya çalıştığı zamanlarda başladı. Ticarete atıldığı ilk yıllar, aynı zamanda genç Türkiye Cumhuriyeti'nin de büyük atılımlar içerisinde olduğu yıllara denk geliyordu. Vehbi Koç da azmi ve çalışkanlığıyla ticarethaneler, bazı müteahhitlik işleri, bayilik ve mümessilliklerle işlerini büyütüştü. Sırada onun dehasını ve cesaretini ortaya koyacak büyük atılımlar vardı. Ancak bu pek de kolay değildi. Ülke harplerden yorgun düşmüş, maddi kaynakları uzun süren savaşlarda tükenmişti. Ayrıca endüstriyel üretim için bilgi ve teknoloji yetersizdi. Vehbi Koç'un ileride herkesin

saygısını kazanacak başarıları işte böylesine zorlu koşullar altında her biri onun azmini, öncülüğünü ve liderliğini gösteren bir cesaret öyküsü olarak gerçekleşti.

Bizde bu kez onu ve başardıklarını dönemin zorlu koşullarını da gözler önüne sererek anlatmak istedik. Vehbi Koç'un farklı dönemlerine ait derlediğimiz bazı hatıralarından oluşan yazımız, istedik ki hem dönemin şartlarına hem de Vehbi Koç'un liderlik, öncülük gibi kişisel özelliklerine ışık tutsun. Okuyacağınız kimi hatıralarda Vehbi Koç'un yaşadığı döneme ait zorlu şartların karşısında onun nasıl sarsılmaz bir azim ve mücadele gücüne sahip olduğunu göreceksiniz. Bazı hatıralarında da Vehbi Koç'un insanlar, makamlar, değerler ve idealler karşısında bir liderde olması gereken üstün kişilik özelliklerine tanıklık edeceksiniz.



Vehbi Koç, yurt dışı seyahatlerini işleri ve dünya görüşünü daha da geliştirmek için her zaman önemsemişti.

Yıl 1946, Avrupa II.Dünya Savaşı'ndan yeni çıkmış, yaşadığı büyük tahribatın izlerini hâlen taşımaktaydı. Türkiye bu savaşa katılmasa da ekonomik yükünü fazlasıyla yaşamıştı. Ülkenin endüstrileşme ihtiyacı ortadaydı. Ancak Türkiye'nin endüstriyel üretim için yerli bilgi ve teknolojisi yetersizdi. Vehbi Koç atılımı bulmak için doğru zamanın geldiğini biliyordu. Fakat bu kolay bir iş değildi. Ülkede kurulacak sanayi işletmelerinde yabancı ortakları ikna etmek gerekiyordu. Savaşın önce birkaç deneme yapılmış, ancak bunlar uzun ömürlü olmamıştı. Vehbi Koç işte böyle bir zamanda Amerika Birleşik Devletleri'ne bir iş gezisine çıkmayı planladı. O yıllarda ABD'ye gitmek bugünkü kadar kolay değildi. Son derece zahmetli ve uzun bir yolculuk gerektiriyordu. Vehbi Koç aylar öncesinden bu yolculuğu planlamaya başladı. Daha önce uçağa hiç binmemişti. Bu onu hiç yıldırmadı. Vehbi Koç, Şubat 1946'da ABD yolculuğuna başladı. Önce İstanbul'dan Fransa'nın Marsilya şehrine vapur ile seyahat etti. Marsilya'dan Paris'e kadar tren ile geldi. Paris'ten Calais'e araç ile yolculuk etti. Manş Denizi'ni geçti ve Londra'ya ulaştı. Sıra artık uçmaya gelmişti. Londra'dan kalkan Vehbi Koç'un uçağı yakıt ihtiyacı nedeni ile İrlanda'ya inmiş, kötü hava şartları nedeni ile uçuşa devam etmek için 6 saat daha beklemek durumunda kalmıştı. İrlanda'dan kalkan

BÜYÜK BAŞARILAR İÇİN ÇIKILAN ZORLU BİR YOLCULUK

İŞLERİ BÜYÜMEYE BAŞLAYAN
VEHBI KOÇ'UN İLK AMERİKA
SEYAHATI ÇOK UZUN VE
YORUCU GEÇMİŞ, FAKAT O BU
YOLCULUKTAN, ZORLUKLARDAN
YILMAYAN BİR LİDER OLDUĞUNU
İSPATLAYARAK ÇIKMIŞTI.

uçağı 14 saatlik bir uçuşun ardından bu sefer Kanada'ya indi. Vehbi Koç geceyi tüm yolcular ile birlikte bir askerî üstte geçirdi. Ertesi sabah uçak Kanada'dan havalanarak New York'a vardı. Bugünün şartlarında bu yolculuğu hayal etmek bile zor... Fakat Vehbi Koç için bundan sonrası önemliydi. Yaklaşık iki ay sürecek ilk Amerika iş seyahati başlamış oldu. Bu süre içinde Ford, U.S. Rubber ve General Electric gibi firmalarla görüşmeler yaptı. Her bir görüşme oldukça zorluysa da nihayet yolculuğun sonuna geldiğinde 13 Nisan 1946 günü bu sefer deniz yolunu tercih ederek New York'dan önce Londra'ya, ardından yine uzun ve meşakkatli bir şekilde Türkiye'ye döndü. Vehbi Koç'un azmi, meyvesini vermişti. Koç Topluluğu'nun ilk endüstriyel girişimi olan ampul fabrikası, General Electric ile birlikte Türkiye'de 1948 yılında kurulan ortaklık ile açıldı. İlerleyen yıllarda kurulacak güçlü Ford-Otosan ortaklığının da ilk adımı bu yolculukta yapılmış oldu. Tıpkı ABD seyahatinde olduğu gibi ömrü boyunca Vehbi Koç çok sayıda öncü ve cesaret gerektiren atılımı buldu. Vehbi Koç, hayatını anlattığı 'Vehbi Koç Anlatıyor' kitabında yurt dışı seyahatlerinin katkılarıyla ilgili şunları söylemişti: "Yurt dışı seyahatlerimden sonra ruhumuz, ticari görüşümüz değişmiş, aklımıza yeni yeni fikirler gelmeye başlamıştı. Bundan sonra da hep yeniliğe doğru gitmeye gayret ettim."

EN ÖNEMLİ FAKTÖR: İNSAN

VEHİBİ KOÇ İÇİN BİR İŞİ YÖNETMEK, EN AZ KURMAK KADAR ÖNEMLİYDİ VE İLERLEMENİN AYRILMAZ BİR PARÇASI OLARAK GÖRDÜĞÜ İNSAN YÖNETİMİ DE BAŞLI BAŞINA BİR SANATTI. VEHİBİ KOÇ'UN FARK YARATAN GÜÇLÜ LİDERLİĞİ BU ALANDA DA KENDİNİ DAİMA GÖSTERDİ.



Vehbi Koç, her konuda olduğu gibi insan kaynağı seçiminde de oldukça titiz davranırdı.

O yıllarda ister mühendis ister maliyeci olsun, Vehbi Koç ile iş görüşmesi yapan her kim varsa anılarında kendisi tarafından yöneltilmiş üç soruyu çok net bir şekilde hatırladıklarını belirtiyorlar: "Daktilo kullanmayı biliyor musun? Ehliyetin var mı? Yabancı dil konuşabiliyor musun?"

Bu üç soru, başarı yolunda hızla büyüyen Koç Şirketlerinde o yıllarda çalışacak kişilerde Vehbi Koç'un aradığı kişisel özelliklerdi ve diğer eğitim ve donanımları kadar önemliydi. Eğitim mesleki yeterlilik açısından önemliydi ancak tek başına yeterli değildi. Zira o yıllarda kısıtlı seyahat imkânları dahilinde bizzat araç kullanarak iş gezileri yapmak, gerçekleştirdiği veya planlama aşamasındaki işleri daktilo ederek yazmak, özellikle yabancı ortaklık olarak kurulan işletmelerde dil yeteneğini bizzat kullanmak gerekiyordu. Dönemin şartları günümüzden oldukça farklıydı. Bugün bilgisayarlar, tabletler, akıllı telefonlar yerine o yıllarda kullanılan yegâne araç daktilo idi. Daktilo kullanmayı öğrenmek için insanlar kurslara giderdi. Bırakın liselerde eğitimini

almayı, o yıllarda üniversitelerde dahi yabancı dil eğitimi almak pek mümkün değildi. Yabancı dil bilen kimseler ya bir süre yurt dışında eğitim gören ya da orada çalışma tecrübesine sahip olan kişilerdi. Vehbi Koç için doğru insanlar ile çalışmak çok önemliydi. Bu özelliklere sahip çalışanlar arasından çıkan yöneticiler, aldıkları kararlar ile şirketlerin başarılarında önemli görevler üstlenecekti. Üstelik Vehbi Koç, güvendiği kimselerden fikir almayı, bu fikirler üzerine oturup düşünmeyi, sonra kararını vermeyi seven bir liderdi. Yaşamı boyunca pek çok işte söz sahibi olan Vehbi Koç, başkalarına danışmaktan asla çekinmez, yerinde düşünceleri kabul ederek bunlardan yararlanmayı bilirdi. Toplantılarında notlar tutar, bir sonraki toplantıda neticelerini öğrenmek isterdi. İyi bir dinleyici olarak toplantılarda çalışanların kendi fikirlerini muhakeme ettirir, önemli noktalarda da sorular sorarak bu fikirlerin olgunlaşmasını sağlar, kendi düşüncelerini de bu sorular aracılığı ile aktarırdı. Alınan bir kararın ardından çalışanların ihtiyaç duyacağı güveni onlara sağlardı. Vehbi Koç bu yönüyle kendisini takip edenlere örnek olmayı başardı.



Gerçekleştirmek için 20 yıl mücadele ettiği Tat Fabrikası'nı hayata geçirmek Vehbi Koç için büyük bir mutluluktur.

TOPRAKTAN İHRACATA AZMİN ZAFERİ

VEHBİ KOÇ, TARIM
SEKTÖRÜNE YATIRIM
YAPMAK İÇİN YAKLAŞIK 20
YIL BEKLEDİ. BU ÇABANIN
ARDINDAN TÜRKİYE'DE
SEKTÖRÜN ÖNCÜSÜ OLARAK
TAT KONSERVE SANAYİ'Nİ
HAYATA GEÇİRDİ.

Vehbi Koç ülkenin ihtiyaç duyulan endüstriyel alanlarında çok sayıda yatırım yapmış, birçok başarılı marka yaratmıştı. Fakat kendisi tarımsal ürünlere ayrı bir önem verirdi. 1946 yılında ilk Amerika yolculuğunda New York'ta caddelerde yürürken çeşit çeşit meyve suyu satan mağazaları görmüş, Türkiye'de de benzer bir fabrika kurarak meyve suyu üretmek ve yurt dışına ihraç etmek için planlar yapmıştı. Türkiye'ye döner dönmez bir fizibilite çalışması yaptırmıştı. İşin rasyonel olmayacağı kanaati hâkim olunca bu plan hayata geçmeden rafa kalkmıştı. Fakat Vehbi Koç inandığı bir konuda ilerlemekten asla vazgeçen bir lider değildi. 1954 yılında gerçekleştirdiği ikinci bir deneme de ilki gibi sonuçlanmıştı. Hatta bu süreçte konserve üretmek için Bejerano ile Koç müşterek bir şirket dahi kurmuştu. Bu şirkete de Be-Ko adı verildi. Be-Ko hiçbir zaman konserve üretmedi. Bununla birlikte Be-Ko Dayanıklı Tüketim Grubu içinde Koç Topluluğu'nun en prestijli markalarından biri olmayı başardı. Vehbi Koç nihayet 1967 yılında Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş., Şeker Sigorta ve İsviçre Migros'un ortaklığı ile Tat Konserve Sanayi A.Ş.'yi kurdu. Tat'ın ilk fabrikası Bursa'nın Mustafa Kemal Paşa ilçesinde kurulmuştu. 1968'de ilk domates

salçası üretildi. Türk çiftçisinin emeği, Tat markası altında işlenerek dünya pazarlarına ihraç edilmek üzere hazır hâle gelmişti. O dönemde Türk sanayisinde pek çok yatırım, hammadde veya yarı mamul açısından dışa bağımlı durumdaydı. Oysa salça gibi bir ürünü yapmak için gerekli hammadde, Türk çiftçisinden temin ediliyordu. Vehbi Koç, sektöründe öncülüğünü yaptığı yatırım iki açıdan çok önemliydi. Türk çiftçisinin ürünlerine her yıl talep oluşturarak onlara bir imkân yaratıyor, onların refahına katkıda bulunuyordu. Sağladığı bu imkân ile de kendi yatırımını ihracat ile geliştiriyor ve ülke ekonomisine önemli döviz girişi sağlıyordu. Tat İşletmelerinin sayısı yıllar içinde yeni yerlere yayılarak arttı.

Tat Fabrikası'nın hayata geçmesi Vehbi Koç için çok büyük bir mutluluktur. Tat Konserve, Vehbi Koç'un için yalnızca azmin zaferi değildi sadece. Türkiye'de ihracata dönük tarımsal bir endüstrinin kurulmasına öncülük etmiş olması, arkasından da başka firmaların fabrikalar kurarak bu endüstriyi genişletmeleri Vehbi Koç'un eşsiz liderlik sınırlarının ne denli geniş kitlelere öncülük ettiğinin de göstergesi...

GELECEĞİ GÖREN VE ŞEKİLLENDİREN LİDER

VEHBİ KOÇ'UN GELECEĞİ GÖREN BİR LİDER OLARAK MİGROS TÜRK'Ü KOÇ TOPLULUĞU'NA KATMASININ ARDINDAN MAĞAZALAŞMA SADECE İSTANBUL DEĞİL TÜRKİYE'NİN DÖRT BİR YANINDA HIZLA ARTTI. TÜM BU HAMLELERDEN SONRA MARKA GİDEREK GÜÇLENMİŞ, DAHASI VEHBİ KOÇ BU SEKTÖRDE DE TÜRK TÜKETİCİSİNİ YİNE PEK ÇOK İLKLE TANIŞTIRMAYI BAŞARMIŞTI.



Vehbi Koç'un ileri görüşlülüğü ile Koç Topluluğu'na katılan Migros Türk, kısa zamanda Türkiye'nin dört bir yanında hızla büyümeye başladı.

1950'li yıllarda dönemin hükümeti, İsviçreli Migros'u yatırım yapması amacıyla Türkiye'ye davet etmişti. 1954 yılında ise devletin de ortak olduğu Migros Türk böylece kuruldu. Kamyonlar içinde, semt aralarında gezerek satış yapan Migros Türk kısa zamanda İstanbullular tarafından çok tutuldu. Seyyar kamyonları az sayıda açılan self servis mağazalar takip etti, ardından da Türkiye'nin ilk modern süpermarketi açıldı. Fakat 1970'li yıllarda Migros Türk'ün İsviçreli ortakları bir yol ayrımına gelmişti. 1970'ler Türkiye'de çalkantılı yıllardı ve bu durum ülkede ciddi ekonomik istikrarsızlara neden oluyordu. Migros Türk'ün tasfiye edilmeden devri çok önemliydi. Bu aşamada İsviçreliiler daha önceden Tat Konserve kuruluşunda başarılı bir iş birliği deneyimine sahip oldukları Vehbi Koç'a kendi hisselerini teklif ettiler. Vehbi Koç, Migros Türk konusunu iyice tartıyor ve alınmasına karar veriyordu. 1974 yılında alacakların temlik edilmesi, satış bedelinin de İsviçre'de okutulacak Türk Gençlerine burs verilmek üzere Türk Eğitim Vakfı'na bağışlanması

karşılığında Migros Türk, Koç Topluluğu'na katılmış oldu. Koç Topluluğu'na dâhil olan Migros'a müthiş bir dinamizm geldi. Satış kamyonları verimli olmaktan çıkmış, satış mağazalarına önem verilmişti. Mağazalaşma yalnız İstanbul'da değil, tüm Türkiye'de yaygınlaşmaya başladı. Modern marketler zinciri, tüketicinin bol ve farklı çeşit ürünü bir arada bulmasını ve hesaplı şekilde temin etmesini sağlayan yepyeni bir perakendecilik anlayışı yarattı. Migros yıllar içinde büyüdükçe mali kıymeti de artmaya başladı. 1990'lı yıllarda Türkiye'de sermaye piyasasının oluşması ve şirketlerin halka arz edilmesinin yolu açıldı. Migros hisseleri de çok rağbet gördü. Migros, Koç Topluluğu'na katıldıktan sonra tam bir başarı hikâyesine dönüşmüştü. Sıkıntılar içindeki bir şirket olan Migros, Koç Topluluğu altında olağanüstü başarılar kazanmıştı. Migros'un hikayesi aynı zamanda Vehbi Koç'un cesareti ile birlikte ne derece ileri görüşlü ve geleceği şekillendirebilen bir lider olduğunun somut kanıtı olmuştu.

LİDERLİK, AĞIRBAŞLILIK VE SAYGINLIK İSTER...

VEHBI KOÇ, ÖNCÜ VE ÇİĞİR
AÇAN LİDERLİK VASIFLARININ
YANINDA KİŞİLER VE
MAKAMLAR İLE KURDUĞU
SAYGIN VE AĞIRBAŞLI
MÜNASEBETLER İLE DAİMA
HERKESE ÖRNEK OLMUŞTU.



Vehbi Koç'un Koç Topluluğu bünyesinde uzun yıllar birlikte çalıştığı Fahir İlkel, ilerleyen yıllarda Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanı olmuş, Vehbi Koç da kendisini ziyaret etmişti.

Vehbi Koç'un ülkesine, ülkesinin icracı makamlarına çok büyük bir saygısı vardı. Gerek iş hayatında gerekse de Türkiye'nin dönemsel olaylarında pek çok hadise ile karşılaşmıştı. Bunların karşısında inandığı konuları savunmaktan, dürüstlük ve doğruluktan asla taviz vermeden topluluğu yönetmeyi başarmış bir liderdi.

Yıl 1981, Bülent Ulusu Başbakanlığa getirilmiş, kabinesinde Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı görevi de Vehbi Koç'un, Koç Topluluğu bünyesinde uzun yıllar birlikte çalıştığı bir isme verilmişti: Fahir İlkel.

Robert Kolej'den mezun olduktan sonra ABD'de Michigan Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği eğitimi gören Fahir İlkel, yeniliğe açık ve aydın bir kişiydi. Uzun yıllar devlet kadrolarında yönetici ve planlamacı olarak görev yaptıktan sonra Koç Topluluğuna katılarak Arçelik'te genel müdürlük ve Koç Holding'de grup başkanlığı yapmıştı.

Devlet görevlerine atamalar yapıldığında tebrik için gitmek veya bir başarı öyküsü gerçekleştiğinde ziyarette bulunarak makamlara bilgi vermek devlet geleneğimizde var olan bir uygulamaydı. Vehbi Koç, uzun yıllar birlikte çalıştığı Fahir İlkel'i makamında ziyaret etmek ve bakanlık görevi nedeni ile kendisini bizzat tebrik etmek istedi. Vehbi Koç için uzun yıllar birlikte çalışmış olmanın getirdiği tanışıklık ve yakınlığın böylesine bir durumda

hiçbir önemi yoktu. Fahir İlkel artık devletin bir bakanı olmuştu, Vehbi Koç da dönemin yeni bakanına gereğince saygı gösterilmesi gerektiğine inanıyordu. Vehbi Koç bu ziyaret için Ankara'da dönemin resmî işler sorumlusu ile birlikte bakanlığa gitmeye karar verdi. Özellikle randevu saatinden bir saat önce orada olmak istiyordu. Kendisine neden bu kadar erken gitmek istediği sorulduğunda şöyle cevap veriyordu: "Türkiye Cumhuriyeti'nin bakanı bekletilmez!"

Nitekim ziyaret günü bakanlık makamına gitmiş ve randevu saatini beklemişti. Ziyareti kısa tutmuş, ziyaretin sonunda bakan Fahir İlkel'in kendisine eşlik ederek uğurlamasını da istememişti. Vehbi Koç'a göre devletin bakanı, bir işadamını uğurlamamalıydı. Ancak Fahir İlkel kendisini uğurlamak konusunda ısrarcı idi. Vehbi Koç'u da yakinen tanıdığından onu ikna edecek sözleri de kolayca buldu: "Doğrudur bir bakan olarak belki sizi uğurlamamalıyım fakat yaşça bir büyüğüm ve bu ülkenin müstesna bir kişisi olan sizi uğurlamak da bizim geleneklerimiz içindedir." Fahir İlkel'in bu sözleri üzerine kendisi de uğurlama teklifini kabul etme nezaketini gösterdi.

Vehbi Koç kişilere ve makamlara karşı gösterdiği saygın ve ağırbaşlı münasebetler onun örnek kişiliğinin müstesna bir parçasıydı. Münasebetleri daima nezaket ve saygı barındırırdı.

Zamanın ruhu değişse de başarıları ile geleceğe ışık tutan lider

Vehbi Koç 95 yıllık yaşamına pek çok başarı sığdırdı. Dönemin zorlu koşullarına ve onun örnek liderlik özelliklerine ışık tutması amacıyla burada derlediğimiz az sayıda hikâyenin dışında Vehbi Koç, sayısız hikâyenin kahramanı oldu. İş yaşamındaki başarıları kadar Türkiye'nin kalkınması ve refahı ile yakından ilgili sosyal meseleler ile meşgul olması gerektiğine inanarak örnek vakıflar kurdu ve çok sayıda sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirdi. Hayatının tek bir dakikasını dahi boşa geçirmemeye özen gösterdi. Bütün bunları dünyanın ve Türkiye'nin en zorlu şartlarının yaşandığı bir dönemde başardı. Bunları gerçekleştirirken zorluklara meydan okudu, hiç vazgeçmedi. Başkalarının ilgilenmeyeceği alanlar ile ilgilenerek gerçekleştirdiği atılımları ile pek çok alanda öncü oldu ve o alanlarda sektörlerin gelişmesine imkân yarattı. Çıktığı yolda ülkenin endüstriyelleşme için yetersiz yerli bilgi ve teknoloji düzeyini, gerçekleştirdiği ortaklıklar ile tersine çevirdi. Vehbi Koç'un bugün herkeste hayranlık uyandıran başarılarını bir de dönemin güç koşullarını bilerek anlamak, bu başarıları eşsiz bir cesaret öyküsüne dönüştürüyor. Onu bir deha ve lider olarak eşsiz kılan da bu denli güç koşullar altında böylesine bir başarıya imza atabilmiş olmasıydı.

1984 yılında görevini bir sonraki kuşağa devrederken, birbirinden farklı sektörlerde çalışan ancak aynı değerlere sahip son derece donanımlı, bilgili ve eğitilmiş çalışanlardan oluşan Türkiye'nin en güçlü organizasyonuna sahipti. Sahip olduğu muhteşem başarıların yanında mütevazı kişiliği hiçbir zaman değişmedi. Mutluydu çünkü başarmıştı. Vehbi Koç gelecek ile ilgili temennisini şöyle ifade ediyordu; "Allah'tan bütün dileğim, kurduğum bu müessesenin devamlılığının sağlanması, iş imkânı yaratması, vergi vermesi ve bizden sonra geleceklere örnek olmasıdır."

Vehbi Koç her gününü dolu dolu yaşadığı hayatına 26 Şubat 1996 günü Antalya'da veda etti. Onsuz geçen 23 yılda Vehbi Koç'un örnek liderlik anlayışı Koç Topluluğu'na ışık tutmaya devam ediyor.

1969-2019
VEHBI
KOÇ
VAKFI'NİN
ELLİNCİ
YILI

VEHBI KOÇ VAKFI, KÖKLÜ BİR GELENEĞİN TÜRKİYE'DEKİ EN ÖNEMLİ ÖRNEKLERİNDEN BİRİ... BUGÜNE DEK EĞİTİM, SAĞLIK VE KÜLTÜR ALANLARINDA "ÜSTÜMÜZE VAZİFE" DİYEREK BİRBİRİNDEN BAŞARILI PROJELERLE BİNLERCE İNSANIN HAYATINA DOKUNDU. KURUCUSU VEHBI KOÇ'UN BÜYÜK BİR İNANÇ, EMEK VE ÖZVERİYLE HAYATA GEÇİRDİĞİ VAKIF, TOPLUMA FAYDA VE KATKIYLA GEÇİRDİĞİ 50 YILI BÜYÜK BİR GURURLA KUTLUYOR.

İlkleri başarmak; büyük zorluklarla mücadele etmeyi, bu mücadele için kararlı olmayı, disiplini, fazlasıyla merakı ve en önemlisi içinde yaşadığın topraklara ve bu toprakların insanına hizmet sunmaya duyduğu inancı gerektirir. Zamanınızın çok büyük bir kısmı bir şey beklemeden, sırf inandığınız değerlere layık olmak adına mücadele etmekle geçer. Siz kendinizi bu mücadeleye adayıp ve her gün daha iyi bir şeyler yapmak adına büyük hedefler koyarken, bir anda ne denli uzun bir yol aldığınızı fark edersiniz. Tıpkı Vehbi Koç Vakfı'nı kurarken Vehbi Koç'un yaşadığı gibi...

"HAYIR İŞLERİNDEN BÜYÜK BİR ZEVK ALDIM"

Biz her ne kadar Vehbi Koç Vakfı'nın hikâyesini anlatmak için bundan 50 yıl öncesine gitsek de Vehbi Koç'un vakıfçılık faaliyetlerine ilgisi, çok daha uzun yıllar öncesine dayanıyordu. 1940'lı yıllarda yaptığı yeni yatırımlarla Koç Topluluğu'nun temellerini sağlamlaştıran Vehbi Koç, çevresindeki ihtiyaç sahibi insanları tespit ederek onlara yardım etmeyi kendine görev edinir. Bunda hiç kuşkusuz Vehbi Koç'un aile büyüklerinden devraldığı hayırseverlik anlayışı ve ticarete başladığı yılların, Türkiye'nin kurtuluş mücadelesinin başladığı yıllara denk gelmesinin büyük bir etkisi vardır. Vehbi Koç, o dönemde yaptığı hayır işlerini şöyle anlatır: "İşe başlayıp biraz para kazandıktan sonra mahalleimde, çarşımda halk arasında muhtaç olanlara yardım etmekten büyük bir zevk almaya başladım. İsfraftan her zaman kaçındım. Boş yere yanan elektrik, akan su, gereksiz kullanılan araba için daima mücadele ettim, fakat hayır işlerine giden ve yerine ulaşan parayı harcamaktan zevk duydum ve şuna inandım ki toplum içinde bulunanlara yardım yapanlara Allah daima yardım eder ve birkaç mislini verir. Gerçekten de hayatımda ben bu zevkleri tattım, Allah da bana istediğimden fazlasını verdi."

"VAKIF KURMAYI MEMLEKETE BİR BORÇ ÖDEME YOLU BİLİRİM"

Vehbi Koç'un sahip olduğu sorumluluk bilinci, onu ülkesi adına çok daha fazlasını yapmaya yönlendirir ancak endişe duyduğu bir nokta vardır: Yaptığı yardımların yerine ulaşıp ulaşmadığı konusu... İşte bu fikir Vehbi Koç'un zihnini kurcalarken gerçekleştirdiği yurt dışı seyahatlerinde vakıfçılık çalışmalarını yakından gözlemleme şansı bulur. Yurda döner dönmez öncelikle bir hayır işi yapmak konusunda kolları sıvayan Vehbi Koç'un ilk adımı eğitim alanında olur. 1950 yılında Ankara Üniversitesi Vehbi Koç Öğrenci Yurdu'nun inşaatını yaparak teslim eder.

Bu çalışma, Vehbi Koç Vakfı'nın kuruluşuna dair atılan en büyük adımlardan biri olur...

Vehbi Koç, hayır işlerini sürdürürken bir yandan da bir vakıf kurmanın ve gerçekleştirdiği hayır işlerinin kurumsallaşması hayalini kurar. Ancak bu hiç kolay olmaz. Hatta tüm kurumsallaşma çalışmalarının 16 yıl sürecek kadar da zorlu olur. Çünkü o dönemde Türkiye'de bu konuyla ilgili daha önce yapılmış hiçbir çalışma, hiçbir hukuki düzenleme yoktur. Vehbi Koç vazgeçmez ve hayaline ulaşmak için büyük bir motivasyonla çaba harcar. Dönemin Başbakanı Adnan Menderes, dönemin Maliye ve Adalet Bakanları, en ünlü avukatları ve ilim adamlarıyla görüş alışverişinde bulunur. Cumhuriyet kurulurken İsviçre'den alınan Medeni Kanun'da, vakıf ve miras hükümleriyle ilgili var olan boşlukları doldurmak ve düzeltmek için yürütülen çalışmalara katkı sağlar. Sonunda tüm bu çabalar bir sonuç verir ve 17 Ocak 1969 yılında Vakıf nihayet hayat bulur. Vehbi Koç ise yıllarca üzerinde titizlikle çalıştığı, hayalini kurduğu Vakfı, kendisinin kaleme aldığı 'Vedia'sındaki şu sözlerle duyurur: "Allah'ın lütuf ve inayetiyle kurduğum bu Vakfı ilk önce varislerime ve derece derece onların kuşaklarına, iş arkadaşlarıma, sonra da amme nizam ve emniyetini korumakla görevli olan Türkiye Cumhuriyeti Hükûmeti'ne tevdi ediyorum. Bütün varislerimden, yakınlarımdan, iş arkadaşlarımdan ve bu Vakıf'la ilgilenecek yurttaşlarımdan, idaresinde görev alacaklardan, bu bağışı Türk Milleti'ne yapılmış bir vedia kabul ederek bunu korumalarını ve kuruluş maksatlarına ulaştırmak için en iyi niyetle çalışmalarını bekliyorum."

HÂLÂ İLK GÜNKÜ HEYECAN VE İNANÇLA

Vehbi Koç Vakfı, kurucusunun da öngördüğü gibi ülkemizin toplumsal beklentilerinin buluştuğu bir noktada hayat buldu. Vehbi Koç'un toplumsal kalkınmayı, ekonomik kalkınmayla bir tutan dünya görüşü, sadece Türkiye'nin ilk özel vakfının doğumuna vesile olmakla; sadece eğitim, kültür, sağlık ve insanımıza fırsat eşitliği getirmekle, "hayırseverlik" hak ettiği anlamı kazandırmakla da kalmadı. Çalışan, nitelikli ve yetenekli bireylere yeni dünyalar açtı.

Her zaman olduğu gibi bugün de paylaşmayı, üretmeyi ve yaratmayı üstüne vazife olarak gören Vehbi Koç Vakfı'nın kuruluşunda verilen mücadele, gelişiminde harcanan emek, inanç ve bugün ulaştığı mükemmeliyeti anlamak, biraz da geçmişini bilmekle mümkün olabilir. 1969 yılından günümüze yansıyanlar; bir mücadele, azim, inanç ve memlekete duyulan sevginin de bir göstergesi aynı zamanda...



EĞİTİMLE AYDINLANAN GELECEK NESİLLER

YETENEKLİ ANCAK İMKÂNI
OLMAYAN ÖĞRENCİLERE
BURS VEREREK ELLERİNDEN
TUTAN VEHBİ KOÇ VAKFI, VEHBİ
KOÇ'UN EĞİTİMDE FIRSAT
EŞİTLİĞİ İLKESİNE BUGÜN
DE SAHİP ÇIKIYOR VE YENİ
PROJELERİ HAYATA GEÇİRMeye
DEVAM EDİYOR.

Vehbi Koç Vakfı'nın kurucusu Vehbi Koç, yaşamı boyunca bir ülkenin gelişmesinde eğitimin büyük bir önemi olduğuna inandı. Okumak isteyen fakat okumak için maddi desteğe ihtiyaç duyan gençlere bu yardımı sağlamak gerektiğini her fırsatta söylerdi. Bu nedenle de gerek Vehbi Koç Vakfı'nın kuruluşundan önce gerekse kuruluşundan sonra eğitim konusuna her zaman büyük bir hassasiyet gösterdi. Vehbi Koç Vakfı'nın kurulmasıyla eğitime destekler de artmaya başladı. Vakıf, 1969 yılından bu yana verdiği eğitim burslarıyla yetenekli ancak maddi imkânları yetersiz olan gençleri desteklemeye devam etti. 1980 sonrası Vehbi Koç Vakfı'nın faaliyetlerini eğitim alanında çeşitlendirdiği yıllar olarak tarihe geçti. Çünkü Vakıf, bu tarihten sonra öğrencileri sadece burslarla desteklemek değil, öğrencilerin bizzat yetiştirilmesi için harekete geçti. 1988 senesinde lise bölümü kurulan Koç Okulu'nun anaokulu ve sekiz yıllık ilköğretim okulu 1998 yılında açıldı. Okul, geleneklerine ve kültürüne

sahip çıkan, insan haklarına saygılı, yeniliklere açık, yeteneklerinin bilincinde, sosyal yaşamlarında tutarlı, sorumluluk sahibi ve paylaşmayı bilen bireyler yetiştirmeyi amaçladı. 1992 yılında ilk mezunlarını veren lisenin tören konuşmasını yapan Suna Kıraç'ın sözleri, Vakfın gençlere verdiği kıymetin de bir ispatıdır: "Hangi iş veya mesleği seçerseniz seçin, kendi ömrünüzden uzun sürecek idealler ve yüksek değerler için yaşayın. Sizler rakamların ve paraların konuşulduğu, değer ölçülerinin yozlaştığı, değer ölçüleri olanların, duygusal görülerek horlandığı bir toplumda yaşayacaksınız. Bu yüzden değerlerinize sıkı sıkı sarılın. Sağlam ve berrak inanç ve prensiplerinizin sahip olduğunuz en kuvvetli varlık olduğunu unutmayın. Alelade ve sıradan olmayın. Düşündüklerinizi dikkatli ve tutarlı bir şekilde söylemek ve tutumunuzu belli etmekle, düşman kazanmak arasında genelde bir tercih yapmak zorunda kalacaksınız. Cesaret isteyen yolu seçin."

İYİ EĞİTİM GÖRMÜŞ GENÇLER YETİŞTİRMEK

Koç Üniversitesi, Koç Topluluğu kurucusu Vehbi Koç'un en büyük hayallerinden biriydi. Yurt dışı seyahatleri sırasında edindiği tecrübeler iş yaşamında başarının, ülke olarak kalkınmanın ve büyük emeklerle kurulan şirketlerin ayakta kalabilmesinin yegâne unsurunun insan kaynağı olduğunu gösteriyordu. İyi insan kaynağına ulaşmanın yolunun ise eğitim görmüş gençleri yetiştirmekten geçtiğini biliyordu. Vehbi Koç, bir konuşmasında bu konuyu şu sözlerle açıklamıştı: "Yurt dışı seyahatlerimde gördüm ki artık aile şirketlerinden ziyade müesseseseleşmiş şirketler çalışıyor. Bu şirketlerin başında da iyi tahsil görmüş, lisan bilen, uluslararası piyasalara hâkim insanların olduklarını gördüm. Bu yüzden de memleketimizde yapılması gereken en önemli işin eğitim görmüş gençlerin yetiştirilmesi olduğuna inandım. Ondan sonra Koç Üniversitesi'ni kurmak fikri çıktı ortaya..."

Koç Ailesi'nin kararlılığı sayesinde Koç Üniversitesi 4 Ekim 1993'te İstinye Kibrit Fabrikası'nın olduğu arazide eğitime başladı. Üniversitede ilk dersi, bu hayali gerçek kılan Vehbi Koç verdi. Vehbi Koç bu ilk derste Koç Üniversitesi'nin kuruluş amacını şu sözlerle aktardı: "Koç Üniversitesi'nin amacı, sıradan olmayan gençlerin iyi yetiştirilmelerini sağlamaktır. Onların yeterli sayıda olmaları ve hak ettikleri liderlik noktalarına gelmeleri sonucu, ülkemizin geleceği güvence altına alınmış olacaktır... Ne kadar çok kaliteli insan yetiştirebilirsek, memlekete o nispette hizmet etmiş olacağız..."

Koç Üniversitesi, açılışından bu yana geçen yıllar içerisinde Türkiye'nin en gözde üniversitelerinden biri hâline geldi. Bugün İnsani Bilimler ve Edebiyat, İktisadi ve İdari Bilimler, Fen, Mühendislik, Hukuk, Tıp ve Hemşirelik Fakülteleri ile eğitime hizmet etmekte olan Koç Üniversitesi 22 lisans, 29 yüksek lisans ve 25 doktora programı ile Türkiye'de ve dünyada bilimin gelişmesine katkıda bulunmaya devam ediyor. Her yıl verdiği yüzlerce mezun, yurt dışında dünyanın en iyi üniversitelerinin doktora, master programlarına kabul ediliyor. Yani Vehbi Koç'un "Herkes model olacak şekilde bu üniversiteyi hayata geçirerek bu üniversitede yetişen gençlerin mezun olduktan sonra parmakla gösterilmesi" gayesi de gerçeğe dönüşmüş oldu.

EĞİTİME İNANÇLA HAYATA GEÇİRİLEN PROJELER

Ayrıca Vehbi Koç Vakfı tarafından inşa ettirilip "Yap, Devret, Sahip Çık" ilkesi benimsenerek Cumhuriyet'in 75'inci yılının kutlandığı 1998'de Milli Eğitim Bakanlığı'na devredilen Koç İlk ve Ortaokulları da Türkiye'nin dört bir yanında eğitim vermeye devam ediyor. 1998'de açılan 13 okulun ardından bu projeye 2006-2008 döneminde 4 yeni okul eklenerek, toplam sayı 17'ye ulaştı. Vehbi Koç Vakfı, Koç Üniversitesi'nin kapılarını açtığı yıllarda ve sonrasında bir yandan da farklı projeleri hayata geçirdi.

VEHBİ KOÇ VAKFI'NIN KURUCUSU VEHBİ KOÇ, YAŞAMI BOYUNCA BİR ÜLKENİN GELİŞMESİNDE EĞİTİMİN BÜYÜK BİR ÖNEMİ OLDUĞUNA İNANIRDI. HER FIRSATTA, OKUMAK İSTEYEN FAKAT OKUMAK İÇİN MADDİ DESTEĞE İHTİYACI OLAN GENÇLERE BU YARDIMI SAĞLAMAK GEREKTİĞİNİ SÖYLERDİ. BU NEDENLE DE GEREK VEHBİ KOÇ VAKFI'NIN KURULUŞUNDAN ÖNCE GEREKSE KURULUŞUNDAN SONRA EĞİTİM KONUSUNA HER ZAMAN BÜYÜK BİR HASSASİYET GÖSTERDİ.

1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi Superdorm Öğrenci Yurdu'nun inşası tamamladı. 1997 yılında Harvard Üniversitesi İnsani ve Fen Bilimleri Fakültesinde "Vehbi Koç Türkiye Etüdleri Kürsüsü" kurdu. Galatasaray Üniversitesi Suna Kıraç Kütüphanesi'nin inşası 1999 yılında tamamladı. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'na (TEGV) bağlı Ankara, Antalya ve Şanlıurfa Eğitim Parklarının kuruluş ve idari giderleri 2001 yılında Vehbi Koç Vakfı tarafından karşılanmaya başladı. Vakıf 2006 yılında Adıyaman'da 260 kişilik Adıyaman Üniversitesi Eğitim Fakültesi'nin inşaatını üstlendi. 2011 yılında başlatılan "Anadolu Okuyor" projesi ile her yıl bir ilin ilk ve orta dereceli okullarının kitaplıklarına desteğe devam etti. 2011 yılında Van'da yaşanan deprem felaketinin ardından Ford Otosan desteğiyle 128 öğretmen aileleriyle yaşamını sürdüreceği konutlardan oluşan çağdaş bir lojman kompleksi inşa edildi. Bilim Akademisi Derneği tarafından düzenlenen ödül programı Vehbi Koç Vakfı tarafından 2013 yılından bu yana düzenli olarak desteklendi. 2012 yılında başlatılan Vehbi Koç Vakfı Model Okul Projesi bir Ortaokul Modeli ortaya koydu. 2013 yılında başlatılan Ege'nin Kadın Balıkçıları projesi, 2016 yılında UNDP Türkiye, GEFSGP Comdex Programı ve Vehbi Koç Vakfı'nın desteğini alarak yoluna devam etti. 2016 yılında Mirekoç Bursiyer Programı oluşturuldu. 2016 yılında da Koç Üniversitesi Sosyal Etki Forumu (KUSİF), Vehbi Koç Vakfı ve UniCredit Vakfı ortaklığıyla "Change with Business" Sosyal Girişimcilik Geliştirme Programı başlatıldı. Yine 2016'da başlatılan bir başka proje olan "Tüm Okul Destekleme Projesi" ile eğitim yolu ile mültecilerin ev sahibi toplumlara entegrasyonunun kolaylaştırılması amaçlandı.

Kuruluşundan bu yana eğitim alanında gerçekleştirdiği sayısız, başarılı çalışmayla kalıcı faydalar sağlayan Vehbi Koç Vakfı, bugün yeni projeler geliştirmeye ve fırsat eşitliğini destekleyen faaliyetleriyle de herkesin takdirini kazanıyor.



SAĞLIK İÇİN ATILAN ÖNCÜ ADIMLAR

VEHBİ KOÇ VAKFI, TOPLUMA
FAYDALI OLMAK İLKESİYLE
GERÇEKLEŞTİRDİĞİ
ÇALIŞMALARLA SAĞLIK
ALANINDA DA FARK YARATAN
BİRÇOK İLKİN HAYATA
GEÇMESİNİ SAĞLADI.

Vehbi Koç'un, eğitim alanında gösterdiği hassasiyetin sağlık için de geçerli olduğunu hatırlatmak gerekir. İş yaşamının henüz ilk yıllarında Avrupa ve Amerika'ya gerçekleştirdiği seyahatlerde iş insanlarının sağlık alanında gerçekleştirdiği yatırımları inceleme şansı yakalayan Vehbi Koç, özellikle John Hopkins'ın başışıyla kurulan, Amerika Baltimore'daki John

Hopkins Üniversitesi'nin hastanesinden etkilenmişti. Vehbi Koç Öğrenci Yurdu'nu inşa ettirdiği bu dönemde, sağlık alanında neler yapabileceğini planlayan Vehbi Koç, o dönemde bu konuda dönemin ötesinde adımlar atmayı başardı. İlk olarak 1960 yılında, o yıllarda Ankara vilayetine Çocuk Hastanesi olarak kiraladığı apartmanını, yine Çocuk Hastanesi

olarak kullanılmak üzere Hazine'ye bağışladı. Ardından 1963'te açılan ve 90 yataklı bir hastanesi, laboratuvarları, klinikleri olan, Vehbi Koç Göz Bankası'nı inşa ettirerek Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi'ne hibe etti. Bir sonraki sene ise İstanbul Üniversitesi Tıp Fakültesi Kardiyoloji Enstitüsü'ne kalp hastalarının teşhis ve araştırmaları için gerekli olan cihazları bağışladı. 1985 yılında Vehbi Koç Vakfı desteğiyle Haydarpaşa Numune Hastanesi Vehbi Koç Acil Tıp Merkezi kuruldu.

Vehbi Koç, vakıf aracılığıyla sağlık alanındaki yardımlarını ilerleyen yıllarda da sürdürmeye devam etti. Her zaman kanser hastalığı konusunda da bir hayır işi yapmayı arzu ediyordu. Bir dönem Türkiye'de büyükelçilik yapmış olan Amiral Bristol'un girişimi ve Amerikalı yardımseverlerin bağışları ile kurulan Amiral Bristol Hastanesi'nde (bugünkü adıyla Amerikan Hastanesi) kanser tedavisinde büyük faydası görülen kobalt pavyonunun eksik olduğunu öğrendi. Vehbi Koç, bu tesisin inşası için kendisinden istenen yardım talebini karşılıksız bırakmadı. Haziran 1967'de hizmete geçen birim, bir kısmı ücretsiz tedavi gören yoksul hastalardan oluşan kanser hastalarını hayata tutundurmakta büyük pay sahibi oldu. Takvimler 1995'i gösterdiğinde ise Vehbi Koç Vakfı, uzun yıllar desteklediği Amerikan Hastanesi'nin, hizmetlerini daha üst standartlara taşımak amacıyla satın aldı ve yönetimini üstlendi. Bugün kâr amacı gütmeyen özel hastane statüsünde hizmet veren Amerikan Hastanesi, hastalarına 220 hasta odası, 41 yoğun bakım ünitesi, 31 gözlem yatağı ve 12 ameliyathanesi ile hizmet vermeye devam ediyor.

HEMŞİRELİK ALANINA BÜYÜK KATKI

Tıpkı Vehbi Koç gibi Koç Ailesi'nin diğer fertleri de Vakıf aracılığıyla, sağlık alanına verdiği desteği her zaman sürdürdü. Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Vehbi Koç Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Semahat Arsel'in geçirdiği rahatsızlık, Türkiye'de hemşirelik mesleğinde de bir dönüm noktası oldu. Peşi sıra pek çok ameliyat geçiren Arsel'in, yurt dışındaki hemşirelik hizmetleri ile Türkiye'dekini karşılaştırarak eksikleri tespit etmesi üzerine, uzman sağlık personelinin yetiştirilmesi için çalışmalar da eş zamanlı olarak başladı. Vehbi Koç Vakfı bünyesinde 1974 yılında kurulan Hemşirelik Fonu'nun sonrasında 1992 yılında "Semahat Arsel Hemşirelik Eğitim ve Araştırma Merkezi" (SANERC) geldi. Koç Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi'nin temelleri ise yaklaşık bir asır öncesine, 1920 yılında Amerikan Hastanesi'nin bünyesinde kurulan ve 1957 yılına kadar Amerika Birleşik Devletleri hükümeti tarafından desteklenen ilk özel ve yabancı sağlık eğitim kurumu olan, Amiral Bristol Hemşirelik Okulu'na dayanıyor. Bu okul 1995 yılında Vehbi

VAKIF, KURULDUĞU İLK GÜNDEN İTİBAREN VEHBİ KOÇ'UN DA BÜYÜK ÖNEM ATFETTİĞİ EĞİTİM VE KÜLTÜR ALANLARININ YANI SIRA SAĞLIK ALANINDA DA ÖNEMLİ ÇALIŞMALARA İMZASINI ATARAK TÜM HAYIRSEVERLERE ÖRNEK OLDU. UZUN YILLAR DESTEKLEDİĞİ SAĞLIK SEKTÖRÜNDE HİZMETLERİNİ DAHA ÜST STANDARTLARA TAŞIYARAK, BİRBİRİNDEN KIYMETLİ SAĞLIK PROJELERİNİ GERÇEKLEŞTİRMeye DEVAM EDİYOR.

Koç Vakfı bünyesine geçerek, Semahat Arsel'in öncülüğünde 1998-1999 eğitim-öğretim yılında Koç Üniversitesi'ne bağlı Sağlık Yüksekokulu olarak eğitim vermeye devam etti. Okulun adı, Bakanlar Kurulu kararı ile 2005 yılında Hemşirelik Yüksekokulu olarak değiştirildi, 2016 yılında ise yüksekokul kapatılarak Hemşirelik Fakültesi kuruldu. Böylece vakıf üniversiteleri arasında da bir ilk gerçekleştirilmiş oldu.

SAĞLIKTA DÜNYA STANDARTLARINDA ÇALIŞMALAR DEVAM EDİYOR

Vehbi Koç Vakfı bugün bünyesinde faaliyet gösteren MedAmerikan Tıp Merkezi de Vakfın önemli sağlık yatırımlarından biri. 1997'den bu yana Amerikan Hastanesi bünyesinde İstanbul'un Anadolu yakasında faaliyet gösteren MedAmerikan Tıp Merkezi, 2015'te 10 milyon dolarlık yatırımla tam teşekküllü bir tıp merkezine dönüştürüldü. MedAmerikan Tıp Merkezi'nde, 22 muayene odası, klinik laboratuvar ve tıbbi görüntüleme kliniklerine ek olarak 2 ameliyathane ve 8 gözlem yatağı bulunuyor. Klinik alanda uluslararası standartlarda eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve sağlık hizmeti veren Koç Üniversitesi Hastanesi vakfın son dönemde gerçekleştirdiği en önemli sağlık yatırımlarından biri... Hastane, 2010-2011 eğitime başlayan Koç Üniversitesi Tıp Fakültesi'nin araştırma, uygulama ve eğitim hastanesi olarak 2014 yılında hizmete açıldı. Hastanede Koç Üniversitesi Tıp Fakültesi ve Hemşirelik Fakültesi binaları, lojmanları, sosyal alanları ve hemşirelik öğrenci yurtları da yer alıyor. 2016 yılı itibarıyla kurulan Genetik Tanı Merkezi, IVF (Tüp Bebek) Merkezi ve Erişkin Kemik İliği Nakli Merkeziyle de hastalara birbirinden farklı alanlarda hizmet vermeye devam ediyor.



KÜLTÜR VE SANATIN EN BÜYÜK DESTEKÇİSİ

KÜLTÜREL FAALİYETLERDE
ÜSTLENDİĞİ GENİŞ ÇAPLI
PROJELERİN YANI SIRA AÇTIĞI
MÜZE, GALERİ, MERKEZLER VE
DESTEK VERDİĞİ ETKİNLİKLERLE
TOPLUMA YÖN VEREN VEHBİ
KOÇ VAKFI, ÜLKEMİZİN
KÜLTÜREL VE SANATSAL
GELİŞİMİNE DE ÖNEMLİ KATKI
SAĞLIYOR.

Koç Topluluğu, kurulduğu günden bu yana Türkiye’de kültür ve sanatın gelişimine katkıda bulunmayı bir misyon olarak belirledi, bu alanda birçok önemli çalışma yaptı, yapmaya da devam ediyor. Sanatın evrensel dilini toplumla buluşturan müzeleriyle, Anadolu medeniyetlerinin geçmişine, kültürel mirasına sahip çıkan araştırma merkezleriyle, destek verdiği kültürel projelerle, geçmişe ve geleceğe ışık tutuyor. Koç Topluluğu’nun Kurucusu Vehbi Koç’un Vakfı kurmasının ardından bu alandaki çalışmalar tek bir çatı altında yani, Vehbi Koç Vakfı çatısı altında toplanıyor.

Vakfın, kültürel alandaki ilk faaliyetlerinden biri Sadberk Hanım Müzesi oldu. Vehbi Koç’un, 1973 yılında hayatını kaybeden eşi Sadberk Hanım, yaşamı boyunca eski eserlere büyük ilgi duymuş ve topladığı eserler zamanla eşsiz bir koleksiyona dönüşmüştü. Sadberk Hanım’ın bu dileği vefatından sonra 14 Ekim 1980 yılında, Sarıyer Sahili’ndeki Azaryan Yalısı’nda

Vehbi Koç Vakfı tarafından Sadberk Hanım Müzesi’nin kuruluşuyla gerçekleşti.

Türkiye’nin ilk özel müzesinin açılışını yapan Vehbi Koç’un konuşmasındaki şu sözler Bizden Haberler Dergisi’nin Kasım 1980 yılındaki sayısı ile geleceğe taşındı: “Sadberk Hanım’ın adı ile yaşayacak olan bu müze ileride daha da zenginleştirilecektir ve benimle karımın ortak duygularımızı geleceğe aksettirecektir. Bize dünyada ve ahrette huzur kazandıran tek şey, sahip olduklarımızı bizden sonraki nesillerin faydasına vermiş olmamızdır.”

TÜRKİYE’DE ÇAĞDAŞ SANAT KONUSUNDA YENİ BİR SAYFA

Vehbi Koç Vakfı bünyesinde bulunan Arter ise 2010 yılından bu yana çağdaş sanat alanında üretim ve sergileme altyapısı sunuyor. Arter’de düzenlenen kişisel ve karma sergiler çağdaş sanatın görünürlüğüne katkıda bulunurken, aynı zamanda Türkiye’deki eser üretimini destekliyor. Vakıf bünyesinde ayrıca 2007’den

bu yana sürdürülen çalışmalar sonucu binden fazla çağdaş sanat yapıtını içeren bir koleksiyon oluşturuldu. Vehbi Koç Vakfı'nın geleceğe yönelik en önemli sanat projeleri arasında İstanbul Dolapdere'de açılacak çağdaş sanat müzesi yer alıyor. Bir kültür ve eğitim odağı olarak kurgulanan müze, Vehbi Koç Vakfı Çağdaş Sanat Koleksiyonu'nun yanı sıra, yıl boyunca sürekli sergilere ve farklı disiplinlerden etkinliklere ev sahipliği yapacak ve Arter'in süregelen faaliyetlerini bir adım ileriye taşıyacak.

TARİHİ GÜNÜMÜZE TAŞIYAN MERKEZLER

Koç Topluluğu açtığı merkezler ile de tarihî-kültürel çalışmalara önyak oluyor. Vehbi Koç Vakfı bünyesindeki Koç Üniversitesi Anadolu Medeniyetleri Araştırma Merkezi (ANAMED) Türkiye'deki medeniyetlerin tarihi, sanatı, mimarisi ve arkeolojisine adanmış araştırma projelerini geliştirmeyi ve desteklemeyi amaçlıyor. Anadolu'nun geçmişi hakkındaki bilimsel araştırmaları desteklemek için kurulmuş ilk yerel akademik araştırma merkezi olan ANAMED, kuruluş amaçlarına yönelik faaliyetini; çıkardığı yayınlar, düzenlediği sergi ve sempozyumların yanı sıra, doktora ve doktora sonrası araştırmacılara yönelik yürüttüğü bursiyer programlarıyla sürdürüyor.

Koç Üniversitesi Vehbi Koç Ankara Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (VEKAM) ise Ankara ve çevresinin toplumsal, kurumsal ve ekonomik tarihi, kültürü ve kültürel mirası üzerine çalışmalar yapmak üzere hizmet veriyor. 2014 yılında Koç Üniversitesi'ne bağlanan VEKAM; Ankara araştırmaları konulu konferanslar, sempozyumlar, sergiler, yayınlar ve ödül programları içeren etkinlikler yürütüyor. Suna & İnan Kırac Akdeniz Medeniyetleri Araştırma Merkezi (AKMED), Antalya ve çevresinin tarihi, arkeolojik, etnografik ve kültürel değerlerinin araştırılması, belgelenmesi, korunması, onarılmasına destek olmayı amaçlıyor. Kaleiçi Müzesi ise Antalya Kaleiçi'nde korunması gerekli kültür varlığı olarak tescilli iki binanın Suna ve İnan Kırac tarafından satın alınması sonrası 1993-1995 yılları arasında gerçekleştirilen restorasyonun ardından ziyarete açıldı. Bunların yanı sıra Vehbi Koç Vakfı Ford Otosan Gölcük Kültür ve Sosyal Yaşam Merkezi ise bölge halkının sosyal ve kültürel gelişimine katkı sağlamaya devam ediyor.

BÜYÜK KÜLTÜR PROJELERİNE İMZA ATTI

Vehbi Koç Vakfı, uzun yıllardır değerli kültür projelerine destek veriyor. Bunlar arasında en önemlilerinden biri, İstanbul Bienali Ana Sponsorluğu. Bienal, 2026 yılına kadar Koç Holding ve Vehbi Koç Vakfı tarafından desteklenmeye devam edecek. Vakıf, ayrıca 2014-2034 yıllarında Venedik Bienali Türkiye Pavyonu sponsorları arasında. Yurtdışında kültürel

alandan bir diğer destek de Metropolitan Müzesi'nde. New York'taki müzedeki Halılar, Kumaşlar ve Büyük Osmanlı Dünyası ile Osmanlı Saray Sanatları (14. - 20. yüzyıllar) Galerileri "Koç Ailesi"nin adını taşıyor. Vakıf, arkeoloji alanında yürütülen çalışmalara da destek sağlıyor. Klaros Arkeolojik Kazıları, Pamukkale Hierapolis Kazıları, Zengibar Kalesi Kazıları'na verilen destekler Anadolu kültürünün ortaya çıkarılması ve korunması açısından büyük önem taşıyor. Bizans çalışmaları alanında Türkiye'deki en büyük bilimsel etkinlik olan ve üç yılda bir gerçekleştirilen Uluslararası Sevgi Gönül Bizans Araştırmaları Sempozyumu, Ankara Üniversitesi Mustafa V. Koç Deniz Arkeolojisi Araştırma Merkezi, Yunan-Türk Gençlik Orkestrası, Vehbi Koç Vakfı'nın desteklediği diğer çalışmalar. 1 Ekim 1973'te Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşunun 50. yılı anısı olarak Koç Topluluğu adına Vehbi Koç Vakfı tarafından yaptırılan, mimari projesi Sedat Hakkı Eldem tarafından hazırlanmış olan Atatürk Kitaplığı da uzun yıllardır Taksim-Dolmabahçe'de hizmet veriyor.



Vehbi Koç'un Vasiyeti: Vehbi Koç Ödülü

Vehbi Koç Vakfı tarafından, insanların yaşam kalitesinin artırılmasına katkıda bulunan kişi ve kurumları teşvik etmek amacıyla her yıl kültür, eğitim ve sağlık alanlarından birine verilen Vehbi Koç Ödülü, bundan 18 yıl önce merhum Vehbi Koç'un vasiyeti üzerine verilmeye başlandı. 2002 yılında ilk kez kültür alanında Topkapı Sarayı Müzesi'ne verilen Vehbi Koç Ödülü, her zaman Türkiye'nin ve Türk insanının gelişimine katkıda bulunmayı amaçladı. Bugüne dek aralarında Prof. Dr. Türkan Saylan'dan Prof. Dr. Aziz Sancar'a, Prof. Dr. Ali Nesin'den Prof. Dr. Nermin Abadan Unat'ın bulunduğu pek çok değerli isme Türkiye ve uluslararası arenadaki başarılarından dolayı ödül verdi.

SEMAHAT ARSEL: “YAPAN BİRİ BULUNUR DEMEDEN, ÜSTÜMÜZE VAZİFE YAKLAŞIMIYLA ÇALIŞTIK”



Vehbi Koç Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Semahat Arsel

Koç Topluluğu'nun, Vehbi Koç Vakfı aracılığıyla eğitim, kültür ve sağlık alanlarında yarattığı iyi örnekler, kendi sınırlarını aşan bir etkiye sahip. Bunda Kurucusu Vehbi Koç'un inanç ve kararlılığının yanı sıra, Vakfı emanet bıraktığı Koç Ailesi ve diğer paydaşların bu emanete verdiği kıymetin de büyük bir payı var. Bugüne dek Vakfın geleceğe taşınmasında sorumluluk alan herkesin gerçekleştirilen tüm projeleri “Üstümüze Vazife” diyerek hayata geçirdiklerini söyleyen Vehbi Koç Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Semahat Arsel, 50'nci yıla özel yaptığı açıklamada bu değeri şu sözlerle dile getirdi: “Vehbi Koç'un vasiyetini yerine getirebildiğimiz için mutlu ve huzurluyuz.”

“17 Ocak 2019 Vehbi Koç Vakfı'nın 50. Kuruluş Yılı Dönümü... Kurucumuz Vehbi Koç, 'Yeni Vakıflar Kanunu'nun çıkabilmesi için 1951'den itibaren tam 16 sene uğraştı. Sonuçta da başarıya ulaştı. Arkasından birçok iş insanı kendisini örnek alarak 'özel vakıflar' kurdu. Bu sayede vakıflar yoluyla ülkemiz için önemli adımlar atılmış oldu. Bir bakıma Vehbi Bey, bu yasanın çıkması ile Türkiye'deki sivil toplumun kaderini değiştirdi. 1969'da 'Vehbi Koç Vakfı'nı kurarken eserini önce ailesine, iş arkadaşlarına ve Türkiye'ye emanet etti.

'Vehbi Koç Vakfı' 50 yılda, 'eğitim, kültür, sağlık' alanlarında ülkemizin gelişimine ve toplumun kalkınmasına yönelik pek çok hizmette bulundu. Türkiye'nin ilk ve en büyük özel vakfı olarak Avrupa ve Amerika vakıfları ile iş birlikleri geliştirdi. Övüneceğimiz ödüller aldı. Vehbi Koç'un vasiyetini yerine getirebildiğimiz için mutlu ve huzurluyuz.

Vehbi Koç Vakfı olarak bugüne dek 'Yapan biri bulunur elbet' demeden, 'Üstümüze Vazife' yaklaşımıyla çalıştık. Taşın altına sadece elimizi değil, yüreğimizi de koyduk. İnanıyoruz ki maddi kaynakları kadar vaktini, emeğini, uzmanlığını fayda yaratmak için seferber eden herkes hayırseverdir.

Bu yarım asırlık yolculukta Vehbi Koç Vakfı'na inanarak desteğini esirgemeyen tüm şirketlerimize, yöneticilerimize, bayilerimize ve çalışanlarımıza teşekkür ediyorum.”

“BENİM
UMUDUM VAR”
DİYENLERİN
YANINDA
OLMAK

#ÜSTÜMÜZEVAZİFE

Koç Üniversitesi Hastanesi
Topkapı, İstanbul

Eğitim. Kültür. Sağlık.
Tam 50 yıldır #ÜstümüzeVazife



Özlemle...

Adaletin uzakta değil yürekte olduğunu...
Vicdanın, sağduyunun temeli olduğunu...
Asıl zenginliğin farklılıklardan doğduğunu...
Doğru olanı yapmak için hiç bir zamanın
yanlış olmadığını... Gerçek cömertliğin
yüreğini açmak olduğunu...

Hiç unutmadık... Hiç unutmayacağız!

Mustafa V. Koç aramızdan ayrılalı üç yıl oldu. O'nu yaşamı boyunca ve vefatının ardından herkesten farklı kılan, inandığı ve sahip çıktığı değerlerdi. Attığı her adımda, yaptığı her işte ve söylediği her sözde bu değerlere sahip çıkmaya çalıştı. Ardında ise birçok kalıcı eser, yaşamına dokunduğu pek çok insan ve birbirinden kıymetli sözler bıraktı. Bu sözler Mustafa V. Koç'un yaşamının da bir özetiymiş aslına bakılırsa... Bu denli kıymetli bir yaşamı ve bu yaşamı somutlaştıran sözleri birkaç sayfada anlatmak elbette imkansızdı. Biz de O'nu, bu sayımızda hafızalarımızda yer eden ve hayata bakışını anlatan ve herkesin kendinden bir şeyler bulacağı sözleriyle anmak istedik.



“Hepimizin bu dünyada sınırlı zamanı var ve hayatlarımızı mümkün olan en dolu şekilde yaşamak için birbirimizi yüreklendirmemiz gerekiyor.”



“Benim kuvvetle inandığım bir söz vardır: Hızlı gitmek istiyorsan, yalnız git; uzağa gitmek istiyorsan, birlikte git.”



“İnsan belli bir yaşa gelip, sorumlulukları artınca bir ülkenin geleceği olan çocukların önemini bir kez daha anlıyor. Verdiğiniz tüm iyi ve güzel değerleri, bilgileri büyük bir hevesle özümstediklerini görmek insanda bambaşka duygular yaratıyor.”



“Yüksek düzeyde yaşam memnuniyeti ve evdeki huzur için her işadamlının bir hobisi olmalı.”



“Bir aile şirketinin devamını sağlaması için kültürünün bir parçası haline getirmesi gereken önemli bir husus kurumsallıktır. Koç Holding kurumsal yönetimde en yüksek standartlara ulaşabilmek için bu alandaki gerekli adımları atmaya başlayan ilk şirketlerden biridir.”

“Anı yakalamak, hayatın anlardan ibaret olduğunu gösteriyor. Ne olacağımızı bilmiyoruz, bu yüzden de her anımız çok kıymetli.”





“ Doğru zamanda doğru kararı almak önemlidir, çünkü daha iyisini bekleyeyim derken o anda elinize geçen fırsatı kaçırabilirsiniz. ”



“ Tabiat Ana sırlarını kendi yolundan yürüyenlere gösterir. ”



BİLİM, TEKNOLOJİ VE İNOVASYONDA KÜRESEL GÖRÜNÜM

BİLİM, TEKNOLOJİ VE İNOVASYON, KÜRESEL SORUNLARIN ÇÖZÜMÜNDE NASIL BİR ROL ÜSTLENİYOR? TEKNOLOJİ, ÜRETİMİ HANGİ ALANLARDA NE ÖLÇÜDE DEĞİŞTİRDİ? DİJİTALLEŞME İNOVASYONU NASIL ETKİLİYOR? BU VE BENZER BİRÇOK KRİTİK SORUYA ULUSLARARASI DÜZEYDE YANITLAR GETİREN, OECD’NİN YAYIMLADIĞI KİTABI BİZDEN HABERLER İÇİN DEĞERLENDİRDİK.

Bir ülkenin küresel değişime daha iyi uyum sağlamasının, onun öncüleri arasında yer almasının, daha rekabetçi hâle gelmesinin anahtarı nedir? Birçok kişi bu soruya artık düşünmeden yanıt veriyor: Bilim, teknoloji ve inovasyon (BTİ) politikası... Bu üçlü aslında bir yandan gündelik yaşama uzantılarıyla bireyleri doğrudan etkiliyor, diğer yandan da sağlık, iklim değişikliği, gıda güvenliği gibi küresel meseleler üzerindeki etkisi nedeniyle ülkeler üstü bir önem taşıyor.

Bu nedenle dünya çapında yaşam standartlarının yükseltilmesini kendine misyon edinmiş ve uluslararası işbirliğinin öncüsü olan Dünya Bankası, OECD (Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü) gibi kuruluşlar BTİ alanındaki küresel gelişmelere dair düzenli araştırmalar yapıyor. OECD’nin 2018 yılı sonlarında yayımladığı “OECD Bilim, Teknoloji ve İnovasyon Görünümü 2018” başlıklı çalışma, Türkiye’nin de dâhil olduğu üye ülkelerdeki politikaları inceleyerek bu konulardaki güncel gelişmelere ışık tutuyor. En yeni akademik çalışmalara ve istatistiki verilere dayanan 320 sayfalık kitap, Avrupa Komisyonu/OECD Bilim, Teknoloji ve İnovasyon Politikası Araştırması’na katılan ülkelerden toplanan bilgilere dayanıyor.

Araştırmada veri erişimine dair fırsatlar ve riskler, yapay zekânın bilim ve sanayi üzerindeki etkileri, dijitalleşmenin araştırma ve inovasyona yansımaları gibi oldukça geniş bir yelpazeye yayılan birçok konu ele alınıyor. Kitapta ayrıca mevcut politikaların eksik noktaları, sürdürülebilir gelişim hedeflerinin bilim, teknoloji ve inovasyon gündemini nasıl yeniden şekillendirdiği de incelenerek uluslararası bir değerlendirme yapılıyor.

“OYUN” DEĞİŞİRKEN NE YAPILMALI?

OECD’nin ele aldığı konularda öne çıkardığı ortak bir payda; bilimsel, teknolojik ve toplumsal gelişmelere daha iyi yanıt verebilecek politikaların geliştirilmesi gerektiği. Bu da yeni ihtiyaçlar doğuruyor: Hükûmetlerin bir yandan politikalarındaki uyumu gözetip halkların güvenliğini korurken daha atak davranması gerekiyor. Bu dönüşüm esnasında



İNOVASYON POLİTİKALARINDA ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ

OECD Genel Sekreteri Angel Gurría, “OECD Bilim, Teknoloji ve İnovasyon Görünümü – 2018” çalışması için yazdığı önsözde, inovasyonun faydalarının eşit olarak paylaşılabilmesi için uluslararası işbirliğinin önemine dikkat çekiyor ve şu çağrısı yapıyor:

“Yeni teknolojilerin potansiyel fırsatları ve meydan okumaları hakkında hükûmetlerin daha fazla bilgiye sahip olması, daha çevik ve katılıma daha açık olması gerekiyor. Meydan okumaların büyüklüğü düşünüldüğünde uluslararası işbirliği çok önemli ancak diğer alanlarda çok taraflılıktaki aşırmanın tehdidi altında. İnovasyonun büyüme ve refahı ateşlemesi, risklerin herkesin yararına olacak şekilde yönetilmesi için global bir bakış açısını korumalı, açıklık için çok çalışmalı ve çok taraflı işbirliğini desteklemeliyiz. Toplumun tamamının bugün ve gelecek kuşaklar için inovasyonun faydalarını paylaşabilmesi için daha iyi bilim, teknoloji ve inovasyon politikalarının oluşturulmasına dönük olarak ulusal ve uluslararası düzeyde birlikte çalışmak bizim görevimiz.”

yeni ortaya çıkan ve hızla değişen dijital teknolojiler hem politika yapıcılara meydan okuyor hem de onların müdahalelerinin hedef, uygulama ve takibinde daha iyi çözümler sunuyor. Kitap boyunca ulusal politikalarından örnekler verilerek uluslararası öğrenmeye katkı sağlamak da hedefleniyor ve uluslararası düzeyde bilgi alış verişinin öneminin altı çiziliyor.

OECD Genel Sekreteri Angel Gurría, kitaba yazdığı önsözde küresel düzeyde “oyunu değiştiren” bir dizi gelişmeye vurgu yapıyor. Bunlar arasında yapay zekânın yükselişi ve veri miktarındaki muazzam büyüme en çok dikkat çekenler. Çin gibi yeni teknolojilerin geliştirilmesine öncülük eden ülkelerin bu alandaki rolünün giderek genişlediğine dikkat çeken Gurría, yapay zekâ gibi yeni teknolojilerin bilimsel gelişimi devrimcileştirme potansiyeline ve ülkelerin bilim ve inovasyondan yararlanmaları için yarattığı yeni fırsatlara işaret ediyor. Ancak konunun bir de diğer yüzü var: Kişisel mahremiyet, dijital güvenlik, şeffaflık ve rekabete dair meseleler... Bütün bunlar politik gündemde artık daha fazla yer işgal ediyor. Gurría, bunlara dönük yeni ve eşgüdümlü yanıtların hızlı bir şekilde üretilmesi gerektiğini vurguluyor.

POLİTİKALARIN YÖNÜNÜ BELİRLEYEN EĞİLİMLER

Bilim, teknoloji ve inovasyon, modern toplumlarda değişimin temel itici güçleri... Elbette onlar da bir dizi toplumsal, ekonomik ve teknolojik etkiye maruz kalıyor. BTİ’deki yönelimler konusunda fonlamanın ve regülasyonun ana aktörü olan kamu da büyük role sahip.

BTİ politikalarının yönü ve şeklini belirleyen dört ana trend mevcut. Birincisi; kamu araştırmaları ve inovasyonu destekleyen programların ekonomik ve sosyal öneminin belirgin olması giderek daha fazla talep görüyor. BTİ politikaları giderek daha çok “meydan okumalara” odaklanıyor. Hükûmetler teknolojik değişimi ekonomik, sosyal ve çevresel açıdan daha yararlı teknolojilere doğru yönlendiriyor. Bu değişim, daha “misyon belirlenimli” BTİ politikaları çağının bir işareti. Hükûmetler bilim ve teknolojiyi belli hedeflere yönlendirmek üzere özel sektör ve sivil toplum ile daha yakın bir işbirliği içinde çalışmanın yollarını arıyor.

İkincisi; dijitalleşme bilim ve inovasyon süreçlerini dönüştürüyor. Veri inovasyonda giderek daha önemli bir girdi hâline geliyor ve birçok inovasyon yazılım ya da veri alanlarında gerçekleşiyor. Diğer yandan inovasyon belli işlerin süresini kısaltarak dijital teknolojileri hızlandırıyor. Bu değişimler bilim ve inovasyon üretkenliğini geliştirmek için büyük bir potansiyel sağlıyor.

Üçüncüsü; birçok OECD ülkesi borç sorunuyla karşı karşıya olduğu için mali açıdan dar bir manevra alanına sahip. Son verilere göre OECD bölgesinde hükûmetlerin Ar-Ge’ye yatırımlarındaki trendler bu konudaki istek ve hedeflerle bağdaşmayabilir. Bu koşullarda hükûmetler araştırma ve inovasyona, bilim ve teknolojiyi yönlendirecek ölçüde yatırım yapamayabilir.

Dördüncüsü; hükümetler BTİ politikalarını tasarlamak, uygulamak ve gözlemek üzere dijital teknolojilerden yararlanabilir. Araştırma ve inovasyonda dijital unsurların giderek daha fazla kullanılması sayesinde “dijital iz” sayısı da artıyor. Bu dijital veriler gösterge ve analizlerde kullanılabilir. Dijitalleşme politika yapıcılara bilim ve inovasyon harcamaları ile bunların gerçek dünyadaki sonuçları arasındaki ilişkiyi göstermede yardımcı olabilir.

BİLİM, TEKNOLOJİ VE İNOVASYONU ETKİLEYEN MEGATRENDLER

Bilim, teknoloji ve inovasyon konusuna önem vermek için her bireyin ve her kurumun kendi nedenleri var. Ancak küresel düzeyde bakıldığında bu alandaki politikalar çok daha geniş bir perspektif ile bağlantılı. Demografik değişim, doğal kaynaklar ve enerji alanlarındaki gelişmeler, iklim değişikliği ve çevresel sorunlar, küreselleşme, sağlık, eşitsizlik ve refah OECD’ye göre önümüzdeki 10-15 yıl boyunca ve belki de sonrasında araştırma ve inovasyon üzerinde güçlü etkisi olması beklenen megatrendler. Bu megatrendler yavaş gelişse de BTİ politikalarını belirleyen ekonomik, sosyal ve siyasî etkenleri düşünürken yararlı çıkış noktaları oluşturuyor. OECD’nin kitabında bu megatrendler, özetle şöyle analiz ediliyor:

Demografi: Dünya nüfusu artmaya devam ediyor ve 21. yüzyılın ortalarında 10 milyara ulaşacağı tahmin ediliyor. Afrika, genç nüfusun önemli miktarda artmasıyla bu büyümenin yarısından fazlasını sağlayacak. Dünyanın diğer bölümlerinde -gelişmekte olan ülkelerin çoğu da buna dâhil- nüfus büyük ölçüde yaşlanacak. 2050 yılında 80 yaş üstü nüfus dünya nüfusunun yaklaşık yüzde 10’unu oluşturacak. 2010 yılında ise bu oran sadece yüzde 4’tü. Çalışan nüfusun oranının azalmasıyla nüfusu yaşlanan ülkeler yaşam standartlarını korumak için bir mücadeleyle karşı karşıya kalacak. Nüfusu daha genç ülkelere gelen uluslararası göç bu gerilemeyi telafi edebilir ancak büyük ihtimalle dirençle karşılaşacak. Fiziksel ve bilişsel kapasiteyi yükselten teknolojiler yaşlı insanların daha uzun süre çalışmasını sağlayabilir ve otomasyondaki artış işgücüne olan talebi azaltabilir.

Doğal kaynaklar ve enerji: Artan nüfus, ekonomik büyüme ve iklim değişikliğiyle yan yana gelerek doğal kaynaklar üzerinde önemli yük yaratacak. İklim değişikliğinin olumsuz etkisiyle su sorunu dünyanın birçok bölgesinde hissedilecek ve gıda güvenliği sorunu fakir ülkelerin çoğunda sürecek. Enerji tüketimi hızla artacak ve yenilenebilir kaynaklarda önemli bir artış olmazsa iklim değişikliğinin daha da kötüye gitmesine neden olacak. Global biyoçeşitlilik özellikle yoğun nüfuslu fakir ülkelerde artan bir tehdit altında kalacak.

İklim değişikliği ve çevre: İklim değişikliğinin etkilerini azaltmak için sera gazı emisyonunu azaltmaya dönük büyük hedefler koymak gerekecek. Intergovernmental Panel on Climate Change’in hazırladığı rapora göre küresel ısınma 1,5 derece düşürülebilirse iklim değişikliğinin yarattığı birçok etki sınırlanabilir ancak bu tüm dünyaya



OECD’nin iki yılda bir yayımladığı “Bilim, Teknoloji ve İnovasyon Görünümü” başlıklı çalışma, Türkiye’nin de aralarında bulunduğu üye ülkelerde BTİ alanındaki politikaları ve gelişmeleri inceliyor.

DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜ HEDEFLEYEN BTİ STRATEJİLERİ

- Almanya’nın “Yeni Yüksek-Teknoloji Stratejisi”, “dijital ekonomi ve toplumu” birinci önceliği olarak belirleyerek araştırma ve inovasyon konusunda öncelikler belirliyor, bilimi ve sanayideki Endüstri 4.0 uygulamalarını destekliyor.
- Estonya’nın “2014-2020 Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon Stratejisi” olan “Bilgi Temelli Estonya”, bilgi ve iletişim teknolojilerini (ve bunların sanayide, siber güvenlik ve yazılım geliştirmedeki kullanımını) araştırma, geliştirme ve inovasyon alanlarına yatırımda üç öncelikli alandan biri olarak belirliyor. Diğer öncelikli iki alan ise kaynak etkinliği ile sağlık teknolojileri ve hizmetleri.
- Fransa “Avrupa 2020: Araştırma, Teknoloji Transferi ve İnovasyon İçin Stratejik Gündem” programı, araştırmayı ülkenin öncelikli politikalarının merkezine yerleştiriyor. Programın öncelikleri arasında devrimci teknolojilerde araştırmanın güçlendirilmesi ile dijital eğitim ve altyapıya yatırım bulunuyor.
- Slovenya’nın “Akıllı Uzmanlık Stratejisi”nde Endüstri 4.0, öncelikli üç aksiyon alanından biri olarak tarif ediliyor.
- Avusturya’nın “Açık İnovasyon Stratejisi”nde üç aksiyon alanı yer alıyor: Açık inovasyon kültürünü geliştirerek tüm yaş gruplarına açık inovasyon becerisi kazandırmak; farklı disiplinler, sanayi dalları ve organizasyonlar arasında heterojen açık inovasyon ağları ve işbirlikleri yaratmak; kaynakları mobilize etmek ve açık inovasyon için uygun altyapı koşullarını hazırlamak.
- Japonya’nın “Beşinci Bilim ve Teknoloji Temel Planı”, “süper-akıllı toplum” olarak tanımlanan “Toplum 5.0” a ulaşmanın önemine odaklanıyor. Plan yapay zekânın daha fazla geliştirilmesini teşvik ederken risklerin minimum düzeyde tutulmasını öngörüyor ve karar süreçlerinde otomasyonu sınırlandırıyor.



uzanan hızlı ve yaygın değişikliklerin hayata geçirilmesini gerektiriyor. Atıkların geri kazanılmasına dönük hedefler koyarak yüzyılın ortasına doğru düşük karbonlu bir döngüsel ekonomiye geçilmesi şart. Bu, hem gelişmiş hem de gelişen ekonomilerde uygulanacak teknolojik inovasyon ile ekonomi ve toplumun tüm parçalarını etkileyecek bir değişim gerektiriyor.

Küreselleşme: Dünya ekonomisinin ağırlık merkezi doğuya, güneye ve yeni aktörlere doğru kaymaya devam edecek. Yeni ortaya çıkan mega şehirlerin gücü artacak. Bu değişimin arkasındaki güç küreselleşme... Bu da malların, hizmetlerin, yatırımların, insanların ve fikirlerin dijital teknolojilerin yaygınlaşmasıyla sınır ötesi hareket etmesiyle gerçekleşiyor. Ancak küreselleşme kaçınılmaz olarak jeopolitik istikrarsızlık, olası silahlı çatışmalar ve artan korumacılık gibi karşı akımları tetikleyecek.

Sağlık, eşitsizlik ve refah: Gelişmekte olan ülkelerde bulaşıcı hastalıkların tedavisi, artan antibakteriyel direnç sayesinde güçleniyor. Ancak demografik yaşlanma ve dünya çapında sağlıklı yaşam tarzı nedeniyle bulaşıcı olmayan ve nörolojik hastalıklar sert bir artış gösterecek. DNA, biyoenformatik teknolojiler, sentetik biyoloji ve gen düzenleme alanındaki teknolojik ilerlemeler araştırmacılara bulaşıcı olmayan kronik hastalıklarla mücadele için yeni araçlar sağladı. Global yoksulluk azalmaya devam ettiği hâlde eşitsizlik ve fakirlik birçok gelişmiş ülkede sorun olarak durmaya devam ediyor.

YENİ TEKNOLOJİLERİN BÜYÜK POTANSİYELİ

OECD'ye göre yeni teknolojiler bu büyük toplumsal meydan okumalara karşı güçlü bir donanım sağlayabilir. Örneğin yapay zekâ ve Yeni Üretim Devrimi, gelecekteki uygulamalarıyla yeni bir güç sağlayabilir. Gen düzenleme, bugünkü tıbbi tedavileri devrimcileştirebilir. Nanomaddeler ve biyobataryalar yeni temiz enerji çözümleri sunabilir. Yapay zekâ on yıl içinde ana bir ilaç keşif gerecine dönüşebilir. Orta vadede henüz sergileme aşamasındaki bazı teknolojiler güçlü etkiler yaratabilir.

Örneğin biyokütle-atık ürünleri pazarlanabilir ürünlere ve enerjiye dönüştüren yeni nesil biyo-rafineriler, sera gazı emisyonunu azaltma potansiyeline sahip.

Bu teknolojilerin bazıları hâlihazırda uygulanıyor. Örneğin yapay zekânın kullanım alanları yarıiletkenlerden ilaç sanayiye ve madencilik ya da inşaat gibi daha geleneksel sektörlere kadar genişliyor. Yapay zekânın ve diğer ileri üretim tekniklerinin yaygınlaşması henüz bazı ölçütlere göre oldukça yavaş olsa da bu hızın artırılması, üretkenlikte önemli bir artış sağlayabilir.

Blockchain teknolojisi son dönemde oldukça ilgi çekiyor. Robot kullanımı ve yapay zekâyla birlikte düşünüldüğünde, blockchain temel finansal hizmetleri değiştirebilir. Blockchain teknolojisi ilk olarak kripto para piyasasında kullanıldı. Ancak bugün finans sektöründe birçok başka uygulama ortaya çıkıyor ve blockchain üretimde de rol oynamaya başlıyor. Bunun da ötesinde teknolojik yakınsama -örneğin Nesnelerin İnterneti, blockchain, yapay zekâ ve ileri robotlar gibi teknolojilerin bir arada kullanılması- üretimde yeni ufuklar açabilir.

DİJİTALLEŞMEYLE DOĞAN FIRSATLAR

İnovasyonda döngünün ana fazları giderek hızlanıyor ve ucuzluyor. Bilginin araştırılması, tanımlanması, yönlendirilmesinin yanı sıra piyasaya inovatif ürün ve hizmetlerin sunulmasının maliyeti giderek düşüyor. Rekabet arttıkça inovasyon hızlanıyor ve dijital teknolojiler sayesinde tasarım ve test etme gibi bazı işler daha hızlı hayata geçirilebiliyor. Müşteri ihtiyaçlarına dair dijital verilere daha kolay ulaşılabilmesi ve farklı müşteri gruplarının verilerinin daha kolay test edilmesi sayesinde ürün ve proses inovasyonu üretkenliğin artmasına yardımcı oluyor. Dijital teknolojiler farklı ürün versiyonlarının maliyetinin düşmesini sağladıkça, ürün çeşitliliği artırılabilir.

Veri inovasyonda temel bir girdi hâline geldi. Materyallerin özellikleri ya da müşteri talebine dair temel veri, bir ürünün en uygun özelliklerini tanımlamak için kullanılabilir ve proses optimizasyonunda daha derin

formlar yaratılabilmesini sağlayarak makine ile fiziksel ürünü "dijital ikizler" hâline getiriyor. Veriye erişim şirketlerin stratejilerinde ana bir parametre hâline geldi. Değerli bilgiyi kontrol eden şirket diğerleri üzerinde rekabet üstünlüğü elde ediyor. Fiziksel girdilerin aksine veri yeniden kullanılabilir, paylaşılabiliyor, şirketler arasında işbirliği konusunda yeni fırsatlar yaratıyor.

İnovasyon da daha işbirlikçi hâle geldi. İşbirliği; veri paylaşımı, açık inovasyon, dijital platformlar, birleşme ve satın almalar gibi değişik formlarda sağlanabiliyor. 2000'li yılların başlarından itibaren daha önemli hâle gelen global değer zincirleri boyunca etkileşimler de dijital teknolojilerden etkileniyor.

Dijital dönüşüm bilgi transferine dönük politika desteğinin yeni biçimlerinin ortaya çıkmasını da destekledi. Örneğin online platformlar ve ağlar, bilgi transferinde yeni alanlar olarak ortaya çıktılar ve teknolojiye dönük arz ve talebin buluşmasına yardımcı oldular. Bunlar şirketler ile kamu araştırma merkezleri, bilim insanları ve belli teknolojik sorunları çözebilen serbest çalışan bireyler gibi taraflardan oluşan bir global ağ sağlıyor. Elektronik paylaşım için yeni seçenekler; "kampüs dışı" teknoloji transfer ofisleri, bölgesel, ulusal, sektörel teknoloji transfer ofisleri gibi yeni modellerin ortaya çıkmasını sağladı. Bunlar örneğin Almanya ve Fransa gibi ülkelerde bazı üniversiteler ile kamu araştırma enstitüleri arasındaki işbirliğinden doğdu. Belli kaynak ve hizmetlerin bir arada toplanması, genellikle etkinliği artırıyor ve teknoloji transfer ofisleri tarafından sunulan hizmetlerin kalitesini yükseltiyor. Bu tür gelişmelerin yaygınlığı ve çeşitliliği düşünülürse, politika yapımcılar bu entegrasyon ve işbirliğini desteklemek için yararlı bir rol üstlenebilir.

"DERİN ÖĞRENME" NİN SINIRLARI

Derin öğrenme şu anda yapay zekâ araştırma ve uygulamalarında egemen unsur ve büyük heyecan yaratmış durumda. Ses tanıma gibi alanlarda derin öğrenme önemli yol kat etmiş ve yapay zekânın bilimde kullanımına büyük katkıda bulunmuş olsa da sınırlara tâbi. İnsan mantığında olduğu gibi sözel tanımlamalarla soyutlamalardan öğrenme mekanizması olmayan derin öğrenme ile geliştirilen sistemler bir dizi kısıt ile karşı karşıya:

- Derin öğrenme geniş bir eğitim verisi setine ihtiyaç duyduğu için verinin sınırlı olduğu alanlarda yeterince iyi çalışmıyor.
- Derin öğrenme teknikleri, test verisi eğitim verisinden önemli ölçüde farklıysa başarısız olabiliyor. Kontrollü ortam dışında ise koşullar genellikle böyle. Son deneylere göre derin öğrenme, sistemde verilen eğitimdeki senaryodan biraz farklı koşullarla karşılaştığında başarısız oluyor.
- Derin öğrenme teknikleri, kompleks hiyerarşik yapılara sahip verilerle uğraşırken iyi performans göstermiyor.
- Mevcut derin öğrenme teknikleri gerçek dünyaya dair bilgiye dayalı açık uçlu çıkarımları iyi yapamıyor. Örneğin sorulan bir sorunun yanıtı, verilen metin içinde açık bir şekilde belirtilmişse derin öğrenme iyi sonuç sağlıyor. Metinde açıkça yazmayan bir yorum gerektiren işlerde ise daha az başarılı.
- Derin öğrenmedeki şeffaflık sorunu, tıbbi teşhis gibi insanların bu kararın nasıl verildiğini kavramayı istediği alanlarda sorun yaratıyor. Derin öğrenmede milyonlarca, hatta milyarlarca parametre kullanılması, açıklama yapmayı zorlaştırıyor.
- Mevcut derin öğrenme yaklaşımlarında, fizik kuralları gibi daha önceki bilgileri entegre etmekte zorluk yaşandı. Kategorileştirmeye daha az bağlantılı ve bilimsel mantık ile daha alakalı sorunlar söz konusu olduğunda bu entegrasyon gerekli olacak.
- Bugüne kadar alınan yola bakıldığında, derin öğrenme geleneğinde, nedensellik ile korelasyonu birbirinden ayırmaya dönük çalışmaların sayısının görece düşük olduğu görülüyor.

YENİ TEKNOJİLERLE GELEN RİSKLERİN YÖNETİLMESİ

BTİ alanındaki gelişmeler bir yandan sağladıkları fırsatlar ile göz kamaştırırken bir yandan da kötüye kullanım başta olmak üzere bazı kaygılar yaratıyor. OECD Genel Sekreteri Angel Gurría, bu konuya da dikkat çekerek şunları söylüyor: "En önemli başlıklardan biri yapay zekâ ve gen düzenlemesi gibi teknolojilerle gelen risklerin yönetilmesine dönük mekanizmaları devreye sokmak. Değişimin hızı ve belirsizliği, politika yapımcıların yeni teknolojilerin etkilerini gözden kaçırmasına neden olabilir. Tüm politika yapımcılar girişimciliğin gelişmesine izin verirken negatif etkileri önlemek, düzeltmek ve yumuşatmak yönünde bir denge sağlamalı. İnovasyonun toplumsal kapsayıcılık ve çevresel hedeflere katkı yönünden sınırsız bir potansiyeli var ve insanların anlamaya, adapte olmaya ve kendi hayatları üzerinde bazen yıkıcı olabilecek etkilere hazırlıklı olması gerekiyor."

OECD'nin çalışması, BTİ alanında en yeni gelişmelere ışık tutarken, uluslararası işbirliği için yaptığı çağrı ve yıkıcı teknolojilerin olası olumsuz etkilerine dikkat çekmesi yönüyle de değerli bir kaynak oluşturuyor.



TARİHE SAYGI DURUŞU: “BELLEK GÖREVİ: GEMİ ENKAZLARI” SERGİSİ



Cesaret, acı ve yalnızlık... Rahmi M. Koç Müzesi'nde 31 Mart'a kadar devam edecek olan "Bellek Görevi: Gemi Enkazları" sergisinde yer alan eserlerde öne çıkan üç güçlü tema... İtalyan fotoğrafçı ve heykeltıraş Stefano Benazzo, fırtınalar ve deniz onları tamamen yok etmeden önce dünyanın dört bir yanındaki gemi enkazlarını fotoğraflayarak gelecek nesiller için bir bellek oluşturmayı hedeflemiş.

 NİHAL KÖZ

Milagre Da Vida, Portekiz, 2016



Altın kumlarla bezeli ıssız bir sahilde, bir balıkçı barınağının karanlık köşesinde, bir nehrin kıyılarından yükselen yeşillikler arasında hayal kırıklığıyla yatan, artık bir enkaza dönmüş boynu bükük tekneler, gemiler... Onlar ile bugün sadece oyun arayan çocuklar ve metal toplayan hurdacılar ilgileniyor. Çoğu yerde ise yalnızlıklarını paylaşan tek canlı, su kuşları. Oysa bir zamanlar fırtınalara meydan okuyarak, gururla, bir limandan başka bir limana hayaller taşıyorlardı. Dev ticari gemiler okyanusları kat ederek dünyanın öbür ucuna kıymetli yüklerini ulaştırırken emektar balıkçı tekneleri sağladıkları bereket ile kalabalık ailelerin evlerini şenlendiriyordu. Her birinin içi binlerce öyküyle doluydu.

İtalyan fotoğrafçı ve heykeltıraş Stefano Benazzo'nun fotoğraflarından oluşan "Bellek Görevi: Gemi Enkazları" sergisini Rahmi M. Koç Müzesi'nde gezerken zihin bu düşünceler arasında gidip geliyor. Müzede, pırıl pırıl gezinti ve yalı kayıkları ile Cambridge Üniversitesi yarış kayığı arasındaki uzun koridorda sergilenmeleri nedeniyle, dünyanın dört bir yanında çekilmiş fotoğrafların çarpıcılığı belki daha da artıyor.

TUTKU VE ANMA GÖREVİ

"Tarihe saygı" misyonu üstlenen, Benazzo'nun karaya oturmuş gemi enkazları araştırmasında tutku, duygu ve anma görevi öne çıkıyor. Serginin sunum metninde bu yaklaşım şu sözler ile anlatılıyor: "Cesaret, acı ve korkunun simgelerini sergileyen Benazzo ilhamını denizde çalışırken, savaşırken ya da yolculuk ederken bu duyguları en derinden hisseden bireylerden alıyor. Artık doğanın bir parçası hâline gelmiş olan bu gemi enkazları, tarih kitaplarında bahsi geçmeyen denizci ve ailelerinin

hafızalarını barındırıyor vücutlarında. Onlar insanlığın ve denizciliğin ekonomik, sosyal ve endüstriyel tarihinin en temel karakteristiklerini simgeliyor: Yaratıcılık, cesaret, ekonomik girişimcilik ve maceracı ruh. Bu enkazlar aynı zamanda bize gemi mimarlarının, gemi yapımcılarının, armatörlerin, denizcilerin, balıkçıların, enkaz hurdacılarının ve profesyonel dalgıçların neler başatabildiklerini hatırlatıyor."

İnsanların denizle imtihanının, cesaretlerinin ve korkularının anılarını fotoğraflarıyla anlatan Benazzo, "Batıklar yalnız, çaresiz ölü, nadiren umursanır. Bu nedenle onlara sempati ve saygı göstermenin önemine inanıyorum. Bugün doğanın bir parçası hâline gelen batıklar aynı zamanda tarih kitaplarında yer almayan deniz insanlarının artık var olamayacak anılarının birer sembolü. Sert hava ve deniz bu enkazları yok etmeden önce gelecek nesiller için fotoğrafları çekip bir bellek oluştuyorum" diyor.

SÜKÛNETİN FOTOĞRAFLARI

Sergideki 60 civarındaki fotoğrafın derinden yansıttığı duygular, sükûnet ve yalnızlık... Fotoğraflarda yer alan gemilerin bazıları yıllardır olduğu yerde yatıyor. Sığ sulardaki ya da kıyıdaki iskeletleri bir balık kılçığını andırıyor. En eskileri artık kaderlerini kabullenmiş ve veda ediyor gibi görünüyor; görece yeni olanlar ise sanki henüz başlarına ne geldiğini anlamaya çalışıyor.

Bazıları şanslı çünkü mutlak anlamda yalnız değil. Moritanya'daki bir enkazı süsleyen karabataklar direklerle tünemiş, güneşleniyor. İtalya'da Sile Nehri'nde, sadece iskeleti kalmış olan "Burci" isimli teknede ise karabataklar bu kez bir ayın yapıyor gibi poz vermiş. Po Nehri'nde



Rahmi M. Koç, sanatçı Stefano Benazzo ile sergiyi gezerken...



Sergi 31 Mart 2019'a kadar deniz tutkunlarıyla buluşacak.

karaya oturmuş bir mavnanın içinden yemyeşil hayat fışkırıyor. Yine İtalya'da Marzenego'daki başka bir tekne de doğa tarafından kucaklanmış.

Güney Georgia'daki batıklar belki coğrafi nedenle daha şanslı. Burada kumsalda yatan bir pervanenin ve trol teknesinin ziyaretçileri foklar. Yunanistan'da karaya oturmuş bir teknenin enkazı, Atina sokaklarından hiç eksik olmayan grafitilerden nasibini almış. Onu yeniden renklendiren sokak sanatçılarına teşekkür ediyor gibi. Atlantik'teki Fenix Çıkarma Gemisi ise sanki karaya çıkardığı insanların her an geri dönmesini bekliyor.

ISSIZ SAHİLLERDEKİ DAYANIŞMA

Enkazların bazıları kaderini bir arkadaşıyla paylaşıyor. Falkland/Malivas Adaları'nda Plym ve Lady Elisabeth isimli tekneler yakın mesafeden birbirini seyrediyor. Küçük olandan geriye fazla bir şey kalmamış. Onun durumunu huzursuzlukla izleyen diğeri ise "Acaba tekrar uzaklara gidebilir miyim?" umuduyla baş tarafını denize dönmüş. Yunanistan'da Sirocco'da Melody ile Athina Paliloas'ın enkazları yan yana uzanıyor. Biri neredeyse tamamen suya gömülmüş. Kaderine direnen diğeri ise arkadaşını korumak ister gibi... Ortalarındaki martı bu dostluğa ilgiyle tanıklık ediyor. Turks&Caicos Adaları'nda bir tekne hemen yakınındaki hafriyat makinesi ile birlikte çürümeye terk edilse de sanki en azından yalnız olmadığından memnun. Sergide yer alan enkazlar arasında belki de en şanslı olanları ise İtalya Bonagia'da yan yana sıralanmış, ton balığı avında kullanılan dört tekne. Pruvaları adeta birkaç saat içinde denize açılacakmış gibi dimdik ayakta ve "Acaba eskiden birlikte mi ava çıkarlardı?" diye düşündüren bir uyum sergiliyorlar. Mutlak yalnızlık içindeki tekneler ise en hüznülleri, Po Nehri'nde Secchia adlı, karaya oturmuş teknenin çıpası boşlukta sallanıyor. Şili'deki Amadeo'yu tutan kalın ve gergin zincir fotoğraftaki perspektif nedeniyle son derece heybetli gözüküyor ve çıpa gerçekten de büyük bir vakarla geminin hareketini engelliyor ancak tutunduğu yer ne yazık ki kara... Moritanya'da neredeyse suya gömülmüş balıkçı teknesinin kapısı üzerindeki direk ise haç efekti yaratıyor. Güney Georgia'daki Diaz'ın birkaç metre ilerisinde, belki de onunla yaşıt bir albatrosun kemikleri yatıyor.

İSİMLER GEÇİDİ

Sergiye gezerken insanı etkileyen, biraz da gülümseten bir unsur da isimler... Büyük bir heyecanla, hevesle, iddiayla daha inşası esnasında teknelere verilen isimler, gemi enkaza döndüğünde tuhaf karşıtlıklar yaratabiliyor. Örneğin İtalya'da Lesina Marinası'ndaki Eden'in görüntüsü ile cennet imgesi arasında herhangi bir çağrışım yok. Yunanistan'daki Mediterranean Sky yan dönmüş ve Akdeniz'in mavi gökyüzünü hayalkırıklığıyla izliyor. Şili'de batan ve belki de sahibi olan soylu Lord Lonsdale'in adını taşıyan geminin arka bölümünde tahta bile kalmamış. Portekiz'deki Milagre Da Vida ise gövdesinin önemli bir bölümünü kaybetse de adının yazılı olduğu ahşap bölümü eksiksiz koruyor. En ilginç ise Yunanistan'daki Poseidon... Öfkesiyle fırtınalar yaratan, gemicilerin ölümüne neden olan Yunan Tanrısı, bu sefer kendi hışmına uğramış. Dev dalgalara yıllarca zaferle meydan okumuş bazı gemilerin ise ismi artık bilinmiyor, hatırlanmıyor.

Stefano Benazzo'nun araştırması, belki de birkaç yıl sonra tamamen yok olmuş olacak denizlerin muhteşem katedralleri olan şilepler ve geleneksel tarzda inşa edilmiş gemilere odaklanıyor. Doğayı onları yok etmeden fotoğraflayıp en azından imgelerini gelecek nesiller için saklayabilmek gerekiyor. Zaten gemi enkazları ulaşılması neredeyse imkânsız yerlerde bulundukları için, bu gemilerde görev yapmış ya da yolculuk etmiş insanların anılarını canlı tutabilmek için yapılabilecek tek şey onları fotoğraflamak.

50 yıldır gemicilik ve fotoğrafçılık ile uğraşmak, denizde türlü tehlikelerle karşı karşıya kalmak, tecrübeyle edindiği olgunluk, denizcilere olan borcunun farkındalığı ve denizcilere olan saygısı Benazzo'yu bu konuya tutkuyla sarılmaya itmiş. Benazzo'nun fotoğraflarıyla oluşturduğu arşiv ve bunların değerlendirildiği "Bellek Görevi: Gemi Enkazları" sergisi, bu tutku ve misyonun binlerce kişi tarafından paylaşılmasını sağlıyor.

ÇOK YÖNLÜ BİR SANATÇI: STEFANO BENAZZO

Eski bir diplomat olan, 1949 doğumlu fotoğrafçı ve heykeltıraş Stefano Benazzo, 50 yıla yakın süredir fotoğrafçılıkla uğraşır ve Güney Amerika, Karayipler, ABD, Afrika ve Avrupa başta olmak üzere dünyanın dört bir yanındaki kıyılarda karaya oturmuş gemi ve gemi enkazlarını araştırıyor. 200'den fazla enkazı kadrına sığdıran Benazzo, ayrıca heykelleri ve modelleri ile de birçok kişisel ya da toplu sergide ve özel koleksiyonlarda yer almış bir isim.

Benazzo'nun sayısız kişisel ve karma sergide sergilenen heykellerinin birçoğu özel koleksiyonlarda yer alıyor. Onun bir gemi modeli ustası olarak yarattığı eserler hem İtalya'da hem yurtdışında sergileniyor.

Benazzo'nun "Gemi Enkazları" (2017, Skira) ve "Anma Görevi: Yunanistan'daki Gemi Enkazları" (2018) adlı iki kitabı bulunuyor ve sanatçı hâlen yeni kitaplar üzerinde çalışmaya devam ediyor. Birçok prestijli almanak ve dergide portföyleri yayınlanan Benazzo altı tane de sanat kataloğuna imza attı.

→ 28 Nisan 2019'a kadar

Altından Süzülen Zarafet Sergisi

Yapı Kredi Müzesi'nde yer alan sergi, 16. yüzyılda altın çağına ulaşmış ancak günümüzde artık icra edilmeyen tombak sanatının müzeler ve özel koleksiyonlardan seçilen en nadide örneklerini sunuyor. Osmanlı'ya özgü bu altın kaplama sanatının önemli eserlerinin yer aldığı sergi, estetik ve kalite açısından Osmanlı zanaatkarlarının eriştiği seviyeyi de görmeye imkân tanıyor.



→ 31 Ağustos 2019'a kadar

Pazarın Cazibesi: Tarih Boyunca Akdeniz Dünyasında Alışveriş Sergisi

Koç Üniversitesi Suna & İnan Kiraç Akdeniz Medeniyetleri Araştırma Merkezi'nin Antalya Kaleiçi Müzesi'ndeki ilk sergisinde, uygarlık tarihinin en eski sikkeleri ve tartı araç gereçleri tarih meraklılarıyla buluşuyor.



→ Şubat-Haziran 2019

Sefaradların Yolu Sergisi

ANAMED Galeri'de gerçekleşecek "Sefaradların Yolu" sergisi, Seattle'a götürülen Osmanlı Sefarad Yahudisi cemaatinin maddi kültürüne odaklanıyor. Seattle'da ve Amerika'nın diğer bölgelerinde yaşayan Osmanlı Sefarad Yahudileri'nin kişisel eşyalarının hikâyesini başladığı yere geri getirerek, bu konuda yapılmış ilk sergi çalışmalarından biri olma özelliğini taşıyor.



→ Kitap

Kendi Evrimimizi Yönetmek

Gelecekbilimci Juan Enriquez ve bilim insanı Steve Gullans'ın Yapı Kredi Yayınları'ndan çıkan kitabı, bazen bilinçli bazen bilinçsiz bir şekilde evrimin yönünü nasıl değiştirdiğimize dair keyifli ve ilgi çekici bir zihinsel tura rehberlik ediyor.

SİZİ ÖZEL KILAN AYAKKABILARINIZDIR.

İsmarlama



NESİLDEN NESİLE AKTARILMIŞ
EL YAPIMI AYAKKABI ZANAATINI YAŞATMAK İÇİN
2018 YILINDA HAYATA GEÇİRİLEN R&R KUNDURA,
TECRÜBELİ USTALARIN ELİNDEN ÇIKAN,
KİŞİYE ÖZEL TASARIM KLASİK ERKEK AYAKKABILARI İLE
KADIN&ERKEK GOLF AYAKKABILARINI
İSTANBUL ESENTEPE'DE BULUNAN ATÖLYESİNDE ÜRETİYOR.



Lütfen randevu alınız. Mecit Özcan 0542 296 87 51

Nisan Harım

HEM MİMAR HEM YATIRIM UZMANI

Yapı Kredi Yatırım'dan bir ilk: Herkesi yatırım uzmanı yapan portal,
Yatırım Dünyam!

Rahatça anlayıp kullanabileceğiniz bu dünyada yatırıma dair merak ettiğiniz her şeyi kolayca öğrenebilir, risk almadan yatırım stratejinizi test edebilir, piyasa verilerini anlık izleyerek hisse senedi ve VİOP alım satım işlemlerinizi gerçekleştirebilirsiniz.

Hemen Yatırım Dünyam mobil uygulamasını indirin veya yatirimdunyam.com.tr'ye girin,
yatırımlarınızı kolayca yönetin!

YATIRIM
DÜNYAM
YapıKredi

HEMEN İNDİRİN!

App Store'dan
İndirin

Google Play
İndirin

YapıKredi
Yatırım